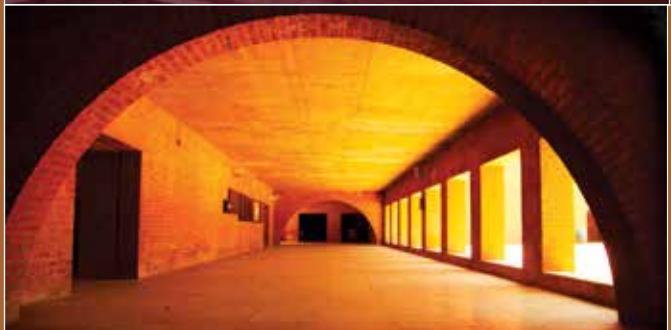




भारतीय प्रबंध संस्थान अहमदाबाद  
INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT  
AHMEDABAD



52<sup>nd</sup>  
वार्षिक प्रतिवेदन  
**ANNUAL REPORT**  
2013-14



*Founding Fathers*  
T.I.M.E.  
AHMEDABAD



Dr Jivraj Mehta



Kasturbhai Lalbhai



Dr Vikram Sarabhai

*Our Past Chairmen*  
T.I.M.E.  
AHMEDABAD



Dr. Jivraj N. Mehta



Shri Prakash Tandon



Shri. S.L. Kirloskar



Shri Keshub Mahindra



Mr. V. Krishnamurthy



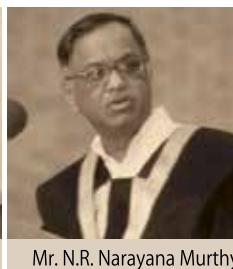
Mr. A.P. Venkateswaran



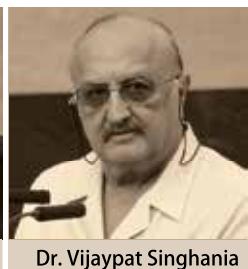
Prof. S.K. Khanna



Dr. I.G. Patel



Mr. N.R. Narayana Murthy



Dr. Vijaypat Singhania

*Our Present Chairman*  
T.I.M.E.  
AHMEDABAD



Shri A. M. Naik

*Our Present Director*  
T.I.M.E.  
AHMEDABAD



Prof. Ashish Nanda

*Our Past Directors*  
T.I.M.E.  
AHMEDABAD



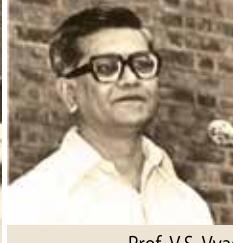
Dr. Vikram A. Sarabhai



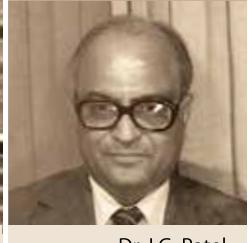
Prof. Ravi J. Matthai



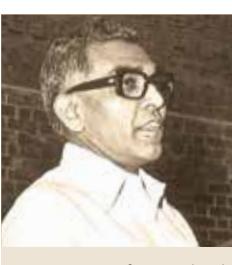
Dr. Samuel Paul



Prof. V.S. Vyas



Dr. I.G. Patel



Prof. N.R. Sheth



Prof. P.N. Khandwalla



Prof. Jahar Saha



Prof. Bakul H. Dholakia



Prof. Samir K Barua



बावनवाँ वार्षिक प्रतिवेदन : 2013-14



भारतीय प्रबंध संस्थान अहमदाबाद  
**Indian Institute of Management Ahmedabad**

# विषयसूची

|   |    |
|---|----|
| <b>वर्ष का सिंहावलोकन</b>                               |    |
| <b>शैक्षणिक कार्यक्रम</b>                               | 5  |
| 1. प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम                     | 10 |
| 2. कृषि-व्यवसाय प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम        | 14 |
| 3. कार्यकारियों के लिए प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम | 16 |
| 4. प्रबंध में फैलो कार्यक्रम                            | 19 |
| 5. नियुक्ति   | 21 |
| 6. दीक्षांत समारोह                                      | 23 |
| 7. प्रबंध में संकाय विकास कार्यक्रम                     | 24 |
| <b>अनुसंधान एवं प्रकाशन</b>                             | 25 |
| <b>प्रबंध विकास कार्यक्रम</b>                           | 27 |
| <b>अंतर्विषयक केन्द्र एवं समूह</b>                      | 28 |
| 1. इलेक्ट्रॉनिक प्रशासन केन्द्र                         | 28 |
| 2. लिंग समानता, विविधता एवं समावेशिता केन्द्र           | 28 |
| 3. अवसंरचना नीति एवं विनियमन केन्द्र                    | 31 |
| 4. नवाचार, ऊष्मायन एवं उद्यमिता केन्द्र                 | 32 |
| 5. कृषि प्रबंध केन्द्र                                  | 39 |
| 6. स्वास्थ्य सेवाएँ प्रबंध केन्द्र                      | 39 |
| 7. खुदरा बिक्री केन्द्र                                 | 40 |
| 8. सार्वजनिक प्रणाली समूह                               | 40 |
| 9. रवि जे. मथाई शैक्षणिक नवाचार केन्द्र                 | 42 |
| <b>अनुशासनिक क्षेत्र</b>                                | 43 |
| 1. व्यापार नीति   | 43 |
| 2. संचार  | 44 |
| 3. अर्थशास्त्र  | 44 |
| 4. वित्त एवं लेखा                                       | 45 |



|                                      |           |
|--------------------------------------|-----------|
| 5. सूचना प्रणालियाँ                  | 46        |
| 6. विपणन                             | 46        |
| 7. संगठनात्मक व्यवहार                | 47        |
| 8. कार्मिक एवं औद्योगिक संबंध        | 47        |
| 9. उत्पादन एवं मात्रात्मक तरीके      | 48        |
| <b>पूर्वछात्र केन्द्र गतिविधियाँ</b> | <b>49</b> |
| वैश्विक भागीदारी और कॉर्पोरेट मामले  | 53        |
| सहायता अनुदान                        | 56        |
| बुनियादी ढाँचे का विकास              | 57        |
| कार्मिक                              | 58        |
| छात्र गतिविधियाँ                     | 60        |
| विक्रम साराभाई पुस्तकालय             | 80        |
| कल्याण गतिविधियाँ                    | 83        |
| परिशिष्ट                             | 85        |

# दृष्टि

उद्यमों के अग्रणियों को शिक्षण

## लक्ष्य

भारत और अन्य देशों को बदलने के लिए अनुसंधान एवं निर्माण पर आधारित वैश्विक महत्त्व के नए विचारों को उत्पन्न करने तथा प्रचार के माध्यम से जोखिम उठाने वाले ऐसे अग्रणी-प्रबंधक तैयार करना जो संगठनों के प्रदर्शन को बढ़ाने के लिए प्रबंधकीय एवं प्रशासनिक प्रथाओं को बदल सकें।

## उद्देश्य

- ▶ प्रबंधन और उसके अंतर्निहित विषयों के लिए जो प्रासंगिक है ऐसे अनुप्रयुक्त और संकल्पनात्मक अनुसंधान के माध्यम से ज्ञान का सृजन करना, और इस ज्ञान का प्रकाशनों के माध्यम से प्रसार करना।
- ▶ संगठनों के सभी प्रकारों में प्रबंधन में कैरियर और संबंधित क्षेत्रों के लिए युवा पुरुषों एवं महिलाओं को तैयार करने के लिए शैक्षणिक सुविधाएँ स्थापित करना।
- ▶ प्रबंधन से संबंधित विभिन्न क्षेत्रों में विशेषज्ञता के साथ प्रबंधन शिक्षकों और शोधकर्ताओं को विकसित करना।
- ▶ नवाचार और अत्याधुनिक प्रबंधन शिक्षा कार्यक्रमों के माध्यम से अभ्यासरत प्रबंधकों के निर्णय निर्धारक कौशलों एवं प्रशासनिक क्षमता में सुधार करना और शिक्षा जारी रखने के लिए अवसर उपलब्ध कराना।
- ▶ परामर्शी सेवाएँ उपलब्ध कराना ताकि – क) संगठनों में निर्णय निर्धारक कौशलों एवं प्रक्रियाओं को, और ख) सार्वजनिक नीतियों की प्रभावशीलता को बढ़ाया जा सके।
- ▶ सार्थक सहयोग के माध्यम से अपनी क्षमताओं के निर्माण द्वारा अन्य प्रबंधन स्कूलों में प्रबंधन शिक्षा और अनुसंधान की गुणवत्ता में सुधार लाना।
- ▶ उपरोक्त उद्देश्यों में से किसी एक अथवा सभी के संदर्भ में संस्थान का संचालन और संबंधों का वैश्विकीकरण करना ताकि वैश्विक स्तर पर सम्मानित भारत में पूर्व-प्रख्यात प्रबंधन स्कूल के रूप में उभर सके।





## वर्ष का सिंहावलोकन

सन् 1961 में अपनी स्थापना के बाद से, आईआईएमए भारत में प्रमुख प्रबंध संस्थान और विश्व की शीर्ष प्रबंध स्कूलों में से एक रहा है। इतने वर्षों में, संस्थान ने काफी महत्वपूर्ण शक्तियाँ अर्जित कर ली हैं, जिन पर यह आगे बढ़ सकता है। लेकिन साथ-साथ वातावरण भी काफी बदल चुका है। संस्थान को नई चुनौतियों और नए अवसरों का सामना करना है। हमें आने वाले वर्षों में यह सुनिश्चित करना है कि हम कैसे चुनौतियों का सामना करेंगे और अवसरों का लाभ उठाएंगे जिससे संस्थान लगातार आगे बढ़ता रहे और विश्व के प्रमुख प्रबंध स्कूलों में अपना स्थान बनाए रखने में सुधार जारी रहे। संस्थान ने वर्ष 2013-14 के दौरान सामने आने वाली चुनौतियों से निपटने के लिए कई कदम उठाए हैं और अपनी शक्तियों को बढ़ाया है।



### संदर्भ

आईआईएमए के पास इतनी जबरदस्त शक्तियाँ हैं जो इसे भविष्य की सफलताओं को जारी रखने के लिए एक शक्तिशाली मंच प्रदान करती हैं। उच्च गुणवत्ता और व्यस्त कक्षा-शिक्षण के प्रति हमारी प्रतिबद्धता अनुकरणीय है। हमारे पास प्रेरक केस-आधारित शिक्षण का इतिहास है। हमारे प्रवासी भारतीय पूर्वछात्र संस्थान के प्रति पूर्ण रूप से प्रतिबद्ध हैं। संस्थान की संभावित छात्रों, नियोक्ताओं, और समाज के बीच एक उत्कृष्ट प्रतिष्ठा है। हमारे पास सहपाठितापन की एक विरासत है। शिक्षकों, कर्मचारियों, छात्रों और पूर्वछात्रों के सहित आईआईएमए समुदाय के सभी वर्गों में संस्थान के साथ पहचान की एक भावना व्याप्त है। हम एक याद ताजा करने वाले और कार्यात्मक परिसर में रहते हैं और काम करते हैं। आईआईएमए समुदाय के सदस्य एक ऐसे वातावरण में काम करते हैं जहाँ स्वायत्तता का सम्मान किया जाता है, काम करने की इच्छा को महत्व दिया जाता है, और अच्छे इस्तेमाल के प्रयासों को प्रोत्साहित करने का हर संभव प्रयास किया जाता है।

इस मंच ने हमें उत्कृष्टता प्राप्त करने का अवसर प्रदान किया है। इसमें कोई आश्चर्य की बात नहीं है कि हमें विशिष्ट रूप से एक स्वच्छंद अंतर से प्रमुख भारतीय प्रबंधन के अग्रणी के रूप में विभिन्न रैंकिंग में रखा गया है। फिर भी, रैंकिंग एक सुस्त और सहायक उपाय हैं। हमारे संस्थान में अच्छा काम करने के लिए उच्च रैंकिंग एक परिणाम है, लक्ष्य नहीं है। इसके अलावा, हमारी महत्वाकांक्षा सिर्फ सर्वश्रेष्ठ भारतीय प्रबंध स्कूल बनना नहीं है, अपितु विश्व स्तर पर सर्वश्रेष्ठों में से एक होने की है।

लंबे समय से कुछ क्षेत्रों में संस्थागत स्वास्थ्य अभियान की प्रवृत्ति चिंताजनक रही है। हमारा शोध प्रक्षेपण अधिक प्रभावी हो सकता है। हमारी ताकत के पारंपरिक स्रोतों में से एक - उच्च गुणवत्ता वाले अध्ययन केसों के विकास का अंतर कम होता जा रहा है क्योंकि भारत के अन्य प्रबंध संस्थानों ने इसमें पकड़ बना ली है। कार्यकारी शिक्षा के लिए हमारा दृष्टिकोण रणनीतिक होने के बजाय अवसरवादी हो गया है। और हालांकि, हमें एक स्वायत्त संस्था होने पर गर्व है, फिर भी हमारे प्रचालन की अतिरिक्त राशि काफी कम है।

स्थापित भारतीय प्रबंध संस्थानों से सशक्त प्रतिस्पर्धा के अलावा, विदेशी विश्वविद्यालय, ई-लर्निंग प्लेटफार्म, तथा अपतटीय शैक्षिक पेशकशों के भारतीय संचालनों के रूप में नई और विघटनकारी प्रतिस्पर्धा उभर चुकी है जो अवसर तो प्रदान करती है लेकिन यह नई चुनौतियाँ भी पेश करती है।

जब इन चुनौतियों का सामना करना पड़ रहा था, तभी संस्थान नेतृत्व परिवर्तन के चरण में भी था। पिछले निदेशक ने मार्च 2013 में अपना कार्यभार सौंपा और एक अल्पकालीन निदेशक कार्यवाहक के रूप में सितंबर तक संस्थान का नेतृत्व कर रहे थे, उस समय मैंने नए निदेशक के रूप में अपना पदभार संभाला। निदेशक के पद के अलावा, डीन के पदों सहित, कई अन्य प्रशासनिक पदों की भी नियुक्ति अनिवार्य थी।

आने वाले निदेशक के रूप में मेरी पहली प्राथमिकताओं में से एक थी - संस्थान की नेतृत्व-टीम को खड़ा करना। संस्थान में भविष्य के मार्गदर्शन के लिए बनी पिछली समिति की सिफारिशों के बाद और संकायों के साथ किए परामर्श से, सितम्बर में ही तीन डीन - डीन (संकाय), डीन (कार्यक्रम), और डीन (पूर्वछात्र एवं विदेशी संबंध) की नियुक्ति की गई। प्रशासनिक पदों के रिक्त पदों को भी भरा गया।

### **दृष्टि एवं सामरिक प्राथमिकताएँ**

विभिन्न चुनौतियों का सामना करने में और दुनिया भर के शीर्ष प्रबंधन संस्थानों में से एक बनने की हमारी महत्वाकांक्षा को देखते हुए, संस्थान की नेतृत्व टीम ने संकायों के साथ परामर्श करके, उद्यमों के अग्रणियों को शिक्षित करने के प्रति संस्थान को पुनःसमर्पित किया है। हमारी दृष्टि हमारा उद्यमों के अग्रणियों को शिक्षित करना स्पष्ट रूप से यह बताता है कि हमारा संस्थान भारतीय कारोबारों के लिए न केवल कार्यकारियों को शिक्षित व विकसित करता है, बल्कि जो अंतरराष्ट्रीय व्यवस्थाओं को समृद्ध करते हैं उन कार्यकारियों, सरकारी अधिकारियों और नौकरशाहों, सामाजिक क्षेत्र के अग्रणियों और उद्यमियों को भी शिक्षित व विकसित करता है।

इस दृष्टि को प्राप्त करने के लिए, संस्थान ने इस त्रिआयामी दृष्टिकोण पर ध्यान केंद्रित किया है : संबंध, पोषण, और विकास। हमारी दृष्टि को प्रभावी रूप देने की तीनों सामरिक प्राथमिकताओं के लिए हमने निम्नलिखित गतिविधियाँ शुरू की हैं।

### **संबंध (कनेक्ट)**

हम जीवंत संस्थान होते हुए, इन चार महत्वपूर्ण क्षेत्रों में सक्रियता से जुड़ने की कोशिश कर रहे हैं : (क) हमारे प्रवासी भारतीय पूर्वछात्र,(ख) दुनिया की कार्यप्रणाली और नीति, (ग) राष्ट्रीय और अंतरराष्ट्रीय स्तर पर शैक्षणिक कार्य, और (घ) स्थानीय समुदाय।

नई नेतृत्व-टीम के लिए पूर्वछात्रों तक पहुंच बनाना एक उच्च प्राथमिकता थी। सितंबर 2013 से मार्च 2014 के बीच, निदेशक और डीन (पूर्वछात्र एवं विदेशी संबंध) ने अहमदाबाद, दुबई और चेन्नई की स्थानीय शाखाओं का दौरा किया। दिसम्बर 2013 के दौरान परिसर में छह पूर्वछात्र पुनर्मिलन समारोह आयोजित किए गए। इसके अलावा, वर्ष 2013 की गर्मियों में 10 स्थानीय शाखाओं के सिंक्रॉनी का आयोजन किया गया, जो कि आईआईएमए समुदाय में नए पूर्वछात्रों का स्वागत करने तथा एकीकृत करने का एक समारोह है।

लक्षित कार्यकारी शिक्षा, केस लेखन, और परामर्श के माध्यम से, संस्थान कार्यप्रणाली और नीति के साथ अपने जुड़ाव को बेहतर बनाने की कोशिश कर रहा है। कार्यकारी शिक्षा का पुनरुत्थान इस तरह से किया गया कि मुक्त नामांकन और अनुकूलित दोनों ही कार्यक्रमों को संस्थान के दायरे में शामिल किया जा सके। केस लेखन तथा वितरण को बढ़ावा देने के लिए अलग से एक केस विकास एवं वितरण केन्द्र स्थापित किया गया।

तैयार उत्पादों के स्तर पर बल्कि विचारों और काम में प्रगति के स्तर पर अनुसंधान आदान-प्रदान के माध्यम से, हम वैश्विक अनुसंधान के साथ एक जीवंत संबंध बनाने का प्रयास कर रहे हैं।

निर्धारित एकीकृत गतिविधियों के द्वारा स्थानीय समुदाय के स्वागत और उन्हें जोड़ने के माध्यम से, हम संबंध के चौथे लक्ष्य को प्राप्त करने की कोशिश कर रहे हैं।

### **पोषण (नर्चर)**

संस्थान में एक उच्च कार्य प्रदर्शन के माहौल का पोषण करने के लिए, आईआईएमए नेतृत्व स्वायत्तता, विस्तार, और समुदाय के महत्व तथा समर्थन पर बल दे रहा है। अनुभवी व्यक्तियों में जब स्वामित्व की भावना होती है तब वे सर्वश्रेष्ठता हासिल कर ही लेते हैं। समुदाय के सदस्यों संकायों, कार्मिकों, तथा छात्रों में उनके कार्यों के प्रति स्वतंत्रता और स्वामित्व की भावना ने उनकी कर्मशक्ति तथा रचनात्मकता को मुक्त कर दिया है। फिर भी, स्वायत्तता का अनुभव भावना के साथ आना चाहिए जिससे वह तन-मन से सर्वश्रेष्ठ बनने के लिए संघर्षरत रहे और अपनी सारी क्षमता से प्रयास करे। तीसरा, उच्च कार्य प्रदर्शन वाले अनुभवी व्यक्तियों के संगठन शायद ही कोई साधारण प्रतिभाशाली सितारों का समूह हो। वे ऐसे समुदाय हैं जहाँ उज्ज्वल, सक्षम लोग एक दूसरे के साथ मिलकर परिणाम प्राप्त करने के लिए काम करते हैं जो कोई अकेला व्यक्ति नहीं कर सकता। आईआईएमए निरंतर उच्च प्रदर्शन कायम रखने के लिए निर्धारित स्वायत्तता, विस्तार, और एक साथ काम करने की इस संस्कृति का पोषण करने की कोशिश करता आया है।

संकायों में विकास का पोषण करने के लिए, संकायों के लिए पुष्टिकरण तथा पदोन्नति के बारे में स्पष्ट दिशा निर्देशों के निर्माण एवं साझा करने हेतु एफडीईसी बनायी गई है। एफडीईसी सदस्यों को नये संकायों के साथ विकासात्मक चर्चाओं के इरादे से निर्धारित विषय-क्षेत्रों में बाँटा गया है।

संस्थान में कार्यनिष्पादन आकलन प्रणाली का उपयोग प्रोत्साहन राशि प्रदान करने के लिए किया जाता है जिससे संकायों को अनुसंधान तथा शिक्षा में निवेश करने के लिए बढ़ावा मिलता है और उन्हें सीमित आदान-प्रदान के माध्यम से विशेषज्ञ के रूप में सर्वश्रेष्ठ करने के लिए बढ़ावा मिलता है।

हम पूर्वछात्रों और कंपनियों से धन राशि जमा करने में निवेश कर रहे हैं, जो आंशिक रूप से हमें उनसे बेहतर रूप से जोड़े रखती है, लेकिन हम कुछ अध्यक्षों की स्थापना के लिए भी उनके वित्तपोषण का उपयोग करते हैं जो सक्षम संकायों को वेतन के पूरक और अनुसंधान वित्तपोषण प्रदान करेगा, जिससे श्रेष्ठ प्रतिभाओं की अवधारण के अग्रणियों और बाहर से भी सर्वश्रेष्ठों को आकर्षित किया जा सकेगा।

### **विकास (ग्रो)**

आईआईएमए के पास आज जो प्राप्त करने के लिए सीमा क्षमता है उससे कहीं अधिक इसकी अपनी मौजूदगी निर्मित करने की प्रचंड शक्ति है। संस्थान नेतृत्व क्षमता विकसित करने की योजना बना रहा है, लेकिन विचारशील एवं रणनीतिक तरीके से महत्वाकांक्षा लक्ष्य के अनुरूप प्रभाव डालती है, और यह सुनिश्चित करती है कि अपने लोगों और अनुभव की गुणवत्ता को बनाए रखा जाए तथा उन्नत किया जाए।

गतिविधियों के पैमाने को देखते हुए पहले से ही संस्थान के संकायों का दायरा काफी फैला हुआ है, जो किसी भी विकास को फलीभूत करने के लिए एक महत्वपूर्ण संसाधन हैं। हमें संकायों को भर्ती करने में निवेश करना चाहिए परंतु यह भी सुनिश्चित करना चाहिए कि गुणवत्ता मानकों से कोई समझौता ना किया जाए। इस वर्ष के दौरान, संस्थान ने समग्र संकाय संख्या बढ़ाने के लिए उच्च गुणवत्ता वाले शिक्षकों की भर्ती पर ध्यान केंद्रित किया है।

कार्यकारी शिक्षा को बढ़ावा देने के अलावा, संस्थान सार्वजनिक नीति में एक सार्थक शैक्षिक कार्यक्रमों की पेशकश करने के तरीके तलाश रहा है। हम कक्षा में अंतरराष्ट्रीय छात्रों को शामिल करके, कक्षा की क्षमता और विविधता बढ़ाते हुए पीजीपी कार्यक्रम को मजबूत बनाने के तरीकों की भी तलाश कर रहे हैं।

### अनुसंधान और प्रकाशन

सुनिश्चित तथा प्रति-संकाय, दोनों ही संदर्भों में अनुसंधान उत्पादन बढ़ता जा रहा है। संस्थान में बढ़ती अपेक्षा और संस्कृति भी एक कारण है जो संकायों के प्रयास का एक महत्वपूर्ण अनुपात ज्ञान बढ़ाने के लिए समर्पित किया जाना चाहिए। अब संकाय योगदान के मापन में स्थापित पत्रिकाओं में अनुसंधान और प्रकाशन को महत्व दिया गया है। इससे संकाय सदस्यों को अपने पसंदीदा क्षेत्रों में ज्ञान की सीमाओं को श्रेष्ठ बनाने और आगे बढ़ाने में प्रोत्साहन मिलेगा।

विद्वत्तापूर्ण लेख लिखने के अलावा, संस्थान के संकायों को केस-लेखन के माध्यम से शिक्षण की दुनिया में योगदान करने के लिए पिछले कुछ वर्षों से जाना जाता रहा है। संस्थान ने केस आधारित अनुसंधान के विकास और प्रसार का समर्थन करने के लिए एक समर्पित केस केंद्र स्थापित किया है।

पिछले कुछ वर्षों में संस्थान के पारंपरिक क्षेत्रों में अनुसंधान को प्रोत्साहित करने के लिए संस्थान ने कई केन्द्र स्थापित किये हैं। मौजूदा केंद्रों में अवसंरचना नीति और विनियमन केन्द्र (सीआईपीआर); स्वास्थ्य सेवा प्रबंधन केन्द्र (सीएमएचएस); आईआईएमए आईडिया उत्कृष्टता टेलीकॉम केन्द्र (आईआईटीसीओई); लिंग समानता केन्द्र, विविधता और समावेशन (जीईडीआई-जेडी); इलेक्ट्रॉनिक शासन के लिए केन्द्र (सीईजी); अभिनव ऊष्मायन एवं उद्यमिता केन्द्र (सीआईआईई) और खुदरा बिक्री केन्द्र (सीएफआर) शामिल हैं। सीआईआईई प्रतिष्ठा की विशेष कीर्ति का हकदार है क्योंकि यह छात्रों और स्नातकों को अपने ऊष्मायन तथा अनुभवी परामर्श की पहलों के द्वारा उद्यमिता को बढ़ावा देता है। संस्थान ने इन केन्द्रों को पुनर्जीवित करते हुए यह सुनिश्चित करने का प्रयास किया है कि ये केन्द्र जीवंत हैं, सभी विषय-क्षेत्रों में संकाय जुड़े हैं और प्रासंगिक तथा सार्थक अनुसंधान का संचालन कर रहे हैं। संस्थान कुछ नए केन्द्रों की भी स्थापना करने पर विचार कर रहा है जहाँ रुचि और अवसर परस्पर प्रतिच्छेद करते हों।

### कार्यक्रम

दीर्घ अवधि के कार्यक्रमों की मुख्य विशेषताएं निम्नलिखित हैं।

**पीजीपी कार्यक्रम** के लिए एक विस्तृत आंतरिक समीक्षा की जा रही है। हम इस समीक्षा प्रक्रिया से कार्यक्रम की संरचना एवं प्रस्तुति पर काफी प्रभावी परिणामों की उम्मीद कर रहे हैं। इस बीच, इस कार्यक्रम ने समृद्ध होना जारी रखा है। ध्यान केन्द्रित विषयों से लेकर परिप्रेक्ष्य निर्माण पाठ्यक्रमों तक के कई नए वैकल्पिक पाठ्यक्रमों की पेशकश की गई थी। आईआईएमए के जिन संस्थानों के साथ छात्र विनियम कार्यक्रम रहते हैं उनकी संख्या निरंतर बढ़ रही है। शैक्षणिक वर्ष 2013-14 के अंत तक, हमारे संस्थान ने 71 संस्थानों के साथ विनियम संबंध बनाये हैं। छात्र निकाय के लगभग 35% छात्रों ने विनियम कार्यक्रमों का फायदा उठाया है। पीजीपी कार्यक्रम को फाइनेंशियल टाइम्स द्वारा वर्ष 2013 के लिए स्नातकोत्तर प्रबंधन कार्यक्रमों की रैंकिंग में 18वाँ स्थान दिया गया है। छात्रों को एक योग्यता आधारित एवं स्वतंत्र प्रवेश प्रक्रिया के माध्यम से भर्ती किया गया है। हालांकि प्रवेश की गुणवत्ता से संस्थान खुश है फिर भी कक्षा की एकरूपता के बारे में चिंतित है, जिसमें बड़ी संख्या में इंजीनियरिंग स्नातकों और पुरुषों का वर्चस्व है। आने वाले वर्षों में, हम प्रवेश प्रक्रिया को ऐसा आकार देने के प्रयास में हैं जिससे यह सुनिश्चित हो सके कि हम अधिक विविधता वाले छात्र-समूहों को भी प्रवेश देते हैं तो भी छात्रों की गुणवत्ता असाधारण बनी रहेगी। स्थानन मजबूत होना जारी रहा है। कई सह-पाठ्यक्रम समारोहों में छात्र-निकाय अकादमिक और सामाजिक दोनों ही रूपों में सक्रियता से व्यस्त रहे हैं।

**पीजीपी-एबीएम कार्यक्रम** ने एज्ड्यूनिवर्सल-2013 में प्रमुख कृषि व्यवसाय केंद्रित कार्यक्रमों में से एक होना और दुनिया भर में अवल स्थान बनाये रखना जारी रखा। कार्यक्रम संरचना को महत्वपूर्ण रूप से प्रभावित करने वाले संभव परिणामों के साथ यह कार्यक्रम भी विस्तृत समीक्षा के तहत चल रहा है। प्रवेश में, पीजीपी-एबीएम कार्यक्रम समिति ने गैर-कृषि पृष्ठभूमि से बड़ी संख्या में छात्रों को शामिल करते हुए मिश्रित आवेदकों का दायरा बढ़ाया है। इस कार्यक्रम के तीन घटक हैं - अनिवार्य प्रबंधन पाठ्यक्रम, अनिवार्य कृषि व्यवसाय पाठ्यक्रम, और वैकल्पिक पाठ्यक्रम। इस कार्यक्रम की एक खास विशेषता है,

प्रथम वर्ष के अंत में चार सप्ताह का ग्रामीण विसर्जन, जो छात्रों को ग्रामीण परिवेश में जमीनी हकीकत का पूरी तरह से अनुभव प्रदान करता है।

**पीजीपीएक्स कार्यक्रम** कार्यकारियों के लिए वर्ष 2005-2006 में शुरू हुए इस एकवर्षीय आवासीय कार्यक्रम ने पर्याप्त कार्य अनुभव के साथ उम्मीदवारों को आकर्षित करना जारी रखा है, उन्हें यह कार्यक्रम काफी उपयोगी लगा है, और उन्हें भविष्य में उत्कृष्ट योगदान के लिए आगे बढ़ाया है। इस कार्यक्रम को फाइनेंशियल टाइम्स द्वारा वर्ष 2013 में वैश्विक एमबीए के लिए दुनिया भर में 26वें रैंक पर स्थान दिया गया है। दल के महत्वपूर्ण कार्य अनुभव को देखते हुए, स्थानन में विशेष ध्यान देने की जरूरत है। संस्थान ने इस गतिविधि का समर्थन करने के लिए स्थानन कार्यालय को मजबूती प्रदान करने का फैसला किया है।

**एफ पी एम कार्यक्रम** में वर्ष 2013-14 में 10 छात्रों को फैलो खिताब से सम्मानित किया गया है। यह कार्यक्रम भी विस्तृत समीक्षा के तहत चल रहा है और भविष्य में इसकी संरचना को काफी प्रभावित किए जाने की संभावना है। देश में योग्य प्रबंधन शोधकर्ताओं और शिक्षकों के लिए दबाव की जरूरत को देखते हुए, यह कार्यक्रम आईआईएमए के शैक्षणिक माहौल के लिए ही नहीं बल्कि देश के लिए भी महत्वपूर्ण है।

दीर्घ अवधि के कार्यक्रमों के अलावा, संस्थान ने अपने एमडीपी (प्रबंध विकास कार्यक्रमों) पेशकशों का काफी पुनरोत्थान किया है और इस गतिविधि को वैश्विक विकास की पंक्ति में और आगे जाने के लिए, कार्यकारी शिक्षा के रूप में पुनः अंकित किया गया है। हमें उम्मीद है कि संस्थान के रणनीतिक उद्देश्यों में कार्यकारी शिक्षा गतिविधियों का गठबंधन सार्थक पैमाने और दायरे के साथ काफी विकास करेगा।

## प्रशासन

### वित्त

संस्थान ने 170 करोड़ रुपये के राजस्व के आधार पर 13 करोड़ रुपए का अधिशेष हासिल किया है। हालांकि अधिशेष के साथ संचालन करना एक खुशी की बात है, फिर भी, आने वाले वर्षों के लिए अनुमान सुझाव देते हैं कि यदि राजस्व बढ़ाने के लिए तत्काल कदम नहीं उठाए गए तो अधिशेष जल्द ही खत्म हो जाएगा, जबकि हम लागत को प्रभावी ढंग से नियंत्रित कर रहे हैं।

### बुनियादी सुविधाएँ

हमारे पास एक प्रतिष्ठित और एकीकृत परिसर है। हमारा पुस्तकालय विश्व में सबसे अच्छा काम करने वाले पुस्तकालयों की बराबरी करता है। हमारे परिसर में भरपूर हरियाली और विभिन्न जीव-जंतुओं के साथ एक जीवंत पारिस्थितिकी तंत्र वाला उत्कृष्ट वातावरण है। हालांकि, ऐतिहासिक लुई काहन परिसर काफी जीर्ण स्थिति में है और इस पर तुरंत ध्यान देने की आवश्यकता है। हमने इन भवनों के संरक्षण और पुनः बहाली के उद्देश्य से समीक्षा प्रक्रिया शुरू कर दी है जिससे इस प्रतिष्ठित वास्तुकला की रक्षा हो सकेगी और साथ ही नवीनतम रहेगी। यह मरम्मत प्रक्रिया कई वर्षों तक चलेगी, क्योंकि जब यह प्रक्रिया चलेगी तब परिसर पूरी तरह कार्यशील रहेगा, यह प्रक्रिया जटिल होगी और कुछ वर्षों के लिए कार्य क्षमता को भी सीमित करेगी चूँकि परिसर का उन्नयन होगा।

### भविष्य को देखते हुए

आने वाले वर्षों में, संस्थान उद्यमों के अग्रणियों को शिक्षित करने के लक्ष्य के लिए स्वयं को पुनः समर्पित कर रहा है। हम प्रासंगिक क्षेत्रों के साथ बेहतर रूप से जुड़ने के लिए एक उच्च प्रदर्शन वाले काम के माहौल का पोषण करेंगे, और रणनीतिक विकास की पहलों का समर्थन करने का प्रयास करेंगे। इन सब के माध्यम से, हम उत्कृष्टता, सहपाठितापन, और शिक्षण की संस्कृति को बनाए रखने का प्रयास करेंगे।

## आशीष नंदा



## शैक्षणिक कार्यक्रम

सन् 1964 से प्रस्तुत, संस्थान द्वारा पेश किया गया प्रबंधन में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपी) सबसे लंबी अवधि तक चलने वाला कार्यक्रम है। भारत में और विदेशों में प्रकाशनों द्वारा किये गये सर्वेक्षणों में भारतीय प्रबंध स्कूलों के बीच यह कार्यक्रम लगातार शीर्ष पर रहा है। पिछले कुछ वर्षों से संस्थान द्वारा प्रस्तुत कार्यक्रमों की श्रृंखला को विस्तारित किया गया है। वर्तमान में यह संस्थान अलग-अलग अवधियों के पांच शैक्षणिक कार्यक्रम चलाता है : प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपी) (एमबीए के समकक्ष), कृषि व्यवसाय प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपी-एबीएम) (एमबीए के समकक्ष), कार्यकारियों के लिए स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीएक्स), प्रबंध में फैलो कार्यक्रम (एफपीएम) (पीएच.डी. के समकक्ष), तथा प्रबंध-शिक्षकों एवं प्रशिक्षकों के लिए संकाय विकास कार्यक्रम (एफडीपी)।

### 1. प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम

प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपी) का स्वर्ण जयंती (50वाँ) सत्र, 24 जून, 2013 को 380 छात्रों के साथ प्रारंभ हुआ। वर्ष की समाप्ति पर 375 छात्र, द्वितीय वर्ष के लिए प्रोत्तर हुए।

इस कार्यक्रम का द्वितीय वर्ष, 10 जून, 2013 को 376 छात्रों के साथ शुरू हुआ। द्वितीय वर्ष के अंत में, 388 छात्र (दोहरी उपाधि कार्यक्रम सहित) संतोषप्रद रूप से शैक्षणिक आवश्यकताओं को पूर्ण करने के बाद स्नातक हुए।

विवरण, परिशिष्ट क1 में दिए गए हैं।

अनुसूचित जाति, अनुसूचित जनजाति, अन्य पिछड़ा वर्ग, और विकलांग (डी.ए.) छात्रों का विवरण निम्नानुसार है :

### तैयारी कार्यक्रम

तैयारी कार्यक्रम को उन नए प्रविष्ट छात्रों के मतलब से तैयार किया गया है, जो संचार एवं गणितीय कौशलों में अपेक्षाकृत कमजोर हैं। नियमित सत्र प्रारंभ होने से पूर्व, 03 जून से 22 जून, 2013 तक आयोजित इस कार्यक्रम में 125 छात्रों ने भाग लिया।

### परिचय कार्यक्रम

नए प्रवेश प्राप्त छात्रों के लिए 24 से 26 जून, 2013 के दौरान परिचय कार्यक्रम चलाया गया। इसमें डीन व पीजीपी-अध्यक्ष के संबोधनों के अतिरिक्त, पीजीपी कार्यकारी समिति के साथ संवाद तथा कंप्यूटर एवं पुस्तकालय-सुविधाओं के उपयोग से संबंधित जानकारी परिचय कार्यक्रम में शामिल थी। नए छात्रों का केस शिक्षण पद्धति से परिचय कराने के लिए केस-तैयारी और केस-पद्धति पर भी एक विस्तारित सत्र का आयोजन किया गया जो कि एक प्रमुख शैक्षणिक साधन है।

### शिक्षकीय

कार्यक्रम की आवश्यक अपेक्षाओं को पूरा करने में छात्रों की सहायता के उद्देश्य से, प्रथम वर्ष के कुछ कार्यक्रमों में प्रशिक्षकों द्वारा शिक्षकीय दिए गए।

### पाठ्यक्रम

नवीनतम अनुसंधानों के साथ तालमेल बनाए रखने के लिए पाठ्यक्रम को समय समय पर पीजीपी समीक्षा समिति द्वारा संशोधित किया जाता है।

इस वर्ष प्रथम वर्ष के छात्रों ने 6 स्लॉटों में विस्तारित 31अनिवार्य पाठ्यक्रम लिए। दूसरे वर्ष में छात्रों को वैकल्पिक पाठ्यक्रम के न्यूनतम 17 और अधिकतम 20 क्रेडिट पूरे करने थे।

द्वितीय वर्ष में, 121 वैकल्पिक पाठ्यक्रम व 81 परियोजना-पाठ्यक्रम (बिना क्रेडिट की 2 स्वतंत्र परियोजनाओं सहित) पेश किये गए। ज्यादा पंजीकरण के कारण, एक वैकल्पिक पाठ्यक्रम चार वर्गों में, एक तीन वर्गों में, और 22 दो वर्गों में पढ़ाए गए।

### नए पाठ्यक्रम

द्वितीय वर्ष में 20 नए वैकल्पिक पाठ्यक्रम चलाए गए। इन पाठ्यक्रमों के विवरण **परिशिष्ट क2** में दिये गये हैं।

### दोहरी उपाधि कार्यक्रम एवं एक सत्रीय विनिमय कार्यक्रम

#### दोहरी उपाधि कार्यक्रम

शिक्षा एवं अनुसंधान के क्षेत्रों में शैक्षणिक एवं सांस्कृतिक आदान-प्रदान विकसित करने के उद्देश्य से, संस्थान द्वारा संयुक्त रूप से निम्नलिखित विदेशी विश्वविद्यालयों के साथ स्नातकोत्तर स्तर पर एक दोहरी उपाधि कार्यक्रम बनाया गया है :

- ▶ ईसेक बिजनेस स्कूल, फ्रान्स
- ▶ यूनिवर्सिटी ऑफ बोकोनी, इटली
- ▶ एचईसी स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, फ्रान्स
- ▶ यूरोपियन बिज़नेस स्कूल, जर्मनी

इस दोहरी उपाधि कार्यक्रम के अधीन, ईसेक बिजनेस स्कूल के तीन छात्रों, यूनिवर्सिटी ऑफ बोकोनी के पाँच छात्रों, और एचईसी के एक छात्र ने पीजीपी द्वितीय वर्ष के दौरान अपनी उपस्थिति दर्ज कराई। अपने संस्थान से द्वितीय वर्ष के छह छात्र, वर्ष 2013-14 में इस दोहरी उपाधि कार्यक्रम के अधीन यूनिवर्सिटी ऑफ बोकोनी, और एचईसी में गए।

#### एक सत्रीय विनिमय कार्यक्रम

संस्थान ने पीजीपी का अंतर्राष्ट्रीयकरण करने और छात्रों को अंतर्राष्ट्रीय प्रदर्शन प्रदान करने के क्रम में शैक्षणिक वर्ष 2013-14 के दौरान छात्रों के विनिमय के लिए कई अंतर्राष्ट्रीय बिजनेस स्कूलों के साथ सहयोग जारी रखा है।

जबकि आईआईएम-ए के 101 (एक सत्रीय विनिमय) और 06 (दोहरी उपाधि कार्यक्रम) छात्र सहभागी विदेशी विश्वविद्यालयों में गए और सहयोगी विश्वविद्यालयों के 84 (एक सत्रीय विनिमय) एवं 9 (दोहरी उपाधि कार्यक्रम) छात्रों ने संस्थान के पाठ्यक्रमों में भाग लिया। विवरण **परिशिष्ट क3** और **क4** में दिये गए हैं।

### **व्याख्यान**

वर्ष 2013-14 के दौरान निम्नलिखित प्रसिद्ध व्यक्तियों ने छात्रों को संबोधित किया :

|                   |  |
|-------------------|--|
| श्री वेंकटेश किनी | सी.ई.ओ., कॉक इंडिया                              |
| श्री मधुकर सबनविस | उपाध्यक्ष तथा राष्ट्रीय प्रमुख, ओगिल्वी एंड माथर |

### **छात्रवृत्तियाँ**

संस्थान ने शैक्षणिक प्रदर्शन के आधार पर एक बड़ी संख्या में छात्रवृत्तियाँ प्रदान की हैं। यह जरूरत के आधार पर भी छात्रवृत्तियाँ प्रदान करता है।

### **उद्योग छात्रवृत्तियाँ**

इस वर्ष के दौरान अङ्गतीस छात्रों ने शैक्षणिक प्रदर्शन की योग्यता के आधार पर उद्योग-छात्रवृत्तियाँ प्राप्त की।

### **आदित्य बिड़ला छात्रवृत्तियाँ**

आदित्य बिड़ला समूह ने आठ छात्रों को छात्रवृत्तियों के लिए चुना।

### **सर रतन टाटा छात्रवृत्तियाँ**

सर रतन टाटा ट्रस्ट द्वारा द्वितीय वर्ष के छात्रों को उनके प्रथम वर्ष के शैक्षणिक प्रदर्शन के आधार पर छात्रवृत्तियाँ प्रदान की जाती हैं। इस वर्ष चार छात्रों को ये छात्रवृत्तियाँ दी गई।

### **श्री एस.के. शेठ स्मारक पुरस्कार**

यह पुरस्कार श्रीमती शान्ति शेठ द्वारा संस्थापित अपने पति स्व. श्री एस. के. शेठ, संस्थान के प्रथम पुस्तकालयाध्यक्ष की स्मृति में कार्यक्रम के प्रथम वर्ष में उच्चतम ग्रेड अंक प्राप्त करने वाले एक छात्र को दिया जाता है। इस वर्ष, यह पुरस्कार हेमंत ओमप्रकाश मूंदडा को दिया गया।

### **एस. उमापति पुरस्कार**

यह पुरस्कार स्वर्गीय एस. उमापति के भाई द्वारा, किसी एक छात्र की शैक्षणिक उत्कृष्टता को पहचान दिलाने के लिए संस्थापित, उनकी स्मृति में पीजीपी प्रथम वर्ष के श्रेष्ठ छात्र को दिया जाता है। इस वर्ष, यह पुरस्कार हेमंत ओमप्रकाश मूंदडा को दिया गया।

### **सर्वोत्तम पीजीपी ॲनल राउंडर के लिए कोलेनगोडे वी. श्रीनिवास पुरस्कार**

कोलेनगोडे वी. श्रीनिवास पुरस्कार, स्वर्गीय श्री कोलेनगोडे वी. श्रीनिवास के माता-पिता द्वारा किसी असाधारण छात्र के बहुमुखी प्रदर्शन को पहचान दिलाने एवं संस्थान के साथ श्रीनिवास की स्मृति में सम्मान के लिए स्थापित किया गया था। इस वर्ष, यह पुरस्कार पालुकुरी वी.एस. सेशांक को दिया गया।

### **शैक्षिक प्रदर्शन के लिए देशरत्न डॉ. राजेन्द्र प्रसाद स्वर्ण पदक**

यह पुरस्कार, भारत के प्रथम राष्ट्रपति, स्व. डॉ राजेन्द्र प्रसाद की स्मृति में कामधेनु फाउंडेशन द्वारा स्थापित किया गया है। यह उस छात्र को दिया जाता है जो कार्यक्रम के दोनों वर्षों में सर्वोच्च ग्रेड अंक प्राप्त करता है। इस वर्ष, यह पुरस्कार हेमंत ओमप्रकाश मूंदडा को दिया गया।

### **महिला ॲनल राउंडर पुरस्कार**

पीजीपी महिला ॲनल राउंडर उत्कृष्टता पुरस्कार, इस संस्थान के अल्युम्नस श्री अरुण दुग्गल की पत्नी श्रीमती रीता दुग्गल द्वारा एक असाधारण महिला छात्रा के ॲनलराउंड निष्पादन को पहचान देने हेतु स्थापित किया गया है। इस वर्ष, यह पुरस्कार डीसिल्वा सुजान मारिया को दिया गया।

पीजीपी महिला ऑल राउंडर उत्कृष्टता स्वर्ण पदक क्वेजल फाउंडेशन द्वारा एक असाधारण महिला छात्रा के ऑलराउंड निष्पादन को मान्यता देने हेतु स्थापित किया गया है। इस वर्ष, यह पुरस्कार डीसिल्वा सुजान मारिया को दिया गया।

#### **सजीव सिरपाल शैक्षणिक एवं सृजनात्मक उत्कृष्टता पुरस्कार**

सुश्री कनक सिरपाल (पीजीपी 1984) एवं मित्रों द्वारा संस्थापित यह पुरस्कार श्री सजीव सिरपाल (पीजीपी 1984) की स्मृति में छात्रों में शिक्षाविदों एवं सृजनात्मकता की उत्कृष्टता की पहचान करने के लिए दिया जाता है। इस वर्ष, यह पुरस्कार संचित बंसल को दिया गया।

#### **श्रीमती जे. नगमा स्मारक पुरस्कार**

यह पुरस्कार श्रीमती जे. नगमा की स्मृति में उनके पुत्र श्री प्रमोद कुंजू (पीजीपी 1999) द्वारा शैक्षणिक उत्कृष्टता को पहचान दिलाने के लिए स्थापित किया गया है। यह उस छात्र को दिया जाता है जो पीजीपी प्रथम वर्ष के कार्यक्रम में सर्वोच्च ग्रेड अंक प्राप्त करता है। इस वर्ष, यह पुरस्कार हेमंत ओमप्रकाश मूंदडा को दिया गया।

#### **स्वर्गीय श्री बी.वी. दोशी स्मारक उद्यमिता सहायता**

यह पुरस्कार उनके पौत्र साहिल दोशी द्वारा श्री बी.वी. दोशी की स्मृति में स्थापित किया गया है। यह सहायता उस छात्र को दी जाती है जो व्यापार उद्यम शुरू करने और रोजगार उपलब्ध कराने के लिए उद्यमशीलता की भावना का प्रदर्शन करता है। इस वर्ष, यह पुरस्कार सुशील कुमार मीणा और शौनक छपरिया को दिया गया।

#### **श्री जी.सी. मित्तल उद्यमिता सहायता**

यह पुरस्कार श्री अंकित मित्तल (पीजीपी 2005) द्वारा उन छात्रों के लिए स्थापित किया गया है जो स्वयं का उद्यम शुरू करना चाहते हैं। इस वर्ष, यह एस. कनुप्रदीप को दिया गया।

#### **उत्कृष्ट खिलाड़ी पुरस्कार**

यह श्री सुनील चैनानी (पीजीपी 1980) द्वारा स्थापित किया गया है, यह खेल में सर्वांगीण उत्कृष्ट प्रदर्शन करने वाले छात्र को दिया जाता है। इस वर्ष, यह पुरस्कार पालापर्टी ललिता को दिया गया।

#### **भा. प्र. संस्थान अहमदाबाद की विशेष आवश्यकता-आधारित छात्रवृत्तियाँ (एसएनबीएस)**

संस्थान ने कुल 6,45,08,000 रुपए की आवश्यकता-आधारित छात्रवृत्तियाँ छात्रों को दी। इस छात्रवृत्ति में 79,000 रुपए से लेकर 5,67,000 रुपए तक की धनराशि थी। कुल पाठ्यक्रम फीस का अधिकतम 70 प्रतिशत समर्थन 36 छात्रों को दिया गया। कार्यक्रम के अनुसार विशेष आवश्यकता-आधारित छात्रवृत्ति के छात्रों का विवरण इस प्रकार है :

| छात्रों की संख्या | राशि (रु.)             |
|-------------------|------------------------|
| पीजीपी 2          | 86 2,74,59,000         |
| पीजीपी-एबीएम 2    | 17 63,18,000           |
| पीजीपी 1          | 82 2,32,26,000         |
| पीजीपी-एबीएम 1    | 21 75,05,000           |
| <b>कुल</b>        | <b>206 6,45,08,000</b> |

#### **भारत सरकार - सर्वोच्च श्रेणी की शिक्षा के लिए केन्द्रीय क्षेत्र छात्रवृत्ति योजना**

अनुसूचित जाति छात्रवृत्ति के लिए – पिछले शैक्षणिक वर्ष की छात्रवृत्ति की राशि 1,37,66,194 रु. प्राप्त हुई और चयनित छात्रों को वितरित की गई। वर्तमान वर्ष के लिए, प्रथम वर्ष के छात्रों की तरफ से प्राप्त सोलह आवेदनों में से बारह आवेदन सामाजिक न्याय एवं सशक्तिकरण मंत्रालय को भेजे गये थे जिनमें छह पुनःनवीकृत आवेदन भी संलग्न थे। इन छात्रवृत्तियों के अभी प्रतीक्षा है।

अनुसूचित जनजाति के लिए - पिछले शैक्षणिक वर्ष की छात्रवृत्ति की राशि 54,47,163 रु. प्राप्त हुई और चयनित छात्रों को वितरित की गई। वर्तमान वर्ष के लिए, प्रथम वर्ष के छात्रों की तरफ से प्राप्त छह आवेदनों में से पाँच आवेदन आदिवासी जाति मंत्रालय को भेजे गये थे जिनमें तीन आवेदन पुनःनवीकृत कर संलग्न किये गये थे। इन छात्रवृत्तियों के अनुदान की अभी प्रतीक्षा है।

#### **भा.प्र.सं.अ . अनुसूचित जाति / अनुसूचित जनजाति छात्रवृत्तियाँ**

वर्ष 2013-14 के दौरान, 181 छात्रों में प्रत्येक को 1500 रुपए के हिसाब से अ.जा./अ.ज.जा. छात्रवृत्तियाँ प्रदान की गई।

#### **अन्य एजेंसियों द्वारा संस्थापित छात्रवृत्तियाँ**

- प्रत्येक को 1,25,000 रुपए की ओ.पी. जिंदल छात्रवृत्ति पीजीपी-2 के अंकित गर्ग और संचित बंसल को प्रदान की गई।
- 1,00,000 रुपए की टी. थॉमस छात्रवृत्ति पीजीपी-2 के अंकित गर्ग को प्रदान की गई।
- सोसिएते जेनेरल ग्लोबल सॉल्युशन्स प्राइवेट लिमिटेड, बैंगलुरु। इस केन्द्र ने पीजीपी-एबीएम-1 के निमित सचदेव को 5,90,000/- रु. की छात्रवृत्ति दी और पीजीपी-एबीएम-2 के छात्र नवनीत सिंह को 2,43,000/- रु. की छात्रवृत्ति प्रदान की।
- कई पीजीपी पूर्वछात्रों ने उदारतापूर्वक ज़रूरतमंद छात्रों को समर्थन देने के लिए अपना योगदान दिया। जबकि निधि में से कुछ पूँजी का उपयोग एसएनबीएस के लिए तथा कुछ पूँजी का उपयोग वापसी योग्य आधार पर एसएनबीएस पुरस्कृतों के लिए टॉप-अप के रूप में किया गया।

#### **राज्य सरकार की छात्रवृत्तियाँ**

राज्य सरकार द्वारा प्रायोजित छात्रवृत्तियाँ निम्न दो छात्रों को प्रदान की गई थी :

|                  | पुरस्कार विजेता     | वर्ग/बैच         | राशि (रु.) |
|------------------|---------------------|------------------|------------|
| महाराष्ट्र राज्य | रामटके अभय मनोहर    | पीजीपी-2/2012-14 | 6,41,000   |
|                  | संगाडे महेश सीताराम | पीजीपी-1/2013-15 | 5,90,000   |

विभिन्न छात्रवृत्तियों के प्राप्तकर्ताओं के नाम **परिशिष्ट क5** में दिए गए हैं।

| श्रेणी     | पुरुष      | महिला     | कुल        |
|------------|------------|-----------|------------|
| सामान्य    | 143        | 39        | 182        |
| एनसी-ओबीसी | 82         | 17        | 99         |
| अ.जा.      | 45         | 13        | 58         |
| अ.ज.जा.    | 18         | 11        | 29         |
| विकलांग    | 10         | 2         | 12         |
| <b>कुल</b> | <b>298</b> | <b>82</b> | <b>380</b> |

#### **प्रवेश**

जून 2014 की शुरुआत में तीन सौ अस्सी छात्रों को पीजीपी में प्रवेश दिया गया।

कंप्यूटर-आधारित सामान्य प्रवेश परीक्षा (कैट), 16 अक्टूबर, 2013 से 11 नवम्बर, 2013 तक एक जाँच विन्डो के साथ 20 दिन आयोजित की गई। इसमें कई विदेशी उम्मीदवारों सहित 163336 आवेदन प्राप्त हुए थे।

प्राप्त आवेदनों की संख्या एवं छात्रों के प्रवेश के विवरण **परिशिष्ट क6** और **क7** में दिये गये हैं।

## **2. कृषि-व्यवसाय प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम**

कृषि व्यवसाय प्रबंध में द्विवर्षीय स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपी-एबीएम) को एज्युनिवर्सल, पेरिस द्वारा लगातार तीन वर्ष तक (2011, 2012 तथा 2013) विश्वभर में कृषि व्यवसाय/खाद्य उद्योग प्रबंधन कार्यक्रम में प्रथम स्थान पर रखा गया है। अपनी स्थापना के दिन से ही संस्थान ने कृषि, खाद्य, एवं अन्य विकास से संबंधित महत्वपूर्ण क्षेत्रों के प्रबंधकीय मुद्दों को स्वीकार किया है।

### पाठ्यक्रम का उद्देश्य

इस कार्यक्रम का उद्देश्य खाद्य एवं कृषि व्यवसाय, ग्रामीण तथा संबद्ध क्षेत्रों में युवा महिला एवं पुरुषों को सक्षम व्यावसायिक प्रबंधक बनाना है। बढ़ती हुई पर्यावरणीय चिंताओं एवं उच्चतम बाजारोन्मुख प्रतिस्पर्धात्मक वातावरण में चुनौतियाँ बढ़ने से कृषि खाद्य उद्योग नीतियों में एवं प्रबंधन में बदलाव लाने के लिए प्रतिक्रिया देने की आवश्यकता है। नवीन कौशलों के साथ साथ, इस उद्योग में कार्यरत लोगों को प्रबंधकीय कौशलों, नीति के वातावरण की परिचितता, एवं एक सामरिक दृष्टिकोण की आवश्यकता होती है। यह कार्यक्रम छात्रों को गतिशील उद्योग में प्रमुख बदलावों और उन बदलावों की प्रक्रिया में प्रबंधन के कठिन कार्य के लिए तैयार करता है। इस कार्यक्रम के उद्देश्य हैं :

- ▶ छात्रों को कृषि-व्यवसाय के विशिष्ट संदर्भ में सामाजिक उद्देश्य के लिए प्रबंधकीय निर्णय लेने और निर्णयों के कार्यान्वयन के लिए वैचारिक एवं अंतर्वैयक्तिक कौशल से सुसज्जित करना।
- ▶ छात्रों को सफल व्यवसायियों के रूप में ढालने हेतु उन्हें कृषि-उद्यम अपनाने के लिए प्रोत्साहित करना।
- ▶ छात्रों में नेतृत्व-क्षमताएँ विकसित करना, ताकि वे परिवर्तन के अनुरूप ढल सकें और जिन संगठनों में वे कार्य करते हैं, उन्हें प्रेरित कर सकें।
- ▶ छात्रों की कल्पना-शक्ति का विस्तार करना तथा उनमें व्यावसायिकता, ईमानदारी, नैतिकता एवं सामाजिक प्रतिबद्धता के मूल्यों को पैदा करना।

### प्रवेश

छात्र समुदाय द्वारा इस कार्यक्रम को अच्छी प्रतिक्रिया मिली। वर्ष 2013-14 में संस्थान को 1,35,911 आवेदन प्राप्त हुए। इनके विवरण परिशिष्ट ख1 और ख2 दिये गए हैं। एक कठिन चयन प्रक्रिया के बाद, जिसमें सामान्य प्रवेश परीक्षा, समूह चर्चा एवं साक्षात्कार शामिल थे, इस कार्यक्रम में 45 छात्र जुड़े।

### तैयारी कार्यक्रम

सभी छात्रों को गणित, संचार एवं कम्प्यूटर कौशलों को मजबूत करने हेतु 3 जून से 22 जून 2013 तक चलाए गये एक प्रारंभिक कार्यक्रम में भाग लेने के लिए कहा गया।

### अभिविन्यास कार्यक्रम

नए प्रवेश प्राप्त बैच के लिए 25-26 जून, 2013 की अवधि के दौरान एक अभिविन्यास कार्यक्रम आयोजित किया गया। इसमें पीजीपी-एबीएम कार्यकारी समिति के साथ बातचीत हुई और कम्प्यूटर एवं पुस्तकालय सुविधाओं के बारे में जानकारी दी गई। छात्रों को केस-पद्धति शिक्षण से परिचित कराने के लिए केस-तैयारी और केस-चर्चा पर एक सत्र का भी आयोजन किया गया।

प्रथम वर्ष का पीजीपी-एबीएम कार्यक्रम 45 छात्रों के साथ 24 जून, 2013 से शुरू हुआ। वर्ष के अंत में, 38 छात्रों को द्वितीय वर्ष में प्रोन्नत किया गया। इनके विवरण परिशिष्ट ख3 में दिये गए हैं।

### पाठ्यक्रम

इस कार्यक्रम का प्रथम वर्ष पीजीपी के साथ समान ही रहता है। छह से अधिक स्लॉट में फैले अनिवार्य 31 पाठ्यक्रम छात्रों ने लिए।

दूसरे वर्ष में चार क्षेत्र-विशेष अनिवार्य पाठ्यक्रम और कृषिव्यवसाय के विभिन्न पहलुओं को समाहित करते हुए 23 ऐच्छिक पाठ्यक्रम प्रस्तुत किये गये। दो नए ऐच्छिक पाठ्यक्रम (1) खाद्य आपूर्ति शृंखला प्रबंधन तथा (2) खाद्यान्न गुणवत्ता का अर्थशास्त्र दूसरे वर्ष में पेश किये गए। द्वितीय वर्ष के छात्रों को पंजीकरण के लिए कम से कम 17 क्रेडिट और अधिकतम 20 क्रेडिट की ज़रूरत होती है। उनको किसी तीन मिश्र स्लॉट में से अन्य कार्यक्रमों के 3 क्रेडिट युनिटों में पंजीकरण कराने की अनुमति दी गई थी।



### ग्रामीण निमज्जन मॉड्यूल

ग्रामीण निमज्जन मॉड्यूल का उद्देश्य छात्रों को ग्रामीणों जीवन से संपर्क कराना, ग्रामीणों के साथ बातचीत से सीखना और ग्रामीण परिवेश, समाज, संस्थानों, एवं अर्थव्यवस्था से परिचित होने का एक मौका प्रदान कराना है। ग्रामीण निमज्जन मॉड्यूल का पहला चरण, 25 मार्च से 6 अप्रैल, 2013 तक आयोजित किया गया। छात्रों को दस समूहों में विभाजित किया गया। इन समूहों में से दो समूहों को बिहार के वैशाली और मधुबनी जिलों में, दो समूहों को सीड़स (एनजीओ) आधारित एक्सएलआरआई, जमशेदपुर में, दो समूहों को जमशेदपुर के एक अन्य एनजीओ कलामंदिर में, तीन समूहों को अमलसाड़-गुजरात में और एक समूह को एनाबवी गाँव-आन्ध्र प्रदेश में रखा गया था। दूसरा चरण इन्हीं स्थानों पर 10 से 21 दिसंबर, 2013 तक आयोजित किया गया।

### विनिमय कार्यक्रम

पीजीपी-एबीएम के द्वितीय वर्ष के चार छात्र ईएसएसईसी-एसेक, एम.एस. एग्रि बिज़नेस स्कूल, पेरिस गए, और एक सत्र व्यतीत किया। एसेक से तीन छात्रों ने जून-सितम्बर 2013 के दौरान यहाँ संस्थान में आकर एक सत्र व्यतीत किया।

### अमेथन 2014

अमेथन 2014, आईआईएमए के कृषि-व्यवसाय, खाद्य, तथा ग्रामीण शिखर सम्मेलन का आयोजन 11-12 जनवरी, 2014 को हुआ। इस समारोह का उद्घाटन श्री भूपेन्द्रसिंह चुड़ासमा, माननीय ग्रामीण विकास मंत्री, गुजरात सरकार द्वारा किया गया। विश्वविद्यालयों तथा बिज़नेस-स्कूलों से लगभग 300 छात्रों और साथ ही उद्योग जगत, सरकार के विशेषज्ञों, व शिक्षाविदों ने इस शिखर सम्मेलन में भाग लिया। विषयों की व्यापक श्रेणी पर पैनल चर्चाएँ आयोजित की गई। कई कार्यशालाएँ भी प्रस्तुत की गईं।

### पीजीपी-एबीएम/एसपीए/पीएमए पूर्वछात्र सम्मेलन

संस्थान में पीजीपी-एबीएम/एसपीए/पीएमए के सभी बैचों के पूर्वछात्रों का 25 प्रतिभागियों के साथ मिलन समारोह 10 से 12 जनवरी, 2014 के दौरान आयोजित किया गया। इस समारोह के सत्रों में पूर्वछात्रों ने काफी उत्साहपूर्वक भाग लिया और अपने अनुभवों को साझा किया।

### 3. कार्यपालकों के लिए स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीएक्स)

पाँच शैक्षणिक सत्रों में विस्तृत पीजीपीएक्स की संरचना लगभग छह खंडों में की गई है – प्रेरण, ब्लॉक निर्माण, शीर्ष प्रबंधन की तैयारी, अंतरराष्ट्रीय निमज्जन, चयनात्मकता एवं कैपस्टोन। यह कार्यक्रम 7 अप्रैल, 2013 से शुरू हुआ। इस बैच में 11 महिलाओं सहित 85 छात्र थे। पीजीपीएक्स 2013-14 के बैच का प्रोफ़ाइल परिशिष्ट ग में दिया गया है।

इस शैक्षणिक वर्ष के दौरान तेर्झिस मुख्य/अनिवार्य एवं ग्यारह नए पाठ्यक्रमों सहित बयासी ऐच्छिक पाठ्यक्रम पेश किए गए, जिनमें से अङ्गतीस पाठ्यक्रमों को चार नये पाठ्यक्रमों के साथ चलाया गया।

### अंतरराष्ट्रीय निमज्जन कार्यक्रम (आईआईपी)

आईआईपी का आयोजन 26 अगस्त से 6 सितम्बर, 2013 के दौरान किया गया। छात्रों को तीन समूहों में बाँटकर भेजा गया :

- ▶ चाइनीज़ युनिवर्सिटी ऑफ हाँगकाँग, हाँगकाँग (28 छात्र)
- ▶ वारविक बिज़नेस स्कूल, युनिवर्सिटी ऑफ वारविक, कोर्वेंट्री (18 छात्र)
- ▶ ईएससीपी, पेरिस (39 छात्र)

### विनिमय कार्यक्रम

वारविक बिज़नेस स्कूल से विनिमय के तहत आये 14 छात्रों के लिए 'भारत में व्यवसाय करना" पर एक मॉड्यूल बनाया गया। इस मॉड्यूल में संस्कृति, भारतीय तथा नेतृत्व, विपणन, व्यवसाय करने के लिए कानूनी पहलू, अवसंरचना क्षेत्र में सार्वजनिक निजी भागीदारी, पूँजी बाज़ार, नवाचार तथा उद्यमिता, कानूनी तथा विनियमन व्यवस्थाएँ, तथा भारत में प्रचलित डब्ल्यूटीओ नियमों सहित आर्थिक स्थिति जैसे विषय शामिल थे। इस कार्यक्रम के हिस्से के रूप में प्रतिभागियों ने अरविंद मिल्स (शर्टिंग यूनिट, सांतेज), सिंटेक्स (प्लास्टिक्स यूनिट, कलोल), तथा अहमदाबाद में जीवीके ईएमआरआई (108 एम्बुलेंस सेवा) केन्द्र का दौरा किया था।

### पुरस्कार

सभी 85 पीजीपीएक्स छात्रों ने सफलतापूर्वक स्नातक की उपाधि प्राप्त की। इसमें निम्नलिखित प्रशस्तियाँ दी गईं :

- ▶ पीजीपीएक्स शीर्षस्थ आदित्य किरन परांजपे को स्वर्ण पदक से सम्मानित किया गया।
- ▶ आदित्य किरन परांजपे, अजित सिंह सेंगर, सुश्री हर्षा चेतन मुंदडा, निखिल परुचुरी, तथा यासुहिरो मासे : शीर्षस्थ पाँचों छात्रों को प्रत्येक को 20,000 रुपए की राशि के साथ शैक्षणिक योग्यता पुरस्कार दिए गए।
- ▶ श्री अरुण दुग्गल (अध्यक्ष, श्रीराम कैपिटल लिमिटेड, आईआईएमए के आगंतुक संकाय, एवं 1974 बैच के पूर्वछात्र) द्वारा प्रायोजित 50,000 रुपए का ऑल-राउंड उत्कृष्टता पुरस्कार निखिल परुचुरी को दिया गया।

### अंतरराष्ट्रीय मान्यता

पीजीपीएक्स ने क्राइनेंसियल टाइम्स एफटी वैश्विक एम्बीए रैंकिंग्स 2014 में कैरियर प्रगति पैरामीटर पर सर्व श्रेष्ठ में अपना स्थान जारी रखा। इस कार्यक्रम ने कैरियर प्रगति मानदंड में द्वितीय स्थान और समग्र रूप से 30वाँ स्थान प्राप्त किया।



## छात्र गतिविधियाँ

### संयोजन (कोनेक्सियन) 2013

कोनेक्सियन 2013, वार्षिक व्यापार सम्मेलन का आयोजन 24-26 अक्टूबर, 2013 को किया गया। परंपरागत रूप से परिसर के अंदर 5 किलोमीटर की दौड़ के साथ इस कार्यक्रम की शुरूआत हुई। लगभग 15 व्यापार अग्रणी इस समारोह में उपस्थित रहे और “भारत का मनोमंथन – क्रियान्वयन का विचार” विषय पर अपने विचार व्यक्त किए, जो इन चार उप-विषयों - दूरी को पाठना : स्थिरता के लिए सब्सिडी, मेड इन इंडिया को पुनःपरिभाषित करते हुए : कम लागत पर उच्च मूल्य, नया मीडिया नये नियम, तथा भारत के नेतृत्व की पाइपलाइन निर्मित करना पर केन्द्रित थे। प्रतिष्ठित कंपनियों से आये वरिष्ठ कार्यपालकों ने विभिन्न विषयों पर छात्रों के साथ विचारों का आदान-प्रदान किया। संसद सदस्य श्री सुरेश प्रभु भी इस समारोह के दौरान पैनल में उपस्थित विशेषज्ञ के तौर पर रहे। मुख्य वक्ताओं में भारतीय रिजर्व बैंक के उप गवर्नर, डॉ. के.सी. चक्रवर्ती तथा अमेजन इंडिया के भारत में प्रमुख, श्री अमित अग्रवाल शामिल थे। 25 अक्टूबर, 2013 को मुख्य कार्यकारियों के लिए विशेष रात्रिभोज का आयोजन किया गया, जिसमें मुख्य अतिथि के तौर पर मॉरीशस दूतावास के जीओएसके, उच्च आयुक्त, डॉ. ए.के. जागेसर, उपस्थित थे।

### एक्स-बिज़

इस वर्ष तत्काल रूप से एक्स-बिज़ का आयोजन किया गया और इसमें “भूमि अधिग्रहण अधिनियम के सामाजिक-आर्थिक प्रभाव” पर ध्यान केन्द्रित किया गया। उद्योग जगत के अग्रणीयों, सरकारी विशेषज्ञों, तथा कार्यकर्ताओं ने प्रतिभागी ठीमों का मार्गदर्शन किया। इसमें विभिन्न हितधारक प्रत्येक छात्र टीमों (आईआईएमए तथा आईआईएमबी) का प्रतिनिधित्व कर रहे थे जैसे कि - भारतीय किसान और राज्य सरकार, भारत सरकार / नीति निर्धारक, रियल एस्टेट डेवलपर्स, सामाजिक कार्यकर्ता तथा इन्फ्रास्ट्रक्चर कंपनियाँ। इस समारोह की प्रस्तुति प्रोफेसर शैलेन्द्र मेहता ने की, जिन्होंने वार गेम का अच्छी तरह से कई वर्षों से एक अनुसंधान उपकरण के रूप में उपयोग किया है। विशेषज्ञों द्वारा छात्रों की प्रस्तुतियों का मूल्यांकन किया गया और विजेता टीम (आईआईएमए टीम) को एयर मॉरीशस द्वारा मॉरीशस की यात्रा से सम्मानित किया गया।

### पीजीपीएक्स पूर्वछात्र मिलन

इस समारोह में बड़ी तादाद में पीजीपीएक्स पूर्वछात्र आए और अपनी सफलता की रोचक कहानियों तथा अपने रोजगार में पीजीपीएक्स के योगदान को साझा किया। इसका समापन पीजीपीएक्स-3 बैच के सम्मान समारोह के साथ हुआ।

### वक्तव्य श्रृंखला

वक्तव्य श्रृंखला पीजीपीएक्स छात्रों की एक पहल है जिसमें वरिष्ठ कॉरपोरेट अग्रणीयों एवं प्रतिष्ठित लोगों को पीजीपीएक्स छात्रों से अपने अनुभव साझा करने के लिए आमंत्रित किया जाता है। इस वर्ष के आमंत्रितों में निम्नलिखित वक्ता शामिल थे :

- ▶ श्री रॉहिंटन (रॉनी) एस. स्कूवाला, संस्थापक तथा मुख्य कार्यकारी, यूटीवी, “पहली पीढ़ी के भारतीय उद्यमी की कार्यप्रणाली” विषय पर 27 अप्रैल, 2013 को बोले।
- ▶ श्री अनिरुद्ध देशमुख, प्रमुख - टेक्सटाइल्स तथा खुदरा बिक्री, रेमंड लिमिटेड, 24 मई, 2013 को ‘भारत के छोटे शहरों में फैशन परिधान की खुदरा बिक्री’ विषय पर बोले।
- ▶ डॉ. देवदत्त पट्टनायक, मुख्य भावना अधिकारी, प्रयूचर ग्रुप, 18 जून, 2013 को ‘आधुनिक प्रबंधन में, विशेषकर नेतृत्व तथा संस्कृति के दायरे में पौराणिक कथाओं की प्रासंगिकता’ विषय पर बोले।
- ▶ प्रोफेसर श्रीकान्त दातार, लेखांकन के आर्थर लॉवेस डिकिन्सन प्रोफेसर, 30 जून, 2013 को “प्रबंधकों तथा संगठनों को अधिक अभिनव बनाना” विषय पर बोले।

- ▶ डॉ. सुमन बेरी, कार्यकारी अर्थशास्त्री, रॉयल डच शेल ग्रुप, पीजीपी छात्रों के सार्वजनिक नीति विशेष हित समूह के सहयोग में 10 जुलाई, 2013 को “नव परिदृश्य : भावि वैश्विक ऊर्जा प्रणाली की रचना आर्थिक, राजनीतिक तथा सामाजिक बलों से कैसे होती है उसकी तलाश करना” विषय पर बोले।
- ▶ श्री जे. सुरेश, प्रबंध निदेशक तथा मुख्य कार्यकारी, अरविंद ब्रांड्स व खुदरा बिक्री, 12 जुलाई, 2013 को “लाइफस्टाइल ब्रांड्स” विषय पर बोले।
- ▶ सुश्री किरन बेदी, सामाजिक कार्यकर्ता, 13 सितम्बर, 2013 को ‘वाहन चालन बदलावः क्या यह लैंगिक अज्ञेयवाद है?’ विषय पर बोले।
- ▶ श्री एस. चन्द्रमौली, वरिष्ठ उपप्रमुख तथा प्रबंध निदेशक, सीजीआई इंडिया, 23 सितम्बर, 2013 को ‘आईटी उद्योग में विलय एवं अधिग्रहण’ विषय पर बोले।
- ▶ सुश्री कुमुद श्रीनिवासन्, प्रमुख, इनटेल इंडिया, 1 अक्टूबर, 2013 को ‘प्रौद्योगिकी उद्योग में मार्गदर्शक विकास’ विषय पर बोले।
- ▶ ऑन्नो रुल, देश निदेशक-भारत, विश्व बैंक, 15 नवम्बर, 2013 को “भारत के विकास में मुख्य चुनौतियाँ : सामाजिक समावेशन, आर्थिक एकीकरण और स्थानिक परिवर्तन” विषय पर बोले। यह विश्व बैंक तथा आईआईएम वक्तव्य श्रृंखला का हिस्सा था।
- ▶ सुश्री उषा जुमानी, सामाजिक कार्यकर्ता, 16 नवम्बर, 2013 को ‘सामाजिक असमानताओं को खोजने में प्रबंधन (संस्थानों) की भूमिका’ विषय पर बोली।
- ▶ श्री राकेश कुमार गुप्ता, प्रबंध निदेशक, एलियांज कॉर्नहिल, 22 नवम्बर, 2013 को ‘आईटी तथा ऑफ-शॉरिंग उद्योग में बंदी की गतिशीलता बदलना’ विषय पर बोले।
- ▶ श्री मंसूर अली खान, फिल्म निर्माता तथा द थर्ड कर्व के लेखक ने 28 फरवरी, 2014 को अस्थायित्व और विकास मुद्दे पर अपने विचार साझा किये। उन्होंने प्रकृति द्वारा हम पर थोपी गई आर्थिक वृद्धि की मजबूरियों और सीमाओं के बीच अपाट्य असमानताओं के बारे में वक्तव्य दिया। उन्होंने आधुनिक औद्योगिक जगत् की प्रभावोत्पादकता पर सवाल उठाते हुए सम्भता को केवल संभावना के रूप में नहीं अपितु जीवन जीने के एक तरीके के रूप में भी स्वीकार्य हो सकता है उस बार में अपना दृष्टिकोण रखा।

### **प्रवेश**

पीजीपीएक्स 2014-15 के लिए छह सौ नब्बे आवेदन प्राप्त हुए, जिनमें में से 230 उम्मीदवारों को साक्षात्कार के लिए चुना गया। 100 उम्मीदवारों को अंतिम प्रस्ताव दिए गए और 25 को प्रतीक्षा सूची में रखा गया जिनमें से 4 सक्रिय हुए। अंततः 85 उम्मीदवार कार्यक्रम से जुड़े जिनमें 13 महिलाएँ हैं। प्रवेश पाने वाले सात छात्रों ने विलंब से अप्रैल 2015 से जुड़ने के लिए कहा है।

### **4. प्रबंध में फैलो कार्यक्रम**

अब तक 295 छात्रों ने “भारतीय प्रबंध संस्थान-अहमदाबाद की फैलो” उपाधि प्राप्त की है। मार्च 2014 में स्नातक हुए 10 (दस) छात्रों को जोड़ने पर यह संख्या 305 हो गई है। 32 छात्र उनके शोध प्रबंध चरण में हैं और 37 छात्र पाठ्यक्रम कार्य कर रहे हैं।

वर्ष 2014 में स्नातक हुए एफपीएम छात्रों के विवरण, **परिशिष्ट घ1** में दिये गये हैं।



### पुरस्कार

#### आईएफसीआई शोध-प्रबंध पुरस्कार

| छात्र का नाम             | शोध-प्रबंध का शीर्षक  | पुरस्कार   |
|--------------------------|---|------------|
| मनोज मोटियानी<br>(विपणन) | विक्रेता के कार्यनिषादन का निर्धारक के रूप में महत्वपूर्ण नेतृत्व : विस्तृत पूर्ण शृंखला नेतृत्व सिद्धांत (एफआरएलटी) को लागू करते हुए | 50,000 रु. |
| बी. सुंदर (अर्थशास्त्र)  | वित्तीय साक्षरता, जोखिम के प्रति रुख, तथा वर्नों पर निर्भर समुदायों की व्यग्रता के आँकड़े: आन्ध्र प्रदेश से साक्ष्य                   | 50,000 रु. |

#### प्रोफेसर तीरथ गुप्ता स्मृति शोध-प्रबंध पुरस्कार

| छात्र का नाम                           | शोध-प्रबंध का शीर्षक  | पुरस्कार   |
|--|---|------------|
| कौशिक राय (व्यापार नीति)               | अंतरराष्ट्रीय संयुक्त उद्यमों में गतिशील क्षमताओं का विकास : ऊभरती अर्थव्यवस्था में बीमा उद्योग के संदर्भ के तहत एक अन्वेषण | 50,000 रु. |
| प्रकृति नासवा (सार्वजनिक प्रणाली समूह) | अवसंरचना आस्तियों पर जलवायु परिवर्तन के प्रभाव की अनिश्चितता और जोखिम प्रबंधन   | 50,000 रु. |

#### सातवीं आईआईएम-ए डॉक्टरीय वार्ता

सातवीं आईआईएम-ए डॉक्टरीय वार्ता का आयोजन 9 से 11 दिसम्बर 2013 के दौरान किया गया, इसमें पंजीकृत पीएच.डी. छात्रों, पीएच.डी. स्नातकों, प्रोफेसरों, तथा कॉर्पोरेट क्षेत्र के प्रतिनिधियों को मिलाकर 150 से अधिक प्रतिभागियों ने भाग लिया। दो दिवस तक चली इस वार्ता ने 80 से अधिक डॉक्टरेट उम्मीदवारों को अपने अनुसंधान की प्रस्तुति करने तथा अपने साथियों व विषय विशेषज्ञों के साथ सार्थक वार्तालाप करने के लिए मंच प्रदान किया।

इस वार्ता की विशेषता अनुसंधान के ऊभरते क्षेत्रों में चार कार्यशालाएँ थीं। मुख्य वक्तव्य प्रोफेसर सुमित कुंडू, विश्वनाथ पिंगाली, तथा पीटर स्टॉक्स द्वारा दिये गए।

इस वार्ता में 'सार्थक अनुसंधान करना व प्रसार करना' विषय पर प्रोफेसर डी.पी. दास की अध्यक्षता में तथा 'लिंग संवेदीकरण और महिला केन्द्रित कार्यस्थलों का निर्माण' विषय पर प्रोफेसर अजीत माथुर की अध्यक्षता में पैनल चर्चाएँ हुईं।

यह डॉक्टरीय वार्ता गुणवत्ता अनुसंधान के प्रकाशन पर पूरी तरह ध्यान केंद्रित करते हुए एक शैक्षणिक समुदाय के निर्माण की दिशा में किये गये प्रयास का एक संकेत है।





## सम्मेलन/डॉक्टरल वार्ता/कंसोर्टियम/एफपीएम छात्रों द्वारा प्रतिभागिता

इसके विवरण **परिशिष्ट घ2** में दिए गए हैं।

पीजीपी, पीजीपी-एबीएम और एफपीएम छात्रों की संख्या के पिछले 10 वर्षों के विवरण **परिशिष्ट ड** में दिए गए हैं।

### 5. नियुक्ति

#### पीजीपी

पीजीपी से स्नातक हो रहे बैच के लिए नियुक्ति प्रक्रिया छात्रों की पसंद के कार्यों और विभिन्न क्षेत्रों में सम्पन्न हुई। छात्रों की उच्च गुणवत्ता तथा नियुक्ति प्रक्रिया की मजबूत प्रकृति के साक्ष्य, 378 छात्रों की सफलतापूर्वक नियुक्ति से छात्रों एवं भर्तीकर्ताओं के बीच पर्याप्त लचीलापन प्रदान करते हैं।



#### नियुक्ति प्रक्रिया

नियुक्ति प्रक्रिया दो चरणों में आयोजित की गई। प्रथम चरण में पार्श्विक प्रक्रिया थी जिसमें कम्पनियों ने कार्यानुभव वाले छात्रों के साक्षात्कार लिए और उन्हें मध्य स्तर के प्रबंधकीय पदों की पेशकश की। दूसरे चरण में, अंतिम नियुक्ति प्रक्रिया के तहत कंपनियों को कॉर्हार्ट सिस्टम के आधार पर बॉटकर प्रोफाइल प्रस्तुत किए गए और उन्हें अलग अलग समूहों में परिसर में आमंत्रित किया गया। पिछले वर्षों की तरह, छात्रों को 'सपनों' से खेलने की अपनी अनुमति जारी रखते हुए, संस्थान ने उन्हें अपनी पसंद की किसी भी कम्पनी में जाने की छूट दी, चाहे उन्हें पहले पेशकश मिल गई हो। इसने छात्रों को अपनी पसंद के क्षेत्रों में अपना भविष्य बनाने की आजादी दी है।

#### प्रमुख नियोक्ता

वर्ष 2013 की नियुक्ति प्रक्रिया में पार्श्व नियुक्ति प्रक्रिया सहित 125 से अधिक कम्पनियों ने भाग लिया। सभी समूहों में से एक्सेन्चर स्ट्रेटजी प्रमुख नियोक्ता रही जिसने 18 छात्रों का चयन किया था। रणनीति परामर्श क्षेत्र में, बोस्टन कन्सल्टिंग ग्रुप ने 15 छात्रों को पेशकश की जबकि ए.टी. केर्नी, बैन एंड कम्पनी, मैकिंजे एंड कम्पनी आदि प्रत्येक ने 7 पेशकश की। विशिष्ट परामर्शन क्षेत्र में, ईएक्सएल सर्वाधिक 8 पेशकश करने वाला नियोक्ता बना। वैश्विक निवेश बैंकों में, निवेश बैंकिंग, कॉर्पोरेट बैंकिंग, तथा निजी बैंकिंग कार्यों के लिए 9 छात्रों को चुनकर एचएसबीसी सबसे बड़ा नियोक्ता रहा। उपभोक्ता सामग्री एवं सेवा क्षेत्र में हिंदुस्तान यूनिलीवर तथा स्टार टीवी इंडिया दूसरी 6 पेशकशों के साथ प्रमुख नियोक्ता बने रहे। सामान्य प्रबंधन कंपनियों में, रिलायंस इंडस्ट्रीज लिमिटेड 8 पेशकशों के साथ सर्वाधिक नियुक्तिकर्ता रही। प्रौद्योगिकी क्षेत्र में, व्यवसाय विकास तथा संचालन कार्यों के लिए 15 दूसरी पेशकशों के साथ अमेजन बड़ी नियोक्ता रही। डाटा एनेलिटिक्स तथा व्यवसाय विकासके कार्यों के लिए लैटेट व्यू तथा सैमसंग ने दूसरी 7 पेशकश रखी।



#### उद्यमिता

हमेशा से संस्थान ने छात्रों को कैरियर के रूप में उद्यमिता को अपनाने के लिए प्रोत्साहित किया है और इस वर्ष, तेरह छात्रों ने अपने नए उपक्रम शुरू करने के लिए नियुक्ति प्रक्रिया से बाहर रहने का विकल्प चुना। इन स्टार्टअप में रसद व परिवहन क्षेत्र को समर्थन करने और दूसरों के बीच कृषि आपूर्ति-श्रृंखला में सुधार लाने के लिए मंच प्रदान में आईटी सॉल्युशन्स उद्यम शामिल है। इस क्रम में उद्यमिता को बढ़ावा देने की अपनी संस्कृति के साथ संस्थान अपने छात्रों को नियुक्ति छुट्टी प्रदान करता है, जिसमें उनका उद्यम आगे नहीं बढ़ने के मामले में वे आगामी दो वर्षों में से किसी एक में नियुक्तियों में भाग ले सकते हैं।

### **पुराने संबंधों को मजबूत बनाना तथा नए संबंध स्थापित करना**

नियुक्तियों को औद्योगिक संबंध एवं पारस्परिक सहयोग संघ बनाने के लिए एक अवसर के रूप में देखा जाता है। मौजूद नियोक्ता ना केवल बड़ी संख्या में भर्ती करने के माध्यम से आईआईएमए के साथ संबंध बनाए रखते हैं, बल्कि कई नई कम्पनियों ने भी नियुक्तियाँ की हैं। इस वर्ष अट्टाईस कम्पनियाँ पहली बार संरक्षण में आईं।

### **पूर्व-नियुक्ति प्रस्ताव (पीपीओ) नियुक्तियाँ**

ग्रीष्मकालीन इंटर्नशिप में छात्रों के प्रदर्शन के आधार पर 53 कम्पनियों द्वारा 118 पूर्व-नियुक्ति प्रस्ताव पेश किए गए, इनमें से 84 प्रस्ताव स्वीकार किए गए।

### **पार्श्व नियुक्ति**

पार्श्व नियुक्ति पर जोर देना यह सुनिश्चित करता है कि छात्र अपने अनुभव का लाभ उठा सकते हैं। जिन कम्पनियों ने इस प्रक्रिया में भाग लिया उनमें से कुछ प्रमुख हैं अमेजन, लैटेंट व्यू, इनफॉसिस, स्टार इंडिया, महिन्द्रा कॉम्प्युटर, माइक्रोसॉफ्ट आईडीसी, नारायण हृदयालय, आदित्य बिरला ग्रुप, एयरटेल, कॉम्प्युटर, दुनिया फाईनांस, गूगल, तथा इंडिया प्रॉपर्टी। लगभग 40 कंपनियों ने पार्श्व नियुक्ति प्रक्रिया में भाग लिया और 108 पेशकशें रखी जिनमें से छात्रों द्वारा 87 को स्वीकृति मिली।

### **पीजीपी-एबीएम**

41 छात्रों की नियुक्ति प्रक्रिया सफलतापूर्वक पूर्ण हुई। नियोक्ताओं तथा छात्रों दोनों की तरफ से नियुक्ति प्रक्रिया में प्रतिभाओं से मेल खाते अवसरों को प्रभावी रूप से अच्छी प्रतिक्रिया और मजबूती मिली। इस प्रक्रिया में छात्रों की संख्या तथा क्षमता शक्ति का यह साक्षी रहा कि कंपनियों ने छात्रों के प्रोफ़ाइलों के आधार पर उम्मीदवारों के विशेष पदों का सृजन किया।

लगभग 30 से अधिक कम्पनियों ने नियुक्ति प्रक्रिया में भाग लिया जिनमें बहुराष्ट्रीय कम्पनियों से लेकर लघु एवं मध्यम उद्यमों तक तथा उल्लेखनीय शुरुआती कम्पनियाँ भी शामिल थी। गोदरेज ऐग्रोवेट, जीएसएफसी, किलोस्कर ऑयल इंजन लिमिटेड, तथा नागा इंडस्ट्रीज़ प्रत्येक ने 3 छात्रों की नियुक्ति की। एस्कोटर्स, गति-केडल्यूई, आई-प्रोफ़, मॉंडले इंटरनेशनल, एसएच ग्रुप, स्टैंडर्ड चार्टर्ड, स्टेलास्स, तथा टाटा रेलीज़ ने संरक्षण के छात्रों की पहली बार नियुक्ति की। ईएसपी, राबोंडैक, सिंजेंटा, तथा टाफ़े जैसे नियमित नियोक्ताओं ने भी नियुक्ति की।

इसमें बीज, उर्वरक, कीटनाशक, समावेशी बैंकिंग, कोर्पोरेट बैंकिंग, खाद्य एवं कृषि व्यवसाय अनुसंधान एवं सलाहकार, रसद एवं आपूर्ति शृंखला प्रबंधन, मंच विकास, वृक्षारोपण, कमोडिटी व्यवसाय, कृषि मशीनरी, ग्रामीण बैंकिंग, और परामर्शन सहित विविध डोमेन में विभिन्न भूमिकाओं की पेशकश की गई।

तीन छात्रों ने नियुक्ति प्रक्रिया से बाहर रहते हुए अपने उद्यम शुरू करने का विकल्प चुना।

### **पीजीपीएक्स**

पीजीपीएक्स नियुक्ति की शुरुआत सूचीकरण आधार पर दिसम्बर से हुई। इसमें अच्छे योग्य प्रतिभागियों एवं संभावित रोजगार/भूमिका को सुनिश्चित करने पर ध्यान केंद्रित किया गया।

इस वर्ष की नियोक्ता सूची में कंपनियों के संगठन, आईटी, इंजीनियरिंग व प्रौद्योगिकी, परामर्शन, और कई पहली बार आए नियोक्ता शामिल थे।

नियुक्ति के लिए वापस आई कम्पनियों में गूगल, गोल्डमेन सैक, हीरो मोटो, अमेजॉन और माइंड्री शामिल हैं। भारती एयरटेल लिमिटेड तथा एक्सेंचर सर्विसीज़ प्राइवेट लिमिटेड ने सबसे अधिक संख्या में प्रस्ताव दिए।

नियुक्ति के विवरण **परिशिष्ट च** में दिये गये हैं।

## 6. दीक्षांत समारोह

संस्थान का उनतालीसवाँ दीक्षांत समारोह, 22 मार्च, 2014 को आयोजित किया गया। महिन्द्रा एंड महिन्द्रा लिमिटेड के अध्यक्ष तथा प्रबंध निदेशक, श्री आनंद महिन्द्रा ने दीक्षांत भाषण दिया। दीक्षांत समारोह में, 10 एफपीएम छात्रों को “भारतीय प्रबंध संस्थान, अहमदाबाद फैलो” की उपाधि से सम्मानित किया गया, 388 छात्रों को प्रबंधन में स्नातकोत्तर डिप्लोमा से सम्मानित किया गया, 41 छात्रों को कृषि-व्यवसाय प्रबंधन में स्नातकोत्तर डिप्लोमा से सम्मानित किया गया, और 85 छात्रों को कार्यकारी अधिकारियों के लिए प्रबंधन में एकवर्षीय स्नातकोत्तर डिप्लोमा से सम्मानित किया गया।

प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपी) के निम्नलिखित छात्रों को शैक्षिक कार्य-निष्पादन के लिए भारतीय प्रबंध संस्थान, अहमदाबाद पदक से सम्मानित किया गया :

- ▶ हेमंत ओमप्रकाश मुंदडा
- ▶ संचित बंसल
- ▶ प्रशांत सरकार

कार्यकारी प्रबंधन में स्नातकोत्तर डिप्लोमा के आदित्य किरण परांजपे को शैक्षिक प्रदर्शन के लिए भारतीय प्रबंध संस्थान, अहमदाबाद पदक से सम्मानित किया गया।



महिन्द्रा एंड महिन्द्रा लिमिटेड के अध्यक्ष तथा प्रबंध निदेशक, श्री आनंद महिन्द्रा उनतालीसवें दीक्षांत समारोह पर



हेमंत ओमप्रकाश मुंदडा



संचित बंसल



प्रशांत सरकार



आदित्य किरण परांजपे



## 7. प्रबंध में संकाय विकास कार्यक्रम

संकाय विकास कार्यक्रम (एफडीपी) 15 सप्ताह का आवासीय कार्यक्रम है जो विशेष रूप से प्रबंध शिक्षकों के संकाय सदस्यों एवं प्रशिक्षण संस्थानों के लिए बनाया गया है। संस्थान ने एक विश्वविद्यालय शिक्षक शृंखला शुरू की उसके बाद प्रथम एफडीपी कार्यक्रम सन् 1979 में प्रस्तुत किया गया। पिछले कई वर्षों में एफडीपी की संरचना एवं पाठ्यक्रम में प्रबंध शिक्षकों के विकास की उभरती आवश्यकताओं को देखते हुए, उसे फिर से रचा गया है। 35वाँ एफडीपी 10 जून से 28 सितम्बर, 2013 तक आयोजित किया गया। इस कार्यक्रम में नेपाल के तीन प्रतिभागियों सहित कुल 35 अड्डीस प्रबंध शिक्षकों ने भाग लिया। इनमें 17 महिलाएँ थीं। स्वयं द्वारा प्रायोजित 18 प्रतिभागियों को फैलोशिप प्रदान की गई।

एफडीपी में विशेष रूप से ऐसे प्रबंध शिक्षकों के शिक्षण, प्रशिक्षण एवं अनुसंधान कौशलों के उन्नयन पर ध्यान केन्द्रित किया जाता है जिन शिक्षकों को शिक्षा तथा अनुसंधान के तरीकों से वर्तमान घटनाक्रम में परिचय का अवसर नहीं मिला है। 35वें एफडीपी में पाठ्यक्रम के तीन समूह पेश किये गए : अनुशासन आधारित पाठ्यक्रम, मूलभूत पाठ्यक्रम, और ऐच्छिक का एक समूह। पहले समूह के पाठ्यक्रम में रणनीति निर्माण तथा कार्यान्वयन, प्रबंधन के लिए सूचना प्रौद्योगिकी, आर्थिक माहौल व नीति, प्रबंध लेखाकरण, वित्तीय प्रबंधन, विपणन, व्यवसाय एवं विपणन अनुसंधान तरीके, संगठनात्मक व्यवहार की समझ, गुणवत्तात्मक अनुसंधान के तरीके, मानव संसाधन प्रबंधन, डाटा विश्लेषण के लिए सांख्यिकी, तथा संचालन प्रबंधन शामिल थे।

मूलभूत पाठ्यक्रमों का लक्ष्य विशिष्ट शैक्षणिक तथा अनुसंधान कौशलों पर रहा और इनमें प्रबंध शिक्षकों के लिए संचार, अनुसंधान के तरीके, डाटा विश्लेषण के लिए एप्लिकेशन (अनुप्रयोग), तथा केस लेखन का परिचय शामिल थे।

ऐच्छिकों में स्वास्थ्य एवं अस्पताल प्रबंधन, पाठ्यक्रम डिजाइन : जलवायु परिवर्तन प्रबंध, लोकतांत्रिक समाज में व्यापार, उभरते बाजारों की रणनीति, सामाजिक उद्यमिता, कला तथा प्रकाशन अनुसंधान, निर्णय निर्माण, निर्णय निर्माण के लिए खेल सिद्धांत, तथा अंतरराष्ट्रीय व्यापार शामिल थे।

एफडीपी को एक गहन प्रबंध संकाय विकास के अनुभव के लिए देश में श्रेष्ठ कार्यक्रमों में मान्यता मिली हुई है। अभी एफडीपी पूर्वछात्र नेटवर्क में 702 सदस्य हैं, इनमें नेपाल, बांग्लादेश, मालदीव, श्रीलंका, भूटान तथा इथियोपिया से 83 प्रबंध शिक्षक शामिल हैं। इन वर्षों में एफडीपी पूर्वछात्रों ने भारत में तथा विदेशों में प्रबंधन शिक्षा की गुणवत्ता में सुधार लाने के लिए उल्लेखनीय योगदान दिया है।

### एफडीपी पूर्वछात्र सम्मेलन

संस्थान के शैक्षिक समर्थन के साथ गीतम युनिवर्सिटी द्वारा “व्यवसाय की नैतिकता और सामाजिक दायित्व - 2013” विषय पर एफडीपी पूर्वछात्र सम्मेलन का आयोजन विशाखापट्टनम में 20-21 दिसम्बर, 2013 के दौरान किया गया।



## अनुसंधान एवं प्रकाशन

इस संस्थान में अनुसंधान महत्वपूर्ण शैक्षणिक गतिविधि का गठन करता है। वित्तीय सहायता एवं अन्य समर्थनों की मात्रा के आधार पर वृहत्, लघु, या मूलधन परियोजनाओं के रूप में वर्गीकृत अनुसंधान परियोजनाओं को वित्तीय सहायता, इस संस्थान द्वारा उपलब्ध कराई जाती है। केस-लेखन एक अन्य महत्वपूर्ण गतिविधि है जिसे संस्थान से वित्तीय सहायता प्राप्त होती है। प्रकाशन के विभिन्न प्रकार जैसे पुस्तकें, मॉनोग्राफ्स, जर्नल्स में लेख, केस - इन अनुसंधान परियोजनाओं के परिणाम हैं।

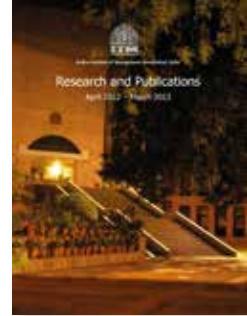
वर्ष के दौरान, 8 अनुसंधान परियोजनाएँ, 6 मूलधन परियोजनाएँ, और 4 केस-विकास परियोजनाओं का कार्य पूर्ण किया गया। आठ अनुसंधान परियोजनाएँ, 6 मूलधन परियोजनाएँ, और 8 केस-विकास परियोजनाओं का प्रारंभ किया गया, जबकि 1 केस-विकास परियोजनाको बंद किया गया। इसके अलावा, 36 ग्रीष्मकालीन इंटर्नशिप परियोजनाएँ चलाई गईं।

इस वर्ष के दौरान, शैक्षणिक समुदाय ने 20 पुस्तकें एवं जर्नल्स में 110 लेख लिखे। उन्होंने पुस्तकों में 23 अध्यायों का योगदान दिया, सम्मेलनों में 129 आलेख प्रस्तुत किए और 103 वर्किंग पेपर लिखे।

इनके विवरण, परिशिष्ट छ, ज और झ में दिए गए हैं।

### विकल्प : निर्णयकर्ताओं का जर्नल

**विकल्प : निर्णयकर्ताओं का जर्नल**, ([www.vikalpa.com](http://www.vikalpa.com)) भारतीय प्रबंध संस्थान, अहमदाबाद का एक तिमाही प्रकाशन है। वर्तमान में इसके 39वें वर्ष के प्रकाशन में, विकल्प शिक्षाविदों एवं प्रबंधकों के लिए प्रबंधन विकास संप्रेषण के एक शीर्ष प्रबंध-जर्नल के रूप में उभरा है। इसमें अनुप्रयुक्त अनुसंधान पर ध्यान केन्द्रित किया गया है, जो शैक्षणिक कठिनता और प्रतिभावों के मानकों को पूरा करते हैं तथा अभ्यासरत प्रबंधकों के लिए प्रासंगिक है।



| Vikalpa<br>The Journal for<br>Decision Makers  |                 |
|--|-----------------|
| Volume 38  | April-June 2013 |
| <b>PERSPECTIVES</b>  |                 |
| Do You Know What You Are Doing? VIKALPA's One Year Anniversary Special Issue   | 1               |
| Exploring the Role of HRM in Service Delivery in Healthcare Organizations: A Study of an Indian Hospital                                 | 20              |
| Perceptions of Indian Professionals Regarding Preference for Work-Life Balance: A Cross-Cultural Comparison                              | 30              |
| A Qualitative Study of Pricing Performance of Technical Higher Education Institutions in India: A Case of Private Sector                 | 40              |
| An Analysis Measuring the Financial Risk in the Price of Gold  | 50              |
| The Effect of Interest and Actual Inflation and Interest Rate on the Real Interest Rate: An Empirical Study of the Indian Banking Sector | 58              |
| Corporate Evaluation of Board Committees: Good or Necessary? Evidence from Indian Listed Firms   | 68              |
| NOTES AND COMMUNICATES   |                 |
| Corporate Governance in the Steel Sector: The Case of Tata Steel   | 78              |
| NOTES AND COMMUNICATES   |                 |
| Corporate Evaluation of Board Committees: Good or Necessary? Evidence from Indian Listed Firms   | 78              |
| NOTES AND COMMUNICATES   |                 |
| MANAGEMENT CASE  |                 |
| Martin Varian: What Can Investors Learn From Google?   | 120             |
| NOTES AND COMMUNICATES   |                 |
| MANAGEMENT CASE  |                 |
| INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT AHMEDABAD, INDIA  |                 |

| Vikalpa<br>The Journal for<br>Decision Makers  |                     |
|--|---------------------|
| Volume 38  | July-September 2013 |
| <b>PERSPECTIVES</b>  |                     |
| Editor's Note: Towards a Strategic Stock-taking of Strategic Management                                  | 1                   |
| Urban Taxation Through Urban Agriculture and Water Recycling: Some Lessons for India                     | 13                  |
| A Study of Human Effort of Telecom Operators in India: Evidence from Three Different Areas               | 23                  |
| A Related Approach towards Market Orientation: A Case of Indian Banks                                    | 33                  |
| Differentiating Adoption and Non-adoption of Smart Cards in Retail Sector: A Case of Indian Supermarkets | 43                  |
| Marketing "Value" by Price-Sensitive Customers During the Festive Season: A Case of Indian Supermarkets  | 53                  |
| Marketing: A Value Proposition   | 63                  |
| NOTES AND COMMUNICATES   |                     |
| An Analysis of Property Rights of Forest Department Committees: The Indian Context                       | 73                  |
| NOTES AND COMMUNICATES   |                     |
| MANAGEMENT CASE  |                     |
| Marketing: A Value Proposition   | 73                  |
| NOTES AND COMMUNICATES   |                     |
| MANAGEMENT CASE  |                     |
| INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT AHMEDABAD, INDIA  |                     |

| Vikalpa<br>The Journal for<br>Decision Makers                         |                       |
|---|-----------------------|
| Volume 39   | October-December 2013 |
| <b>PERSPECTIVES</b>   |                       |
| Data Analytics: Implications for Financial Markets?                   | 1                     |
| Analysis, Synthesis, Integration, and Trade-off Analysis              | 13                    |
| Measurement of International Currency Crisis: A Panel Data Approach   | 23                    |
| U.S. Home Health and Aging Sector                                     | 33                    |
| SAFE: Sustainable Asset Finance in India Capital in India's IT Sector | 43                    |
| Marketing: A Value Proposition  | 53                    |
| NOTES AND COMMUNICATES  |                       |
| Marketing: A Value Proposition  | 53                    |
| NOTES AND COMMUNICATES  |                       |
| MANAGEMENT CASE   |                       |
| Factors Influencing IT Adoption by Bank Employees                     | 63                    |
| NOTES AND COMMUNICATES  |                       |
| NOTES AND COMMUNICATES  |                       |
| MANAGEMENT CASE   |                       |
| INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT AHMEDABAD, INDIA                       |                       |

| Vikalpa<br>The Journal for<br>Decision Makers   |                    |
|---|--------------------|
| Volume 39   | January-March 2014 |
| <b>PERSPECTIVES</b>   |                    |
| Driving Business Strategy Through IBC in Large Organizations                                    | 1                  |
| The Measurement of Credit-Risk and Uncertainty: When are We Sure?                               | 13                 |
| Identifiability and Time Scale Dependence of Bias in a Longitudinal Model of Cognitive Function | 23                 |
| Marketing: A Value Proposition  | 33                 |
| NOTES AND COMMUNICATES  |                    |
| Marketing: A Value Proposition  | 33                 |
| NOTES AND COMMUNICATES  |                    |
| NOTES AND COMMUNICATES  |                    |
| MANAGEMENT CASE   |                    |
| INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT AHMEDABAD, INDIA   |                    |

**विकल्प** के प्रत्येक अंक में निम्नलिखित विशेषताएँ होती हैं। **दृष्टिकोण** उन उभरते मुद्दों व विचारों को प्रस्तुत करता है जो संगठनों में प्रबंधकों, प्रशासकों व नीति निर्माताओं से कार्रवाई या पुनर्विचार की मांग करते हैं। अनुसंधान में विश्लेषणात्मक या अनुसंधान आधारित लेख होते हैं, जो प्रबंधकीय व शैक्षणिक मुद्दों के समाधान पर ध्यान आकर्षित करते हैं। **अंतराफलक** ऐसे लेख प्रस्तुत करता है, जो प्रबंधकों के लिए व्यावहारिक रूप से उपयोगी होते हैं तथा उनके प्रबंधकीय कौशलों को अद्यतन बनाने में सहायक होते हैं। टिप्पणियाँ एवं व्याख्याएँ प्रारंभिक अनुसंधान, साहित्य की समीक्षा, और प्रकाशित आलेखों के विषय पर टिप्पणियों को समाविष्ट करती हैं। वार्ता के अंतर्गत समसामयिक विषय पर की गई चर्चा शामिल होती है। प्रबंध केस में, किसी एक प्रबंधक या संगठन ने, रणनीतिगत, प्रकार्यात्मक या प्रचालनात्मक स्तरों पर किसी वास्तविक स्थिति का सामना किया हो, उस पर निर्णय लिया हो या कार्रवाई की हो, उसका वर्णन होता है। निदान, अकादमी के सदस्यों एवं व्यवसायियों द्वारा किए गए किसी केस के विश्लेषण को प्रस्तुत करता है। **विकल्प पुस्तक समीक्षाएँ** भी प्रस्तुत करता है।

**विकल्प**, ऐसा जर्नल है जिसकी समीक्षा समान योग्यता वाले व्यक्तियों द्वारा की जाती है। प्रकाशन के लिए प्राप्त सामग्री की प्राथमिक स्क्रीनिंग व दोहरी अप्रत्यक्ष समीक्षा की जाती है और स्वीकृत सामग्री को उचित ढंग से संपादित किया जाता है। इस वर्ष के दौरान, लगभग 96 समीक्षक इसके समीक्षा कार्य में शामिल थे।

2013-14 के दौरान, विकल्प को 355 पेपर प्राप्त हुए, जिनमें से 266 को प्रारंभिक चरण में अस्वीकार कर दिया गया, तथा बाकी को समीक्षा के बाद, लेखकों द्वारा या तो किसी भी परिवर्तन के बगैर या फिर पुनरीक्षण के बाद स्वीकृत किया जायेगा, अथवा अस्वीकृत किया जायेगा - यह प्रक्रिया वर्ष 2014-15 के दौरान पूर्ण होगी। इस वर्ष के दौरान लगभग 16 पेपर प्रकाशन के लिए मंजूर किये गये थे, इस तरह, स्वीकृति दर पाँच प्रतिशत से कम रही। लगभग 96 समीक्षक इसके समीक्षा कार्य में शामिल थे।

वर्ष के दौरान, समुदाय के सदस्यों सहित लगभग 12,000 उपभोक्ताओं को विकल्प की प्रतियाँ वितरित की गई।



## प्रबंध विकास कार्यक्रम

वित्तीय वर्ष 2013-14 में, संस्थान ने 59 प्रबंध विकास कार्यक्रम (एमडीपी) पेश किए। इनमें सरकारी विभागों सहित, निजी एवं सार्वजनिक क्षेत्र के संगठनों से 1,578 अधिकारियों ने भाग लिया। प्रबंध विकास कार्यक्रम गतिविधि 11,107 प्रतिभागी - दिवसों के लिए चलायी गई।

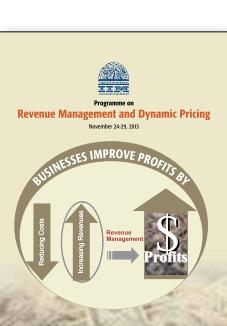
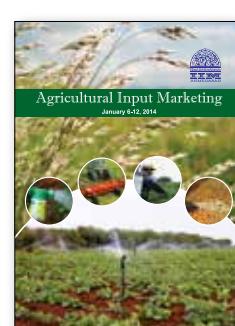
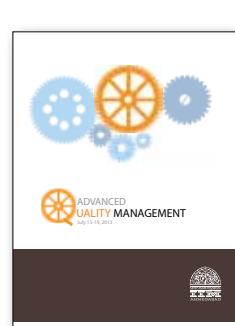
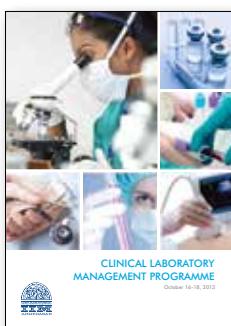
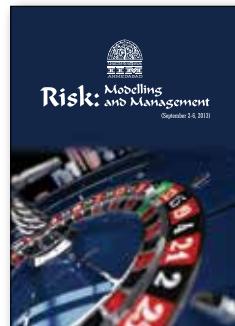
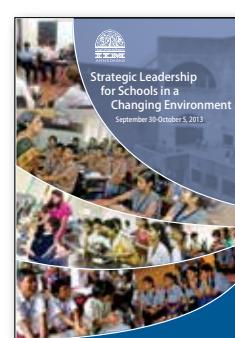
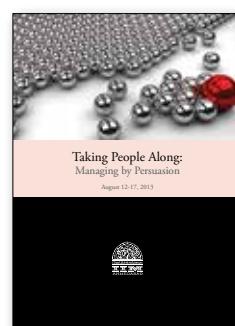
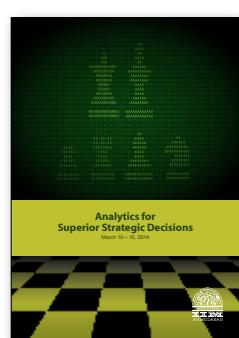
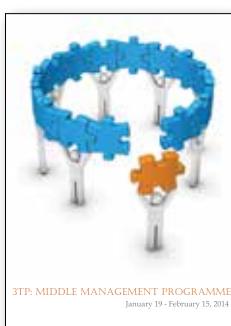
वर्ष के दौरान, 3टीपी मध्य प्रबंधन कार्यक्रमों को दो बार पेश किया गया।

59 कार्यक्रमों में से, चार नियमित सामान्य प्रबंधन कार्यक्रम थे।

बाकी के 55 कार्यक्रमों में से, दो वैश्विक स्तर के कार्यक्रम थे, सात नए कार्यक्रम थे, और 46 कार्यक्रमों की पुनरावृत्ति हुई थी। इन सात नए कार्यक्रमों में से, दो कार्यक्रम स्वारक्ष्य प्रबंधन सेवा केन्द्र द्वारा पेश किये गये और सार्वजनिक प्रणाली, सूचना प्रणाली, उत्पाद व मात्रात्मक तरीके, विपणन तथा कृषि, प्रत्येक द्वारा एक-एक कार्यक्रम पेश किया गया।

प्रारंभ में, 66 कार्यक्रमों को प्रस्तुत करने की योजना थी, परंतु बाद में, 7 कार्यक्रमों को रद्द कर दिया गया था।

इनके विवरण **परिशिष्ट 'ऋ'** में दिए गए हैं।





## अंतर्विषयक केंद्र एवं समूह

### 1. इलेक्ट्रॉनिक अभिशासन केन्द्र (सीईजी)

वर्ष के दौरान, सीईजी ने एसजेवीएन लिमिटेड के लिए ईआरपी कार्यान्वयन पर एक कार्यशाला का आयोजन किया और गुजरात ऊर्जा विकास निगम लिमिटेड में ईआरपी कार्यान्वयन पर परामर्शी समर्थन उपलब्ध कराया।

श्री लंका में चलाई गई एक अनुसंधान परियोजना में नगरपालिकाओं में ई-अभिशासन का अध्ययन किया गया और लघु उद्यमों तथा ग्रामीण इलाकों में गरीबों के लिए सेवाओं के वितरण में सुधार किया गया।

सीईजी संकाय ने नागालैंड सरकार के विधायकों और मंत्री के लिए नेतृत्व कार्यशाला में ई-अभिशासन पर प्रस्तुति की और लाल बहादुर शास्त्री राष्ट्रीय प्रशासन अकादमी, मसूरी में ई-अभिशासन पर एक पैनल चर्चा में भाग लिया।

इस वर्ष के दौरान इन्फॉर्मेशन टैक्नोलॉजी इन डेवलपिंग कंट्रीज नामक न्यूज़लेटर के तीन अंक प्रकाशित किये गए। इन न्यूज़लेटरों में विशेषज्ञों द्वारा विकास के लिए प्रौद्योगिकी के उपयोग पर लिखे गए लेखों को समाविष्ट किया गया।

### 2. लिंग समानता, विविधता, और समावेशिता केन्द्र (जेडी सेन्टर)

#### लिंग की मुख्यधारा

वर्ष 2013-14 में जेडी सेन्टर के मुख्य केन्द्र-बिंदु इस बारे में थे :

- ▶ जेडी केन्द्र के संकाय सदस्यों ने लैंगिक मुद्दों तथा उनसे संबंधित मुद्दों को एक संवाद शृंखला के माध्यम से मुख्यधारा की हिस्सेदारी से जोड़ते हुए नीति निर्माताओं, शिक्षाविदों, प्रमुखों, प्रबंधकों, उद्यमियों तथा अन्यों को शामिल किया। इसमें दिसम्बर 2013 में दो विशेष विचार-गोष्ठियाँ थीं जिनमें आईआईएमए के प्रोफेसर मंजरी सिंह तथा अजीत माथुर, नोत्र दाम सेंट मेरी कॉलेज की प्रोफेसर व आईआईएमए की पूर्वछात्रा उज्ज्वला राजाध्यक्ष, और आईआईएमबी की प्रोफेसर वसंती श्रीनिवासन् ने विद्वानों, नवांगतुकों प्रबंधकों, नीति निर्माताओं के साथ हुई चर्चाओं का मंचन किया। इनके विषय 'लिंग संवेदीकरण तथा महिला केन्द्रित कार्यस्थलों का निर्माण' और 'लैंगिक अनुसंधान कार्यकलाप' थे।
- ▶ लिंग समानता, विविधता, तथा समावेशिता के विभिन्न पहलुओं, जैसे कि, ईटी-500 सूची में कॉर्पोरेट बोर्ड में महिलाओं के प्रतिनिधित्व की प्रकृति का अध्ययन तथा संगठनात्मक कार्यनिष्पादन पर महिलाओं के प्रतिनिधित्व का प्रभाव (एफपीएम छात्र अनीश पुरकायरथ तथा प्रोफेसर अजीत माथुर द्वारा), समान कार्य के लिए समान वेतन में प्रश्नोत्तरी (प्रोफेसर बीजू वर्की द्वारा), तथा केस अध्ययन अनुसंधान राजनीतिक तथा प्रतिकारी शक्ति के जुटाव के लिए महिलाओं में संगठनों की संरचना की समझ (प्रोफेसर अजीत माथुर द्वारा) पर अनुसंधान थे।

- ▶ इस केन्द्र के प्राथमिक कार्यों में लिप्त होते हुए, केन्द्रीय विद्यालयों के स्कूल के प्राचार्यों तथा शिक्षकों के लिए लिंग संवेदीकरण जैसी क्षमता निर्माण वाली पहलों (प्रोफेसर अजीत माथुर द्वारा) के माध्यम से लिंग भेद के प्रबंधन में असामंजस्य की बेहतर समझ के लिए लिंग-संवेदी प्रक्रियाओं के निर्माण, समर्थन तथा स्थायित्व के लिए तथा श्रीमती अंजु शर्मा, सचिव, महिला एवं बाल विकास के साथ नई परियोजनाओं की पहल (प्रोफेसर आशा कौल द्वारा) शुरू की जा रही है ताकि कार्यस्थलों पर यौन उत्पीड़न कानूनों की प्रभावशीलता का आकलन किया जा सके।
- ▶ गलत धारणाओं व अज्ञान को दूर करने के प्रयास में जारी लिंग पूर्वग्रहों, कन्या भूषण हत्या की जड़ता, बालिकाओं का परित्याग, विलंब से किशोरावस्था की पहचान की तकलीफ, वयस्क जीवन में सरकारी सेवा सहित सेवाओं के प्रणालीगत नियमों में भेदभाव, लैंगिक असामंजस्य के संदर्भ में संपर्क के दौरान कैसे पुरुष व महिला के बीच मतभेद होते हैं तथा कार्यस्थलों पर यौन उत्पीड़न के अपराधियों की सज्जा के कार्यान्वयन में समस्या पर क्रियात्मक अनुसंधान मोड़ में विषयगत कार्यशालाओं तथा आईआईएमए समुदाय व जेडी केन्द्र के अहमदाबाद क्षेत्र में सहयोगी संगठनों के लिए मासिक जेडी वार्ता संध्याओं की एक श्रृंखला।
- ▶ व्यवसायियों, स्कॉलरों, पूर्वछात्रों तथा छात्र समुदाय को लिंग पहलों पर परामर्शीय समर्थन के साथ नीति अनुसंधान को समर्थन देना और नीति निर्धारक उपलब्ध कराना।
- ▶ ऐसी अनुसंधान परियोजनाओं को शुरू करना जिनकी नायक महिलाएँ हैं।

### अनुसंधान निष्कर्ष

वर्ष के दौरान अनुसंधान निष्कर्ष हैं:

- ▶ इस अध्ययन से निकले निष्कर्ष से ईटी-500 सूची में कोर्पोरेट बोर्ड्स पर महिलाओं के प्रतिनिधित्व (एफपीएम छात्र अनीष पुरकायरथ और प्रोफेसर अजीत माथुर द्वारा) की प्रकृति समझने की शुरुआत हुई। 163 महिलाओं को निदेशक मंडल में देखा गया जो निदेशकों की कुल संख्या के आधे प्रतिशत से भी कम थी। लगभग दो तिहाई महिला निदेशक बैंकों के समर्थकों अथवा प्रतिनिधियों की पारिवारिक सदस्या थीं। महिलाओं वाले बोर्ड्स में जहाँ महिलाओं को प्राथमिकता दी जा सकती थी वहाँ व्यापारगत मुद्दों से बचकर दिखावटी प्रयासों के रूप में महिलाओं को हाशिये पर रखते हुए जोड़ने का संकेत मात्र था। बोर्ड्स तथा संगठनीय कार्यनिष्पादन पर महिलाओं के बीच कोई संबंध रखापित नहीं हुआ, यहाँ तक कि एक अंतराल सा आ गया है। इससे यह पता चलता है कि एक बदलाव लाने के लिए महिलाओं का प्रतिनिधित्व दर्शने हेतु अभी तक महत्वपूर्ण न्यूनतम माँग नहीं हुई है। ये प्रारंभिक परिणाम हैं और अनुसंधान जारी है।
- ▶ अंतर्दृष्टि कार्यरत परिकल्पना जेडी वार्ता श्रृंखला द्वारा जारी क्रियात्मक अनुसंधान के प्रति श्रृंखला के निर्माण को प्रेरित करती है। इन्हें अनुसंधान प्रस्ताव के रूप में यूरोपियन अनुसंधान परिषद् के समक्ष प्रस्तुत किया गया था। यह उन दस अनुसंधान प्रस्तावों में से एक है जो यूरोपियन अनुसंधान परिषद् के तत्त्वावधान में वित्तपोषण के लिए पात्र बनकर लघुसूचीकृत हुए थे।

### लैंगिक अध्ययन

वर्ष के दौरान, इस केन्द्र और विक्रम साराभाई पुस्तकालय ने लैंगिक अध्ययनों के विषयों के बारे में विक्रम साराभाई पुस्तकालय में सभी सबंधित संसाधनों को एकसाथ लाते हुए ऐसे अध्ययनों के बारे में संदर्भ पुस्तक सामग्रियों के लिए एक नया वर्गीकरण बनाने हेतु सहयोगात्मक कार्य किया। कुछ अंतराल को भरने के लिए नये अधिग्रहण भी थे।

### औपचारिक वार्ता श्रृंखला 2013-14

जेडी केन्द्र के लिए, "लिंग" शब्द का उल्लेख महिलाओं तथा पुरुषों दोनों के दृष्टिकोण को समझने से है। अपने में ही विशिष्ट ऐसे "महिलाओं के अध्ययन" की धारा से अलग, यह केन्द्र लैंगिक अन्यायों पर ध्यान

केन्द्रित करता है जो जीवन के विभिन्न चरणों में होते रहते हैं और जिन्हें परिपक्व भूमिकाओं में संकीर्णता के रहते तुरंत ही हल नहीं किया जा सकता। इस कारण से, केन्द्र ने व्यावसायिक जीवन में अधिकार के तहत महिलाओं के लिए प्रसव पूर्व देखभाल, शिशु देखभाल, बाल्यावस्था में पालन, शिक्षा, पदभारों एवं प्रणालियों में दम्पत्तियों के कार्यालय जीवन के संतुलन, आर्थिक व सामाजिक सुरक्षा प्रबंधन, तथा महिलाओं के क्रमिक न्यून-प्रतिनिधित्व को ध्यान में रखकर गर्भ से लेकर बुढ़ापे तक के जीवन-चक्र की योजना अपनाई हुई है। इनमें से कुछ पहचानी गई प्राथमिकताएँ इस तरह से हैं : कार्यस्थलों पर व्यावसायिक जिम्मेदारी के निर्वाचित तथा चयनित पदभारों का न्यून-प्रतिनिधित्व तथा लिंग विविधता, समानता तथा समावेशिता को कार्यस्थलों पर तथा उच्च शिक्षा की प्रणालियों में बढ़ाने के लिए क्षमता निर्माण, लिंगगत बालपालन की प्रथाएँ तथा शैक्षिक पाठ्यक्रम की रचना से मुकाबले में प्रणालीगत घाटे जो लैंगिक रूढ़िबद्धता में तबदील होते हैं, और महिला उद्यमियों तथा प्रबंधकों के लिए विशेष चुनौतियाँ बनते हैं।

जस्टिस वर्मा कमिटी की रिपोर्ट के बारे में वर्ष 2013 में दो सफल वार्ता संध्याओं के समारोह में चर्चाएँ हुई थी। जस्टिस वर्मा को भी उपस्थित रहने के लिए निमंत्रित किया गया था। कन्या भ्रूणहत्या, कन्या शिशुहत्या, अनाथों के बारे में यह केन्द्र एनजीओ (गैर सरकारी संगठनों) के साथ मिलकर भागीदारी से कार्यरत है और पूर्वाग्रहों की समझ के लिए विशेषज्ञों के साथ कार्यरत है, और महिलाओं व पुरुषों की लैंगिकता के इर्दगिर्द रहे तौर तरीकों के वर्जितपन को समझना, और लैंगिक संबंधों में यौन उत्तेजना को जिस गलत तरीके से समझा जाता है उन समस्याओं से कैसे निपटा जाए यह समझने के लिए कार्यरत है।

वर्ष 2013-14 के दौरान उल्लेखनीय जेडी वार्ताओं में से कुछ मुख्य विशेषताएँ संक्षिप्त में निम्नानुसार हैं :

- ▶ जिन दो जेडी वार्ताओं में जस्टिस वर्मा कमिटी रिपोर्ट की चर्चा हुई उनमें महिलाओं के खिलाफ कैसे हिंसा पहले से ही विद्यमान है यह बात सभी के ध्यान में आई। कन्या भ्रूणहत्या, कन्या बालहत्या, तथा अनाथ रूपी परित्यक्त कन्या शिशुओं की समस्या की प्रकृति को समझने के लिए श्री नितिन टाँक, तलित कुमी इंडिया एनजीओ, को 19 जुलाई, 2013 को आमंत्रित किया गया था। इस एनजीओ के पुरस्कृत कन्या भ्रूणहत्या पर बने वृत्तचित्र को केन्द्र द्वारा दर्शाया गया, और उसके बाद एक चर्चा गर्मजोशी से हुई।
- ▶ सुश्री गौरी त्रिवेदी, आईएएस, को 13 अगस्त, 2013 की अनुगामी वार्ता में आमंत्रित किया गया, जिसमें सरकार स्वयं एक पक्ष के रूप में है और इसमें महिलाओं के खिलाफ प्रणालीगत भेदभाव की जाँच पर दृष्टिपात किया गया था। सुश्री त्रिवेदी ने पुष्टि की कि शासन तथा प्रशासनिक ढाँचे में ही एक अनसुलझी समस्या के रूप में लिंगगत रूढ़िबद्धता प्रणालीगत रूप से अंतर्स्थापित हो चुकी है। उन्होंने यह साझा किया कि कैसे आईएएस स्तर के शीर्षस्थ स्तर पर भी सिविल सेवाओं में महिलाओं को पुरुषों के बराबर के अवसर नहीं मिलते हैं। उन्होंने अपने तर्क के समर्थन में अनेक उदाहरण साझा किये कि सरकार समाज का सूक्ष्म जगत् है, जो खुद ही पुरुष लैंगिकता के समकक्ष महिलाओं की लैंगिकता पहचान नहीं बनाती।
- ▶ डॉ. अपूर्व शाह को अनुगामी संध्यावार्ता में 3 सितम्बर तथा 6 सितम्बर, 2013 को आमंत्रित किया गया था। 3 सितम्बर, 2013 को, वर्टिगो फ़िल्म प्रदर्शित की गई थी, इसके बाद पुरुष की क्या इच्छा है, पुरुष को महिला को नियंत्रित करने की क्या ज़रूरत है, पुरुषों की कल्पना में महिला कैसी होती है, पुरुषों की इच्छा में उसका स्वभाव ही हिंसात्मक एवं विनाशक क्यों है, और पुरुष कैसे महिला से संबंध को अच्छे से या गलत तरीके से संभालता है इस बारे में चर्चाएँ हुईं। 6 सितम्बर, 2013 को, अन्ना, कारेनिना फ़िल्म प्रदर्शित की गई थी, उसके बाद महिला लैंगिकता के बारे में चर्चा की गई थी। इस फ़िल्म से इस मानसिकता को समझने में सहायता मिली कि कैसे महिलाओं को पदभार सौंपे जाते हैं अथवा महिला द्वारा कैसे संभाला जाता है और महिलाओं से पुरुष कैसे संबंध को संभालता (अथवा गलत तरीके से संभालता) है।
- ▶ 17 अक्टूबर, 2013 को हुई वार्ता संध्या में, प्रोफ़ेसर अजीत माथुर ने कार्यरत आठ परिकल्पनाओं पर चर्चा की। इस वार्ता की चर्चाओं में हमने समझा कि, हमारे जीवनकाल के दौरान हम सभी कैसे

विविधता वाले समूहों में सदस्यता प्रक्रिया में जीते हैं, फिर चाहे पसंद से मिली हो या नापसंद हो; कैसे समूह की सदस्यता एक अनिवार्यता बन जाती है और हम जिनसे सचेत नहीं हैं ऐसे पूर्वाग्रहों पर आधारित समूहों में कैसे हम विभाजनकारी शक्ति के रूप में प्रकट होते हैं यह भी जाना।

- ▶ डॉ. अलान शेफ़, फैलो, ऑस्ट्रेलियाई सामाजिक-विश्लेषण संस्थान, ने खोज निकाला है कि कैसे बलशाली तथा अधिकतर तो नकारात्मक भावनाएँ ऊभर आती हैं और सत्ता पाकर जिन्हें अपनी शक्ति बढ़ाना है अथवा कायम करना है वै कैसे इन गतिशीलताओं का शोषण करते हैं। इस संध्यावार्ता में जो ऊभरकर आया वह यह था कि कैसे पूर्वाग्रह सख्त बन जाते हैं जिनमें यौन उत्तेजना का दमन किया जाता है अथवा स्वास्थ्यकर और अस्वास्थ्यकर तरीकों से दबा दिया जाता है।
- ▶ डॉ. थॉमस ब्रोड, मनोचिकित्सक, मनोविश्लेषक, तथा योग विशेषज्ञ, को उनके विश्वव्यात यौन उत्तेजना विषयक कार्य के लिए 30 जनवरी, 2014 की संध्यावार्ता में प्रोफेसर रॉबर्ट स्टॉलर के साथ आमंत्रित किया गया था। “लिंग की पहचान तथा यौन उत्तेजना” विषय पर प्रोफेसर स्टॉलर के अनुसंधान एवं योगदानों पर केन्द्रित चर्चाएँ हुई थीं। प्रोफेसर स्टॉलर (कैलिफॉर्निया युनिवर्सिटी, लॉस एंजेलस) लिंग की पहचान तथा यौन उत्तेजना की गतिशीलता के विकास से संबंधित अपने सिद्धांतों के लिए विश्व में प्रसिद्ध हैं। बहुत कम लोग जानते हैं कि स्टॉलर ने इसके मनोविश्लेषण को एक वैध अनुसंधान उपकरण बनाने में योगदान दिया है।
- ▶ सुश्री अंजु शर्मा, आईएएस, सचिव, महिला एवं बाल विकास, ने 27 फरवरी, 2014 को हुई संध्यावार्ता में ‘कार्यस्थल पर यौन उत्पीड़न से महिलाओं को सुरक्षित रखने पर विशेष ध्यान देते हुए संगठनों को महिला संवेदित बनाना’ विषय पर संबोधन किया। प्रतिभागियों द्वारा इसमें मुख्यतया यह आवाज़ उठाई गई कि जिसमें महिलाओं की गरिमा कायम बनी रहे ऐसे समाज का निर्माण कैसे हो, और कैसे समकालीन संगठनों से अपेक्षा रखी जाये कि महिलाओं के लिए एक सुरक्षित कार्य वातावरण प्रदान करेंगे। संबंधित विचारों में जताया गया था कि सामाजिक गतिशीलता के तानेबाने में अधिक कानूनों के होने से कोई ज्यादा परिवर्तन नहीं आता है और समाज में परिवर्तनकारी राह अपनाने की ज़रूरत थी जो बहुत प्रतिकूल परिस्थितियों में सफल रही थी।
- ▶ अंतर्राष्ट्रीय महिला दिवस की पूर्वसंध्या पर 7 मार्च, 2014 को संध्यावार्ता का आयोजन हुआ था, जिसमें अपने देश की संसद में सर्वाधिक महिलाओं का सांसद के तौर पर योगदान होने के बारे में रवांडा के अनुभव की चर्चा हुई थी। श्री जॉसेफ काबाकेसा, रवांडा के उप उच्चायुक्त, ने ब्यौरा सुनाया कि कैसे रवांडा लिंग समानता, विविधता तथा समावेशिता को सबसे आगे लाने के लिए सन् 1990 के दशक में खतरनाक स्थितियों से उबरकर आगे आया है।

#### **सेवा पर केस अध्ययन के साथ प्रगति**

विश्व के सबसे बड़े महिला सहकारी संगठन सेवा (लगभग 20 लाख सदस्य) का एक केस अध्ययन जारी है, जिसमें इस उल्लेखनीय संगठन की विशेषताएँ, मिश्र संगठनात्मक सुविधाएँ, तथा प्रतिकारी शक्ति की गतिशीलता को समझा जायेगा।

### **3. अवसंरचना नीति एवं विनियमन केंद्र (सीआईपीआर)**

अवसंरचना नीति एवं विनियमन केंद्र (सीआईपीआर), परामर्शी सेवाओं, शिक्षा, प्रकाशन, अनुसंधान तथा अवसंरचना, नीति व विनियमन के क्षेत्रों में प्रशिक्षण को बढ़ावा देता है। सीआईपीआर, संस्थान में उपलब्ध बुनियादी ढाँचे व विनियमन के क्षेत्रों में नीति अनुसंधान में महत्वपूर्ण अनुभव को शक्ति प्रदान करने का प्रयास करता है।

#### **प्रशिक्षण कार्यक्रम/कार्यशालाएँ/सम्मेलन**

- ▶ “वाणिज्यिक संरचना” पर अन्सर्ट एंड यंग के लिए एक दिवसीय कार्यशाला का आयोजन किया गया।
- ▶ दो चरणों में भारत के राज्य बिजली विनियामकों के लिए एक प्रशिक्षण कार्यक्रम आयोजित किया गया। पहला चरण आईआईएमए में अक्टूबर-2012 में आयोजित किया गया और दूसरे चरण का आयोजन

जुलाई 2013 में सैन फ्रान्सिस्को की लॉरेन्स बर्कले राष्ट्रीय लैबोरेट्री (एलबीएनएल) में किया गया।

- ▶ 12 से 14 मार्च, 2014 के दौरान पावर एक्सचेंज इंडिया लिमिटेड (पीएक्सआईएल) के लिए एक आंतरिक प्रशिक्षण कार्यक्रम आयोजित किया गया।

#### **4. नवाचार, ऊष्मायन एवं उद्यमिता केंद्र (सीआईआईई)**

नवाचार, ऊष्मायन और उद्यमिता केन्द्र (सीआईआईई) नवाचार और उद्यमिता के क्षेत्र में अनुसंधान करने के लिए स्थापित एक अद्वितीय केन्द्र है, जो भारत सरकार के विज्ञान एवं प्रौद्योगिकी विभाग तथा गुजरात सरकार के सहयोग से स्थापित किया गया था। सीआईआईई निवेशकों, उद्यमियों, अभिनवकर्ताओं, तथा सेवा प्रदाताओं के साथ घनिष्ठ रूप से मिलकर उद्यम को बढ़ावा देने के लिए कार्यरत है।

इन वर्षों में, सीआईआईई ने उद्यमिता को सुविधाजनक बनाने के लिए कई पहलों को प्रारंभ किया है जिसमें भारत के सर्वप्रथम आईएक्सेलरेटर नामक इंटरनेट/मोबाइल एक्सेलरेटर, भारत के सबसे बड़े मार्गदर्शक नेटवर्कों में से एक मेंटरएज तथा भारत के सर्वप्रथम ऐसे पारिस्थितिकी तंत्र तथा निधि ऐसी क्लीनटैक उद्यमिता विकास पहलों को इनफ्रायूज़ वेन्चर्स नाम से शुरू किया। सीआईआईई की मजबूत प्रतिभागिता इकॉनॉमिक टाइम्स पॉवर ऑफ़ आइडियाज जैसी अग्रणी विकास पहलों के साथ है जिससे मापनीय विचारों को मजबूत पाइपलाइन की सुविधा मिल सकी है।

पावर ऑफ़ आइडियाज़, आईएक्सेलरेटर, इनफ्रायूज़ इत्यादि जैसी विभिन्न पहलों के माध्यम से सीआईआईई ने लगभग 100 उद्यमों को सभी चरणों में मूलधन प्रदान किया और लगभग 300 से अधिक उद्यमियों को गति वृद्धि/ कठिनाई में समर्थन प्रदान किया। सीआईआईई ने सन् 2002 से उद्यमीय परिस्थितिकी तंत्र में सक्रिय भूमिका निभाई है और सभी क्षेत्रों से भारतीय स्टार्टअप समुदाय की उद्यमी भावना को पहचानने तथा पोषण प्रदान करने में यह हिमायती बना रहा है। वर्ष 2008 में, सीआईआईई की निवेश शाखा व्यवसायों में अधिक स्थायी प्रभाव लाने के लिए उद्यमों को पर्याप्त वित्तीय सहायता प्रदान करने के उद्देश्य में शामिल थी।

अब तक, सीआईआईई ने इस तरह के कार्य किये हैं:

- ▶ 400,000 से अधिक लोगों को उद्यमिता के लिए प्रेरित किया,
- ▶ अपने विचारों को ठोस रूप देने में 30,000 से अधिक लोगों को सहायता की,
- ▶ 4000 से अधिक उद्यमियों को मार्गदर्शन दिया,
- ▶ 200 से अधिक उद्यमियों को समर्थन दिया,
- ▶ करीबन 80 उद्यमों में निवेश किया; जिनसे सीआईआईई निवेश को गतिशीलता मिली।

#### **प्रभाव के लिए पूर्वछात्रों का जुड़ाव**

सीआईआईई सामाजिक निवेशकीय स्थानों में हो रही गतिविधियों को समर्थन देने के लिए सक्रिय रूप से पूर्वछात्रों से जुड़ा हुआ है। इस पहल को रॉकफेलर फ़ाउंडेशन द्वारा निधिपोषित किया गया था।

इस परिकल्पना को मान्य बनाते हुए उद्यम को लोकप्रकाशी तथा देवदूत समान निवेश विकल्प के प्रति जागरूकता लाना एक महत्वपूर्ण मुद्दा है, इस परियोजना में इस समारोह के प्रतिभागियों से 231,000 यूएस डॉलर प्राप्त हुए।

#### **जीआईज़ेड-आरोहण कार्यशालाएँ**

सीआईआईई ने जीआईज़ेड के सहयोग में, संगठनों के समर्थन से क्षमता निर्माण के माध्यम से भारत में सामाजिक उद्यमों के लिए पारिस्थितिकी तंत्र के विकास पर केन्द्रित कार्यशालाओं की श्रृंखला की नीव रखी। इन कार्यशाला श्रृंखलाओं के दो लक्ष्य थे:

- ▶ अपनी महत्त्वपूर्ण ज़रूरतों पर गहन ध्यान देते हुए सामाजिक उद्यमों का क्षमता निर्माण
- ▶ अपने विकास के विभिन्न चरणों में सामाजिक उद्यमों की ज़रूरतों और अपेक्षाओं का ज़मीनी स्तर से समर्थन का संवेदीकरण।

चार कार्यशालाओं का आयोजन भारतीय प्रबंध संस्थान (अहमदाबाद), कुमारगुरु प्रौद्योगिकी महाविद्यालय (कोयंबटूर), सेवियर श्रम अनुसंधान संस्थान (जमशेदपुर) तथा भारतीय प्रौद्योगिकी संस्थान एवं बीएचयू (वाराणसी) में किया गया था। सामाजिक उद्यमों के लिए एक मजबूत समर्थन प्रणाली बनाई गई थी। इस नेटवर्क में सहयोगी से सहयोगी तक समर्थन तथा सहयोग को बढ़ावा देने का लक्ष्य रखा गया था।

### **इन्फ्यूज़**

कलीनटैक क्षेत्र में सीआईआईई की गतिविधियों को इन्फ्यूज़ के विभिन्न भागीदारों की तरफ से मिली वचनबद्धता के द्वारा प्रोत्साहन प्राप्त हुआ। अंतरराष्ट्रीय वित्तीय कॉर्पोरेशन, बी.पी., गोदरेज इंडस्ट्रीज, भारत सरकार के अभिनव एवं अक्षय ऊर्जा और प्रौद्योगिकी विकास बोर्ड मंत्रालय, तथा एशियाई विकास बैंक (एडीबी) ने इन्फ्यूज़ गितविधियों के लिए सीआईआईई के साथ हाथ मिलाया है। एडीबी के साथ भागीदारी में, पावरस्टार्ट नामक एक एक्सेलरेटर कार्यक्रम आयोजित किया गया, जिसके तहत 20 महत्त्वाकांक्षी उद्यमियों को सही मार्गदर्शन प्रदान किया गया। कुछ उद्यमों को मार्गदर्शन आधार प्रदान करना जारी है और इन्फ्यूज़ द्वारा निवेश के लिए उन पर विचार किया जायेगा।

### **युवा मेवरिक्स फैलोशिप कार्यक्रम**

युवा मेवरिक्स फैलोशिप कार्यक्रम अपनी तरह के ऐसे कार्यक्रमों में से एक है जो उद्यमशीलता अथवा अन्य गैरपारम्परिक कैरियर को तुरंत प्रारंभ करने की इच्छा रखने वाले आईआईएमए से स्नातक होने वाले छात्रों को आधार प्रदान करता है। इस पुरस्कार में दो वर्ष तक प्रति महीने 30,000 रुपए की फैलोशिप दी जाती है। सात युवा मेवरिक्स के प्रयासों के जरिये, चार स्टार्टअप की रचना की गई। आईआईएमए के महत्त्वाकांक्षियों को समर्थन देने के लिए, एक चार दिवसीय एक्सेलरेशन कार्यशाला का आयोजन 10 से 13 मार्च 2014 के दौरान किया गया था।

### **आई-गतिवर्धक – 2013**

आई-गतिवर्धक, आई टी और मोबाइल क्षेत्र में अभिनव प्रौद्योगिकियों को पहचान दिलाने, प्रोत्साहित करने तथा प्रेरणा देने के लिए सीआईआईई द्वारा किया गया एक प्रयास है। वर्ष 2013 में इस कार्यक्रम का पाँचवाँ संस्करण आयोजित किया गया। आईगतिवर्धक ने स्टार्टअप, निवेशकों, संचालन विशेषज्ञों, सफल उद्यमियों, आईआईएमए संकायों तथा छात्रों, कॉरपोरेट्स, तथा सेवा प्रदाताओं को एक साथ एक मंच पर लाकर पारस्परिक लाभप्रद संबंध बनाने के अपने कार्य को जारी रखा।

इस बार इस कार्यक्रम में आवेदनों की संख्या तथा गुणवत्ता में अधिक सुधार देखा गया। उद्यम, गेमिंग, तथा उपभोक्ता खंड की तरफ से ग्यारह स्टार्टअप को समर्थित किया जा रहा है।

### **उद्यमी मेला 2013**

संस्थान की नियुक्ति समिति ने आईआईएम अहमदाबाद के उद्यमिता क्लब तथा सीआईआईई के सहयोग में उद्यमी मेले का आयोजन 12 अक्टूबर, 2013 के दिन किया था। उद्यमी मेला देशभर के बी-स्कूल के छात्रों को परस्पर बातचीत करने के लिए तथा स्टार्टअप का वादा करने के लिए मंच प्रदान करने का एक प्रयास है। इन मुलाकातों से छात्रों को प्रेरित करते हुए अपने खुद के उद्यम शुरू करने या फिर इंटर्नशिप में आगे जाने अथवा इन स्टार्टअप कंपनियों के साथ पूर्णकालिक अवसरों में आगे बढ़ने से उद्यमशीलता को बढ़ाने में सहायता मिलती है।

उद्यमी मेला "स्टार्टअप में रोजगार के अवसर" विषय पर एक पैनल चर्चा के साथ शुरू हुआ। इन पैनलिस्टों में श्री अनिल जोशी, प्रमुख-मुंबई एंजेल्स, श्री मनीष माहेश्वरी, एमडी, टीएक्सटीवेब@इन्टचुट टैकनोलोजीस, डॉ. टी.वी. राव, अध्यक्ष-टी.वी. राव लर्निंग सिस्टम्स, आईआईएम अहमदाबाद के प्रोफेसर, श्री सुनील पारेख, वर्ल्ड इकॉनॉमिक फॉरम के संस्थापक अध्यक्ष, जीनेवा, तथा श्री दिनेश अरोड़ा, एमडी तथा सीईओ, सनद्योता नुमांदिस फार्मा शामिल थे, इन प्रत्येक ने इस विषय पर विविध विचार प्रस्तुत किये थे। मध्याह्न भोजन के बाद हुए सत्र में, प्रत्येक कंपनी छात्रों को अपने स्टार्टअप प्रदर्शित करने के लिए 30 मिनट प्रस्तुति का समय प्रदान किया गया।

उद्यमी मेले में भाग लेने के लिए कई स्टार्टअप कंपनियों ने अपनी रुचि जताई जिनमें से 21को क्षेत्र तथा विकास के चरण के आधार पर लघुसूचीकृत किया गया था। देश भर से 15 से अधिक संस्थानों से लगभग 300 से ज्यादा छात्रों ने उद्यमी मेले का दौरा किया। इन संस्थानों में से कुछ आईआईटी, आईआईएम, एमआईसीए, पैट्रोलियम प्रबंधन स्कूल, गाँधी नगर, सिल्वर ऑक इंजीनियरिंग एवं प्रौद्योगिकी कॉलेज, बी.के. प्रबंधन स्कूल आदि थे। आईआईएमए के छात्र विनियम कार्यक्रम के हिस्से के रूप में बॉकोनी युनिवर्सिटी, इटली, ईएसएसईसी, पेरिस आदि से आए छात्रों ने भी इस उद्यमी मेले में भाग लिया।

इस वर्ष के उद्यमी मेले के संस्करण ने विश्व भर के छात्रों के लिए ऐसे अवसर प्रदान किये जो वैबिनार के माध्यम से ऑनलाइन समारोह में शामिल हुए। इन देशों में भारत, यूएसए, यूके, फ्रान्स, स्पेन, ऑस्ट्रेलिया, सिंगापुर, जर्मनी, केन्या, हाँडुरास, कतर, कनाडा, इत्यादि शामिल थे। भारतीय स्टार्टअप वातावरण की प्रकृति, उनके व्यवसाय मॉडेल पर आर्थिक स्थिति का प्रभाव, बाज़ार में दिग्गजों से उनका भेदभाव, तथा अपने स्टार्टअप सफर में उनको झेलनी पड़ी मुख्य चुनौतियों का सामना करना जैसे विभिन्न विषयों पर प्रश्नोत्तरी हुई थी।

जिन कंपनियों ने उद्यमी मेला 2013 में भाग लिया उनमें निम्न शामिल थीं :

### **1. 200ओके**

200ओके सॉल्युशन्स एक शेयरर्कॉइंट परामर्श सेवा कंपनी है जो विश्व स्तर पर विविध ग्राहकों को शीष पायदान के प्रौद्योगिकी सॉल्युशन्स प्रदान करती है। अपने सरंजाम में अनुभवसिद्ध एवं विशेषज्ञ इंजीनियरों के साथ, 200ओके अभिनव सॉल्युशन्स लागू करती है जिससे उद्यमों को बेहतर तरीके से सहयोग करने में एवं संचार करने में सहायता मिलती है।

<http://www.200oksolutions.com/>

### **2. अल्मा मेटर बिज़ सॉल्युशन्स**

आईआईएम अहमदाबाद के पूर्वछात्र श्री समीर आश्त द्वारा संस्थापित, यह स्टार्टअप सामाजिक तथा प्रौद्योगिकी उद्यमों पर ध्यान देता है।

<http://almamaterplc.com/>

### **3. आवाहन टैकनोलोजीस**

आवाहन एक प्रौद्योगिकी विकास कंपनी है, जिसने उपभोक्ता संवाद प्रबंधन (सीआईएम) में मंच तथा उत्पाद खड़े किये हैं। इनके पास भारत, श्री लंका, यूके आदि में उद्यम तथा बीपीओ में असंख्य एवं विशाल मात्रा में प्रतिष्ठापन हैं और उनके बड़े खेमे के उपभोक्ताओं में से कुछ हैं, एसबीआई लाइफ, मेटलाइफ, जस्ट डायल, महिन्द्रा हॉलिडेज़, इत्यादि।

<http://avhan.com/>

#### 4. अज़िलन टैकनोलोजीस

अज़िलन टैकनोलोजीस प्रौद्योगिकी को मूल्य सृजन में तबदील करने के लक्ष्य के साथ उद्योगों को अभिनव उत्पाद एवं सॉल्युशन्स की सेवाएँ पेश करती है। अज़िलन ने अपने उपभोक्ताओं के अनुसारही अनेक देशों में बिक्री नेटवर्कों तथा विश्व के अग्रणी संगठनों के साथ डिजिटल मेनू टैकनोलोजीस का बीड़ा उठाया है।

<http://www.azilen.com/>

#### 5. बॉम्बे हेम्प कं.

भारत की प्रथम औद्योगिक सन (जूट) कंपनी, बॉम्बे हेम्प कंपनी कृषि उद्योग में सुधार करने के लिए कार्य करती है और अर्थव्यवस्था में अपनी भूमिका को बढ़ावा देने का कार्य करती है। यह कंपनी स्थानीय किसानों के सामाजिक-आर्थिक मानकों के उत्थान के लिए सहायता करती है, भारतीय कृषिविज्ञान के अध्ययन के द्वारा प्राकृतिक भौगोलिक लाभों के अप्रयुक्त मूल्य का उपयोग करती है, और पारिस्थितिकी तथा स्थायी विकास को बढ़ावा देती है।

<http://boheco.org/>

#### 6. बड़ीफॉरस्टडी

बड़ी-फॉर-स्टडी का लक्ष्य छात्रवृत्तियाँ तथा प्रतिस्पर्धा के अवसरों को एक ही मंच पर लाना, स्कूल स्तर पर मार्गदर्शन के अवसरों का सृजन करना आदि जैसी विभिन्न पहलों द्वारा हमारी शिक्षा प्रणाली के अंतराल को भरना है।

<http://www.buddy4study.com/>

#### 7. धंग

धंग सक्रिय रोजगार चाहने वालों एक का समुदाय है जो जीवन में रोजगार के श्रेष्ठ निर्णय लेना चाहते हैं। धंग इन उपयोगकर्ताओं को उपकरण, सूचना तथा विश्लेषिकी प्रदान करता है जिनसे वे रोजगार के सही निर्णय लेने में सहायता प्राप्त करते हैं। धंग समुदाय अन्य उपभोक्ताओं द्वारा अनामी रूप से साझा की गई जानकारियों का लाभ ले सकता है।

<http://www.dhung.com/>

#### 8. ईकंस्ट्रक्शनमार्ट

यह स्टार्टअप कंस्ट्रक्शन उद्योग के लिए एक ऑनलाइन बाजार के रूप में सेवा देता है, जो समय व लागत बचाने के लिए प्रौद्योगिकी सक्षम बाजार बनाने के विचार से शुरू किया गया था।

<http://econstructionmart.com/>

#### 9. एकजा

एकजा विश्व में ऐसा प्रथम संगठन है जो सामाजिक क्षेत्र में एक ही मंच पर दान में हाई ब्रिड सॉल्युशन प्रदान करता है और मॉडल में मदद करता है।

<http://www.ekja.org/Ekja/>

#### 10. इलैक्ट्रोनिक्स आइडिया लैब

भारत में इलैक्ट्रोनिक्स समुदाय के लिए आइडिया लैब एक अत्याधुनिक बुनियादी ढाँचा है। डिज़ाइन लैब का लक्ष्य इलैक्ट्रोनिक्स विकास से संबंधित सभी गतिविधियों को अंजाम देने के लिए भुगतान करो व उपयोग करो वाली विश्वस्तरीय प्रयोगशाला बनाने का है।

<http://www.electronicsidealab.com/>

### **11. एसमार्ट ग्लोब**

यह हार्वर्ड स्थित एक ऐसा स्टार्टअप है जिसने डेल सामाजिक नवाचार पुरस्कार जीता है, एसमार्ट कम आय वाले परिवारों के लिए आवश्यक प्रौद्योगिकियों में सुधार करते हुए अंतिम विपणन, वितरण एवं सेवाओं के लिए कार्य करता है।

<http://www.essmart-global.com/>

### **12. ग्रीडी गेम**

ग्रीडी गेम की स्थापना ऐसे विचार के साथ हुई थी कि इंटरनेट खोजकर्ताओं तथा मोबाइल ऐप उपयोगकर्ताओं को कम हतोत्साहित करते हुए सुविधा देना और ऑनलाइन विज्ञापन के तरीकों को बदलना। ये उपयोगकर्ताओं को मुक्त रखकर ही ब्रांड जानकारियाँ वितरित करना चाहते हैं। इसमें विज्ञापन को विषयसामग्री से भरकर ऐसे मिश्रण को उपयोगकर्ताओं तक पहुँचाया जाता है।

<http://greedygame.com/>

### **13. इनोबाइट्स**

इनोबाइट्स एससीएम परामर्शन, ई-वाणिज्य तथा आईटी सेवाओं में एक नया स्थापित स्टार्टअप है।

### **14. क्वेन्च**

क्वेन्च अगली पीढ़ी पर छा जाने के लिए कर्मचारियों को समाहित किये हुए ऐसा मंच है जो कंपनियों के अपने कार्यबल को विभिन्न पेशकशों के माध्यम से शामिल होने में सक्षम बनाता है जिससे उनके व्यवसायियों और व्यक्तिगत ज़रूरतों को संतुष्ट किया जा सके।

<http://www.kwench.in/>

### **15. मदरइंडियाफार्म्स**

मदर इंडिया फ़ार्म भारत के ऑर्गेनिक खाद्य उत्पादों का एक अग्रणी उत्पादक है। यह कंपनी ऑर्गेनिक खाद्य/सामग्रियों के लिए अंतरराष्ट्रीय बाज़ार की माँग को पूरा करती है।

<http://www.motherindiafarms.com/>

### **16. नेशन्सरूट**

नेशन्सरूटडॉटकॉम ऐसा एक मंच है जो राजनीतिज्ञों, सांसदों, तथा विधायकों के रिपॉर्ट कार्ड साझा करता है और इसका उद्देश्य आम जनता की आवाज़ बनना था।

<http://www.nationsroot.com/>

### **17. पीगल**

पीगल अपनी दो शाखाओं - एसटीईएम (विज्ञान प्रौद्योगिकी इंजीनियरिंग गणित) तथा कला प्रभाग में प्रदर्शन - के माध्यम से स्कूलों में सह-शैक्षिक विकास गतिविधियों का संचालन करता है।

<http://www.peagle.in/>

### **18. प्रिंटबिन्दास**

प्रिंटबिन्दास एक ऑनलाइन थोक विपणन मंच है और भारत में स्वचालित माध्यम से हो रहे प्रिंट और माल की खरीद का विघटन करने का लक्ष्य रखता है।

<http://www.printbindaas.com/Home>

## 19. प्रोपरजी

प्रोपरजी भारत में सम्पत्तियों के लेन-देन में भरोसा, पारदर्शिता तथा कुल व्यावसायिकता लाने के लिए आईवी लीग तथा आईआईएम व्यवसायियों का एक संयुक्त प्रयास है।

<http://www.properji.com/>

## 20. स्मार्ट सैम्प्ल

स्मार्ट सैम्प्ल उत्पाद पर कोई पैसा खर्च करने से पहले उसका उपयोग उपभोक्ता को करने का अवसर प्रदान करता है और वास्तविक खर्च करने से पहले उत्पाद का वास्तविक अनुभव उपभोक्ता को कराता है।

<http://www.trysmartsample.com/>

## 21. वीबीएचसी एजुकेशन

वीबीएचसी प्रीपेरेटरी स्कूल तथा के-12 प्रारूप में स्कूल विकास में विशेषज्ञता से भरपूर एक एकीकृत शिक्षा समाधान कंपनी है। वीईएस के पास पाठ्यक्रम विकास, शिक्षकों के लिए प्रशिक्षण तथा स्कूलों के लिए प्रौद्योगिकी समाधान का सृजन करने की भी विशेषज्ञता है।

<http://vbjces.com/>

## अनुसंधान, प्रशिक्षण एवं केस अध्ययन

सीआईआईई नई प्रवृत्तियों, नवाचार एवं उद्यमशीलता के क्षेत्र में अनुसंधान एवं प्रशिक्षण को अंजाम देता है। संस्थान छात्रों को देशभर में उनके उपक्रम निवेश, उद्यमशीलता, और प्रौद्योगिकी विकास के क्षेत्र में आवश्यक कौशलों का विकास करने के लिए प्रशिक्षण प्रदान जाता है।

सीआईआईई प्रासंगिक विषयों में विभिन्न संगोष्ठियों और प्रशिक्षण सत्रों का आयोजन करने के अलावा, नए पाठ्यक्रम एवं केसों के गठन में भी शामिल रहा है।

स्टार्टअप साहित्य को बढ़ावा देने के उद्देश्य के साथ, एक केस लेखन परियोजना की शुरूआत की गई थी और वर्ष के दौरान उसमें सीआईआईई द्वारा समन्वयन किया गया था। ग्यारह प्रोफेसरों के पर्यवेक्षण के तहत द्वितीय वर्ष के 26 छात्रों द्वारा केस लिखे गए।

## अनुसंधान के लिए हार्वर्ड, एमआईटी, तथा कैलिफॉर्निया युनिवर्सिटी, बर्कले के साथ सहयोग

एमआईटी की एक टीम ने सीआईटीई (प्रौद्योगिकी मूल्यांकन पर व्यापक पहल) का पता लगाने एवं स्थापित करने के लिए 24-25 मार्च, 2014 के दौरान संस्थान का दौरा किया था। यह दौरा अहमदाबाद-गाँधीनगर समूह में उच्च शिक्षा संस्थानों के साथ कैलिफॉर्निया युनिवर्सिटी, बर्कले, एमआईटी, तथा हार्वर्ड युनिवर्सिटियों के बीच लंबी अवधि का सहयोग स्थापित करने की दिशा में एक प्रयास था।

## सीआईआईई निवेश गतिविधियाँ

सीआईआईई ने ऊष्मायन एवं निवेश गतिविधियों के माध्यम से उद्यमिता को समर्थन देने के लिए कई कदम उठाए हैं। प्रारंभिक चरण में जोखिम पूँजीवादी निवेशकर्ताओं को दूरदर्शी निवेशक और क्रांतिकारी स्टार्टअप्स को एकसाथ लाने की दिशा में आगे बढ़ाए कदम के रूप में देखा गया तथा उनसे जुड़ने के लिए प्रयास किए गए। यह एक उद्यमशील पारिस्थितिकी तंत्र का सृजन करने के अंतिम लक्ष्य के क्रम में है जो कि नवीन सोच और उद्यमशीलता को बनाए रखने तथा समृद्ध करने में सक्षम है।

## एंजेल निवेश शिक्षा कार्यशाला

इस कार्यशाला का प्रथम संस्करण मुंबई में आयोजित किया गया था, जिसका लक्ष्य उच्च समूह के व्यक्तियों तथा स्टार्टअप को प्रारंभिक चरण में जोखिम पूँजी को निवेश करने का ज्ञान प्राप्त करने के लिए संभावित निवेशकर्ताओं को प्रशिक्षण देना था।

डेढ़ दिवसीय कार्यशाला में व्यवसायी निवेशकों के मार्गदर्शन के अंतर्गत 50 महत्वाकांक्षी प्रारंभिक निवेशकों को प्रशिक्षित किया गया। इसके जारी किये गये अंकों में व्यवसाय योजनाओं का मूल्यांकन तथा अवसरों का आकलन, एक उद्यमी टीम का समर्थन, कंपनी के हित का मूल्यांकन, तथा अभिनव व्यवसाय मॉडलों का निर्माण प्रबंधन आदि विषयों को समाहित किया गया था।

### **निवेशक प्रदर्शन दिवस**

आई-गतिवर्धक के अंत में प्रदर्शन दिवस का आयोजन किया गया और यह एक ऐसा समारोह था जिसमें देशभर से आए निवेशकों के साथ ही प्रतिभागियों के बारे में अधिक जानने के लिए और उत्पाद को पहली नजर में देखने की घटना के बारे में बताना था। इस कार्यक्रम में आंतरिक एंजल के रूप में आठ निवेशकों को शामिल होते देखा गया जिनमें से छह ने आई-गतिवर्धक की सहयोगी कंपनियों में निवेश किया था।

### **निवेश के अवसर और संबंध निर्माण**

क्षेत्र-केन्द्रित निवेश की पहलों से अलग, सीआईआईई ने स्टार्टअप के लिए संगठनात्मक प्रदाताओं के रूप में व्यक्तिगत निवेशकों में भारी उछाल देखा गया। विभिन्न प्लेटफॉर्मों के माध्यम से निवेशकों के समक्ष दिखाए गए कंपनियों के पॉर्टफॉलियो के अलावा, नॉन-पॉर्टफॉलियो कंपनियों का भी सीआईआईई द्वारा वित्तपोषित मॉडलिंग किया जाता है और शुल्क योग्य आधार पर निधि जुटाई जाती है। इससे केवल पॉर्टफॉलियो कंपनियों के लिए व्यापक विकल्प में शामिल होना संभव होता है।

### **केनेडियन प्रौद्योगिकी गतिवर्धक**

कनाड़ा की वैश्विक बाजार योजना के अंतर्गत, भारत को एक अग्रणी बाज़ार के रूप में माना गया है जिससे विकास बढ़े और कनाड़ा में नौकरियों का सृजन हो सके। नवाचार तथा उद्यमशीलता पारिस्थितिकी तंत्र को एक मंच के रूप में उपयोग करते हुए, सीटीए@इंडिया अब केनेडियन सरकार का एक नया कार्यक्रम है जो केनेडियन तथा भारतीय कंपनियों को प्रारंभिक तथा विकास अवस्था में व्यापार तथा निवेश के लिए समर्थन देता है। उच्च विकसित केनेडियन एसएमई के लिए, केनेडियन टैकनोलोजी एक्सेलरेटर (सीटीए) आवश्यक उपकरण, भागीदार, कार्यक्रम उपलब्ध करायेगा और भारत में उनके विकास के लिए सुविधा केन्द्र उपलब्ध करायेगा। भारतीय व्यवसायों तथा उद्यमशीलता के अधिक विकास के लिए, सीटीए@इंडिया स्टार्टअप विज़ा (एसयूवी) कार्यक्रम के अंतर्गत कनाड़ा में नयी कंपनियाँ खोलने के लिए लॉच पैड के रूप में बहुमूल्य सहायता प्रदान करेगा जिससे उत्तरी अमेरिकी बाजार की सुविधा मिल सके। सीआईआईई ने सीटीए@इंडिया के साथ सामरिक भागीदारों में से एक के तौर पर समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर किये हैं।

### **वैश्विक उद्यमशीलता सप्ताह 2013**

जीईडब्ल्यू इंडिया 2013 (वैश्विक उद्यमशीलता भारत 2013) ने अपने समारोहों की संख्या के लक्ष्यों और शहरों तक पहुँच की संख्या को बढ़ाया गया। सीआईआईई ने मुंबई में एंजेल इन्वेस्टिंग एजुकेशन कार्यशाला का भी आयोजन किया।

### **साथ में काम करने का स्थान तथा कैफ़े**

अहमदाबाद के शांत लोगों को साथ मिलकर कार्य करने, चाय पे चर्चा, समारोहों में, प्रदर्शनियों और अन्य अनेकों तरीकों से परस्पर जोड़ने के लिए आइडियापैड गतिशील, सृजनात्मक तथा सहयोगात्मक वातावरण के विकास के लिए समर्पित है। आप इसे 'नवसर्जकों का क्लब' नाम से भी बुला सकते हैं। आईआईएम अहमदाबाद के नवाचार ऊर्जायन तथा उद्यमिता केन्द्र में स्थित आइडियापैड शहर के सृजनात्मक लोगों को (कलाकारों, डिजाइनरों, नवसर्जकों, उद्यमशीलों, फ़्रीलांसरों आदि) एकसाथ लाने, जोड़ने तथा साथ मिलकर कार्य करने के लिए एक प्रयास है।

आइडियापैड के 30 कार्यस्थल हैं जो सृजनात्मक तथा उद्यमी लोगों को पेश किये जायेंगे। इसमें सीआईआईई का लक्ष्य स्थानीय स्तर पर दृश्यता बढ़ाने और स्थानीय उद्यमियों तक अधिक पहुँच बढ़ाने का है। इसी विचार के विस्तार के रूप में कैफ़े तरकुआज़ को बनाया गया है।

## 5. कृषि प्रबंध केंद्र (सीएमए)

संस्थान में कृषि प्रबंध केंद्र (सीएमए) एक अंतर्विषयक समूह है, जो खाद्य, कृषि व्यवसाय, ग्रामीण एवं संबंधित क्षेत्रों में अनुप्रयुक्त नीति एवं समर्थ्या समाधान के अनुसंधान में संलग्न है। शिक्षण, प्रशिक्षण एवं परामर्शी गतिविधियों के इन क्षेत्रों में भी सीएमए शामिल है। वर्ष 2013-14 के दौरान चलाई गई प्रमुख गतिविधियों का कुछ संक्षिप्त ब्यौरा यहाँ दिया गया है।

निम्न अनुसंधान प्रगति पर है

- ▶ भारत में कृषि-निवेश विपणन मॉडेल : प्रदर्शन तथा क्षमता।
- ▶ भारत में प्रमुख खाद्यान्नों के विपणन और विक्रय अधिशेष का आकलन (समन्वित अध्ययन)
- ▶ कृषि में जैव प्रौद्योगिकी : वादे, प्रदर्शन, चिंताएँ, और अर्थशास्त्र की जाँच
- ▶ कृषि जैवविविधता के जरिये जलवायु परिवर्तन का मुकाबला : एक गहन दृष्टि
- ▶ सिंचाई और उद्यमशीलता : सुधार और विस्तार के लिए स्थिति तथा सबक
- ▶ भारत में तिलहन और पाम उत्पादन की समस्याएँ तथा संभावनाएँ (समन्वित अध्ययन)
- ▶ भूमि स्वारक्ष्य, पौधों का स्वारक्ष्य, और मानव स्वारक्ष्य

### अध्यापन

कृषि प्रबंध केंद्र (सीएमए) के संकायों ने पीजीपी-एबीएम, पीजीपी, तथा पीजीपीएक्स कार्यक्रमों में 19 और फैलो प्रबंध कार्यक्रम (कृषि) में छह पाठ्यक्रम चलाए।

### प्रबंध विकास कार्यक्रम

सीएमए संकायों ने वर्ष के दौरान चार कार्यक्रम चलाए :

- ▶ कृषि निवेश विपणन
- ▶ अनुबंध खेती प्रबंधन
- ▶ खाद्य आपूर्ति श्रृंखला प्रबंधन
- ▶ ग्रामीण विपणन

### सम्मेलन

सामाजिक नवाचार : समावेशी विकास के लिए लापता कड़ियों को जोड़ना, विषय पर 17 नवम्बर 2013 को पूणे आयोजित में राष्ट्रीय सम्मेलन।

## 6. स्वारक्ष्य सेवा प्रबंधन केन्द्र (सीएमएचएस)

संस्थान का स्वारक्ष्य क्षेत्र में योगदान सन् 1975 में सार्वजनिक प्रणाली समूह की स्थापना के साथ हुआ। प्रारंभिक अवधि में, प्राथमिक स्वारक्ष्य देखभाल सेवाएँ और परिवार नियोजन के प्रबंधन अनुसंधान पर ध्यान केन्द्रित किया गया। अनुसंधान गतिविधियों में 80 के दशक में द्वितीयक स्वारक्ष्य देखभाल सेवाओं के प्रबंधन को शामिल किया गया था और 90 के दशक में तृतीयक स्तर की स्वारक्ष्य देखभाल सेवाओं को शामिल किया गया था। उसके बाद से स्वारक्ष्य देखभाल बीमा तथा संबंधित विषयों को जोड़ा गया था।

संस्थान द्वारा भूतकाल में स्वारक्ष्य क्षेत्र में दिये गये अपने योगदान की पहचान बनाने हेतु और सामाजिक-आर्थिक विकास के संदर्भ में स्वारक्ष्य क्षेत्र को मजबूती प्रदान करने की आवश्यकता को देखते हुए जून 2004 में स्वारक्ष्य सेवा प्रबंधन केन्द्र (सीएमएचएस) की स्थापना की गई थी। सीएमएचएस का उद्देश्य क्षमतापूर्वक व प्रभावी रूप से विविध भागों की जनसंख्या ज़रूरतों से निपटने के लिए स्वारक्ष्य सेवाओं के

वितरण में प्रबंधकीय चुनौतियों को पूरा करना और स्वास्थ्य क्षेत्र में उत्कृष्ट संस्थान का निर्माण करना तथा स्वास्थ्य नीतियों एवं व्यापक वातावरण को प्रभावित करना है।

### **सीएमएचएस से निम्न अपेक्षाएँ हैं :**

- ▶ स्वास्थ्य क्षेत्र में हमारी भागीदारी के लिए जोर देते हुए दीर्घकालीन स्थिरता प्रदान करना।
- ▶ सामाजिक क्षेत्र में प्रतिबद्धता को प्रकाशित करना।
- ▶ बड़ी परियोजनाओं में भागीदारी सुविधाएँ देना।
- ▶ समग्र विश्व से स्वास्थ्य देखभाल के लिए अनुसंधानकर्ताओं को बुलाना।
- ▶ स्वास्थ्य प्रबंधन में शामिल अन्य संस्थानों के साथ सहसंचालनों का विकास करना।
- ▶ ज्ञान के प्रसार में सक्रिय रूप से भाग लेना।

### **अनुसंधान**

सीएमएचएस ने स्वास्थ्य के क्षेत्र में, अस्पताल प्रबंधन, चिकित्सकीय प्रयोगशाला प्रबंधन, इमेजिंग प्रयोगशाला प्रबंधन, मातृत्व स्वास्थ्य, एचआईवी/एइड्स, संक्रमण नियंत्रण, ग्राम्य स्वास्थ्य इत्यादि में स्वास्थ्य नीति एवं योजना, प्रशासन तथा प्रबंधन चुनौतियों पर केन्द्रित अनुसंधान परियोजनाओं को अंजाम दिया है।

### **प्रमुख परियोजनाएँ (पूर्ण हो चुकी)**

- ▶ संक्रमण नियंत्रण मध्यवर्ती अध्ययन : वितरण सतर्कता की गुणवत्ता में सुधार करने तथा विकासशील देशों में स्वास्थ्य प्रणालियों को मजबूत करने के लिए प्रवेश बिन्दु के रूप में संक्रमण नियंत्रण का उपयोग करना (एबरडीन युनिवर्सिटी, यूके)।
- ▶ भारत में मातृत्व स्वास्थ्य में सुधार करने के लिए तथा दाई के काम को मजबूती प्रदान करने के लिए स्वीडिश तथा भारतीय संस्थानों के बीच भागीदारी, एसआईडीए चरण -2 (केरोलिंस्का इन्स्टिट्यूट, स्विडन तथा नर्सिंग अध्ययन अकादमी, हैदराबाद)।

### **7. खुदरा बिक्री केंद्र**

खुदरा बिक्री केन्द्र का उद्देश्य अंतिम ग्राहक तक उत्पाद एवं सेवाओं के वितरण की क्षमता एवं गुणवत्ता में सुधार करने के लिए खुदरा प्रबंधन विषयक ज्ञान का सृजन और प्रसार करना है। नौ संकाय-सदस्यों की एक अंतःशास्त्रीय टीम को इस केन्द्र के उद्देश्यों से संबंधित अनुसंधान, प्रशिक्षण, व परामर्शी कार्यकलाप में लगाया गया है।

### **प्रबंधन विकास / संस्थान के आंतरिक प्रशिक्षण कार्यक्रम**

- ▶ खुदरा प्रबंधन
- ▶ खुदरा बिक्री का व्यवस्थापन

### **छात्रों द्वारा स्वतंत्र अनुसंधान परियोजनाएँ**

- ▶ अविनाश पोलेपल्ली, मणिगंधन वी. तथा ऋषभ शाह, "खरीद के लिए तरीके का उपयोग करते हुए गली की उत्पादकता का मापन - हाइपरमार्केट"
- ▶ अनिकेत नथवाणी तथा अभिषेक तापडिया, "दृश्य विश्लेषिकी के माध्यम से एक हाइपर मार्केट में खरीदकर्ता के व्यवहार को समझना तथा खुदरा रचना पर इसके प्रभावों का विश्लेषण करना"
- ▶ अजितेश दास, कार्तिका मित्तल, तथा शुभ्रा घोष, 'ऑनलाइन खरीदी में महिलाओं का व्यवहार'

### **8. सार्वजनिक प्रणाली समूह (पी.एस.जी.)**

सार्वजनिक प्रणाली समूह (पी.एस.जी.) सामरिक नीति प्रबंधन, सार्वजनिक एवं सामाजिक नीति पर अत्याधुनिक अनुसंधान, प्रशिक्षण तथा संगठनात्मक कार्य संभालता है। इस समूह का उद्देश्य ऐसे अनुसंधान

को बढ़ावा देना है जो सार्वजनिक प्रणालियों के प्रभावी प्रबंधन की अवधारणाएँ तथा सिद्धांत पैदा करेंगे और साथ साथ स्कॉलर जैसी समझ पायी जाए तथा सामाजिक व राजनीतिक प्रक्रियाओं की जोड़बंदी को समझा जाए जो नीति निर्माण की आधारशीला है। यह समूह विस्तृत अनुशासनात्मक पृष्ठभूमि और प्रबंधन के विषयों में सामाजिक विज्ञानों तथा मानविकी को एकीकृत करता है।

संकायों के वर्तमान अनुसंधान हितों में ऊर्जा एवं पर्यावरण, अस्पताल एवं स्वास्थ्य प्रणालियाँ, शहरी प्रबंधन, सार्वजनिक वित्त, शिक्षा नीति, परिवहन, बुनियादी सुविधाएँ, पुनर्वास, सामुदायिक विकास, सार्वजनिक सेवाओं का विपणन, प्रभाव का आकलन, तथा दूरसंचार शामिल हैं।

### **पाठ्यक्रम**

वर्ष के दौरान, पीएसजी संकायों ने निम्न पाठ्यक्रमों को पेश किया :

#### **पीजीपी**

- ▶ कार्बन वित्त
- ▶ पर्यावरण प्रबंध
- ▶ सुशासन एवं गरीबी में जी रहे लोग
- ▶ अस्पताल एवं स्वास्थ्य देखभाल प्रबंध
- ▶ अवसंरचना विकास एवं वित्त व्यवस्था
- ▶ कॉर्पोरेट सामाजिक अनुत्तरदायित्व की जाँच
- ▶ अवसंरचना सेवा प्रबंधन में कानूनी एवं विनियामक मुद्दे
- ▶ ऊर्जा व्यवसाय प्रबंधन
- ▶ स्थायित्व प्रबंधन
- ▶ विकास के लिए भागीदारी रंगमंच
- ▶ संगठनों में सत्ता एवं राजनीति
- ▶ सार्वजनिक वित्त
- ▶ सार्वजनिक नीति
- ▶ सामाजिक उद्यमिता : सामाजिक परिवर्तन का नवीनीकरण
- ▶ शहरी अर्थव्यवस्थाएँ और व्यवसायिक वातावरण
- ▶ अपशिष्ट व्यवसाय प्रबंधन

#### **एफपीएम**

- ▶ आर्थिक विकास एवं वृद्धि
- ▶ इलैक्ट्रिक पावर अर्थशास्त्र और नीति
- ▶ ऊर्जा एवं पर्यावरण नीति

#### **स्वास्थ्य नीति एवं योजना**

- ▶ व्याख्यात्मक अनुसंधान के तरीके
- ▶ सार्वजनिक वित्त
- ▶ सार्वजनिक प्रबंध
- ▶ सार्वजनिक नीति
- ▶ पर्यावरण प्रबंध के लिए सार्वजनिक नीति उपकरण
- ▶ परिवहन नीति पर संगोष्ठी

#### **पीजीपीएक्स**

- ▶ कार्बन वित्त
- ▶ पर्यावरण प्रबंध (पीजीपी ऐच्छिक पीजीपीएक्स के लिए)
- ▶ अस्पताल प्रबंध (पीजीपी ऐच्छिक पीजीपीएक्स के लिए)
- ▶ बुनियादी ढाँचे में कानूनी एवं विनियामक मुद्दे
- ▶ ऊर्जा व्यवसाय प्रबंधन (पीजीपी ऐच्छिक पीजीपीएक्स के लिए)
- ▶ दूरसंचार उद्यम प्रबंधन
- ▶ सामाजिक उद्यमिता : सामाजिक परिवर्तन में नवीनीकरण
- ▶ परिवहन अवसंरचना

#### **पीजीपी-एबीएम**

- ▶ कृषि व्यवसाय में कार्बन वित्त
- ▶ ऊर्जा बाजार एवं कृषि व्यवसाय

### **संकाय विकास कार्यक्रम - एफडीपी**

- ▶ जनतांत्रिक समाज में व्यवसाय
- ▶ जलवायु परिवर्तन प्रबंध पर पाठ्यक्रम डिजाइन
- ▶ पर्यावरण प्रबंध
- ▶ स्वास्थ्य और अस्पताल प्रबंध
- ▶ गुणात्मक अनुसंधान के तरीके
- ▶ सामाजिक उद्यमिता : सामाजिक परिवर्तन का नवीनीकरण

### **कार्यकारी शिक्षा कार्यक्रम**

- ▶ चिकित्सकीय लैब प्रबंधन
- ▶ अस्पताल प्रबंध
- ▶ अवसंरचना में कानूनी एवं विनियामक मुद्दे (संयुक्त रूप से व्यवसाय नीति के साथ पेश किये गये)
- ▶ ग्रामीण अवसंरचना में सार्वजनिक-निजी भागीदारी (पीपीपी)

### **9. रवि जे. मथाई शैक्षणिक नवाचार केंद्र (आरजेएमसीईआई)**

वर्ष के दौरान, रवि जे. मथाई शैक्षणिक नवाचार केन्द्र (आरजेएमसीईआई) ने अपनी 'शैक्षणिक नवाचार बैंक' : सार्वजनिक विद्यालयों में विकेन्ट्रीकृत व्यावसायिक विकास और गुणवत्ता संवर्धन' परियोजना के जरिये हेवलेट पैकार्ड स्थिरता व सामाजिक नवाचार पुरस्कार द्वारा प्रारंभिक शिक्षा में नवाचार के लिए अपने अनुसंधान को आगे विस्तारित किया है। इस परियोजना का लक्ष्य उन सरकारी शिक्षकों को मजबूत बनाने का है जो अपने संदर्भों में शैक्षणिक समस्याओं के समाधान हेतु अपने बूते पर प्रयोग एवं नवाचार करते हैं। गुजरात सरकार की भागीदारी में, नवाचार प्रकोष्ठ सभी जिला शिक्षा एवं प्रशिक्षण संस्थानों में स्थापित किये गये। इस नेटवर्क में 31 मार्च, 2014 तक 6497 शिक्षकों को शामिल किया गया, और कई नवाचार कार्यशालाएँ तथा राज्य स्तर का एक सम्मेलन आयोजित किया गया। नवाचारों के लिए एक खोज करने योग्य डेटाबेस निर्मित किया गया। स्कूल प्रबंधन समितियों तथा शिक्षकों तक मोबाइल प्रौद्योगिकी के माध्यम से पहुँचने के प्रयोगों को अंजाम दिया जा रहा है। पहचाने गये नवाचारों को शैक्षणिक रूप से कमज़ोर ब्लॉकों में प्रसार के लिए पैकेजकृत किया गया।

आरजेएमसीईआई ने माध्यमिक स्कूलों के प्रिंसिपलों के लिए तथा प्रबंधन शिक्षा संस्थानों के निदेशकों के लिए हफ्ते भर के कार्यक्रमों की (प्रति वर्ष एक कार्यक्रम) पेशकश जारी रखी। इसके अलावा, शिक्षा अधिकारियों के लिए एक नेतृत्व कार्यक्रम तथा इंजीनियरिंग महाविद्यालयों के प्राचार्यों के लिए दो कार्यक्रम आयोजित किये गए। शिक्षा में उद्यमशीलता (पीजीपी) पर एक ऐच्छिक पाठ्यक्रम तथा एफडीपी और एफपीएम के लिए संचार-संबंधित पाठ्यक्रम पेश किये गए।



## अनुशासनिक क्षेत्र

संस्थान में आठ अनुशासनिक क्षेत्र हैं : व्यापार नीति, संचार, अर्थशास्त्र, वित्त एवं लेखा, विषयान, संगठनात्मक व्यवहार, कार्मिक व औद्योगिक संबंध तथा उत्पादन एवं मात्रात्मक तरीके।

### 1. व्यापार नीति

#### पाठ्यक्रम

#### पीजीपी

पीजीपी के प्रथम वर्ष में रणनीतिक प्रबंधन, व्यवसाय के वैधानिक पहलू, और व्यवसाय काराधान में इस क्षेत्र ने अनिवार्य पाठ्यक्रम प्रस्तुत किए हैं। इसने द्वितीय वर्ष में निम्न ऐच्छिक पाठ्यक्रम पेश किये :

- ▶ व्यवसाय और बौद्धिक संपदा
- ▶ व्यवसाय, सरकार और कानून
- ▶ रणनीति निर्धारण तथा निष्पादन की गतिशीलता
- ▶ रणनीति अर्थशास्त्र
- ▶ उद्यमिता एवं नए उपक्रम की योजना
- ▶ रणनीति परामर्शन की नींव
- ▶ अंतरराष्ट्रीय व्यापार
- ▶ अंतरराष्ट्रीय व्यापार विवाद समाधान
- ▶ नेतृत्व : दृष्टि, अर्थ और वास्तविकता
- ▶ उभरते बाजारों में रणनीति
- ▶ उच्च-तकनीक उद्योगों के लिए प्रौद्योगिकी रणनीति

#### पीजीपी-एबीएम – 2

- ▶ कृषि व्यवसाय अंतरराष्ट्रीय रणनीति और संगठन

#### पीजीपीएक्स

- ▶ व्यवसाय, नेतृत्व और कानून
- ▶ कैपस्टन अनुकार
- ▶ कॉर्पोरेट शासन
- ▶ कानून, रणनीति, और व्यवसाय
- ▶ नेतृत्व, मूल्य और नैतिकता

- ▶ नई और छोटी कंपनियों का प्रबंधन
- ▶ विलय और अधिग्रहण
- ▶ सामरिक निष्पादन
- ▶ सामरिक प्रबंधन

#### एफपीएम

- ▶ कार्वाई अनुसंधान पद्धतिशास्त्रों में प्रोत्तत संगोष्ठी
- ▶ कॉर्पोरेट शासन
- ▶ संगठनगत अध्ययनों के लिए डाटा प्रबंधन और विश्लेषण
- ▶ रणनीति अर्थशास्त्र
- ▶ नवाचार और रणनीति
- ▶ अंतरराष्ट्रीय सामरिक प्रबंधन
- ▶ सामरिक प्रबंधन 1
- ▶ सामरिक प्रबंधन 2

#### एफडीपी

- ▶ अंतरराष्ट्रीय व्यापार
- ▶ रणनीति निर्माण और कार्यान्वयन
- ▶ उभरते बाजारों में रणनीति

#### प्रबंध विकास कार्यक्रम

इस क्षेत्र ने निम्नलिखित प्रबंध विकास कार्यक्रम प्रस्तुत किए :

- ▶ व्यवसाय नेतृत्व और कानून
- ▶ अनुबंध प्रबंधन
- ▶ नवाचार, कॉर्पोरेट रणनीति, और प्रतिस्पर्धात्मक प्रदर्शन
- ▶ ज्ञान प्रबंधन

- ▶ 21वीं सदी के लिए संगठनात्मक नेतृत्व
- ▶ विकास के लिए रणनीतियाँ
- ▶ प्राधिकरण, संगठन, रणनीतियाँ और संबद्धता की राजनीति पर कार्य सम्मेलन

### अनुसंधान

उद्योग के विभिन्न क्षेत्रों में संगठनों के बारे में केसों को विकसित करने का काम क्षेत्रीय सदस्यों ने जारी रखा। सदस्यों की रुचि के अनुसंधानों में बौद्धिक संपदा अधिकार, वैश्विकीकरण, विश्व के बाजार और क्षमता विकास से संबंधित महत्वपूर्ण मुद्दे शामिल हैं।

## 2. संचार

### पाठ्यक्रम

#### पीजीपी / पीजीपी-एवीएम

#### अनिवार्य

- ▶ मौखिक व्यापार संचार
- ▶ लिखित विश्लेषण और संचार - 1
- ▶ लिखित विश्लेषण और संचार - 2

#### ऐच्छिक

- ▶ कॉर्पोरेट प्रतिष्ठा संचार
- ▶ सांस्कृतिक पहचान और अंतर-सांस्कृतिक संचार
- ▶ मुश्किल संचार
- ▶ अंतर-सांस्कृतिक संचार क्षमता
- ▶ प्रबंधकीय संचार
- ▶ मीडिया और समाज : अर्थशास्त्र, राजनीति, नैतिकता, और जन संचार प्रौद्योगिकियाँ

### संगठनात्मक संचार

### प्रेरक संचार

### नेताओं के लिए सामरिक चर्चा कौशल

#### पीजीपीएक्स

### प्रबंधन संचार (मुख्य)

#### एफडीपी

### प्रबंध शिक्षकों के लिए संचार

#### एफडीपी

### प्रबंध शिक्षकों के लिए संचार

#### प्रबंध विकास कार्यक्रम

- ▶ प्रभावी संचार रणनीतियाँ
- ▶ लोगों को साथ लेकर : प्रोत्साहन द्वारा प्रबंधन
- ▶ जीतने की कगार

## 3. अर्थशास्त्र

### पाठ्यक्रम

#### पीजीपी

#### अनिवार्य

- ▶ आर्थिक वातावरण एवं नीति
- ▶ बृहत् अर्थशास्त्र एवं नीति
- ▶ सूक्ष्म अर्थशास्त्र

#### ऐच्छिक

- ▶ निर्णय निर्धारण के लिए अर्थमितीय पद्धति
- ▶ आर्थिक विकास और वृद्धि
- ▶ संगठन का अर्थशास्त्र
- ▶ रणनीति का अर्थशास्त्र (संयुक्त रूप से व्यवसाय नीति क्षेत्र के साथ प्रस्तुत)
- ▶ खेल सिद्धांत और अनुप्रयोग
- ▶ अंतरराष्ट्रीय व्यापार और निवेश

### विकासशील देशों में श्रम बाजार

### मौद्रिक सिद्धांत और नीति

### सार्वजनिक वित्त (संयुक्त रूप से सार्वजनिक प्रणाली समूह के साथ प्रस्तुत)

#### पीजीपी - एक्स

### कंपनियाँ एवं बाजार

### खुली अर्थव्यवस्था में बृहत्-अर्थशास्त्र

#### एफडीपी

### उन्नत बृहत् अर्थशास्त्र

### उन्नत सूक्ष्म अर्थशास्त्र

### अर्थमिति

### गणितीय अर्थशास्त्र

#### एफडीपी

### अर्थशास्त्र मॉड्यूल

## 4. वित्त एवं लेखाकरण

### पीजपी

#### अनिवार्य

- ▶ कॉर्पोरेट वित्त
- ▶ वित्तीय लेखा, रिपोर्टिंग एवं विश्लेषण
- ▶ वित्तीय बाजार
- ▶ लागत प्रबंधन एवं नियंत्रण प्रणालियाँ

#### ऐच्छिक

- ▶ वैकल्पिक निवेश और बचाव निधि
- ▶ व्यावहारिक वित्त
- ▶ कम्प्युटेशनल (पूँजी बाजार) वित्त
- ▶ बड़ी परियोजनाओं में वित्त पोषण
- ▶ कंपनियों में वित्त पोषण
- ▶ निर्धारित आय प्रतिभूतियाँ - क्रेडिट (जमा)
- ▶ निर्धारित आय प्रतिभूतियाँ - दरें
- ▶ धोखाधड़ी जोखिम मूल्यांकन और शासन तंत्र
- ▶ वायदा, विकल्प व जोखिम प्रबंधन
- ▶ वित्तीय संस्थाओं का प्रबंधन
- ▶ बीमा व्यवसाय का प्रबंधन
- ▶ विलय, अधिग्रहण, एवं कॉर्पोरेट पुनर्गठन
- ▶ आधुनिक निवेश व पोर्टफोलियो प्रबंधन
- ▶ मूल्य निर्धारण व्युत्पन्न प्रतिभूति
- ▶ हस्तांतरण मूल्य निर्धारण के सिद्धांत
- ▶ प्रतिभूति विनियमन
- ▶ वित्त में प्रसंभाव्य कलन
- ▶ बैंकिंग में सामरिक परिदृश्य
- ▶ व्यापार रणनीतियाँ
- ▶ कम्पनियों का मूल्यांकन
- ▶ उद्यम पूँजी एवं निजी इक्विटी

### एफडीपी

#### अनिवार्य

- ▶ कॉर्पोरेट वित्त पर संगोष्ठी पाठ्यक्रम
- ▶ वित्त सिद्धान्त 1
- ▶ वित्त सिद्धान्त 2

#### ऐच्छिक

- ▶ उन्नत एमसीएस
- ▶ गणितीय वित्त

- ▶ लेखांकन शोध पर संगोष्ठी पाठ्यक्रम
- ▶ निजीकरण पर संगोष्ठी
- ▶ समय श्रेणी विश्लेषण

### पीजीपीएक्स

#### अनिवार्य

- ▶ कॉर्पोरेट वित्त
- ▶ वित्तीय बाजार
- ▶ वित्तीय रिपोर्टिंग एवं विश्लेषण
- ▶ प्रबंधन नियंत्रण और संगठनात्मक प्रदर्शन के लिए मेट्रिक्स
- ▶ विलय और अधिग्रहण
- ▶ सामरिक लागत प्रबंधन

#### ऐच्छिक

- ▶ वित्तीय कार्य का प्रभावशाली प्रबंधन
- ▶ वित्तीय विवरण विश्लेषण

### एफडीपी

- ▶ लेखा और वित्तीय प्रबंधन

#### प्रबंध विकास कार्यक्रम

- ▶ उन्नत कॉर्पोरेट वित्त
- ▶ विलय, अधिग्रहण और पुनर्गठन
- ▶ मूल्य निर्धारण और प्रतिरक्षा व्युत्पन्न प्रतिभूतियाँ
- ▶ रणनीतिगत लागत प्रबंधन

इस क्षेत्र के संकाय अन्य क्षेत्रों द्वारा आयोजित कार्यक्रमों में सक्रिय रूप से शामिल हुए और विभिन्न संस्थानों में परामर्शन सेवाएँ प्रदान की।

### अनुसंधान

इस वर्ष काफी संख्या में अनुसंधान परियोजनाएँ शुरू की गई।

### सम्मेलन

इस क्षेत्र ने संस्थान में “भारतीय वित्त सम्मेलन (आईएफसी)” शीर्षक से एक अंतरराष्ट्रीय वित्त सम्मेलन का आयोजन 18-20 दिसम्बर, 2013 को किया था। आईआईएम-ए, आईआईएम-बी, तथा आईआईएम-सी के वित्त क्षेत्रों ने संयुक्त रूप से इस सम्मेलन का आयोजन किया था।

## 5. सूचना प्रणालियाँ

### पीजीपी

### अनिवार्य

- ▶ व्यवसाय के लिए सूचना प्रणालियाँ
- ▶ प्रबंधकीय कम्प्युटिंग

### ऐच्छिक

- ▶ ई-अभिशासन में परामर्शन : दृष्टि से कार्यान्वयन तक (पीजीपी एबीएम के लिए)
- ▶ डाटा खनन और व्यापार आसूचना
- ▶ निर्णय निर्धारण के लिए डाटा दृश्यावलोकन
- ▶ विकास के लिए डिजिटल समावेशन
- ▶ डिजिटल उद्यम बुनियादी सुविधा
- ▶ ईआरपी प्रणालियाँ : प्रौद्योगिकी योजना और कार्यान्वयन

- ▶ सॉफ्टवेयर परियोजनाएँ और उद्यमों का प्रबंधन

- ▶ सूचना प्रणालियों का सामरिक प्रबंधन

### एफडीपी

- ▶ प्रबंधन के लिए आईटी

### प्रबंध विकास कार्यक्रम

- ▶ ईआरपी प्रणालियाँ : प्रौद्योगिकी योजना और कार्यान्वयन
- ▶ आईटी परियोजना प्रबंधन
- ▶ आईटी सामरिक प्रबंधन
- ▶ दृश्य व्यापार आसूचना

## 6. विपणन

संस्थान में विपणन क्षेत्र ने शिक्षण, अनुसंधान, परामर्श गतिविधियों, और अकादमिक प्रशासन की दिशा में महत्वपूर्ण योगदान दिया। अग्रणी व्यवसायियों द्वारा अनुभव बॉट कर इस क्षेत्र के पाठ्यक्रमों और कार्यक्रमों को बढ़ावा दिया गया। उद्योग से कई वरिष्ठ कार्यकारी अधिकारियों ने क्षेत्र द्वारा पेश हुए विभिन्न पाठ्यक्रमों में अपने अनुभव बॉटे।

### पाठ्यक्रम

इस क्षेत्र ने पीजीपी, एफपीएम, तथा पीजीपीएक्स में अनिवार्य तथा ऐच्छिक पाठ्यक्रम पेश किए।

### प्रबंध विकास कार्यक्रम

इस क्षेत्र में वर्ष के दौरान नौ कार्यक्रमों को पेश किया गया।

### अनुसंधान

इस क्षेत्र के सदस्यों ने विभिन्न विषयों पर अनुसंधान संचालित किये। उन्होंने अपने निष्कर्षों को कई राष्ट्रीय एवं अंतरराष्ट्रीय पत्रिकाओं/पुस्तकों में प्रकाशित कर साझा किया और सम्मेलनों तथा कार्यशालाओं में प्रस्तुति दी तथा प्रस्तुतियों को आमंत्रित किया। इस अनुसंधान में उपभोक्ता व्यवहार, ब्रांडिंग, विज्ञापन, बिक्री संवर्धन, खुदरा बिक्री, सूचना उत्पाद तथा सेवाओं, पिरामिड का अंत, सेवा केन्द्रित रणनीति जैसे विषयों को शामिल करने पर ध्यान केन्द्रित किया। इसके पद्धतिशास्त्र में गुणवत्तात्मक एवं उन्नत मात्रात्मक दोनों तकनीकियाँ शामिल थीं।

### जारी परियोजनाएँ

- ▶ बीसीसीएल का केस
- ▶ ऑलिम्पिक गॉल्ड क्वेस्ट केस
- ▶ सहज ई-विलेज लिमिटेड केस
- ▶ अंतिम स्थान तक उत्पाद वितरण मॉडल के जरिये उद्यमशीलता : विलग्रो का एक केस अध्ययन
- ▶ पारिस्थितिकी के अनुकूल और स्थायी उपभोक्ता व्यवहार के प्रति उपभोक्ताओं के नजरिये के लिए घरेलू उपकरणों के लेखांकन की खरीद प्रक्रिया का मूल्यांकन
- ▶ सुविधा स्टोर उद्योग में ग्राहकों की संतुष्टि और संरक्षण के इरादों पर सेवा गुणवत्ता के प्रभाव की जाँच
- ▶ गेटइट : नये संचार पर्यावरण में उपभोक्ताओं के साथ जुड़ाव

- ▶ कम आय बाजारों में बहुराष्ट्रीय कंपनियों रथानीय कंपनियों के साथ कैसे प्रतिस्पर्धा करती हैं
- ▶ सेलिब्रिटी समर्थन में संस्कृति की भूमिका : भारत के संदर्भ में मशहूर हस्तियों द्वारा ब्रांड समर्थन की एक समीक्षा
- ▶ अल्टिमेट खेलों में हिस्सेदारी के आकार में केवल नजर के मतभेदों के प्रभाव का अध्ययन

## 7. संगठनात्मक व्यवहार

### पाठ्यक्रम

#### पीजीपी-एबीएम

#### अनिवार्य

- ▶ व्यक्तिगत गतिशीलता
- ▶ पारस्परिक और समूह प्रक्रियाएँ
- ▶ संगठनात्मक गतिशीलताएँ

#### पीजीपी

#### ऐच्छिक

- ▶ संगठनात्मक सह-निर्माण परिवर्तन
- ▶ एक उद्यमशील व्यक्तित्व का विकास
- ▶ रचनात्मक आत्म-विकास
- ▶ भूमिकाओं और पहचान में अन्वेषण
- ▶ उच्च कार्यनिष्पादक टीमें : एक अनुभवात्मक प्रशिक्षण कार्यक्रम
- ▶ एचआरडी स्कोर कार्ड 2500 के साथ बौद्धिक पूँजी प्रबंधन
- ▶ संगठन में सत्ता और राजनीति
- ▶ भारत में कार्य और रोजगार का समाजशास्त्र
- ▶ प्रतिभा प्रबंधन

#### पीजीपीएक्स

- ▶ नेतृत्व कौशल
- ▶ संगठन व्यवहार
- ▶ उन्मुखीकरण कार्यक्रम
- ▶ प्रदर्शन क्षमता : आत्म-जागरूकता यात्रा

संकाय सदस्यों ने विभिन्न संगठनों के लिए कई कंपनियों के अनुकूलित आंतरिक कार्यक्रमों और अन्य परामर्शी सेवाओं की भी पेशकश की थीं।

## 8. कार्मिक और औद्योगिक संबंध

### पाठ्यक्रम

#### पीजीपी

#### अनिवार्य

- ▶ कार्मिक योग्यता और क्षमता निर्माण प्रणालियाँ

#### ऐच्छिक

- ▶ योग्यताओं का विश्लेषण और निर्माण

### एफ्फीएम

- ▶ संगठनात्मक व्यवहार में श्रेष्ठ कालजयी
- ▶ पारस्परिक और समूह गतिशीलता : सूक्ष्म संगठनात्मक व्यवहार 2
- ▶ संगठनों में नेतृत्व : सिद्धांत तथा अनुसंधान की एक समीक्षा
- ▶ गुणवत्तात्मक अनुसंधान के तरीके : डाटा एकत्रीकरण और विश्लेषण
- ▶ संगठन सिद्धांत और उसका सामाजिक संदर्भ
- ▶ संगठनात्मक निदान और परिवर्तन 1
- ▶ संगठनात्मक निदान और परिवर्तन 2
- ▶ संगठनात्मक संरचना और प्रक्रियाएँ
- ▶ संगठनात्मक अनुसंधान के दार्शनिक आधार
- ▶ मात्रात्मक तरीके और विश्लेषण
- ▶ कार्यस्थल पर व्यक्ति : सूक्ष्म संगठनात्मक व्यवहार 1

### एफ्डीपी

- ▶ अनुसंधान की कला और प्रकाशन
- ▶ संगठनात्मक व्यवहार की समझ

### प्रबंध विकास कार्यक्रम

- ▶ प्रमुख क्षमता के रूप में रचनात्मकता और नवाचार
- ▶ व्यावसायिक महिलाओं में नेतृत्व क्षमताओं और संभावनाओं को बढ़ावा देना
- ▶ पारस्परिक प्रभावशीलता और टीम निर्माण
- ▶ नेतृत्व और परिवर्तन प्रबंधन

- ▶ व्यवसाय और समाज
- ▶ व्यवसाय प्रतिवर्तन और संगठनात्मक परिवर्तन
- ▶ कॉरपोरेशन में ग्राहक : लोगों का व्यवस्थापन
- ▶ वार्ताओं का व्यवस्थापन
- ▶ अंतरराष्ट्रीय मानव संसाधन प्रबंधन के लिए कार्मिक सक्षमता

- ▶ सामरिक प्रदर्शन और इनाम प्रबंधन

### **पीजीपीएक्स**

- ▶ सामरिक मानव संसाधन प्रबंधन

### **एफडीपी**

- ▶ मानव संसाधन प्रबंधन

### **प्रबंधन विकास कार्यक्रम**

- ▶ उन्नत मानव संसाधन प्रबंधन
- ▶ वार्ता और कौशल उपचार केन्द्र

## **9. उत्पादन एवं मात्रात्मक तरीके**

### **पाठ्यक्रम**

### **पीजीपी**

### **अनिवार्य**

- ▶ निर्णय निर्धारण 1 एवं 2
- ▶ संचालन प्रबंधन 1 एवं 2
- ▶ संभावना एवं सांख्यिकी 1, 2 एवं 3

### **ऐच्छिक**

- ▶ डाटा विश्लेषण के उन्नत तरीके
- ▶ हाथी और चीता : प्रणालियाँ, रणनीति, तथा बाधाएँ
- ▶ मात्रात्मक प्रणाली कार्यनिष्ठादान
- ▶ राजस्व प्रबंधन और गतिशील मूल्य निर्धारण
- ▶ डाटा विश्लेषण में सांख्यिकीय पद्धतियाँ
- ▶ सामरिक खरीद

### **पीजीपीएक्स**

- ▶ डाटा विश्लेषण
- ▶ माँग-पूर्ति के लिए परिचालनों की डिजाइनिंग
- ▶ रसद प्रबंध
- ▶ निर्णय के लिए मॉडलिंग
- ▶ गुणवत्ता प्रबंधन
- ▶ सेवा स्तरों की स्थापना एवं वितरित करना
- ▶ आपूर्ति शृंखला प्रबंधन
- ▶ जोखिम की समझ और आकलन

### **एफपीएम**

- ▶ अनुप्रयुक्त बहुभिन्नरूपी विश्लेषण
- ▶ व्यवसाय अनुसंधान के लिए बायेसियन क्रियाविधि
- ▶ खंडित अनुकूलन
- ▶ बड़े पैमाने पर अनुकूलन
- ▶ गाणितीय प्रोग्रामिंग 1
- ▶ अनुमानों से अनुकूलन

- ▶ सामरिक मानव संसाधन प्रबंधन

अन्य क्षेत्रों द्वारा पेश सामान्य प्रबंधन कार्यक्रमों और एमडीपी कार्यक्रमों से संकायों को शिक्षित किया गया।

### **अनुसंधान**

क्षेत्र के सदस्यों ने अपनी रुचि के क्षेत्रों में केस लेखन, अध्यापन सामग्री विकास, तथा अनुसंधान में योगदान दिया। ये सदस्य अंतरविषयक अनुसंधान में भी शामिल हुए।

- ▶ वास्तविक विश्लेषण

- ▶ संचालन प्रबंधन में संगोष्ठी 1

- ▶ संचालन प्रबंधन में संगोष्ठी 2

- ▶ प्रसंभाव प्रक्रियाएँ

- ▶ प्रणाली विश्लेषण और अनुकार

### **एफडीपी**

- ▶ डाटा विश्लेषण के अनुप्रयोग

- ▶ निर्णय निर्धारण

- ▶ संचालन प्रबंधन

- ▶ डाटा विश्लेषण के लिए सांख्यिकी

### **अनुसंधान**

प्रौद्योगिकी प्रबंधन, प्रौद्योगिकी आधारित नवाचारों, विनिर्माण, निर्णय समर्थन प्रणाली, रसद, आपूर्ति शृंखला प्रबंधन, राजस्व प्रबंधन, अनुकूलन, नेटवर्क अनुकूलन एवं बहु-अनुमानी, नेटवर्क विश्वसनीयता, वित्त में सांख्यिकीय मॉडलिंग, और सांख्यिकीय निष्कर्ष ऐसे क्षेत्र हैं जहाँ क्षेत्रीय संकाय सदस्यों ने प्रकाशनों के माध्यम से अपना योगदान दिया है।

### **प्रबंध विकास कार्यक्रम**

- ▶ प्रबंधन में उन्नत विश्लेषिकी

- ▶ उन्नत गुणवत्ता प्रबंधन

- ▶ रसद समाधान वितरण

- ▶ खाद्य आपूर्ति शृंखला प्रबंधन

- ▶ परियोजना प्रबंधन

- ▶ मात्रात्मक डाटा विश्लेषिकी और व्यवसाय/विपणन में इसके अनुप्रयोग

- ▶ राजस्व प्रबंधन और गतिशील मूल्य निर्धारण

- ▶ जोखिम : मॉडलिंग और प्रबंधन

- ▶ आपूर्ति शृंखला प्रबंधन

- ▶ अनिश्चितता, जटिलता और जोखिम प्रबंधन

- ▶ गोदाम डिजाइन और प्रबंधन



## पूर्वछात्र गतिविधियाँ

### भारतीय प्रबंध संस्थान अहमदाबाद पूर्वछात्र संघ (आईआईएमएए)

आईआईएमएए का गठन एक कार्यकारी समिति उपलब्ध कराता है जो संस्थान के हेतुओं को आगे बढ़ाने से लेकर चैप्टरों को स्थापित करने और उन्हें संभालने के कामकाज को प्रबंधित करती है। प्रत्येक चैप्टर से एक एक सदस्य चयनित होकर इस समिति में शामिल होते हैं, इसमें संस्थान द्वारा मनोनीत 10 सदस्यों और तीन पदेन सदस्यों (निदेशक, डीन (पूर्वछात्र एवं विदेश संबंध) तथा मुख्य प्रशासनिक अधिकारी) में से प्रमुख, उपप्रमुख, तथा सचिव चुना को जाता है।

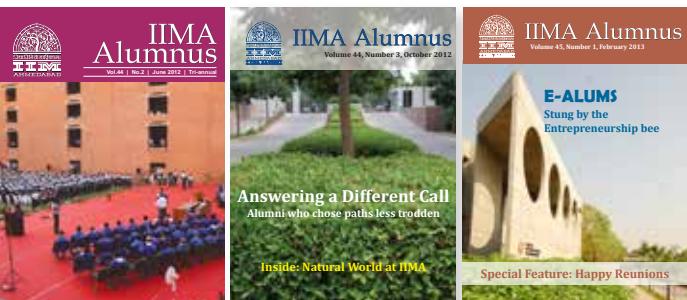
### पूर्वछात्र सदस्यता

प्रत्येक वर्ष सभी दीर्घावधि तथा अल्पावधि कार्यक्रमों के सदस्यों को पूर्वछात्रों के डाटाबेस में जोड़ा जाता है। इस वर्ष के दौरान, सदस्यता शुल्क का राजस्व 39.04 लाख रुपए से बढ़कर 53.55 लाख रुपए रहा जो 37.16 प्रतिशत बढ़ा।

### आईआईएम-ए अल्युम्नस पत्रिका

वर्ष में तीन बार - जून, अक्टूबर, फरवरी में आईआईएम-ए अल्युम्नस पत्रिका के अंक प्रकाशित हुए। वर्ष 2013-14 के दौरान, आईआईएम-ए अल्युम्नस पत्रिका में छपे विज्ञापनों के जरिये 4.71 लाख रुपए की आय हुई।

### रजत जयंती पुनर्मिलन





20 से 22 दिसम्बर, 2013 के दौरान 1989 (1987-1989) में स्नातक हुए पीजीपी बैच का रजत जयंती पुनर्मिलन आयोजित किया गया। लगभग 75 पूर्वछात्रों ने सहपरिवार इसमें भाग लिया। यह पुनर्मिलन तथा मित्रता के ताज़ा होने का एक बहुत बड़ा जश्न था। इस रजत जयंती पुनर्मिलन के दौरान, जिन्होंने सन् 1989 के बैच को पढ़ाया था ऐसे 12 संकायों को सम्मानित किया गया।

### **अन्य पुनर्मिलन**

रजत-जयंती पुनर्मिलन के अतिरिक्त, विभिन्न पीजीपी बैचों के पुनर्मिलन भी आयोजित किये गए : 12 से 15 दिसम्बर, 2013 के दौरान (40 वर्ष पूर्ण करने पर) 1971-73 बैच का मिलन हुआ; 3 से 5 जनवरी, 2014 के दौरान (20 वर्ष पूर्ण करने पर) 1991-93 बैच का; 20 से 22 दिसम्बर, 2013 के दौरान (15 वर्ष पूर्ण करने पर) 1996-98 बैच का; और 6 से 8 दिसम्बर, 2013 के दौरान (10 वर्ष पूर्ण करने पर) 2001-2003 बैच का।

### **पूर्वछात्र शैक्षणिक संबंध**

संबंधित क्षेत्रों में कार्यरत पूर्वछात्रों द्वारा कई ऐच्छिक पाठ्यक्रम/व्याख्यान पेश किए गए। इन पूर्वछात्रों को नियमित रूप से अपने ज्ञान एवं अनुभव को साझा करने के महत्व के बारे में सूचित किया जाता है।

### **पूर्वछात्रों को पहचान-पत्र**

पूर्वछात्रों के लिए पहचान-पत्र की शुरूआत पिछले वर्ष की गई थी। पूर्वछात्रों के वर्गीकरण के आधार पर, जो चाहते थे उन्हें लगभग 700 पहचान-पत्र जारी किए गए।

### **लिंकड़इन पहल**

अपने पूर्वछात्रों को कैरियर समर्थन प्रणाली उपलब्ध कराने की एक पहल के रूप में संस्थान ने दो समूहों की स्थापना के लिए लिंकड़इन के साथ गठबंधन किया है :

- ▶ आईआईएमए पूर्वछात्र समूह जो उन सभी दीर्घावधि के पूर्वछात्रों के लिए है जो दीक्षांत समारोह के जरिए स्नातक हुए हैं। इस समूह में 2030 पूर्वछात्र हैं। इस समूह में नियोजन कार्यालय नियोक्ता उप-समूह का हिस्सा बनने के लिए हमारे महत्वपूर्ण नियोक्ताओं को आमंत्रित करता है;
- ▶ आईआईएमए कार्यकारी शिक्षा पूर्वछात्र समूह जो कि अल्पावधि कार्यक्रम के पूर्वछात्रों को शामिल करता है। इस समूह में 291 सदस्य हैं। संस्थान की नीति के अनुरूप जो छात्र दीक्षांत समारोह के माध्यम से स्नातक हुए हैं वे ही नियोजन सेवाएँ प्राप्त कर सकते हैं ऐसे नियम को ध्यान में रखते हुए इस समूह को नियोक्ताओं की पहुँच उपलब्ध नहीं करायी जाती।

## पूर्वछात्रों की तरफ से निधियाँ

इस वर्ष के दौरान, विभिन्न बैचों और व्यक्तिगत रूप से पूर्वछात्रों ने संस्थान को 86.70 लाख रुपये का दान दिया है। उनमें से कुछ प्रमुख दानदाता इस प्रकार हैं :

| बैच  | नाम (यदि व्यक्तिगत है तो) | राशि (रु. लाखों में) |
|------|---------------------------|----------------------|
| 1966 | दिवान अरुण नंदा           | 16.50                |
| 1971 | बैच                       | 10.60                |
| 1993 | रमेश मंगलेश्वरन           | 20.00                |
| 1993 | श्रीधर राजगोपालन          | 5.00                 |
| 1992 | पुलक सी. प्रसाद           | 10.00                |
| 1985 | अक्षय कुमार               | 6.86                 |
| 1981 | ऋतु बंगा                  | 4.00                 |

## छात्रवृत्तियाँ और पुरस्कार

इस वर्ष के दौरान, पूर्वछात्रों द्वारा निम्न छात्रवृत्तियाँ / पुरस्कार दिए गए :

- ▶ **मार्टी मन्नारिया गुरुनाथ उत्कृष्ट शिक्षक पुरस्कार :** यह पुरस्कार प्रोफेसर मार्टी सुब्रह्मण्यम् (पीजीपी 1967-69) द्वारा श्री मार्टी मन्नारिया गुरुनाथ की स्मृति में स्थापित किया गया है। प्रति वर्ष यह पुरस्कार एक संकाय सदस्य को उस दीक्षांत समारोह में स्नातक हुए पीजीपी बैच के अध्यापन के लिए दिया जाता है। इस वर्ष 50,000 रुपए का यह पुरस्कार प्रोफेसर सरल मुखर्जी को दिया गया।
- ▶ **आईआईएमए पूर्वछात्र वीवीआईएफ उत्कृष्ट अनुसंधानकर्ता पुरस्कार :** यह पुरस्कार विद्या वर्धिनी शिक्षा प्रतिष्ठान द्वारा स्थापित किया गया है, जो पूर्वछात्रों द्वारा संचालित सैक्षण 25 कंपनी नाम से है। यह पुरस्कार एक संकाय को दिया जाता है जो अपने स्थायी अनुसंधान योगदान और/अथवा सबसे अलग प्रकृति के महत्वपूर्ण अनुसंधान के लिए पहचाने गए हों। इस वर्ष 2 लाख रुपए का यह पुरस्कार प्रोफेसर पी.आर. शुक्ला को दिया गया।
- ▶ **सजीव श्रीपाल अकादमिक तथा रचनात्मकता उत्कृष्टता पुरस्कार :** यह पुरस्कार श्री सजीव श्रीपाल (पीजीपी 1984) की स्मृति में सुश्री कनक श्रीपाल (पीजीपी 1984) और मित्रों द्वारा स्थापित किया गया है। यह पुरस्कार पीजीपी छात्रों के अकादमिक प्रदर्शन और रचनात्मकता में उत्कृष्टता की पहचान के लिए दिया जाता है। श्री संचित बंसल (पीजीपी-2014) को यह पुरस्कार दिया गया।
- ▶ **1969 बैच छात्रवृत्ति :** वर्ष 2011-13 से पीजीपी 1969 बैच के दाताओं ने आर्थिक, सामाजिक और शारीरिक रूप से कमज़ोर प्रथम वर्ष के पीजीपी छात्रों को समर्थन देने का निर्णय लिया। पाँच छात्रों के लिए प्रत्येक को 2 लाख रुपए की वित्तीय सहायता पीजीपी 1969 निधि वर्ग से जारी की गई।
- ▶ **श्री जी. सी. मित्तल उद्यमशीलता सहायता :** अंकित मित्तल (पीजीपी 2005) द्वारा स्थापित 2 लाख रुपए की यह सहायता उन स्नातक छात्रों के लिए है जो नियुक्ति प्रक्रिया से बाहर रह अपना उद्यम स्थापित करना चाहते हैं। कनुप्रदीप सुब्रह्मण्यम् (पीजीपी 2014) को यह पुरस्कार दिया गया।
- ▶ **स्वर्गीय श्री बी. वी. दोशी स्मृति उद्यमिता सहायता :** 2.5 लाख रुपए की यह सहायता राशि श्री साहिल दोशी द्वारा स्थापित है यह स्नातक हो रहे छात्रों को दी जाती है जो अपना व्यवसाय उद्यम शुरू करके रोजगार प्रदान करना चाहते हैं। सुशील कुमार मीणा और शौनक छापरिया (पीजीपी 2014) ने संयुक्त रूप से यह सहायता राशि प्राप्त की।

- **उत्कृष्ट खिलाड़ी पुरस्कार :** श्री सुनील चैनानी (पीजीपी 1980) द्वारा स्थापित यह 50,000/- रुपए की राशि संस्थान के एक छात्र को छात्रकाल के दौरान खेल में सर्वांगीण प्रदर्शन को पहचान दिलाने के लिए दी जाती है। यह उत्कृष्ट खिलाड़ी पुरस्कार सुश्री पालापर्ती ललिता (पीजीपी 2014) ने प्राप्त किया।
- **श्रीमती जे. नगम्मा स्मृति पुरस्कार :** श्री प्रमोद कुंजु (पीजीपी 1999) द्वारा स्थापित यह 15,000/- की पुरस्कार राशि अकादमिक रूप से अच्छे प्रदर्शन करने वाले पीजीपी छात्र को प्रथम वर्ष समाप्त होने पर दी जाती है। हेमन्त मूंदडा (पीजीपी 2014) ने यह पहला पुरस्कार प्राप्त किया।

### **स्मारिका वस्तुएँ**

पूर्वछात्रों की स्मारिका वस्तुओं में टी-शर्ट्स, सिल्क टाई, वॉल हैंगिंग, ब्रास प्लेट, डिज़ाइनर कॉफ़ी मग, चाय कप सेट इत्यादि शामिल हैं। विभिन्न कार्यक्रमों के प्रतिभागी तथा पूर्वछात्र जो संस्थान का दौरा करते हैं वे इन स्मृतिचिह्नों को खरीदते हैं।

### **सभा गतिविधियाँ**

इस वर्ष के दौरान बैगलुरु, चेन्नई, हैदराबाद, ओमान, पूणे, सिंगापुर, अमेरिका आदि में स्थित सभाएँ विभिन्न गतिविधियाँ आयोजित करने में काफी सक्रिय रही।

**विवरण परिशिष्ट ट में दिये गये हैं।**



## वैश्विक भागीदारी और कॉर्पोरेट मामले

### रैंकिंग और सर्वेक्षण

इस वर्ष के दौरान संस्थान ने कई राष्ट्रीय / अंतर्राष्ट्रीय व्यावसायिक-स्कूलों के सर्वेक्षणों में भाग लिया। संस्थान ने सभी प्रमुख एवं प्रतिष्ठित राष्ट्रीय सर्वेक्षणों में शीर्ष स्थान बनाये रखा। हाल के अंतरराष्ट्रीय रैंकिंग ने स्पष्ट रूप से यह दर्शाया है कि संस्थान के कार्यक्रम और छात्र उच्च गुणवत्ता के हैं और वैश्विक स्तर पर श्रेष्ठ हैं।

इसके अलावा, संस्थान ने मानव संसाधन विकास मंत्रालय (उच्चतर शिक्षा पर अखिल भारतीय सर्वेक्षण) और अंतरराष्ट्रीय प्रबंधन में प्रतिभागिता (पीआईएम) द्वारा हुए सर्वेक्षणों में भाग लिया।

### प्रबंध में एफ.टी. (फाइनान्सियल टाइम्स) मास्टर्स रैंकिंग 2013

प्रबंध में मास्टर्स रैंकिंग 2013 में रैंकिंग के लिए वैश्विक रूप से समीक्षित 70 कार्यक्रमों में संस्थान अठारहवें रैंक पर रहा। नियुक्ति सफलता रैंकिंग में संस्थान के पीजीपी कार्यक्रम को तीसरा रैंकिंग मिला।

### एफटी वैश्विक एमबीए रैंकिंग 2014

यह संस्थान एफटी (फाइनान्सियल टाइम्स) वैश्विक एमबीए रैंकिंग 2014 में शीर्ष 100 बी-स्कूलों में तीसरे स्थान पर रहा है। इसके अलावा, एफ.टी. कैरियर प्रगति रैंकिंग में पीजीपीएक्स ने दूसरा स्थान प्राप्त किया है।

### इकोनोमिस्ट रैंकिंग 2013

यह संस्थान इकोनोमिस्ट पूर्णकालिक एमबीए कार्यक्रम रैंकिंग 2013 में स्थान प्राप्त करने वाला एकमात्र भारतीय व्यावसायिक-स्कूल है।

रैंकिंग के लिए 'खुले नए रोजगार अवसर' कसौटी में शीर्षस्थ दस व्यावसायिक-स्कूलों की सूची में संस्थान ने प्रथम स्थान प्राप्त किया है। एशिया एवं ऑस्ट्रेलिया क्षेत्रीय रैंकिंग 2013 में संस्थान को चौथा स्थान प्राप्त हुआ है तथा दी इकोनोमिस्ट पूर्णकालिक एमबीए कार्यक्रम रैंकिंग 2013 में वैश्विक रूप से पिछले वर्ष से 17 स्थान आगे बढ़कर 39वाँ स्थान प्राप्त हुआ है।

### एड्युनिवर्सल सर्वोत्तम मास्टर रैंकिंग 2013

आईआईएमए के कृषि-व्यवसाय में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपी-एबीएम) ने इस क्षेत्र के लिए वैश्विक रूप से शीर्ष 50 रैंककृत कार्यक्रमों में एड्युनिवर्सल कृषि-व्यवसाय / खाद्य उद्योग प्रबंधन की सर्वोत्तम मास्टर रैंकिंग में प्रथम स्थान प्राप्त किया है। एड्युनिवर्सल उच्च शिक्षा के क्षेत्र में एक विशेष फ्रांसीसी रेटिंग एजेंसी है।

विवरण परिशिष्ट ऊपर में दिये गये हैं।

## वैश्विक भागीदारी

संस्थान ने कृषि-व्यवसाय तथा संबद्ध क्षेत्रों में विशेषज्ञता के साथ पीजीपी-एबीएम के सकारात्मक परिणामों के लिए प्रतिष्ठित विदेशी व्यावसायिक -स्कूलों के साथ शैक्षणिक भागीदारी पर ध्यान केंद्रित किया है। संस्थान ने पीजीपी-एबीएम की उपलब्ध अंतरराष्ट्रीय छात्र विनिमय सीटों में वृद्धि करने के लिए ब्रिटिश कॉलंबिया युनिवर्सिटी के साथ समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर किये हैं।

## विदेशी संस्थानों के साथ संलग्नता

इस वर्ष के दौरान विदेशी संस्थानों / अंतर्राष्ट्रीय एजेन्सियों के 22 उच्च स्तरीय प्रतिनिधिमंडलों के साथ अकादमिक सहयोग के लिए सार्थक संवाद में संस्थान संलग्न रहा है। महत्वपूर्ण प्रतिनिधिमंडलों में निम्न शामिल थे :

- ▶ डॉ. शाद मॉरिस, सहायक प्रोफेसर - प्रबंधन तथा मानव संसाधन, फ़िशर बिज़नेस कॉलेज, ओहियो स्टेट युनिवर्सिटी
- ▶ महामहिम फ्रेडी स्वेइन, राजदूत-डेन्मार्क, नई दिल्ली
- ▶ प्रोफेसर इयान वॉट्सन, कार्यकारी डीन, फ्रेकल्टी-व्यवसाय, अर्थशास्त्र, तथा कानून; श्री अलीस्टर लॉरेन्सन, अंतरराष्ट्रीय व्यवसाय विकास प्रबंधक, तथा जिनेन्द्र खारा, व्यवसाय विकास प्रबंधक, क्वीन्सलैंड युनिवर्सिटी
- ▶ सुश्री तसनीम कालशेखर, सांस्कृतिक मामलों की विशेषज्ञ, अमेरिकी केन्द्र, यूएस कॉन्सुलेट जनरल, मुम्बई
- ▶ सुश्री कैरोलिन गवेनी-मेन्ट्रे, सहायक-साइन्टिफिक व कॉऑपरेशन युनिवर्सिटी, फ्रांसिसी दूतावास, भारत
- ▶ डॉ. रिकार्ड फ़रेरा रेइस, सहयोगी डीन-अंतरराष्ट्रीय संबंध, कैटोलिका लिस्बन व्यवसाय एवं अर्थशास्त्र स्कूल, पुर्टगाल
- ▶ श्री अपूर्व महेन्द्र, निदेशक, तथा सुश्री पूजा मिधा, समन्वयक, जर्मन अकादमिक विनिमय सेवा (डीएरडी)
- ▶ सुश्री एलीन पीकॉक, उपप्रमुख तथा मुख्य अधिकारी एशिया, एएसीएसबी अंतरराष्ट्रीय, सिंगापुर
- ▶ श्री ओन्नो रुल, विश्व बैंक राष्ट्रीय निदेशक; श्री सुदीप मोजुमदर, वरिष्ठ संचार अधिकारी, तथा सुश्री सुनीता मल्होत्रा, विश्व बैंक, नई दिल्ली
- ▶ डॉ. कृष शंकरन, सहयोगी निदेशक, अध्यक्ष-ज्ञान प्रतिभागिता, वैश्विक नेतृत्व फ़ैलो, विश्व आर्थिक मंच, स्विट्जरलैंड
- ▶ श्री माइकल सिबर्ट, कॉन्सुलेट जनरल-जर्मनी फ़ेडरल रीपब्लिक, मुम्बई
- ▶ प्रोफेसर काजुमी ओनुची, प्रशासनिक निदेशक, अंतरराष्ट्रीय मामले कार्यालय; डॉ. नोबुहिको हिबारा, निदेशक-अंतरराष्ट्रीय मामले; तथा रेइको सुमिदा, अंतरराष्ट्रीय कार्यक्रम समन्वयक, वासेदा व्यवसाय स्कूल, टोकियो
- ▶ श्री जेफ़ हॉफमेन, सदस्य, यूएस स्टेट विभाग तथा यूएस वाणिज्य विभाग, श्रृंखला उद्यमी
- ▶ प्रोफेसर ज्योती गुप्ता, ईएससीपी यूरोप, फ्रान्स



श्री माइकल सिबर्ट, महाकांसुल, वाणिज्य दूतावास  
- जर्मनी संघीय गणराज्य, मुम्बई, भारत



श्री जेफ़ हॉफमेन, सदस्य, यूएस राज्य विभाग एवं यूएस वाणिज्य विभाग,  
आईआईएमए छात्रों के साथ यूनाइटेड स्टेट्स से श्रेणीबद्ध उद्यमी



एवर्झ डेनियल मान्सिनी, इटली राजदूत, नई  
दिल्ली, भारत

- ▶ महामहिम डेनियल मान्सिनी, राजदूत-इटली, नई दिल्ली
- ▶ प्रोफेसर राजीव लाल, रैनली रॉथ, वरिष्ठ प्रोफेसर-खुदरा बिक्री, हार्वर्ड व्यवसाय स्कूल
- ▶ सुश्री मीना ह्यूट, कार्यकारी निदेशक, हार्वर्ड दक्षिण एशिया संस्थान
- ▶ प्रोफेसर जैकलिन भाभा, एफएक्सबी निदेशक-अनुसंधान, प्रोफेसर-स्वास्थ्य एवं मानव अधिकार अभ्यास, हार्वर्ड दक्षिण एशिया संस्थान
- ▶ सुश्री नम्रता अरोड़ा, सहयोगी निदेशक, हार्वर्ड दक्षिण एशिया संस्थान
- ▶ श्री अजीत सिंह, कॉन्सुलेट जनरल-सिंगापुर गणराज्य, और श्री हिमांशु, मुम्बई
- ▶ श्री डेविड फ्लेश्लर, जे.डी. एसोसियेट प्रोवोस्ट-अंतरराष्ट्रीय मामले, केस वेस्टर्न रिजर्व युनिवर्सिटी, सहित श्री विनोद (विन्नी) गुप्ता, अध्यक्ष, ओहियो बोर्ड ऑफ रिजेंट्स, कॉलंबस, ओहियो, तथा डॉ. हेमंत कणकिया, प्रबंध निदेशक, कणकिया उद्यम, नई दिल्ली
- ▶ डॉ. ओना ओ. सोलेये, पूर्व वित्त मंत्री, नाइजीरिया।

### **सार्वजनिक संलग्नता और अध्ययन दौरे**

संस्थान ने स्थानीय समुदाय को शामिल करने के बड़े उद्देश्य के साथ, स्कूली बच्चों के लिए एक मुक्त दिवस कार्यक्रम का आयोजन किया। लगभग 600 छात्रों ने संकायों तथा एमबीए छात्रों के साथ प्रेरणादायी सफलता की कहानियों, रचनात्मकता और नवाचार के बातचीत सत्रों का लाभ लिया। बच्चों को एक परिसर टहल में परिसर के जीवन में झाँकने का एक अवसर भी मिला।

संस्थान ने फिशर बिज़नेस कॉलेज, ओहियो स्टेट युनिवर्सिटी से आये संकाय सदस्यों के साथ 14 छात्रों के एक समूह की मेजबानी की। इन छात्रों ने प्रोफेसर सतीश देवधर, पूर्वछात्रों, तथा पीजीपीएक्स के छात्रों के साथ बातचीत की।



मुक्त दिवस पर स्कूली छात्रों से खाचाखच भरा आईआईएमए का सभागार



आईआईएमए में फिशर बिज़नेस कॉलेज, ओहियो स्टेट युनिवर्सिटी के छात्र

### **मीडिया संबंध**

संस्थान नियमित रूप से बड़ी संख्या में प्रिन्ट एवं इलेक्ट्रॉनिक मीडिया के व्यवसायियों के साथ अपनी पहुँच के हिस्से के रूप से जुड़ा हुआ है। यह समर्थन कई साक्षात्कारों, प्रेस ब्रीफिंगों, प्रेस सम्मेलनों एवं प्रेस विज्ञप्तियों को जारी करने के माध्यम से बढ़ाया गया है।



श्री ए. ए. नायक, अध्यक्ष, शासी मंडल, आईआईएमए तथा प्रोफेसर आरीष नंदा, निदेशक, आईआईएमए संयुक्त रूप से मीडिया को संबोधित करते हुए



प्रोफेसर अरविंद सहाय, डीन, पूर्वछात्र एवं बाह्य संबंध आईआईएमए में रक्षा सेवाओं के वरिष्ठ अधिकारियों को संबोधित करते हुए

## सहायता अनुदान

वित्तीय वर्ष 2013-14 के दौरान, इस संस्थान ने गैर-योजना (नियमित) एवं योजना (नियमित) के अंतर्गत, मानव संसाधन विकास मंत्रालय, भारत सरकार से कोई भी सहायता अनुदान प्राप्त नहीं किया।



## बुनियादी ढाँचे का विकास

संरथान में बुनियादी सुविधाओं को बढ़ाने और उनके नवीनीकरण की एक सतत प्रक्रिया है। पिछले वर्ष, निम्नलिखित नवीनीकरण का काम किया गया :

- ▶ समतल सतह वाले एक संगोष्ठी कक्ष को 60-बैठकों वाले थियेटर प्रकार के क्लासरूम में रूपांतरित किया गया। इससे लघु अवधि पाठ्यक्रमों के क्लासरूम की आवश्यकताओं को पूरा करने में मदद मिली है।
- ▶ अलग से उपयोग में ली जा रही विश्रांतिका को एक 40-बैठकों वाले थियेटर प्रकार के क्लासरूम में रूपांतरित किया गया।
- ▶ पुस्तकालय के भूतल और प्रथम मंजिल के तल को कर्मचारियों के निश्चित स्थानों कार्यभार बैठक, पठनकक्ष, चर्चाकक्ष, तथा वीडियो कॉन्फ्रेन्सिंग कक्ष का पुनर्गठन करके कार्यसंचालन तथा क्षमता में वृद्धि करने हेतु नवीनीकरण किया गया।

लूई काहन परिसर लगभग 50 वर्ष पुराना है और अब समय हो गया है कि संरक्षण गतिविधियों को अपनाया जाये। संरथान ने अंतर्राष्ट्रीय संरक्षण आर्किटैक्टों, पीटर इनस्किप तथा पीटर जेनकिन्स, लंदन को परामर्शी सेवाओं के लिए नियुक्त किया है। पीटर इनस्किप और उनके साथी कर्मचारी स्टीफन जी ने 4 से 11 जनवरी, 2014 के दौरान परिसर का दौरा किया और अपनी रिपोर्ट प्रस्तुत की थी।

संरथान ने सोमाया तथा कलप्पा कन्सल्टेंट्स प्रा. लिमिटेड, मुंबई को लूई काहन भवनों के संरक्षण आर्किटैक्ट के रूप में नियुक्त किया है।

संरथान परिसर की दीर्घकालीन योजना के लिए एक मास्टर आर्किटैक्ट की नियुक्ति प्रक्रिया अंतिम चरण में है।





## कार्मिक

वर्ष 2013-14 के दौरान, नए निदेशक सहित दस संकाय सदस्यों ने इस संस्थान में कार्यभार ग्रहण किया। एक संकाय सदस्य और एक कर्मचारी सदस्य ने संस्थान की सेवा से त्यागपत्र दिया। पन्द्रह स्टाफ सदस्यों ने सेवानिवृत्ति की आयु प्राप्त करने पर सेवानिवृत्त ली।

एक संकाय सदस्य को अन्यत्र कार्यभार ग्रहण करने के लिए, अनुपस्थिति की छुट्टी दी गई, जबकि दो संकाय सदस्यों ने अनुपस्थिति की छुट्टी समाप्त होने पर, पुनः संस्थान में कार्यभार ग्रहण किया।

**परिशिष्ट डॉ9** में कर्मचारियों की संख्या का विवरण दिया गया है।

### अधिकारी एवं कर्मचारी विकास गतिविधि

वर्ष के दौरान, अधिकारियों और स्टाफ सदस्यों सहित 46 कर्मचारियों को अहमदाबाद मैनेजमेंट एसोसिएशन तथा अन्य प्रशिक्षण संस्थानों द्वारा आयोजित कार्यक्रमों में हिस्सा लेने के लिए प्रायोजित किया गया। संस्थान ने विभिन्न पाठ्यक्रमों में आगे बढ़ने के लिए कई स्टाफ के सदस्यों को प्रायोजित करना जारी रखा। संस्थान ने सोसायटी में अँग्रेज़ी संचार में प्रवीणता के सुजन के लिए आंतरिक प्रशिक्षण कार्यक्रम आयोजित किया और रक्षोप द्वारा 18 कर्मचारियों ने प्रमाणपत्र प्राप्त किये। डी श्रेणी के कर्मचारियों के लिए प्राथमिक स्तर का अँग्रेज़ी (अँग्रेज़ी भाषा प्रशिक्षण) तथा अपने कर्मचारियों को सशक्त बनाएँ (पद कार्यभार तथा उत्तरदायित्व, सकारात्मक कार्य संस्कृति, आत्म-प्रेरणा) कार्यक्रम आयोजित किये और इनमें 92 कर्मचारियों ने भाग लिया था।

### राजभाषा कार्यान्वयन

संस्थान पूर्णतया भारत सरकार की राजभाषा नीति के कार्यान्वयन के लिए प्रतिबद्ध है। इस वर्ष संस्थान ने 16 से 30 सितम्बर, 2013 के दौरान राजभाषा को बढ़ावा देने के लिए हिन्दी पखवाड़े का आयोजन किया। इस समारोह के दौरान विभिन्न प्रतियोगिताओं (हिन्दी निबंध लेखन, हिन्दी कविता पाठ, शब्द-ज्ञान, आशु-भाषण, तथा सुलेखन) का आयोजन किया गया। संस्थान के 100 से अधिक हिन्दीभाषी एवं गैर-हिन्दीभाषी कर्मचारी सदस्यों ने इन प्रतियोगिताओं में भाग लिया। इस समारोह के समाप्त दिवस पर, प्रोफेसर अजय पांडेय, डीन (कार्यक्रम) द्वारा नकद पुरस्कार तथा प्रमाणपत्र प्रदान किये गये। मुख्य प्रशासनिक अधिकारी मनोज भट्ट ने भी संस्थान के सभी सदस्यों को रोजमरा के कार्यकलापों में राजभाषा हिन्दी के उपयोग को बढ़ावा देने की ज़रूरत के लिए वक्तव्य दिया। विक्रम साराभाई पुस्तकालय में विभिन्न विषयों पर उपलब्ध हिन्दी पुस्तकों की एक प्रदर्शनी भी आयोजित की गई। माननीय मानव संसाधन विकास मंत्री एवं माननीय गृह मंत्री की तरफ से प्राप्त संदेशों को सभी सूचना पट्टों पर प्रदर्शित किया गया।

वर्ष के दौरान, हिन्दी में टिप्पण व प्रारूपण पर दो, तथा हिन्दी सॉफ्टवेयर में कार्यसाधक ज्ञान पर एक-एक हिन्दी-कार्यशालाएँ आयोजित की गई, इनमें 65 कर्मचारियों ने भाग लिया। इन कार्यशालाओं में व्याख्यान

देने के लिए हिन्दी के प्रसिद्ध वक्ताओं को आमंत्रित किया गया।

वर्ष के दौरान, राजभाषा कार्यान्वयन समिति की चार बैठकें आयोजित की गई। इनमें भारत सरकार द्वारा जारी किए गए वार्षिक कार्यक्रम के कार्यान्वयन हेतु "ख" क्षेत्र के लिए निर्धारित लक्ष्यों को प्राप्त करने पर जोर दिया गया।

संस्थान की हिन्दी पत्रिका "प्रतिबिम्ब" के तृतीय अंक का प्रकाशन जनवरी 2014 में किया गया और इस अंक की प्रतियाँ सभी आईआईएम, आईआईटी, केन्द्रीय विश्वविद्यालयों, संबंधित मंत्रालयों, शासी मंडल के सदस्यों, और नगर राजभाषा कार्यान्वयन समिति के सभी 140 सदस्यों को भेजी गई।

राजभाषा के बेहतर कार्यान्वयन के लिए, संस्थान ने हिन्दी प्रशिक्षण संस्थान-अहमदाबाद की सहायता से प्रशिक्षण कार्यक्रम आयोजित किया हुआ है, जो भारत सरकार के गृह मंत्रालय के नियंत्रण के अधीन है। वर्तमान में, 22 सदस्य इस प्रशिक्षण कार्यक्रम में भाग ले रहे हैं।

हिन्दी में रुचि रखने वाले विदेशी विनिमय छात्रों के लिए हिन्दी का एक प्राथमिक स्तर का पाठ्यक्रम आयोजित किया गया। इसमें पच्चीस छात्रों ने भाग लिया, जो उनके दैनिक कार्यों में काफी उपयोगी रहा। संस्थान के रवि जे. मथाई सभागार में 10 दिसम्बर, 2013 को एक हिन्दी कवि सम्मेलन का आयोजन किया गया। इसमें अहमदाबाद के प्रसिद्ध हिन्दी कवि गण उपस्थित रहे थे।

### **कर्मचारी पुरस्कार / सम्मान**

दो संकाय सदस्यों को और एक कर्मचारी को, 20 वर्ष की सेवा पूर्ण करने के निमित्त, इस वर्ष के दौरान पुरस्कृत किया गया। एस. हरिहरन्, लक्ष्मणजी एल. मारवाड़ी, हेमसिंग एस. राजपूत, नक्षत्रप्रसाद पासी, आर. महादेव ऐयर, एम.के. सोलंकी, कालुभाई बी. वालोदरा, एल.एम. मकवाणा, सुरेशभाई एस. पटेल, वाय. एस. राणावत, वी.पी.के. नायर, अम्बादास बी. हिवाले, मोहनभाई बी. चौहान, कनुभाई ए. मकवाणा, तथा रेणुका पी. क्रिश्चियन को संस्थान की रिकॉर्ड दीर्घ सेवा से सेवानिवृत्त होने पर, संस्थान द्वारा सुदीर्घ सेवा पुरस्कार प्रदान किया गया।

### **सूचना का अधिकार अधिनियम, 2005**

सूचना का अधिकार अधिनियम, 2005 के अधीन, वर्ष के दौरान 115 आवेदन और 23 प्रथम अपीलें प्राप्त हुई तथा निपटाए गई।

इसके विवरण परिशिष्ट ड में दिये गए हैं।





## छात्र गतिविधियाँ

### एबेक्स

एबेक्स, एक मुकाबला कलब है, इसमें सभी मात्रात्मक उत्साहियों को परिसर पर इकट्ठा कर एकसाथ लाया जाता है। यह कलब उन छात्रों की संभाव्यता और सांख्यिकी के रूप में विषयों की मूल बातों के माध्यम से मार्गदर्शन द्वारा सहायता करता है जो पाठ्यक्रम आधारित मात्रात्मक या गणितीय ज्ञान कम रखते हैं या उनको पूर्व ज्ञान नहीं है।

इस कलब ने अपनी प्रमुख वार्षिक प्रतियोगिता नटकेकर का आयोजन किया जो एक-सप्ताह का समारोह है। इसमें श्रेष्ठ बौद्धिकता वालों के बीच अंतिम पारितोषिक के लिए कड़ा मुकाबला हुआ, जिसमें एक नई पहेली सुलझाओ प्रतिस्पर्धा रिडल-फ़िडल जुड़ी जो ऑनलाइन पाँच दिनों से अधिक समय तक चली थी।

एबेक्स ने पोकर, ब्रिज एवं रुबिक्स क्यूब जैसी रुचिप्रद एप्लिकेशनों पर विभिन्न कार्यशालाओं का आयोजन किया।

व्यवसाय प्रबंधन एवं विशेषकर वित्तीय भूमिकाओं में मात्रात्मक तरीकों का उपयोग दिन-प्रति-दिन बढ़ता जा रहा है और यह इस तथ्य से रेखांकित हुआ है कि साक्षात्कारों में कम्पनियाँ पहेलियाँ रखती हैं। इस उद्देश्य के लिए, एबेक्स कलब ने टेसरऐक्ट समारोह का आयोजन किया, जिसमें कलब ने हर दूसरे दिन पहेलियों का एक सेट ग्रीष्मकालीन नियोजन के एक महीने पहले भेजा ताकि छात्रों को अपने विश्लेषणात्मक एवं आँकड़ों के कौशलों का ज्ञान ताज़ा करने में मदद मिल सके।

पहली बार, एबेक्स ने राष्ट्रीय स्तर का मुकाबला समारोह क्वेस्ट का आयोजन किया जिसमें आँकड़े विश्लेषिकी केस प्रतिस्पर्धा, पहेली प्रतिस्पर्धा, तथा वक्ता श्रेणियों सहित विभिन्न किस्मों को शामिल किया।

ग्रीष्मकालीन इंटर्नशिप के लिए छात्र जाए उससे पहले, उन्होंने प्रथम सत्र में जो सीखा है उसे परखने की अवधारणा से एबेक्स कलब एम.एस. एक्सेल पुनरावर्तन सत्रों का आयोजन करता है।

### कृषि व्यवसाय कलब

“एक किसान यदि आशावादी नहीं है तो वह कभी किसान हो ही नहीं सकता।” - विल रोजर्स

कृषि व्यवसाय कलब इस प्रेरणात्मक उद्घरण के प्रति ध्यान आकर्षित करता है, और हम मानते हैं कि जीवन में सकारात्मक रवैया सफलता के लिए एक सर्वाधिक आवश्यक घटक है।

पिछले वर्ष कलब के लिए कुछ महत्वपूर्ण एवं शानदार उपलब्धियाँ हाँसिल हुईं। स्टार्टरों के लिए, कृषि व्यवसाय कलब की वेबसाइट ([stdwww.iimahd.ernet.in/abc](http://stdwww.iimahd.ernet.in/abc)) जीवंत बन गई। इस कलब ने अपनी पाक्षिक पत्रिका एबीसी बुलेटिन का भी प्रकाशन किया। वर्ष के दौरान कलब ने दो वक्ता सत्रों का आयोजन किया : एक सत्र बीएसआईएक्स के संस्थापक श्री विजय महाजन के साथ, और दूसरा जीन केम्पेन के संस्थापक तथा अग्रणी विज्ञानी एवं जेनेटिसिस्ट डॉ. सुमन सहाय के साथ।

इसके सिर मुकुट में एक और पंख जुड़ा था, एमेथॉन 2014 की कृषि व्यवसाय, खाद्य एवं ग्रामीण विकास शिखर वार्ता। इस दो-दिवसीय समारोह का उद्घाटन गुजरात के माननीय कैबिनेट मंत्री श्री भूपेन्द्र सिंह चुडासमा द्वारा किया गया। इस अवसर पर मंत्री महोदय ने खाद्य, कृषिव्यवसाय एवं ग्रामीण पत्रिका हाइफन का भी विमोचन किया।

अमेथॉन 2014 में विभिन्न कृषि व्यवसायों तथा कृषि संस्थानों के 250 से अधिक प्रतिभागी उपस्थित हुए थे।

### **पूर्वछात्र सहभागिता कक्ष**

पूर्वछात्र सहभागिता कक्ष पूर्वछात्रों और संस्थान के बीच दीर्घकालीन संबंध स्थापित करने और बनाए रखने में महत्वपूर्ण भूमिका निभाता है। इस कलब की गतिविधियाँ और कार्यक्रम पूर्वछात्रों को संस्थान के साथ आजीवन रिश्ते बनाए रखने की दिशा में निर्देशित कर रहे हैं।

सिंक्रोनी, जो कि पूर्वछात्र कक्ष के सहयोग से आयोजित एक वार्षिक मिलन है इसके आयोजन में भारत के 11 क्षेत्रों और विश्वभर के पूर्वछात्रों का मिलन होता है। प्रत्येक सिंक्रोनी में औसतन 100 से अधिक पूर्वछात्रों और छात्रों की प्रतिभागिता रही।

पूर्वछात्र कक्ष ने दो वक्ता सत्रों का आयोजन किया :

- ▶ पहला वक्ता सत्र अमिताभ चौधरी, सीईओ, एचडीएफसी-लाइफ द्वारा “सीईओ बनने की अपनी यात्रा में अमिताभ चौधरी को आईआईएम-ए ने कैसे सहायता की” विषय पर आयोजित हुआ था।
- ▶ दूसरा वक्ता सत्र राजदीप एंडाउ, प्रबंध निदेशक, सैपिएंट इंडिया द्वारा “कैसे डिजिटल विपणन को हमेशा के लिए परिवर्तित कर रहा है” विषय पर आयोजित हुआ था।

दोनों समारोहों में छात्र समुदाय की तरफ से बड़ी संख्या में प्रतिभागिता देखी गई।

पूर्वछात्र प्रकोष्ठ ने 1973, 1989, 1993, एवं 1998 के बैचों के पूर्वछात्रों के पुनर्मिलन का आयोजन किया और पहले पीजीपी-एबीएम बैच का पुनर्मिलन समारोह शुरू हुआ। पूर्वछात्रों के परिसर के अपने पुराने दिनों को फिर से याद करने और वर्तमान छात्रों के साथ संवाद करने के लिए एक औपचारिक तथा एक अनौपचारिक पुनर्मिलन समारोह परिसर के बाहर तथा भीतर आयोजित किया गया।

नये शुरू हुए पूर्वछात्र-वर्तमान छात्र मार्गदर्शन कार्यक्रम का यह दूसरा वर्ष था। इसका उद्देश्य वर्तमान छात्रों की तुलना उन पूर्वछात्रों के साथ करना है जो समान रुचियों को साझा करते हैं, तथा इस तरह से वे वर्तमान छात्रों के मार्गदर्शक के रूप में कार्य करते हैं और सभी व्यावसायिक बातों के लिए उनका मार्गदर्शन करते हैं।

मासिक न्यूज़लेटर टाइडिंग फ़ॉम विमवि (डब्ल्यूआईएमडब्ल्यूआई) पूर्वछात्रों को नियमित रूप से वितरित किया जाता है। संस्थान में जारी विभिन्न समारोहों के भागों को इस न्यूज़लेटर में पूर्वछात्रों के समक्ष उपलब्ध कराया जाता है। यह प्रकोष्ठ पूर्वछात्रों के बारे में समाचारों के साथ आईआईएमए आल्युम्नस के लिए भी योगदान देता है।

### **खेल समिति (स्पोर्ट्स समिति)**

परिसर से दूर संघर्ष में जीतना एक दुर्लभ उपलब्धि है जो कि खेल समिति के अधिक ध्यान केन्द्रण तथा अभिगम समर्पण से खेल संस्कृति में अंतःक्षिप्त एक नए जोश का प्रमाण है।

इस वर्ष 32 महाविद्यालयों से आये सर्वश्रेष्ठ खिलाड़ियों ने अंतर-महाविद्यालय खेल महोत्सव शौर्य में संस्थान का प्रतिनिधित्व किया। अहमदाबाद में आयोजित सबसे बड़े खेलों में से यह एक था। नए व पुराने

छात्रों के बीच खेला गया मैच यलगार खेल महोत्सव की शुरूआत बना, भारतीय सेंट्रल बैंक प्रायोजक इसका था जिससे समारोह बेहतर रूप से आयोजित करने में सहायता मिली थी। ये सभी तथा अन्य दोस्ताना खेल, तथा इंट्रा-आईएम टूर्नामेंट प्रतिभा को पहचानने तथा सँवारने के लिए सहायक बने, जिससे आईआईएम बैगलुरु में संघर्ष जीतने वाले 100 छात्रों का मजबूत दल मिला। बड़ी संख्या में शतरंज के उत्साहियों को विशाल मंच प्रदान करने के लिए एक धमाकेदार शतरंज टूर्नामेंट का आयोजन किया गया। भारत के अल्ट्रा-मैरेथॉन धावक श्री अरुण भारद्वाज द्वारा एक प्रेरणात्मक सत्र आयोजित किया गया, जिसमें बड़ी तादाद में लोग उपस्थित रहे थे।

### **मीडिया कक्ष**

मीडिया कक्ष, मेहनती एवं प्रतिभावान छात्रों द्वारा किये गये सभी अच्छे कार्यों का प्रचार सुनिश्चित करता है।

कैओस, कॉन्फ्लुअन्स जैसे कैम्पस के महोत्सवों को बढ़ावा देने हेतु बाहरी मीडिया घरानों के साथ कार्य करने से लेकर क्लब की गतिविधियों के बारे में स्टोरी प्रकाशन तक और छात्रों द्वारा परम्परा से बाहर की गतिविधियों, सामाजिक मीडिया नेटवर्कों पर ब्रांड दृश्यता का अधिक बड़ा सृजन जैसे कार्य मीडिया कक्ष मेहनतपूर्वक करता है और समाचारों को दूर व व्यापक स्तर तक पहुँचाता है। नवांगतुक बैच के लिए स्वागत किट तैयार कराना, छात्रों के विजिटिंग कार्ड छपवाना, कई पीरियडिकल प्रकाशित करने का काम भी इस क्लब ने किया।

कई नई पहलें की गई:

- ▶ कॉन्फ्लुअन्स के दौरान पहली बार मीडिया कॉन्कलेव “समाचार बिक्री का व्यवसाय” विषय पर आयोजित किया गया। इसमें अप्रणी मीडिया दिग्गजों द्वारा एक पैनल चर्चा आयोजित की गई।
- ▶ फेककनेक्ट पहल का प्रयास किया गया था जिसमें चयनित गैर-आईआईएमए श्रोतागणों के साथ एक संकाय सदस्य ने गूगलप्लस हैंगआउट के जरिये वार्ता की। संकाय सदस्यों के साथ गैर-आईआईएमए श्रोताओं को जोड़ने का यह एक नवीन तरीका था।
- ▶ सामाजिक मीडिया मंच नियमित रूप से अद्यतन होते हैं और नवांगतुक बैचों के लिए फ़ेसबुक तथा पागलगाय पर प्रसार की गतिविधियाँ शुरू की गईं।

### **बीटा**

बीटा की मुख्य विचारधारा एक शैक्षणिक अनुशासन के साथ में कैरियर के विकल्प के रूप में वित्त में रुचि को बढ़ावा देना है।

बीटा वित्त में कैरियर लक्षित छात्रों को वित्त में कैरियर संबंधित निरंतर मार्गदर्शन एवं परामर्शन प्रदान करता है तथा भर्ती साक्षात्कार, ग्रीष्मकालीन इंटर्नशिप, तथा अंतिम नियुक्ति की तैयारी में सहायता करता है। डब्ल्यूओटीडी तथा दैनिक श्रृंखला का उद्देश्य छात्रों को वित्तीय अवधारणाओं की समझ एवं वित्तीय समाचारों से अद्यतन करने में सहायता करना है। बीटा पर्स्पैक्टिव के माध्यम से, उपभोक्ता के प्रारूप को आसानी से समझने के लिए द्वितीय वर्ष के छात्रों द्वारा प्रथम वर्ष के छात्रों के साथ अपने अनुभवों को साझा किया जाता है। क्लब बीटा प्राइमर तथा आरईएम सत्रों के कार्यक्रम के द्वारा कोर्पोरेट वित्त, निवेश बैंकिंग, तथा विपणन जैसे विषयों की व्यापक श्रेणी को कवर करता है और इनका आयोजन ग्रीष्मकालीन तथा अंतिम नियुक्ति सत्रों से पहले किया जाता है। क्लब ने प्रसिद्ध ब्लूमबर्ग एस्टिट्यूड कसौटी का आयोजन किया जिससे अपने वित्तीय ज्ञान के वैश्विक मानदंडों में छात्रों को सहायता मिली।

ग्रीष्मकालीन नियोजन से ठीक पहले बीटा मार्गदर्शक कार्यक्रम का आयोजन होता है। प्रत्येक प्रथम वर्ष के छात्र के लिए, द्वितीय वर्ष का बीटा सदस्य छात्र निर्धारित होता है जो मार्गदर्शन, शंका का समाधान, इंटर्नशिप साक्षात्कार की तैयारी में सहायता करता है।

कैरियर पूर्वतैयारी के मार्गदर्शन प्रदान करने के अलावा, बीटा छात्रों में वित्त में रुचि पैदा करने के लिए गतिविधियों की एक श्रृंखला आयोजित करता है। इसमें फिनोमिना वित्त शिखर सम्मेलन शामिल है जो छात्रों को वित्त जगत् में एक परिचायात्मक मंच प्रदान करते हुए इस क्षेत्र में उपलब्ध अवसरों की पहुँच के बारे में जागरूकता बढ़ाने तथा अपनी समझ से दूरी को पाठने का मंच प्रदान करता है। इस वर्ष, कलब ने एक नये अल्पोरिदम ट्रेडिंग प्रतियोगिता एनएवी कैपिटल के सहयोग में शुरू की और आईसीआईसीआई के स्टॉकमाइंड राष्ट्रीय ट्रेडिंग चुनौती के परिसर संस्करण का आयोजन करने में सहायता की। इन प्रतियोगिताओं के अलावा, बीटा ने व्यूष्पॉइंट नाम से बजट 2013 पर आकर्षक बहस का आयोजन किया।

बीटा ने इस अकादमिक वर्ष में अनेक नयी गतिविधियों, समारोहों, तथा प्रकाशनों की शुरूआत की है। इसमें बीटा ब्लॉग शामिल है जिसमें 11,000 से अधिक लोगों ने पंजीकरण कराया और बीटा स्टालवार्ट वक्ता सत्रों की श्रृंखला शामिल है। स्टालवार्ट श्रृंखला के हिस्से के रूप में, श्री भावतोष वाजपेयी, प्रबंध निदेशक तथा बार्कले के भारतीय इक्विटीज के प्रमुख तथा पूर्वछात्र को “वित्त में कैरियर : मिथक और वास्तविकताएँ” विषय पर वक्तव्य के लिए आमंत्रित किया गया था। अन्य वक्ताओं में श्री पंकज डिनोडिया (सीईओ, डिनोडिया कैपिटल एड्वाइजर्स), विस्पी बातेना (सीईओ, बीएसई ब्रोकर्स फॉरम), तथा ऐशा दे सकिएरा (कॉ-कंट्री प्रमुख, मार्गन स्टेनली, भारत) शामिल हैं। बीटा ने व्हाट्टफ़िन नाम से एक मनोरंजन भरे नए समारोह का भी आयोजन किया जो बिंगो प्रकार के खेल प्रारूप से वित्त के सामान्य ज्ञान के प्रश्नों का संयोजन था। अंततः बीटा ने प्रथम बार व्हार्टन स्कूल के पूर्वछात्रों द्वारा संचालित एक दो-दिवसीय प्रोन्त्रत वित्तीय मॉडलिंग कार्यशाला का आयोजन किया।

## कैओस

हमारे वार्षिक सांस्कृतिक महोत्सव कैओस-2013 का संस्करण 26 से 29 दिसम्बर, 2013 के दौरान आयोजित किया गया। सन् 1996 में शुरू हुए कैओस ने अपना पैमाना बड़ा किया है और अब प्रति वर्ष लगभग साठ हजार से अधिक लोग इसमें शामिल होते हैं। देश भर से लगभग 200 से अधिक स्कूलों तथा विश्वविद्यालयों के प्रतिभागियों ने इस समारोह में भाग लिया और यह भारत का सबसे बड़ा व्यवसाय स्कूल सांस्कृतिक महोत्सव है।

पिछले वर्ष, कैओस भारतीय सिनेमा के 100 वर्ष पूर्ण होने के जश्न में ‘भारतीय सिनेमा को श्रद्धांजलि’ विषयवस्तु के इर्दगिर्द केन्द्रित रहा और भव्य प्रदर्शन - कई बॉलीवुड फ़िल्मों में अपने संगीत के लिए प्रख्यात सलीम सुलेमान (बॉलीवुड नाइट) से लेकर डीजे अकील (डीजे नाइट), राम संपत, सोना मोहापात्र, सामंथा एड्वर्ड्स तथा सोनू ककड़ (कॉक स्टुडियो नाइट), तथा प्रगतिशील रॉक बैंड कोशिश (रॉक नाइट) आयोजित किये गए। संगीत संध्याओं के साथ साथ, पहली बार परिसर पर ‘शोहरत तक चलो’ की अपनी अवधारणा के साथ फ़ेमिना मिस इंडिया 2014 भी आयोजित हुआ। गूंगा पहलवान मूवी का एक विशेष प्रसारण हुआ जिसकी कहानी हरियाणा के छोटे से गाँव की गलियों से आए तथा भारत के सबसे सफल बधिर एथलीट बनने वाले कुश्तीबाज़ वीरेन्द्र सिंह और उसके सफर के इर्दगिर्द चलती है।

इस सांस्कृतिक महोत्सव में राष्ट्रीय स्तर पर व्यापक प्रसिद्ध अंतर-आईआईटी तथा आईआईएम पहेली





प्रतियोगिता निहिलान्त आईआईएम अहमदाबाद में देखा गया। इस बहुप्रशंसित प्रश्नोत्तरी प्रतियोगिता में 16 आईआईटी तथा 13 आईआईएम में से लगभग 160 से अधिक प्रतिभागियों ने भाग लिया और इन पहेलियों के सात सैटों को पार किया।

थिएटर तथा संगीत प्रेमियों के लिए पर्याप्त अवसर थे जिसमें वे अपनी प्रतिभा दिखा सकें और श्रेष्ठ प्रदर्शनों का लुत़फ़ उठा सकें। कैओस के फ्लेगशिप संगीत समारोह में शीर्षरथ अर्ध व्यावसायिक बैंडों को देश भर से रॉक टाइटिल के प्रतिष्ठित ब्लीज़र्ड को

जीतने के लिए लाया गया। जुबरन्स द्वारा देश भर से मंच पर इकट्ठा हुई टीमों में शीर्ष नृत्य लाया गया और वह भारत में सबसे बड़े सांस्कृतिक महोत्सव के विजेता की रूप में ऊभरा। अभिव्यक्ति की खोज में सभी सीमाओं से मुक्त कला तथा पैटिंग व फोटोग्राफी प्रदर्शनियों के माध्यम से कैओस ने इस जादूई कला पर पकड़ जमाई। तुरंत घटनाओं में नृत्य, कला तथा खेल संबंधित कई समारोह तथा कार्यशालाएँ इस चार दिवसीय महोत्सव के दौरान आयोजित किये गये।

इतिहास में पहली बार, फ्लेगशिप समारोहों तथा कॉन्सर्टों का इंटरनेट पर जीवंत प्रसारण किया गया, जिससे लोग अपने घरों में रहकर भी सुविधाजनक रूप से कैओस का मज़ा ले सके।

### **कॉन्फ्लुअन्स**

“उथलपुथल के दौर से गुजरना : अवसरों में बाधाएँ” थीम के अंतर्गत कॉन्फ्लुअन्स में लगभग 400 से अधिक स्नातक तथा स्नातकोत्तर महाविद्यालयों से लगभग 15,000 से अधिक प्रतिभागियों की उपस्थिति दर्ज हुई। कॉन्फ्लुअन्स फ्लेगशिप व्यवसाय योजना “मास्टरप्लान” प्रतियोगिताओं, विशेष कार्यशालाओं सहित वित्त, विपणन, नीति, तथा रणनीति के क्षेत्रों में 22 प्रतियोगिताएँ शामिल करते हुए आईआईएमए संकायों, वक्ता सत्रों द्वारा संरचित प्रतियोगिता समारोह है। नयी मिसाल देते हुए यह थीम समुचित थी जिसमें क्षेत्रों तथा भूगोलों को विलीन किया गया था - वैश्विक आर्थिक उथलपुथल की विस्तृत अवधि से उबरना तथा उभरना सिखाया गया।

“वैश्विक उथलपुथल तथा भारत की कहानी”पर सत्र में वैश्विक पर्यावरण में वर्तमान उथलपुथल की चर्चा की गई, और इसमें नए अवसरों का सृजन कैसे हो सकता है उस पर चर्चाएँ हुईं। इस सत्र के लिए, इस विषय के विशेष पहलू में गहराई तक जाना ज़रूरी था - एक देश के रूप में भारत कैसे वैश्विक उतार-चढ़ाव से प्रभावित हुआ है और भारत की प्रतिक्रिया क्या होनी चाहिए। जब भारत की बात आती है तब डॉ. सी. रंगराजन, प्रधानमंत्री के आर्थिक सलाहकार परिषद के प्रमुख के तौर पर पूर्वगवर्नर के रूप में उन्हें देश के सर्वोच्च ज्ञानीजनों में से माना जाता है। श्री विनोद राय, पूर्व मुख्य महालेखापरीक्षक, ने तृतीय पक्ष के दृष्टिकोण से सरकार के संचालनों को विस्तृत रूप से देखा है, और भारत सरकार तथा भारतीय



डॉ. सी. रंगराजन



श्री विनोद राय,



डॉ. अजीत रानडे,





श्री चंदर के. बालजी



डॉ. मुकेश बत्रा



श्री आशीष हेमराजानी



श्री राहुल नार्वेकर



श्री अश्विन संधी



सुश्री अनु आगा

एयर कमोडोर राजेश  
इस्सर

अर्थव्यवस्था जिन व्यापक संरचनात्मक समस्याओं का सामना कर रही है उनको विस्तृत रूप से बता सकते हैं। डॉ. अजीत रानडे, भारत के सबसे बड़े कंपनी संघ में से एक आदित्य बिडला ग्रुप के मुख्य अर्थशास्त्री निजी क्षेत्र का एक दूसरा विचार लेकर आये।



श्री राजदीप सरदेसाई



सुश्री मधु पुरी त्रेहान

श्री परांजोय गुहा  
ठाकुरता

उद्यमशीलता का सत्र उद्यमियों को प्रेरणा देने तथा अत्यधिक गतिशील बाजार संचालनों में कैसे कामयाब हों उस बारे में निर्णय लेने के उद्देश्य से किया गया था।

इस सत्र के लिए आमंत्रित वक्ताओं में श्री चंदर के. बालजी, संस्थापक, वर्तमान अध्यक्ष तथा प्रबंध निदेशक - रॉयल ऑर्किड होटेल्स लिमिटेड, डॉ. मुकेश बत्रा, संस्थापक एवं सीईओ - डॉ. बत्रास पोजिटिव हैल्थ क्लिनिक, श्री आशीष हेमराजानी, संस्थापक एवं सीईओ - बीगट्री इंटरटेनमेंट, जो कंपनी बुकमायशो डॉट कॉम पॉर्टल चलाती है तथा श्री राहुल नार्वेकर, सीईओ - एनडीटीवी के नए उद्यम : एनडीटीवी एथनिक रिटेल लिमिटेड, इंडियनरूट्स डॉट कॉम, भारत के धमाकेदार ई-कॉमर्स पॉर्टल, फ्रेशनएंडयू डॉट कॉम शामिल थे। वक्ताओं में से प्रत्येक ने उद्यमकीय कहानियाँ साझा की और अपने यहाँ तक के सफर में जिन उथलपुथल राहों का सामना किया उस बारे में प्रेरित किया।

"प्रेरणा" पर सत्र के लिए, विभिन्न क्षेत्रों के उन अग्रणियों को आमंत्रित किया गया, जिन्होंने उत्कृष्ट प्रदर्शन किया है और अन्यों के समक्ष उदाहरण प्रस्तुत किया है। उन्होंने श्री अश्विन संधी - चाणक्य के मंत्र सहित तीन सर्वाधिक बिकने वाले नॉवेलों के लेखक, एक सफल व्यवसायी महिला तथा परोपकारविद् सुश्री अनु आगा - टीच फॉर इंडिया की अध्यक्षा एवं थर्मेक्स की पूर्व कार्यपालक अध्यक्षा, तथा प्रतिष्ठित व माननीय एयर कमोडोर राजेश इस्सर, ऑपरेशन राहत के प्रमुख - विश्व के इतिहास में सबसे बड़े हेलिकोप्टर जनित निकासी एवं बचाव कार्य को शामिल किया था।

व्यवसाय में सामाजिक सेवा के उभरते विषय "रन एन एनजीओ तथा केम्पेन फॉर ए कॉज़" जैसे समारोहों में दिखाई दिये, जिसमें प्रतिभागियों ने पूर्व में हुए एनजीओ संचालनों में सुधार के सुझाव दिये और बाद में सामाजिक समस्या पर जागृति लाने के लिए वीडियो बनाया है। कॉन्फ्लुअन्स 2013 में पहली बार मीडिया कक्ष के साथ सहयोग करके सबसे बड़े परिवर्धनों में से एक मीडिया कॉन्क्लेव किया गया जिसमें भारत के शीर्षस्थ पत्रकार - श्री राजदीप सरदेसाई, सुश्री मधु पुरी त्रेहान, तथा श्री परांजोय गुहा ठाकुरता - ने खरीदे हुए समाचारों के विषयों पर श्रोताओं को संबोधित किया और पत्रकारिता में स्थायी राजस्व मॉडल के बारे में बताया।

कॉन्फ्लुअन्स 2013 का अन्य एक भाग प्रबंधन छात्र कार्यक्रम था, जो छह मुख्य प्रबंधन संचालनों - विपणन, वित्त, संचालन, रणनीति, परामर्शन तथा मानव संसाधनों के बारे में - एक तीन दिवसीय कार्यशाला की शृंखला थी। प्रतिभागियों को प्रबंधन सिद्धांतों तथा उसके वास्तविक जीवन में अनुप्रयोगों के अद्यतन से अवगत कराया गया।

### **वाक्पद्तुता (इलोकन्स) - सार्वजनिक वक्ता क्लब**

इलोकन्स संस्थान का सार्वजनिक वक्ता क्लब है। यह क्लब छात्रों तथा आईआईएमए समुदाय दोनों के लिए खुला है। हर शनिवार सार्वजनिक वक्तव्य के उत्साहियों को सतत मंच प्रदान करने के लिए एक बैठक आयोजित की जाती है।

सितम्बर 2013 में, इस क्लब द्वारा अँग्रेजी व्याकरण तथा व्यक्तित्व विकास के लिए आवश्यक वक्तव्य कौशलों पर एक कार्यशाला आयोजित की गई थी। इस कार्यशाला में बुनियादी अँग्रेजी बोलचाल कौशल उत्पन्न करने तथा सार्वजनिक रूप से बोलने में सुधार करने पर ध्यान केन्द्रित किया गया।

फरवरी 2014 में, क्लब ने एक व्यवसाय शिष्टाचार तथा ग्राहक सम्पर्क कार्यशाला आयोजित की थी। इस कार्यशाला में ग्रीष्मकालीन इंटर्नशिप में कार्य के दबाव को बेहतर रूप से संभालने के लिए सुसज्ज रहने पर ध्यान केन्द्रित किया गया।

क्लब ने छात्रों के लिए बनावटी समूह चर्चा (जी.डी.) सत्रों एवं बनावटी साक्षात्कार का आयोजन किया। इस आयोजन को काफी सराहा गया था।

क्लब ने दो महिनों तक प्रयास के बच्चों के लिए अँग्रेजी बोलने की कक्षाओं का आयोजन किया था।

यह क्लब सक्रिय रूप से केओस, इनसाइट, तथा अमेथॉन जैसे समारोहों में सार्वजनिक वक्तव्य प्रतियोगिता तथा बहसों के आयोजन में शामिल रहा।

### **एंत्रे**

एंत्रे परिसर में उभरते उद्यमियों के लिए एक मंच है।

नियुक्ति टीम के सहयोग में, एंत्रे ने एंत्रे मेला 2013 का सफल आयोजन किया जिसमें रुचि लेनेवाले छात्रों के समक्ष अपने प्रोफ़ाइल रखने वाले 20 स्टार्ट-अप देखे गये। इस वर्ष, हमने इसकी पहुँच महाविद्यालयों / विश्वविद्यालयों के छात्रों तक बढ़ाई है। इसका वेबकास्ट 10,000 से अधिक छात्रों तक किया गया।

नए अवसरों तक सीमित न रहकर, एंत्रे ने प्रकृति चैरिटेबल सोसायटी, गुजरात स्थित एनजीओ के साथ मिलकर करार किया जो छात्रों को उनके सिलाई व्यवसाय में नये विस्तार पर कार्य करने के अवसर प्रदान करता है।

बकर सत्र, विशेष क्षेत्रों में सलाह एवं मार्गदर्शन चाहने वाले उद्यमियों के लाभ हेतु एक क्षेत्र विशेष मार्गदर्शन कार्यक्रम का आयोजन बार-बार किया जाता है।

मास्टरप्लान 2013 एक बार फिर से सफल रहा जिसमें देश भर तथा विदेशों से 200 से अधिक महाविद्यालयों से 600 से अधिक व्यवसाय योजना की प्रविष्टियाँ प्राप्त हुई। वर्ष के अंत में आईआईएम मैवरिक्स, दो वर्ष तक समर्थन प्राप्त करते हुए उद्यमशील जगत् में उद्यम शुरू करने के लिए पाँच छात्रों का चयन करके सीआईआईई के सहयोग से उभरते उद्यमियों के लिए एक छात्रवृत्ति कार्यक्रम का आयोजन किया गया।

### **उद्योग सहभागिता मंच (एफआईआई)**

उद्योग सहभागिता मंच (एफ आई आई) आईएसओ 9001-2008 प्रमाणित छात्र परामर्शन निकाय है। सबसे पुराने छात्र संगठन के रूप में, एफ आई आई ने अपने अस्तित्व के कई वर्षों से अधिक छात्रों एवं उद्योग के बीच एक सफल सहभागिता की सुविधा में मदद की है। एफआईआई ने निरंतर रूप से बहुउद्यमी एवं बहुव्यावसायिक कार्यों वाली कम्पनियों में प्रभावी एवं व्यावहारिक समाधान दिये हैं।

यह वर्ष एफआईआई के लिए विभिन्न अंतरराष्ट्रीय एवं राष्ट्रीय कम्पनियों जैसे कि, जीई, फ़िनआईक्यू, गुजरात तकनीकी शिक्षा, सिंजेंटा तथा राष्ट्रीय नवाचार फ़ाउंडेशन के साथ सेवा दे रही टीमों के लिए अभूतपूर्व रहा। सरकारी संस्थानों जैसे कि, शिक्षा विभाग-गुजरात, तथा रियल एस्टेट कंपनियों जैसे कि ललित हीरानंदानी तक के विविध क्षेत्रों से परियोजनाएँ एफआईआई को मिली। इस वर्ष 26 कंपनियों के लिए 14 लाख रूपए से अधिक के सर्वाधिक शुल्क एकत्रीकरण के साथ कुल 43 परियोजनाएँ पूर्ण हुईं। इससे न केवल बड़ी संख्या में ऊभरते प्रबंधकों को जीवंत परामर्श कार्य पर काम करने का अवसर मिला, बल्कि यह भी सुनिश्चित हुआ कि उपयोग का स्तर अच्छा रहा।

कई नयी पहलें इस कोर टीम द्वारा शुरू की गई जिससे यह सुनिश्चित किया जा सके कि प्रक्रियाएँ सुव्यवस्थित चल रही हैं और कुशल तरीके से परियोजना गतिविधियों को अंजाम दिया जा रहा है। इस वर्ष परियोजना प्रबंधन पॉर्टल का विकास शुरू किया गया और पूर्ण कर दिया गया। एफआईआई की उपलब्धियों के सिर मुकुट में इससे एक और पंख जुड़ गया और एफआईआई परियोजनाओं में सूचना प्रौद्योगिकी के परिवर्तन में क्षमता आई। जनवरी 2014 में आईएसओ प्रमाणीकरण प्रक्रिया प्रारंभ की गई और अंतिम लेखापरीक्षा की गई। फलस्वरूप आईएसओ 9001-2008 प्रमाणपत्र फरवरी 2014 में जारी किया गया।

एक केस लेखन प्रतियोगिता को अच्छे से सराहा गया था। उत्कृष्ट टीमों को पुरस्कृत करने के लिए 31 जनवरी, 2014 को अंतिम पुरस्कार वितरण समारोह का आयोजन किया गया। इस समारोह को श्री मिलिंद कुलकर्णी, प्रबंध निदेशक-फ़िनआईक्यू परामर्शन, तथा तकनीकी शिक्षा विभाग-गुजरात से शीर्षस्थ उच्चाधिकारी गण ने उपस्थित रहकर शोभायमान किया था। इस वर्ष पुरस्कार राशि को परिवर्तित करते हुए शीर्ष पाँच टीमों को क्रमशः 1 लाख रूपए, 90,000 रु., 80,000 रु., 70,000 रु., तथा 60,000 रु. किया गया। इन टीमों के अलावा, 6 से 10 क्रमांक पर रही टीमों को प्रत्येक को 30,000 रु. दिये गए और 11 से 25 क्रमांक पर रही टीमों को प्रत्येक को 20,000 रु. से पुरस्कृत किया गया। केस लेखन प्रतियोगिता में प्रथम तीन स्थानों पर रहने वाले विजेताओं ने क्रमशः 55,000 रु., 40,000 तथा 25,000 रु. प्राप्त किये।

## कौशल (फिनेस)

संस्थान में छात्रावास की अद्वितीय संस्कृति और संबंधों को बनाए रखने के लिए फिनेस क्लब ने छात्रावास जंग 2.0 (वॉर ऑफ़ डॉम्स 2.0) का आयोजन किया। यह प्रतियोगिता छात्रों को उनकी आज यहाँ उपस्थिती को प्रदर्शित करने के एक अवसर के रूप में आयोजित की गई थी। इसके लिए छात्रावास को उत्तम तरीके से प्रतिनिधित्व करते हुए एक मास्कॉट के साथ उपस्थित होना था।

दो चरणों में छात्रावासों को मूल्यांकित किया गया था जिसमें एक था विशेषज्ञ की राय और दूसरा था सार्वजनिक अनुमोदन। इस चरण से शीर्ष तीन प्रविष्टियाँ चरण 2 - ऑनलाइन दौर के लिए अर्हता प्राप्त हुई थी। छात्रावासों को अपने पदों का सार्वजनिक प्रचार करना था और पसंद (लाइक) की सर्वाधिक संख्या जुटानी थी। छात्रावास 1 (वनडेरगाल्ज़) ने वंडर वीमेन तथा छात्रावास 2 ने (टू टु टैंगो) ड्रॉकिंग डेमसेल्स चुना था इन दोनों के बीच आखिरी क्षण तक अपने मास्कॉट पोस्टर के प्रचार में कड़ी स्पर्धा हुई और अपनी खोज को पूर्ण करने सब इकट्ठा हुए। दोनों दौर के अंकों के आधार पर, केवल एक दशमलव बिंदु के फर्क के कारण छात्रावास 1 तथा छात्रावास 2 को संयुक्त रूप से छात्रावास जंग 2.0 के विजेता घोषित किया गया।

19 सितम्बर, 2013 को, फिनेस क्लब ने एक ओरिगामी कार्यशाला का आयोजन किया था। अरविंद मङ्गीरेड्डी के नेतृत्व में फिनेस टीम के साथ प्रतिभागियों को ओरिगामी का अभ्यास कराया गया। यह इवेंट रॉबर्ट लैंग के द मैथ एंड मैजिक ऑफ़ ओरिगामी के टेड वीडियो से शुरू किया गया जिसमें इतने वर्षों

के बाद कैसे ओरिगामी ने प्रगति की इस बारे में स्पष्टता की गई थी, जो कि सेटेलाइट के डिज़ाइन भी कागज के मोड़ पर सफलता पूर्वक बना सकते हैं ऐसी अवधारणा बता रहे थे। (दिलचस्प वीडियो है, ज़रुर देखें)। बाद में अरविंद ने विस्तार से प्रतिभागियों को ज्यामितिय आधार पर ओरिगामी डिज़ाइन बनाना बताया। कार्यशाला के दौरान शुरू में लोगों के चेहरे पर उत्साहित मुख्कान देखी गई।

सितम्बर में, फ़िनेस ने प्रयास के कक्षा 8 से 10 तक के छात्रों के लिए कढ़ाई कार्यशाला का आयोजन किया था। प्रयास के छात्रों ने उत्साह से अपने कढ़ाई काम को सुंदरता व सादगी से किया। फ़िनेस टीम के लिए प्रयास के बच्चों को सिखाना और उनके साथ काम करना एक बड़ा अच्छा अनुभव रहा।

### **जेनेसिस : प्रौद्योगिकी एवं प्रणाली क्लब**

जेनेसिस प्रौद्योगिकी के ऊभरते रुझानों के प्रति प्रदर्शन उपलब्ध कराने का लक्ष्य रखता है। भविष्य के प्रबंधकों तथा उद्योग के बीच संचार का एक मंच उपलब्ध कराते हुए जेनेसिस प्रौद्योगिकी में अद्यतन रुझानों को लेकर न्यूज़लेटर प्रकाशित करता है। जेनेसिस प्रतिभागियों की सहायता करने के लिए अंतर्दृष्टि पाने हेतु आईटी क्षेत्र की प्रमुख हस्तियों की वार्ता का भी आयोजन करता है। पिछले वर्ष इस क्लब ने सीईबी इंडिया के सीईओ को आईटी उद्योग में रुझानों पर वार्ता के लिए आमंत्रित किया था।

जेनेसिस पीजीपीएक्स छात्रों के साथ फलदायक सहभागिता के आयोजन पर कार्य करता है। अतीत में इस क्लब ने केस अध्ययन प्रतियोगिताएँ आयोजित की हैं। इन प्रतियोगिताओं से प्रतिभागियों को प्रणाली संचालनों में चुनौतियों को समझने में मदद मिलती है और भविष्य में ऐसी स्थितियों को संभालने के लिए सक्षम बनाया जाता है। जेनेसिस बिज़ टैक किवज़ तथा ऑनलाइन पिकटोनिक किवज़ का आयोजन शौकीन उत्साहियों के लिए करता है। यह क्लब छात्रों के लिए प्रबंधकीय गणना के उपचारात्मक सत्रों का आयोजन भी ग्रीष्मकालीन इंटर्नशिप से पहले करता है।

पिछले वर्ष इस क्लब ने जेनेसिस-प्रौद्योगिकी ब्लॉग शुरू किया था। इसमें प्रौद्योगिकी क्षेत्र में अद्यतन प्रौद्योगिकीय तथा वर्तमान रुझानों को शामिल किया जाता है। जेनेसिस फ़ेसबुक पेज के जरिये प्रौद्योगिकी में हुए दैनिक परिवर्तनों को भी साझा करता है।



### **प्रयास**

प्रयास की शुरुआत ऐसी दृष्टि से की गई थी कि इसमें अनुपूरक शिक्षा उपलब्ध कराते हुए वंचित बच्चों की सहायता की जाए।

जॉय ऑफ गिविंग सप्ताह के दौरान, निम्नलिखित गतिविधियाँ आयोजित की गई थीं :

- ▶ वंचितों की लिए दौड़
- ▶ पेंटिंग प्रदर्शनी / प्रतियोगिता
- ▶ विदेशी विनिमय के छात्रों से प्रयास की मुलाकात : विनिमय में आए विदेशी छात्रों ने प्रयास के बच्चों के साथ सहभागिता की और प्रयास के सदस्यों से वार्ता भी की जो पुराने अहमदाबाद में एक सफर कराएंगे।
- ▶ आशा साझा करना : अहमदाबाद की गलियों में रहने वाले बच्चे प्रयास के बच्चों और प्रयास के सदस्यों के साथ जोड़े जाएंगे, जिससे उन्हें परिसर की अंतर्क्रिया से शिक्षा की महत्ता को समझाया जा सके।

- ▶ आईआईएमए में एक दिन : 20 एनजीओ प्रतिनिधियों ने, 20 समुदाय के सदस्यों ने (वंचित, विकलांग, आदि), तथा बाहरी समुदाय से 20 सदस्यों (जिन्होंने जॉय ऑफ गिविंग सप्ताह के दौरान सेवा करने की प्रतिज्ञा ली और प्रयास को इसके सहृद दे सके) को आईआईएमए के इन अनुभवों : कक्षाएँ, बनावटी प्रश्नोत्तरी, मध्याह्न भोजन तथा रात्रि भोजन, थोड़ी बनावटी क्लब सहभागिता, तथा परिसर पर एक टहल के लिए लाया जाएगा। 1-2 प्रतिभागियों को इस टहल के दौरान मार्गदर्शक के तौर पर एक स्वयंसेवक को जिम्मेदारी दी जाएगी।
- ▶ अभिलाषा वृक्ष (विश्व ट्री) : "अभिलाषाओं" के पतों को एक पेड़ पर चिपकाकर उन्हें पूरा करने की अपनी जिम्मेदारी प्रयास जारी रखेगा (प्रयास के बच्चों को जिन चीजों से लाभ हो उनकी अभिलाषा) जो कि शॉपिंग मॉल (अल्फा वन, गुलमोहर मॉल) पर प्रदर्शित किया गया। प्रयास टीम के सदस्य लोगों को इसके महत्व को समझाने तथा एक पता चुनकर माँग परिपूर्ण करने के लिए प्रोत्साहित करेंगे।
- ▶ सुरभि : एक सांस्कृतिक प्रदर्शन (संगीत क्लब/फूटलूज़/आईआईएमएक्ट्स में से एक या अधिक के द्वारा) है जिसमें मामूली शुल्क का भुगतान किया जाता है।

आर्ट मेले में, परिसर के बाहर से आए कई वंचित बच्चों ने प्रयास के बच्चों के साथ भाग लिया।

### **शिक्षा का अधिकार (आरटीई) केन्द्र**

छात्रों ने शिक्षा अधिकार के अधिनियम के बारे में पाँच वर्ष तक के बच्चों के माता-पिताओं को इसकी जानकारी देने के लिए अहमदाबाद की विभिन्न बस्तियों का दौरा किया, प्रपत्रों को भरने में सहायता की तथा स्कूलों में दाखिले दिलाने के लिए कठोर मानक वाले स्कूलों में जाकर बहस भी की।

यह केन्द्र वर्ष 2013 में ज़रूरतमंद छात्रों के माता-पिताओं की आवेदन पूर्ण करने तथा जमा करने में प्रक्रियात्मक कठिनाइयों से निपटने में सहायता करने के लिए स्थापित किया था। इस वर्ष, केन्द्र ने 800 दाखिले कराने का सफल प्रबंध किया है तथा और भी अधिक कराने की प्रक्रिया जारी है। जिला शिक्षा कार्यालय द्वारा अभी तक प्राप्त 1392 आवेदनों में से यह केन्द्र 1200 आवेदनों के लिए जिम्मेदार है।

इनके अलावा, नियमित अंतराल पर आयोजित की जाने वाली गतिविधियाँ निम्नानुसार हैं :

- ▶ विनिमय के विदेशी छात्रों तथा बच्चों के मध्य एक फोटोग्राफी, खेल तथा सहभागिता सत्र।
- ▶ स्वतंत्रता दिवस तथा कैओस के दौरान बच्चों का स्व-निर्देशित नृत्य।
- ▶ बच्चों के लिए मूवी का प्रसारण।
- ▶ इनसाइट के दौरान परिसर पर भ्रमण।
- ▶ सप्ताहांत में फुटबॉल के सत्र।
- ▶ प्रयास के बच्चों द्वारा अन्य एनजीओ के साथ वस्त्रापुर झील पर नृत्य प्रदर्शन।
- ▶ प्रयास के बच्चों की यूएस पिज़ा पिकनिक।

### **आईआईएम अहमदाबाद सांस्कृतिक एवं नाट्य सोसायटी (आईआईएमएक्ट्स)**

आईआईएम ऐक्ट्स ने मनोरंजक नाटक "शीट हैपन्स" के साथ शुरुआत की जो जुलाई 2013 में दर्शाया गया, जैसे ही पीजीपी गोल्डन जुबली बैच ने परिसर में स्थायित्व महसूस किया। इसे बड़ी सफलता मिली थी और जिस तरह से नाटक को नवीन तरीके से प्रस्तुत किया गया उसे भरपूर सराहना मिली थी।

उसके बाद अगस्त 2013 में प्रदर्शित "द कर्वबॉल्स", जो विनोदी अँग्रेज़ी रेखाचित्रों को जोड़कर बनाया गया था। श्रोताओं को काफी हँसाया गया।

पहली बार संकायों द्वारा आल इंज वेल नाटक 5 सितम्बर, 2013 को शिक्षक दिवस के अवसर पर प्रदर्शित

किया गया। आईआईएमए के संकायों तथा छात्रों का यह सहयोगात्मक कार्य था, और आईआईएमए समुदाय ने इसमें बड़ी संख्या में उपस्थिति दर्ज कराई थी।

जिसकी काफी प्रतीक्षा की जा रही थी तुझसे नाराज़ नहीं ज़िंदगी का प्रदर्शन संकायों के नाटक के दो-चार दिनों के बाद ही किया गया था। यह वर्ष का पहला हिन्दी नाटक था और श्रोताओं द्वारा अच्छी सराहना मिली थी।

नवांगतुक टीम द्वारा भाईसाहब किधर नुकङ्ग नाटक आयोजित किया गया था। नुकङ्ग नाटक में श्रोताओं को कहा गया था कि क्या हमें योग्य लोगों द्वारा नेतृत्व के तहत संचालित किया जा रहा है? व्यक्तिगत तथा सामाजिक स्तरों पर वर्तमान समय में जीवन में रुझानों तथा प्राथमिकताओं को शामिल करते हुए प्रश्न इसमें किये गये थे। इसी नुकङ्ग नाटक ने कैओस 2013 में दूसरा पुरस्कार जीता और आईआईटी गँधीनगर के ब्लिटक्रोन 2013 में प्रथम पुरस्कार जीता था।

आईआईएम ऐक्ट्स भारत के सबसे बड़े नुकङ्ग नाटक महोत्सव मंथन को परिसर में लाया। यह दिल्ली विश्वविद्यालय के शहीद सुखदेव महाविद्यालय के व्यवसाय अध्ययनों की नाटक मंडली की प्रसिद्ध पहल है। गुजरात स्थित एक नाटक समूह छाप ने मंथन 2014 के गुजरात चैप्टर के लिए नशा-धारा 302 नुकङ्ग नाटक प्रदर्शित किया था।

वर्ष का आखिरी मंचन ढाई आखर प्रेम के था। इस नाटक में दर्शकों के समक्ष प्यार के विभिन्न रंगों को प्रस्तुत किया गया। हमारे जीवन में प्यार जो अनुभव हम पर छोड़ जाता है उसके भावों के सुंदर प्रदर्शन के लिए इसकी काफी सराहना की गई थी।

आईआईएम ऐक्ट्स ने वर्षात में लघु फ़िल्म "धुलाई के साइड इफ़ैक्ट्स" प्रदर्शित की थी जो हिन्दी फ़िल्म चश्मे बद्र के लिए एक श्रद्धांजलि थी। परिसर के जीवन से प्रासंगिकता बताते हुए प्रसिद्ध चमको फ़िल्म के दृश्यों पर गुदगुदी करती हुई आईआईएमऐक्ट्स द्वारा प्रदर्शित यह एक मनोरंजक रचना थी।

### **अन्तर्दृष्टि (इनसाइट)**

सन् 1986 में शुरू हुआ अन्तर्दृष्टि (इनसाइट) संस्थान का सबसे पुराना महोत्सव है। मूल रूप से विपणन अनुसंधान महोत्सव के रूप में कल्पित इसमें छात्र विपणन अनुसंधान पर कार्य करते हैं, जो अब विपणन सम्मेलन में तबदिल हो गया है और देश भर से आए छात्रों के लिए विपणन प्रतियोगिताओं जैसे इवेंट करता है, देश में श्रेष्ठ वक्तव्य सत्र आयोजित करता है, और विपणन उत्साहियों के लिए कार्यशालाएँ और अद्वितीय ग्रेट अहमदाबाद मेला जो कि प्रच्छन्न विपणन अनुसंधान के लिए एक मंच है उसका भी आयोजिन करता है।



स्वदेशफॉरयू तथा म्यूज़िक टू गो जैसी नयी प्रतियोगिताओं के साथ, सात विविध विपणन प्रतियोगिताएँ आयोजित की गई थीं जिसमें देशभर के बी-स्कूलों से आए छात्रों ने कड़ा मुकाबला किया। लगभग 600 से अधिक छात्रों ने ए/सी नीलसन से विपणन अनुसंधान जैसी कार्यशालाओं में भाग लिया और लोवे लिन्टास द्वारा ब्रांड निर्माण कार्यशाला आयोजित की गई थी।

वक्ता सत्रों में विद्वान वक्ताओं ने अपनी अद्भुत अंतर्दृष्टि से प्रतिभागियों को मंत्रमुग्ध कर दिया। इनमें कुछ प्रतिभावान वक्ता जैसे कि, हर्षा भोगले, अलान विलकिन्स, धवल उदाणी, सीईओ-गिवइंडिया, सौमिल मजूमदार - एजु-स्पॉट्स के सहसंस्थापक, संजय मेहता - सोशियल वेबलेन्थ के संस्थापक, देवदर्शन चक्रवर्ती - परफेक्ट रिलेशन्स के रणनीति तथा योजना के निदेशक, तथा दीपा एम थॉमस - ईबे इंडिया के ई-वाणिज्य में शुभ प्रचारक शामिल थे।

द ग्रेट अहमदाबाद मेला प्रच्छन्न बाजार अनुसंधान के लिए एक मंच के रूप में बना रहा जिसे बहुत बड़ी सफलता मिली। दो दिनों तक, सभी आयु वर्ग के लगभग 9000 से अधिक लोगों ने इसमें भाग लिया। कैम्पस वॉक में सैंकड़ों लोग आकर्षित हुए, जिसमें संस्थान के इतिहास, स्थापत्य, व संस्कृति को प्रदर्शित किया गया। वहीं आगंतुकों ने इस उत्सव का पूरा आनंद लिया, तथा परियोजना टीमें अविश्वसनीय अंतर्दृष्टि को प्राप्त करने में सहायक ऐसे अपने प्रच्छन्न सर्वेक्षणों के लिए रोमांचित थी।

### **साहित्य संगोष्ठी डेर्स्क (एलएसडी)**

साहित्य संगोष्ठी डेर्स्क (एलएसडी) वर्ष भर बहुरूपदर्शक समारोहों का आयोजन करता रहा।

वर्ग 2013 के लिए वर्ष की शुरुआत आईआईएमए की वार्षिक पुस्तक की डिज़ाइनिंग और संकलन के साथ हुई। वर्ग 2013 के लिए आने वाले वर्षों में ऐसे सुंदर संस्मरण अंत तक यादगार बने रहेंगे।

ग्रीष्मकाल के बाद, एलएसडी को परिसर में नवागंतुक छात्रों के आने से नया जोश मिला। एलएसडी ने नवागंतुक छात्रों के स्वागत सत्कार के रूप में, विशेष फच्चा (नवागंतुक छात्र) साहित्यिक संस्कृति लिट वीक (साहित्य सप्ताह) के साथ शुरुआत की। इस विशेष सप्ताह के दौरान, प्रश्नोत्तरी, लेखन, शब्दखेल, वादविवाद, विनोद वक्तव्य, अंताक्षरी तथा साहित्य समारोहों के अन्य रूप आयोजित किये। इससे एलएसडी को नयी प्रतिभाओं को पहचानने में सहायता मिली और साहित्यिक गतिविधियों के लिए बैच के उत्साह का मापन भी हो गया।

एलएसडी ने सफलता पूर्वक छात्र-संकाय वाद-विवाद के दूसरे संस्करण का आयोजन किया, जिसमें दो संकायों प्रोफेसर अजय पांडेय तथा प्रोफेसर अंकुर सरीन के खिलाफ बहस के लिए दो प्रतिभावान साथी छात्रों ने भाग लिया। आईआईएमए समुदाय द्वारा इस वाद-विवाद को काफी सराहा गया था।

एलएसडी के सदस्यों ने अहमदाबाद में तथा इर्दगिर्द के इलाकों में विभिन्न अंतरकॉलेज मुक्त प्रश्नोत्तरी तथा साहित्यिक प्रतियोगिताओं में भाग लिया। इसमें निरमा युनिवर्सिटी, डीए-आईआईसीटी, जीएनएलयू, पीडीपीयू, तथा अन्य संस्थानों द्वारा आयोजित लगभग सभी प्रश्नोत्तरी में एलएसडी ने विशेष रूप से शीर्ष तीन में अपना प्रभुत्व बनाये रखा।

एलएसडी की सबसे बड़ी व महत्वपूर्ण उपलब्धि निहिलान्त की मेजबानी करना थी जो कैओस के सहयोग में अंतरआईआईटी-आईआईएम प्रश्नोत्तरी महोत्सव है। इस वर्ष टूनामेंट में दूसरे स्थान पर रहकर संस्थान ने पिछले पाँच वर्षों के लिए शीर्ष दो में अपना स्थान बनाए रखने का रिकॉर्ड बरकरार रखा।

### **मैड क्लब - मूवी क्लब**

मूवी ऑल डे (पूरा दिन मूवी देखना) क्लब सभी चलचित्र मीडिया मनोरंजन के लिए एक सामूहिक स्रोत है। यह क्लब समकालीन सिनेमा के बारे में सार्वजनिक बहस को समन्वित करते हुए फ़िल्म रसिकों की

क्षुधा त्रृप्ति के लिए फ़िल्म तथा दस्तावेज़ी चलचित्रों का प्रसारण तथा कार्यशालाओं, प्रश्नोत्तरी का आयोजन करता है।

क्लब ने लक्ष्मी फ़िल्म के प्रसारण से शुरूआत की उसके बाद इस फ़िल्म के प्रतिभावान एवं प्रसिद्ध निर्माता श्री नागेश कुकुनूर के साथ मुक्त चर्चा हुई। वास्तविक जीवन की नायिका लक्ष्मी के परिचय के साथ जीवंत संवाद भी हुआ और समाजिक बुराइयों से उसकी लड़ाई से परिचित हुए।

दूसरा एक सफल प्रसारण था, कॉल कर्स फ़िल्म, जो ग्रीनपीस के सहयोग में परंजोय गुहा ठाकुरता द्वारा बनाई एक दस्तावेज़ी फ़िल्म थी। देश भर में कोयला खदानों में काम करने वाले लोगों की यातनाएँ, दुःख, तथा शोषण इस फ़िल्म में उजागर किये गये हैं।

क्लब ने रियो ऑलिम्पिक्स 2016 में अपना स्थान बनाने वाले तथा भारत के सर्वाधिक सफल बधिर एथलीट पहलवान वीरेन्द्र सिंह पर बनी फ़िल्म गँगा पहलवान का प्रसारण किया। पूरे भारत में प्रसारित होने से पहले क्लब ने फरवरी 2014 में निशा कुमारी पाहुजा द्वारा बनी फ़िल्म द वर्ल्ड बीफॉर हर का प्रसारण किया, उसके बाद भारतीय समाज में महिलाओं की भूमिका पर निदेशक के साथ सार्थक चर्चा हुई।

क्लब ने आईआईएमए समुदाय के लिए मार्च में एक मूवी प्रश्नोत्तरी का भी आयोजन किया और नियमित फ़िल्म प्रसारण के अलावा एक ऑनलाइन ऑस्कर पूर्वनुमान (भविष्यवाणी) इवेंट का भी आयोजन किया। क्लब ने यश बैंक की सीएसआर शाखा के साथ सहयोग करके मूवी निर्माण पर एक कार्यशाला आयोजित की। इस सत्र में लोगों को फ़िल्म निर्माण की बुनियादी तकनीकें समझाई गई, जिससे एक प्रभावपूर्ण कहानी प्रदर्शित की जा सकती है।

### **भोजनालय समिति**

भोजनालय समिति का लक्ष्य छात्र समुदाय को उत्तम संभव विविधता के साथ अच्छी गुणवत्ता का भोजन उपलब्ध कराना है। समिति नए इन विक्रेताओं से परिचय कराने में सफल रही है : चाय की टपरी, एक रथानीय चायवाला, तथा राधिका - दक्षिण भारतीय भोजन की दुकान। समिति ने हार्वर्ड रात्रिभोज, नियुक्ति पार्टी रात्रिभोज, शिक्षक दिवस रात्रिभोज, तथा दो बैचों के रात्रिभोज का आयोजन किया। समिति यह सुनिश्चित करती है कि परिसर के खान-पान के सभी ठिकानों पर स्वास्थ्यप्रद भोजन परोसा जाता है और उनके मूल्यों पर नियंत्रण रखता है। खान-पान की एक व्यापक श्रेणी उपलब्ध कराने के प्रति निरंतर ध्यान केन्द्रित करते हुए दुर्घ उत्पादों के लिए अमूल आउटलेट भी खोला गया।

क्लब ने भोजन शिष्टाचार कार्यशाला का आयोजन करने के लिए एक कॉरपोरेट शिष्टाचार विशेषज्ञ को आमंत्रित किया था।

### **संगीत क्लब**

संगीत क्लब अक्सर तनावग्रस्त रहने वाले छात्रों के मन को बहलाने व उनको जीवंत एहसास कराने के लिए है। क्लब द्वारा आयोजित होने वाले प्रत्येक शो की प्रतीक्षा उत्साह पूर्वक की जाती है।

परिसर में छात्रों का स्वागत करने की बड़ी आकंक्षाओं के साथ वर्ष की शुरूआत हुई। इसके बाद टी-नाइट का डे-वन शो था। अद्भुत टी-नाइट का प्रदर्शन देर तक जमावट के साथ चलता रहा।

उसके बाद था ध्वनिनाद का संगीतमय कार्यक्रम यूफोनी जिसने प्रदर्शन की सारी सीमाएँ लाँघ दी।

संगीत क्लब ने जॉय ऑफ़ गिविंग सप्ताह में भी कौशल प्रदर्शन किया। इस शो में श्रोताओं द्वारा और भी प्रदर्शन करने की माँग होती रही।

जब 2012-14 बैच परिसर छोड़ रहा था तब क्लब ने विदाई उनकी के लिए दुच्चा विदाई का आयोजन





किया था जिसमें पीजीपी-2 के छात्रों ने खचाखच भरे आर जे एम सभागार में अपना आखिरी संगीत सुनाया था।

क्लब ने पीजीपी-2 के छात्र व क्लब सदस्य भूषण घचाके के साथ लिमका रिकॉर्ड के लिए इक ही सत्र में सर्वाधिक लंबे समय तक ड्रम बजाने के अपने प्रयास में प्रदर्शन करने पर स्वैच्छिक सेवाएँ दी। भूषण ने सी.टी. में 30 घंटे तक लगातार वाद्य बजाया था। इस समय के दौरान बाकी के संगीत वाद्यों पर क्लब के सदस्यों ने साथ निभाया था।



क्लब को कैओस, शिक्षक दिवस, हार्ले डेविडसन शो, संस्थान दिवस, स्वतंत्रता दिवस, पूर्वछात्र पुनर्मिलन, तथा विभागीय सम्मेलनों जैसे समारोहों में प्रदर्शन के लिए आमंत्रित किया गया था।

### **निशे**

हर वर्ष की भाँति, निशे ने प्रारम्भ ब्रांड प्रश्नोत्तरी के साथ नवागंतुक बैच का स्वागत किया। इस समारोह में काफी उत्साह के साथ लोग आए। टीम इनसाइट के साथ सहयोग करके, निशे ने एक अखिल भारतीय विज्ञापन निर्माण प्रतियोगिता का आयोजन किया जिसमें देश भर से लगभग 40 बी-स्कूलों के विपणनकर्ता खींचे चले आए थे। काल्पनिक उत्पादों के लिए सुजनात्मक विज्ञापनों के साथ टीमें आई थीं। इसके उपरांत, अपने उत्पादों को बढ़ावा देने के लिए भी उन्हें कहा गया।

विभिन्न विषयों पर चर्चा सत्रों की एक शृंखला का आयोजन किया गया जिसमें बढ़चढ़कर लोगों ने भाग लिया। कैरियर के रूप में विपणन सत्र में नवागंतुक छात्रों को एक विपणनकार के जीवन की आवश्यक जानकारी दी गई। निशे ने विपणन क्षमता में छात्रों को मार्गदर्शन कार्यक्रमों की सहायता देना जारी रखा। अकादमिक वर्ष के अंत में, निशे ने विज्ञापन आधारित प्रश्नोत्तरी इवेंट एड-मैड शो का आयोजन किया, जिसे उम्मीद के अनुसार काफी सराहा गया।

नियुक्ति सत्र के दौरान निशे काफी सक्रिय रहा। निशे ने छात्रों को सभी सर्वोत्कृष्ट विपणन फंडाओं के साथ अच्छे से तैयार किया। ऑगिल्वी एंड माथर से आए श्री दीपक गोपालकृष्णन द्वारा डिजिटल विपणन पर एक कार्यशाला का आयोजन किया गया। निशे ने पहली बार, साहित्य समिति के सहयोग से विपणन क्षेत्र के लिए आसान सुविधायुक्त डाटाबेस का निर्माण किया।

### **ऑप्टिमा : ऑपरेशन्स क्लब (संचालन क्लब)**

ऑपरेशन्स क्लब की स्थापना वर्ष 2013-14 में अधिक अंतर्दृष्टि प्राप्त करने के लिए बाहरी वातावरण के साथ संचालन प्रबंधन तथा सहभागिता के क्षेत्र में ज्ञान प्राप्ति की सुविधा का मंच प्रदान करने के लिए की गई थी।

पहले कदम के तौर पर, क्लब के प्रस्ताव तथा प्रस्तावित गतिविधियों की एक रूपरेखा के द्वारा व्यवसाय योजना बनाई गई थी। इस क्लब की पहली गतिविधि ऑपरेशन प्रबंधन पर एक उपचारात्मक सत्र था। क्लब ने नियुक्ति की पूर्वतैयारी के लिए प्रथम वर्ष के छात्रों को सहायता देने के लिए एक नियुक्ति फोल्डर तैयार किया।

आगामी वर्ष के लिए कई गतिविधियाँ शुरू करने की योजना बनाई गई हैं।

### **पैनेसिया (राम-बाण)**

पैनेसिया स्वास्थ्य देखभाल क्लब है, यह वर्ष में दो बार रक्तदान शिविर के जरिये ज़रूरतमंदों को सहायता करते हुए आईआईएमए समुदाय के लाभ के लिए गतिविधियों में सक्रिय रूप से शामिल रहता है। पैनेसिया ऊभरते रुझानों, समाचारों, तथा स्वास्थ्य देखभाल व फार्मा क्षेत्र में हुए अद्यतनों का लगातार अनुसरण करता है और न्यूज़लेटर के जरिये प्रचारित करता है। पैनेसिया न्यूज़लेटर के अलावा डेंगू, मलेरिया, डायरिया, तथा कुत्ते के काटने जैसे कई सामान्य रोगों के लिए रोग के चिह्न, लक्षण, उपचार तथा रोकथाम के उपायों से संबंधित सूचनाएँ ई-मेल के जरिये पहुँचाता है।

वर्ष 2013-14 में, 15 अगस्त को पैनेसिया ने गुजरात कैन्सर अनुसंधान संस्थान की सहायता से एक रक्त दान शिविर का आयोजन किया था। इसमें 150 से अधिक यूनिट रक्त छात्रों तथा कर्मचारियों से इकट्ठा किया गया था। प्रत्येक दाता को एक रक्त जाँच रिपोर्ट दी गई थी।

अगस्त 2013 में, पैनेसिया ने अपने समाचार पत्र पैनेसिया प्लस के दो अंक प्रकाशित किये, जिसमें परम्परागत औषधियों के उपयोग तथा डेंगू बुखार पर लेख थे।

अक्टूबर में छात्रों के लिए दंत जाँच शिविर का आयोजन किया गया। वार्षिक राष्ट्रीय व्यवसाय महोत्सव कॉफ़िलुअन्स के दौरान, पैनेसिया ने एड्स जागरूकता अभियान चलाया।

### **परिप्रेक्ष्य (पर्स्पैक्टिव्स)**

फोटोग्राफी क्लब पर्स्पैक्टिव ने साल भर बड़ी संख्या में शामिल छात्रों के साथ फोटोग्राफी प्रतियोगिताएँ, कार्यशालाएँ और फोटो-वॉक आयोजित किए। इस क्लब ने परिसर में आयोजित लगभग सभी इवेंटों के लिए फोटोग्राफी कवरेज उपलब्ध कराया था।

इस क्लब ने फोटोग्राफी के क्षेत्र के व्यवसायियों द्वारा एक कार्यशाला का आयोजन किया। अहमदाबाद शहर तथा इर्दगिर्द के स्थानों में कई फोटो-वॉक आयोजित किये गये। इस क्लब ने महाविद्यालयों तथा कंपनियों द्वारा आयोजित विविध फोटोग्राफी प्रतियोगिताओं में भाग लेने के लिए छात्रों को प्रोत्साहित किया।

### **प्रकृति**

प्रकृति एक भावुक प्रकृति प्रेमियों का क्लब है।

सुश्री मिनल शाह द्वारा सितम्बर में बोनसाई-सह-लैंडस्केपिंग पर एक कार्यशाला आयोजित की गई थी। इस अवसर पर 50 से अधिक लोगों ने उपस्थित रहकर बोनसाई पौधों को उगाने के लिए मूल्यवान जानकारी प्राप्त की।

इस क्लब ने संरक्षण कंसोर्टियम तथा जीवदया वैरिटेबल ट्रस्ट के सहयोग से सितम्बर में गिर्द संरक्षण पर एक जागृति कार्यक्रम आयोजित किया था। इस कार्यक्रम में परिसर का छोटा-सापकी-अवलोकन भ्रमण शामिल किया गया, उसके बाद परिसर में रहने वाले गिर्दों पर प्रस्तुति दर्शायी गई थी। लगभग 21 प्रजाति के पक्षियों को डेढ़ घंटे में अवलोकित किया गया। स्थानांतरण करने वाले पक्षी समूहों सहित वर्ष में औसतन 100 से अधिक प्रजाति के पक्षी परिसर में देखे जाते हैं।

आशा फाउंडेशन के सहयोग में परिसर में पशु चिकित्सा एम्बुलेंस की सुविधा उपलब्ध करायी गई है। आशा फाउंडेशन को छात्र रैचिक रूप से अहमदाबाद में विश्व स्तर का पशु चिकित्सालय बनाने के लिए एक केस में सहायता कर रहे हैं।

इस वर्ष प्रकृति के प्रमुख कार्यक्रम अंतरडॉर्म ऊर्जा क्षमता प्रतियोगिता को कड़े नियम बनाकर उपभोग परिवर्तन की गणना में गंभीरता से लिया गया, और मासिक तौर पर अधिक संख्या में पुरस्कार पाये गये, तथा अंतिम विजेताओं को फूज़बॉल टेबल मिला।

10 प्रतिशत अधिभार के साथ अंतरडॉर्म ऊर्जा क्षमता प्रतियोगिता अच्छी शुरुआत के साथ 15 अगस्त को इंटरडॉर्म प्रकृति प्रश्नोत्तरी से पूर्ण हुई।

गुंज के सहयोग से, प्रकृति ने जॉय ऑफ़ गिविंग सप्ताह के दौरान अक्टूबर में वस्त्र सम्मान की पहल शुरू की और अद्भुत प्रतिक्रिया प्राप्त की। इसमें लगभग 100 किलोग्राम कपड़े तथा मौद्रिक योगदान एकत्र किया गया।

एक दूसरी पहल थी, प्रकृति से संबंधित मुद्दों को उसके सदस्यों तथा गैरसदस्यों द्वारा समस्या के रूप में शब्दचित्र करना तथा उन पर उन्हीं के द्वारा समाधान देना। लगभग 10 परियोजनाओं की अवधारणा की गई थी उनमें से छह को छात्र समुदाय की तरफ से प्रतिक्रिया मिली और तीन को अनुमोदन मिला था।

52 छात्रों की अद्भुत प्रतिक्रिया के साथ पर्स्पैक्टिव के सहयोग में नलसरोवर पक्षी अभ्यारण्य की एक यात्रा जनवरी में आयोजित की गई। उन्होंने सूर्योस्त अवलोकन किया, स्थानीय भोजन लिया, तथा पेलिकन, इग्रेट, सारस, मूरहेन, स्टिल्ट्स आदि पक्षियों की अद्भुत प्रजातियों का अवलोकन किया।

### **सार्वजनिक नीति क्लब - एस.आई. (विशेष हित समूह)**

सार्वजनिक नीति क्लब ने अपनी अकादमिक तथा गैर-अकादमिक दोनों गतिविधियों में बढ़ाया है। वर्ष की शुरुआत सुमन बेरी, मुख्य अर्थशास्त्री, शेल ग्रुप द्वारा "नये लेन्स का परिदृश्य : आर्थिक, राजनीतिक, तथा सामाजिक बलों से कैसे भावि वैश्विक ऊर्जा प्रणाली गढ़ी जाएगी उसकी खोज" विषय पर सत्र देने के साथ हुई। इस सूचनाप्रद तथा शिक्षाप्रद सत्र की काफी सराहना की गई थी।

इसके बाद नीलम देव, के.एन. वैद्यनाथन, संकाय, तथा छात्रों द्वारा "भारत में भौगोलिक राजनीति" पर पैनल चर्चा का वेब प्रसारण किया गया।

क्लब ने भारतीय राजनीतिक विमर्श में युवाओं की आवाज़ को शामिल करने के लिए सक्रिय रूप से एक राष्ट्रव्यापी आंदोलन योजनामंथन को बढ़ावा दिया। "यूपी-2 का काउंटडाउन" इवेंट के भाग रूप में, क्लब ने सामाजिक मीडिया पर प्रश्नोत्तरी की एक श्रेणी आयोजित की और फैसले पर एक बहस का आयोजन किया।

नागरिक समाज केन्द्र के साथ सहयोग से, क्लब ने विविध तथा दिलचस्प विषयों पर तीन परियोजनाएँ शुरू की।

इस क्लब ने कॉफ्फलुअन्स के प्रमुख कार्यक्रम चक्रव्यूह में, नीति निर्माण पर एक राष्ट्रीय प्रतियोगिता का आयोजन किया था। इस वर्ष क्लब ने अपना समाचार अद्यतन सप्ताह में दो बार प्रकाशित करना शुरू किया। क्लब ने अपनी पत्रिका कौटिल्य का भी कार्य पूर्ण किया।

### **साझा मंडल (शेयर)**

आईआईएमए चैप्टर का साझा वैश्विक मंच पर विभिन्न प्रवाहों के शीर्ष स्कूलों के नेटवर्क को जोड़ने में 30 से अधिक चैप्टरों में से एक है, जो एक विचारक, रणनीति स्कूल, तथा एक सामाजिक नेटवर्क है। साझा - भारत का संचालन आईआईटी मुंबई, आईआईटी दिल्ली, आईआईटी रुड़की, आईआईटी खड़गपुर, आईआईएम अहमदाबाद, आईआईएम बैंगलुरु, आईआईएम कोलकाता, आईआईएम इन्दौर, तथा दिल्ली अर्थशास्त्र स्कूल के माध्यम से होता है। इसमें 15 से अधिक देश जुड़े हुए हैं, तथा द्वि-स्तरीय परामर्श कंपनियों द्वारा प्रशिक्षण पूर्वतैयारी के माध्यम से प्रशिक्षण दिया जाता है।

यह एक गैर-लाभकारी छात्र विचारक मंडल है जिसने अपना खुद का मॉडल खोजा है, इसने पैमाने में वृद्धि करते हुए ज्ञान साझा करने के लिए, एक मंच के रूप में कार्य शुरू किया है। इन गतिविधियों में निम्न शामिल हैं :

- ▶ व्यवसाय तथा सामाजिक क्षेत्रों में अनुसंधान परियोजनाएँ
- ▶ कंपनियों की ताज़ा परियोजनाएँ
- ▶ विभिन्न चैप्टरों की सहयोगी परियोजनाएँ (राष्ट्रीय या अंतरराष्ट्रीय)
- ▶ राष्ट्रीय तथा अंतरराष्ट्रीय सम्मेलन / संगोष्ठियाँ
- ▶ प्रतियोगिताओं का आयोजन करना तथा उनमें भाग लेना
- ▶ सदस्यों के लिए प्रशिक्षण (प्रथम-स्तरीय परामर्श कंपनियों द्वारा तैयार किया गया)

वर्ष 2013-14 में, पोस्टरों तथा बैनरों के माध्यम से प्रत्येक ऑफलाइन लोगों के साथ परियोजनाओं में निकले ज्ञान को साझा किया गया। साझा के सदस्य विश्व संगोष्ठी में उपस्थित रहे और दूसरे संस्थानों के साथ परियोजनाओं तथा चर्चाओं में सहयोग दिया। इसविचारक मंडली ने 'सामान साझा करो' अभियान का आयोजन किया जिसमें सामान के व्यापार/बिक्री/खरीद/दान की सुविधा परिसर के भीतर करने के लिए एक वेबसाइट शुरू की गई। परियोजनाओं के लिए कंपनियों का सम्पर्क किया गया।

### **परामर्श क्लब**

परामर्श क्लब ने तत्त्व पत्रिका का प्रथम संस्करण निकाला। परामर्शन के चार तत्त्वों पर इस पत्रिका में ध्यान दिया जाता है: क्लायंट, परामर्शदाता, कंपनी, तथा उद्योग। इस पत्रिका को काफी अच्छी प्रतिक्रिया मिली।

सेक्टोरामा 2013 का आयोजन क्लब ने अत्यंत सफलतापूर्वक किया, जो इस क्लब का क्षेत्र आधारित केस अध्ययनों पर प्रमुख समारोह है। इस समारोह में भारत भर से 80 से अधिक बी-स्कूलों से लगभग 1600 से अधिक प्रतिभागियों ने भाग लिया तथा वित्तीय सेवाएँ, टैलिकॉम, उड्डयन, तथा ऊर्जा जैसे क्षेत्रों को इसमें शामिल किया गया था।

यह क्लब एक मासिक न्यूजलेटर पैनोरामा का नियमित रूप से प्रकाशन करता है। इस न्यूजलेटर के प्रत्येक संस्करण में मुख्य प्रचालकों, उभरते रुझान, प्रमुख खिलाड़ी, तथा विनियमन व नीति परिवर्तनों के प्रभाव के विश्लेषण सहित ब्योरेवार विशेष क्षेत्र को आवृत्त किया जाता है। इस न्यूजलेटर में प्रासंगिक क्षेत्र पर महत्वपूर्ण समाचार अद्यतन प्रदान किया जाता है। विविध क्षेत्रों पर लेखों के साथ इस क्लब का अपना ब्लॉग है।

इस क्लब ने छात्रों के लिए परामर्शन में कैरियर क्या होती है और ऐसे कैरियर में कौन से कौशलों की आवश्यकता होती है, समझने में सहायता करने के लिए उपचारात्मक सत्रों का आयोजन किया। इसके अलावा, क्लब ने परामर्शन में रूचि रखने वाले छात्रों को ग्रीष्मकालीन इंटर्नशिप के लिए विकल्प के रूप में मार्गदर्शन प्रदान किया। क्लब ने कन्सल्ट 360 भी प्रारंभ किया, जो परामर्श में कैरियर बनाने के इच्छुक छात्रों को सहायता करने के लिए एक विस्तृत साक्षात्कार ज्ञान था। इससे केस की पूर्वतैयारी में सहायता मिली जो क्षेत्रों की संख्या बढ़ाते हुए तथा आवृत्त केस के प्रकार से केस साक्षात्कार पूर्वतैयारी में सहायता करने वाला साप्ताहिक मेल है। केस पूर्वतैयारी सहायता मेल में साक्षात्कार के दौरान उम्मीदवारों को जिन विभिन्न श्रेणियों के केसों से सामना करना है उसके विभिन्न नमूने शामिल किये जाते हैं।

### **हैरिटेज क्लब**

हैरिटेज क्लब का प्रारंभ वर्ष 2013-14 में हुआ था।

इस क्लब द्वारा आयोजित हैरिटेज भ्रमण में शामिल हैं :

- ▶ इफतार रमज़ान रात्रि बाज़ार भ्रमण
- ▶ हैरिटेज भ्रमण : हिलती मिनारें - विकटोरिया जुबिली अस्पताल - दादा हरी नी वाव



- ▶ हैरिटेज भ्रमण : आस्टोडिया दरवाज़ा - रानी सिंगरी की मस्जिद - ढाल नी पोल - मदन गोपाल नी हवेली - मंगलदास नी हवेली - जुम्मा मस्जिद
- ▶ हैरिटेज भ्रमण : हठीसिंह जैन मंदिर - कॉन्फिलक्टोरियम (युद्धों का एक म्यूजियम) - रानी रूपमती की मस्जिद
- ▶ हैरिटेज भ्रमण : अहमद शाह की मस्जिद - भद्र किला - भद्रकाली मंदिर - जुम्मा मस्जिद - दिवानजी नी हवेली - जगदीप मेहता हैरिटेज भवन
- ▶ हैरिटेज भ्रमण : स्नातक बैच के लिए
- ▶ स्नातक हुए बैच के माता-पिता व पारिवारिक सदस्यों के लिए हैरिटेज भ्रमण
- ▶ आईआईएमए में तीसरा भारतीय प्रबंधन अकादमी सम्मेलन : 60 प्रोफेसरों तथा अनुसंधानकर्ताओं के लिए रात्रिभोज के सहित एक हैरिटेज भ्रमण
- ▶ ईएसएसईसी फ्रान्स : 40 कार्यकारी अधिकारी कार्यक्रम के प्रतिभागियों के लिए पर्यटन स्थलों का भ्रमण
- ▶ तीसरा आईआईएमए ग्रीष्मकालीन स्कूल : भारत तथा विदेश से आए 60 अनुसंधानकर्ताओं तथा डॉक्टरेट छात्रों के लिए रात्रिभोज सहित हैरिटेज भ्रमण
- ▶ फ्रान्स से आए अनुसंधानकर्ताओं के लिए हैरिटेज भ्रमण

### **सहयोग से आयोजित समारोह**

- ▶ अहमदाबाद में हैरिटेज फ़िल्म महोत्सव में आईआईएमए समुदाय की प्रतिभागिता
- ▶ पुराने शहरी इलाके में जगदीप मेहता हैरिटेज भवन में स्थानीय लोगों के साथ पतंग महोत्सव
- ▶ रजवाड़ु, अवधपुरी, प्लेज़र ट्रोव, तथा वाउ रेस्ट्रों के साथ जुड़ना
- ▶ नूतन हैंडिक्राफ्ट तथा वार्प एवं क्राफ्ट के साथ जुड़ना

### **हैरिटेज स्थलों तथा स्थानीय मेलों का पर्यटन**

- ▶ लोथल तथा सरखेज रोज़ा का दौरा
- ▶ धोलका तथा वौठा मेले का दौरा

### **परिसर में भारतीय कला रूपों का संवर्धन**

- ▶ आदित्य गढ़वी द्वारा गुजराती लोक संगीत कोन्सर्ट
  - ▶ रफ़ीक भाई वारसी द्वारा कवाली
- पर्यटन, खान-पान, त्यौहार, खरीदारी, तथा परम्पराओं के लिए मासिक मार्गदर्शिका का प्रकाशन अक्टूबर, नवम्बर, दिसम्बर, जनवरी, फरवरी, तथा मार्च में किया गया।

### **कम्प्यूटर केन्द्र समिति**

कम्प्यूटर केन्द्र समिति (सीसीसी) छात्रों तथा कम्प्यूटर केन्द्र के बीच अंतर्क्रिया का कार्य करता है ताकि परिसर में छात्रों की आईटी की बुनियादी जरूरतों को पूरा किया जाए और संस्थान के प्रशासन के समक्ष छात्रों के आई टी संबंधित मुद्दों को संबोधित किया जाए। इस कलब का उद्देश्य नए अनुप्रयोगों का निर्माण कर छात्रों की सहायता करना है, थोक सौदे आयोजित करना, स्पैम की निगरानी करना, चर्चा मंच का रखरखाव करना, सर्वर को संभालना, तथा अन्य कार्य करना है। सीसीसी इंटरनेट, प्रिंटर, तथा ऑनलाइन एप्लिकेशनों से संबंधित किसी भी सलाह के लिए छात्रों के प्रथम बिंदु के रूप में कार्य करता है। इतने वर्षों में यह कलब डीबैब, बैच प्रोफ़ाइल, तथा इलेक्ट्रोनिक सॉफ्टवेयर जैसे एप्लिकेशन का विकास करने पर प्रौद्योगिकी कलब के रूप में प्रसिद्ध हो गया है। सीसीसी ने सभी मोबाइल फ़लकों पर डीबैब को एकीकृत कर दिया जिसके कारण पीजीपी-2 के आगंतुक बैच के साथ अंतर्क्रिया को सफलता मिली। यह कलब 900 से अधिक छात्रों के संचार को सुविधाजनक बनाने के लिए जिम्मेदार था और इसने समग्र प्रक्रिया के सुचारू संचालन को सुनिश्चित किया है।

सीसीसी ने बेहतर डिस्काउंट तथा मॉडलों के लिए उल्लेखनीय सौदे आगे बढ़ाए। अन्य आईआईएम के साथ सहयोग करके किये हुए लैपटोप थोक सौदे सबसे महत्वपूर्ण बात थी जिसमें सीसीसी डेल लैपटोप पर पर्याप्त डिस्काउंट प्राप्त करने में सक्षम रहा।

प्रिंटर सेवा जाँच तथा प्रिंटर की स्थिति को ऑनलाइन ट्रैक करने की नीति में सीसीसी ने परिवर्तन किया है। क्योंकि भविष्य के नियंत्रण यांत्रिकता की नींव स्पैम से निपट रही है इसलिए नई एंटी स्पैम नीति की परिकल्पना की गई है।

सीसीसी ने ऑनलाइन छात्र सूचना निर्देशिका, इंटर्नशिप, तथा नियुक्ति सूचना निर्देशिका जैसे एप्लिकेशन बनाना शुरू किया जिनको प्रति वर्ष अपडेट किया जाता है। नियुक्ति तथा अन्य इवेंट के लिए मित्रों को तथा वरिष्ठों को खोज निकालने के लिए ये वेबसाइट्स काफी उपयोगी हैं। बहुत लंबे समय से मतदान प्रणाली अस्तित्व में हैं जो अभी अभी वर्ष 2013 से इलेक्ट्रोनिक की गई है। एसएसी के दायरे के अंतर्गत सभी चुनाव सीसीसी प्रणालियों के माध्यम से संचालित किये गये थे।

### **स्टारगेजर्स (तारों के अवलोकनकर्ता) : खगोल विज्ञान क्लब**

ऐस्ट्रोनॉमी क्लब, स्टारगेजर ने खगोल विज्ञान के प्रति उत्साहियों के लिए वर्ष भर खगोलीय पिंडों के अवलोकन सत्र तथा प्रश्नोत्तरियों का आयोजन किया। नये सीखने तथा जानकारी चाहने वालों के लिए यह क्लब टैलिस्कॉप का कैसे उपयोग करना है, ब्रह्मांड की उत्कांति, स्ट्रिंग सिद्धांत, नक्षत्रों, ग्रहों तथा बिंग बैंग थियरी, तथा और भी बहुत कुछ के बारे में सत्रों का आयोजन करता है। क्लब ग्रहणों, इरिडियम फ़्लेर तथा उल्का वृष्टियों की घटना जब भी होती है तभी अवलोकन सत्रों का आयोजन करता है। क्लब प्रत्येक टर्म में एक बार कॉर्गँना नामक एक पत्रिका का प्रकाशन भी करता है, जिसमें ब्रह्मांड, अंतरिक्ष-समय क्रमांकन, समय की यात्रा, वॉर्महॉल, ब्लैकहॉल, विभिन्न विरोधाभास, अंतरिक्ष में अजीब चीज़ों की प्रस्तुति और पुस्तकों, मूर्वी तथा दस्तावेज़ी फ़िल्मों की सूची भी होती है। इस पत्रिका के माध्यम से खुली आँखों से कैसे परिसर से रात्रि के आकाश को देखा जाए इस बारे में भी बताया जाता है।

स्टारगेजर द्वारा आयोजित किये गये मुख्य इवेंट्स :

- ▶ **एस्ट्रॉनॉमी प्रश्नोत्तरी** : इस प्रश्नोत्तरी में लगभग आठ टीमों ने प्रतिभागिता की, इस प्रश्नोत्तरी ने ऐस्ट्रॉनॉमी क्षेत्र के ज्ञान की परीक्षा ली।
- ▶ **कथा लेखन** : इस इवेंट के लिए बहुत सारी प्रविष्टियाँ प्राप्त हुईं।
- ▶ **धूमकेतु (आईएसओएन) अवलोकन** : यह इवेंट सुबह तड़के के दौरान आयोजित किया गया था।

उगते सूर्य द्वारा ज्यादा उजाला फैलने के कारण तथा भौगोलिक स्थिति को देखते हुए हम धूमकेतु नहीं देख पाये थे।

- ▶ **नये उपकरण प्राप्त करना :** खगोलीय फोटोग्राफी के समर्थन हेतु उपकरण खरीदे गए।
- ▶ **चन्द्र अवलोकन सत्र :** पूर्ण चन्द्र कला के दिवस चन्द्र में दिखते दाग रूपी गङ्गों का नज़ारा लेने के लिए हमने देखने वालों की लंबी कतारें देखीं। यह देखते हुए आने वाले वर्ष में अधिक बार यह सत्र आयोजित करने की योजना बनाई गई।

### **संस्कृतिक क्लब (कल्टकॉम)**

कल्टकॉम क्लब परिसर को जीवंत व मनोरंजन से भरपूर रखता है। यहाँ आने वाले छात्र विभिन्न पृष्ठभूमि तथा संस्कृतियों से आते हैं इसलिए विविध संस्कृतियों को समझने के लिए बड़े अवसर उपलब्ध रहते हैं। कल्टकॉम यह सुनिश्चित करता है कि प्रत्येक छात्र कम से कम एक त्यौहार मनाने में शामिल हो तथा व्यक्तिगत स्तर पर जुड़े।

प्रमुख उत्सवों में नवांगतुक स्वागत सप्ताह, टी-नाइट (टैलंट नाइट), पोटी (पर्सन ऑफ द इयर) पुरस्कार, गरबा, होली, दिवाली, क्रिसमस, पोंगल, लोहड़ी, मटकी फोड़, गणेश चतुर्थी इत्यादि शामिल हैं। प्रमुख समारोह जैसे कि स्वतंत्रता दिवस, गणतंत्र दिवस, तथा संरथान दिवस कल्याण समिति की सहायता से मनाए जाते हैं। कल्टकॉम संगीत क्लब तथा फूटलूज क्लब जैसे अन्य क्लबों के सहयोग में भी कई इवेंट्स का आयोजन करता है। आईआईएमए वॉयाजर कल्टकॉम का ही एक हिस्सा है जो करीबी पर्यटन स्थलों की बाइक द्वारा यात्रा का आयोजन करता है।

### **मार्गदर्शन प्रकोष्ठ**

मार्गदर्शन प्रकोष्ठ के लिए वर्ष 2013-14 काफी महत्वपूर्ण बना रहा। मार्गदर्शन वांच्छुओं को प्रोफाइल मेल के आधार पर मार्गदर्शनकर्ताओं के साथ बॉटने से शुरूआत हुई। पिछले वर्ष में की गई योजना के अनुसार, प्राथमिक तथा माध्यमिक मार्गदर्शकों को पीजीपी-एबीएम छात्रों में बाँटा गया था। इसके अलावा, पूर्वछात्र प्रकोष्ठ के सहयोग में एक एलम कार्यक्रम द्वारा मेंटरशिप का प्रारंभ किया गया। वित्तीय लेखांकन तथा रिपोर्टिंग विश्लेषण के लिए उपचारात्मक सत्रों का आयोजन किया गया, जिसे अतिरिक्त आवश्यक सहायक पाठ्यक्रम के रूप में माना गया। ग्रीष्मकालीन नियुक्ति के लिए प्रथम वर्ष के छात्रों को विस्तृत सहायता प्रदान की गई थी।

छात्र व्यक्तिगत परामर्शन तथा विकास केन्द्र की सेवाओं का उपयोग अधिक बार करने की योजनाओं के प्रयास जारी हैं।



## विक्रम साराभाई पुस्तकालय

विक्रम साराभाई पुस्तकालय, सेवाओं की विस्तृत श्रृंखलाओं के माध्यम से सूचनाओं को सर्वाधिक विस्तृत संभव पहुँच प्रदान करने के लिए प्रतिबद्ध है और उसके द्वारा प्रस्तुत सेवाओं की श्रेणी में यह प्रतिबद्धता दिखाई देती है। इसकी वैबसाइट <http://www.iimahd.ernet.in/library/> विभिन्न ऑनलाइन डेटाबेसों के साथ जुड़ी हुई है, जो इस संस्थान के और पुस्तकालय के भीतर नेटवर्क किए हुए किसी भी कम्प्यूटर से उपलब्ध है। यह पुस्तकालय, दोनों (मुद्रित व अमुद्रित) ही प्रकार की सामग्रियों के संग्रह को एवं इलैक्ट्रॉनिक संसाधनों को, चयन, प्राप्ति, संगठन, संरक्षण, आरक्षित, रखरखाव करने, तथा इन तक पहुँच को, सुगम बनाने के अपने प्रयासों को पूरा करने के लिए कोई कसर नहीं छोड़ता है जो सदस्यों की अभिरुचियों और आवश्यकताओं को पूरा करता है।

### संसाधन



| विवरण                                      | वर्ष 2013-14 के दौरान जोड़ी गई मर्दों की संख्या | 31.03.2014 को मर्दों की संख्या |
|--|---|--------------------------------|
| पुस्तकें                                   | 2,898   | 1,81,788                       |
| पत्रिकाओं के जिल्दबंद भाग                  | 936   | 44,398                         |
| कार्य पत्र                                 | 55  | 2,344                          |
| शोध प्रबंध                                 | 14  | 291                            |
| परियोजना प्रतिवेदन                         | 95  | 1,875                          |
| शैक्षणिक वीडियो कैसेट्स                    | —   | 128                            |
| सीडी/डीवीडी                                | 93  | 2,238                          |
| मँगाए जाने वाले जर्नल्स की वर्तमान सदस्यता | 910   | 2018                           |
| समाचार पत्र                                | —   | 30                             |
| वापस ली गई पुस्तकें                        | —   | 2000                           |

### ई-संसाधन

पुस्तकालय के पास नवीनतम जानकारी प्रदान करने के लिए अनेक कंपनियों और उद्योगों के डेटाबेस, ग्रंथसूची संबंधी डेटाबेस और ई-जर्नल्स मँगाने के लिए उपभोक्ता सदस्यता है।

### कंपनी और देश के डेटाबेस

एसीई ज्ञान एवं अनुसंधान पॉर्टल, एसीई मुचुअल फंड, कैपिटैलाइन, सीएमआईई - कैपैक्स, कॉमोडिटीज़, इकॉनॉमिक आउटलुक, इंडस्ट्री आउटलुक, इंडिया ट्रेड, प्रोवेस एवं भारत के राज्य, क्रिसिल रिसर्च, डेटास्ट्रीम (विश्व के दायरे सहित), डियोन इनसाइट, भारत की डिस्ट्रिक्ट जीडीपी, डीएसआई डेटा सर्विस एवं सूचना, ईपीडब्ल्यूआरएफ भारत टाइम सीरीज़, ईपीडब्ल्यूआरएफ भारत अर्थशास्त्र व विपणन

समीक्षा तथा अनुसंधान, यूरोमॉनीटर पासपॉर्ट, फॉरेस्ट एंड सुलिवान ग्रोथ पार्टनरशिप सर्विसीज़, गार्टनर, इंडियास्टैट कॉम, इंडियन बोडर्स, इन्फ्रालाइन कॉल सेक्टर, ऑयल एवं गैस सेक्टर एवं पावर सेक्टर, आईएसआई ऊभरते बाज़ार - एशिया, मार्केटलाइन एड्वांटेज, नैसकोम सदस्य निर्देशिका, पॉइंट कार्बन, थॉमसन रॉयटर्स इकॉन, वेन्चर इंटेलिजेंस प्राइवेट इक्विटी डील डेटाबेझ, एम एंड ए डील डेटाबेझ एंड रीअल एस्टेट डील डेटाबेझ।

### ई-जर्नल डेटाबेस

एबीआई/इन्फॉर्म (प्रोक्वेस्ट), एसीएम डिजिटल लाइब्रेरी, ईबीएससीओ ऐकेडेमिक सर्च प्रीमियर, इकॉनलि, उद्यमी स्टडीस सोर्स, मानव संसाधन सारांश, साइकआर्टिकल्स, ऐल्सवियर (साइन्स डिरेक्ट), एमराल्ड मैनेजमेंट ऐक्स्ट्रा, आइईईई एसपीपी + पीओपी आईजीआई ग्लोबल फुल टेक्स्ट, इंडियन जर्नलिज़म. कॉम, इनफॉर्म्स, जेएसटीओआर, स्प्रिंगर लिंक, ऑक्सफॉर्ड युनिवर्सिटी प्रेस, प्रोजेक्ट एमयूएसई, सेज + एचएसएस कलेक्शन, टेयलर व फ्रांसिस ऑनलाइन, विली + एचएसएस ऑनलाइन लाइब्रेरी।



### ई-पुस्तकें डेटाबेस

ईब्रेरी

### समाचार पत्र तथा पत्रिकाओं के डेटाबेस

एफ.टी. डॉट कॉम, एफ.टी. आर्काइव (1888-2010), इंडिया बिज़नेस इनसाइट, प्रेस डिस्प्ले।

### विधिक डेटाबेस

एआईआर क्रिमिनल विधि, एआईआर उच्च न्यायालय, एआईआर सर्वोच्च न्यायालय, क्लुवेर आर्बिट्रेशन विधि, वेस्ट विधि (इंडिया सहित)।

### अन्य डेटाबेस

ग्लोबल डेवलपमेंट वित्त, ग्लोबल इकोनोमिक मोनिटर, एनसाइक्लोपीडिया ऑफ ब्रिटानिका, आईएमएफ डेटा, आईएमएफ ई-लाइब्रेरी, आईएसआई वैब ऑफ नॉलेज (1999-2006 से प्रशस्तिपत्र सूचकांक), एमआईसीए इंडियन मार्केटिंग इंटेलिजेंस, ओईसीडी लाइब्रेरी (शिक्षा), ओपन नॉलेज रिपॉजिटरी, प्रोक्वेस्ट डिस्ट्रीब्युशन एंड थीसिस, पावर लिंगो एफ x 25, सेज रीसर्च मेथड्स ऑनलाइन, डबल्यूएआरसी डेटाबेस, वर्ल्ड बैंक, वर्ल्ड डेवलपमेंट इंडिकेटर्स।

### विशेष खोज उपकरण

आंतरिक उपभोक्ताओं के लिए ईबीएससीओ डिस्कवरी, ईबीएससीओ ए टू ज़ेड, रीमोट लोगइन।

### अन्य डेटा सेट

सेन्सस ऑफ इंडिया, आईएमएस एंटी-टीबी डेटा, नेशनल स्टॉक एक्सचेंज डेटा, सरफ़ेस डेटा।

### सेवाएँ

- ▶ वितरण
- ▶ फोटोकॉपी
- ▶ पठन सुविधा
- ▶ अनुक्रमण एवं ग्रंथ सूची
- ▶ ईमेल चेतावनी सेवा
- ▶ सारांशकरण
- ▶ संदर्भ व सूचना
- ▶ उन्मुखीकरण कार्यक्रम
- ▶ स्कैनिंग
- ▶ सूचना साक्षरता कार्यक्रम
- ▶ डेटाबेस खोज सेवा
- ▶ दस्तावेज वितरण
- ▶ अंतर्पुस्तकालय ऋण
- ▶ अनुसंधान सहायता

### **प्रकाशन**

यह पुस्तकालय, वर्ष 1998 से दो त्रैमासिक सूचना बुलेटिन प्रकाशित कर रहा है :

- ▶ प्रबंधन में वर्तमान विषयवस्तु : विपणन
- ▶ प्रबंध के वर्तमान सूचकांक : विपणन

इसने शोधकर्ताओं को व्यवसाय / प्रबंधन संबंधित अनुसंधान की सुविधा के लिए निकमैन (राष्ट्रीय प्रबंध सूचना केन्द्र) की सदस्यता देना शुरू किया है। हाल ही में उभरती अर्थव्यवस्थाओं के संदर्भ में विपणन में अनुसंधान का दस्तावेजीकरण शुरू किया है।



## कल्याण गतिविधियाँ

35 वर्ष से अधिक आयु वाले महिला एवं पुरुष दोनों स्थायी कर्मचारियों के लिए सामान्य स्वास्थ्य जाँच का कार्यक्रम, अप्रैल-जून 2013 के दौरान, कल्याण समिति द्वारा स्टर्लिंग अस्पताल, अहमदाबाद में आयोजित किया गया। कुल 304 समुदाय-सदस्य, इस गतिविधि से लाभान्वित हुए।

11 नवम्बर, 2013 को कल्याण समिति द्वारा गुजराती नव वर्ष दिवस मेल-मिलाप समारोह का आयोजन किया गया। नववर्ष का स्वागत दीप जलाकर और पटाखे फोड़कर तथा समुदाय में मिठाई बाँटकर किया गया।

11 दिसम्बर, 2013 को संस्थान दिवस मनाया गया। इस अवसर पर शिक्षा व खेल संबंधी गतिविधियों में उत्कृष्ट प्रदर्शन व अच्छी समाज सेवा करने वाले 33 बच्चों को पुरस्कार दिये गए। आईआईएमए समुदाय के बच्चों द्वारा सभागार में एक सांस्कृतिक कार्यक्रम का आयोजन किया गया।

कल्याण समिति कार्मिकों के बच्चों की उच्चतर शिक्षा के लिए व्याजमुक्त ऋण प्रदान करके परोक्ष रूप से जरूरत को पूरा करती है। इस वर्ष चार कार्मिक सदस्यों ने शिक्षा ऋण योजना से कुल 1,70,000 रुपए का लाभ लिया।

संस्थान के सेवानिवृत्त कार्मिक सदस्यों के लिए प्रोफेसर बी.एच. जाजू-कल्याण समिति चिकित्सा योजना के तहत संस्थान से सेवानिवृत्त कर्मचारियों को 1,85,066 रु. की धनराशि वितरित की गई।

योगा कोचिंग कक्षाएँ नियमित रूप से आयोजित की जाती हैं।

8 मार्च, 2014 को अंतर्राष्ट्रीय महिला दिवस 158 महिला कर्मचारियों को मिठाई बाँट कर व गुलाब देकर मनाया गया। कल्याण समिति ने स्थायी महिला कर्मचारियों के लिए एक विशेष मध्याह्न भोजन का भी आयोजन किया था।

कल्याण समिति ने गणतंत्र दिवस, स्वतंत्रता दिवस, प्रतिभा संध्या कार्यक्रम, क्रिसमस समारोह, और नवरात्रि समारोहों के आयोजनों में कर्मचारी मनोरंजन कलब की गतिविधियों को समर्थन दिया।





**परिशिष्ट**





ક ખ ગ ઘ ઙ ચ છ જ ઝ ઙ ટ ઠ ડ ઢ ણ ત

## प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम

वर्ष 2013-14 में पीजीपी छात्र संख्या

क1

|   | पीजीपी I   | पीजीपी II  |
|---|------------|------------|
| <b>कार्यक्रम से जुड़े</b>   | <b>380</b> | <b>376</b> |
| (-) अलग हुए   | 2          | -          |
| (-) जिन्हें अनुमति दी गई/2014 में पुनः जुड़ने को कहा गया                          | 5          | -          |
| (अ) पुनरावृत्ति करने वाले   | 2          | -          |
| (अ) जिन्हें 2013 में पुनः जुड़ने के लिए अनुमति दी गई                              | 1          |            |
| <b>प्रथम वर्ष में संख्या</b>  | <b>376</b> | <b>-</b>   |
| (-) जिनसे हटने के लिए कहा गया   | -          | -          |
| (-) जिनसे पुनरावृत्ति के लिए कहा गया  | 1          | -          |
| (-) शैक्षणिक आवश्यकताएँ (डबल डिग्री एवं जनरल)पूरी नहीं करने पर स्नातक नहीं हो सके | -          | 6          |
| (-) शैक्षणिक अनुशासनहीनता के कारण स्नातक नहीं हो सके                              | -          | -          |
| (अ)पूर्व वर्ष के स्नातक   | -          | 1          |
| (अ)डबल डिग्री कार्यक्रम के तहत स्नातक हुए छात्र                                   | -          | 17         |
| <b>कुल प्रोन्तर/स्नातक</b>  | <b>375</b> | <b>388</b> |

पीजीपी 2 में पेश किये गए नए पाठ्यक्रम

क2

- गतिशीलता का निर्धारण एवं रणनीति का निष्पादन
- खाद्य गुणवत्ता का अर्थशास्त्र
- धोखाधड़ी जोखिम मूल्यांकन और प्रशासन तंत्र
- फर्मों का वित्तपोषण
- बड़ी परियोजनाओं का वित्तपोषण
- बैंकिंग के सामरिक दृष्टिकोण
- फर्मों का मूल्यांकन
- लक्जरी व्यवसाय प्रबंधन
- उच्च प्रदर्शन टीमों का - एक अनुभवात्मक प्रशिक्षण कार्यक्रम
- भारत में काम और रोजगार का समाजशास्त्र
- व्यवसाय और समाज
- अंतर्राष्ट्रीय मानव संसाधन विकास के लिए निजी सक्षमता
- सामरिक प्रदर्शन और पारितोषिक प्रबंधन
- हाथी और चीता : प्रणाली, रणनीति एवं बाधाएँ
- मात्रात्मक प्रणाली प्रदर्शन
- सामरिक अधिप्राप्ति
- हेरफेर, मिथक एवं मार्केटिंग
- स्थिरता प्रबंधन
- लोक स्वारक्ष्य प्रबंधन
- एक नेटवर्क सोसायटी में समझौता व्यवसाय के लिए गुणात्मक अनुसंधान के तरीके और मानव विकास

क   ख   ग   घ   ड   च   छ   ज   झ   ञ   ट   ठ   ঢ   ঠ   ণ   ত

## प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम

### क3

छात्र विनिमय कार्यक्रम के अंतर्गत भा. प्र. सं. अहमदाबाद से विदेशी संस्थाओं में गए छात्र

| विनिमय संस्थान का नाम                       | 2013-14 भा. प्र. सं. अ. से गए छात्रों की संख्या | विनिमय संस्थान का नाम                                | 2013-14 भा. प्र. सं. अ. से गए छात्रों की संख्या |
|---|---|--|---|
| <b>एशिया</b>                                |   | <b>सॉल्वे बिजनेस स्कूल</b>                           | 3   |
| चाइनीज़ युनिवर्सिटी ऑफ़ हाँगकाँग            | 1   | स्टॉकहोम स्कूल ऑफ़ इकॉनॉमिक्स                        | 3   |
| <b>ऑस्ट्रेलिया</b>                          |   | बोकोनी विश्वविद्यालय                                 | 4   |
| ऑस्ट्रेलियाई ग्रेजुएट स्कूल ऑफ़ मैनेजमेंट   | 1   | कोलोन विश्वविद्यालय                                  | 6   |
| <b>यूरोप</b>                                |   | मॉस्ट्रिच विश्वविद्यालय                              | 5   |
| आल्टो स्कूल                                 | 2   | मैनहेम विश्वविद्यालय                                 | 4   |
| कैटोलिका लिस्बन                             | 2   | सेंट गैलन विश्वविद्यालय                              | 2   |
| कॉपनहेगन बिज़नेस स्कूल                      | 5   | विएना अर्थशास्त्र एवं व्यवसाय प्रशासन विश्वविद्यालय  | 2   |
| ईडीएचइसी                                    | 4   | डब्ल्यूएचयू कोल्लेज प्रबंध स्नातक स्कूल              | 1   |
| ईएससीपी-ईएपी                                | 5   |  |   |
| ईएससी - तुलुज                               | 4   | <b>उत्तरी अमेरिका</b>                                |   |
| ईएसएसईसी                                    | 7   | <b>यू एस ए</b>                                       |   |
| ईएसएसईसी, एमएस, एमआईए (पीजीपी-एबीएम के लिए) | 4   | कॉलम्बिया बिज़नेस स्कूल                              | 1   |
| यूरोपीयन बिज़नेस स्कूल                      | 2   | शिकागो व्यवसाय स्नातक स्कूल                          | 2   |
| फ्रान्स बिज़नेस स्कूल                       | 5   | विश्वविद्यालय (बूथ स्कूल)                            |   |
| एचईसी प्रबंध स्कूल                          | 5   | वॉशिंगटन विश्वविद्यालय (जॉहन एम. ऑलिन बिज़नेस स्कूल) | 2   |
| एचएचएल                                      | 2   | <b>कनाडा</b>   |   |
| इन्स्टिट्यूटो दे एमप्रैसा, माद्रिद          | 1   | मैकगिल विश्वविद्यालय, मोन्ट्रियल                     | 1   |
| जोनकोपिंग इंटरनेशनल बिज़नेस स्कूल           | 3   | शुलिच बिज़नेस स्कूल                                  | 2   |
| मैनचेस्टर बिज़नेस स्कूल                     | 1   | <b>कुल</b>   | 101   |
| मुनस्टर स्कूल ऑफ़ बिज़नेस एंड इकॉनॉमिक्स    | 4   | <b>डबल डिग्री कार्यक्रम</b>                          |   |
| फार्जेम अनुप्रयुक्त विज्ञान विश्वविद्यालय   | 5   | बोकोनी युनिवर्सिटी                                   | 4   |

### क4

छात्र विनिमय कार्यक्रम के अंतर्गत विदेशी संस्थाओं से भा. प्र. सं. अहमदाबाद में आए छात्र

| विनिमय संस्थान का नाम       | 2013-14 में आए हुए छात्रों की संख्या | विनिमय संस्थान का नाम            | 2013-14 में आए हुए छात्रों की संख्या |
|-----------------------------|--------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------|
| <b>एशिया</b>                |                                      | <b>ऑस्ट्रेलिया</b>               |                                      |
| एशियाई प्रौद्योगिकी संस्थान | 2                                    | ऑस्ट्रेलियाई प्रबंध स्नातक स्कूल | 1                                    |
| नानयांग बिज़नेस स्कूल       | 1                                    |                                  |                                      |

ક ખ ગ ઘ ઙ ચ છ જ ઝ જ ટ ઠ ડ ઢ ણ ત

## प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम

| विनिमय संस्थान का नाम                         | 2013-14 में आए हुए छात्रों की संख्या |
|---|--------------------------------------|
| <b>यूरोप</b>                                  |                                      |
| कैटोलिका लिस्बन                               | 1                                    |
| कोपेनहेगन विजनेस स्कूल                        | 5                                    |
| ईडीएचईसी                                      | 4                                    |
| ईएससीपी - ईएपी                                | 13                                   |
| ईएससी - तुलज़ा                                | 4                                    |
| ईएसएसईसी                                      | 7                                    |
| ईएसएसईसी/एमएस, एमआईए<br>(पीजीपी-एबीएम के लिए) | 3                                    |
| यूरोपीय विजनेस स्कूल (ईबीएस)                  | 2                                    |
| एचईसी प्रबंध स्कूल                            | 3                                    |
| एचएचएल - लिपजिग प्रबंध स्नातक<br>स्कूल        | 3                                    |
| इन्स्टित्यूटो दे एमप्रेसा                     | 1                                    |
| मैनचेस्टर विजनेस स्कूल                        | 1                                    |
| मुनिस्टर स्कूल ऑफ विजनेस एंड<br>इकॉनॉमिक्स    | 4                                    |
| एनएचएच, नोर्वेजियन स्कूल ऑफ<br>इकॉनॉमिक्स     | 1                                    |
| सोल्वे विजनेस स्कूल                           | 3                                    |

| विनिमय संस्थान का नाम                                   | 2013-14 में आए हुए छात्रों की संख्या |
|---|--------------------------------------|
| स्टॉकहॉम अर्थशास्त्र स्कूल                              | 2                                    |
| बोकोनी विश्वविद्यालय                                    | 3                                    |
| कोलोन विश्वविद्यालय                                     | 8                                    |
| मास्ट्रिच विश्वविद्यालय                                 | 1                                    |
| मैनहेम विश्वविद्यालय                                    | 2                                    |
| सेंट गैलन विश्वविद्यालय                                 | 2                                    |
| वियेना अर्थशास्त्र एवं व्यवसाय<br>प्रशासन विश्वविद्यालय | 3                                    |
| डब्ल्यूएचयू कोब्लेन्ज प्रबंध स्नातक<br>स्कूल            | 2                                    |
| <b>यू एस ए</b>  |                                      |
| <b>दक्षिण अमेरिका</b>                                   |                                      |
| लॉस आन्देस प्रबंध स्कूल                                 | 2                                    |
| यूनिवर्सिदाद  |                                      |
| <b>कुल</b>  | <b>84</b>                            |
| <b>डबल डिग्री कार्यक्रम</b>                             |                                      |
| ईएसएसईसी  | 3                                    |
| बोकोनी विश्वविद्यालय                                    | 5                                    |
| एचईसी प्रबंध स्कूल                                      | 1                                    |
| <b>कुल</b>  | <b>9</b>                             |

क5

### छात्रवृत्तियाँ

| उद्योग छात्रवृत्तियाँ बैच 2012-14 (प्रथम वर्ष) |                                  |
|--|----------------------------------|
| नाम  | छात्रवृत्ति                      |
| अर्पित माहेश्वरी                               | इनफोसिस                          |
| प्रशांत सरकार                                  | आईसीआईसीआई                       |
| अंकित गर्ग                                     | जैट एज फाइनेंस प्राइवेट लिमिटेड  |
| अंकित भगेरिया                                  | एसबीआई म्युचुअल फंड              |
| व्योम जैन                                      | एस.एम. शाह                       |
| पटवा साहिल                                     | भा.प्र.सं.अ. रजत जयंती/पीजीपी 87 |
| राजेश  | बैच/संकाय स्मारक एवं ऑडको        |
| हेमंत बालयान                                   | भा.प्र.सं.अ.                     |
| अनुग्रह जैन                                    | भा.प्र.सं.अ.                     |
| आयुष मितल                                      | भा.प्र.सं.अ.                     |
| अभिषेक देशमुख                                  | भा.प्र.सं.अ.                     |
| सी. क्रांति सी. रेण्डी                         | भा.प्र.सं.अ.                     |

| उद्योग छात्रवृत्तियाँ बैच 2012-14 (प्रथम वर्ष) |              |
|--|--------------|
| नाम  | छात्रवृत्ति  |
| छापरिया शौनक                                   | भा.प्र.सं.अ. |
| बिमल   |              |
| सुदर्शन  | भा.प्र.सं.अ. |
| स्वामिनाथन                                     |              |
| संभव जैन                                       | भा.प्र.सं.अ. |
| अंकुर गोयल                                     | भा.प्र.सं.अ. |
| रणजीत कुमार                                    | भा.प्र.सं.अ. |
| जायसवाल  |              |
| बी. शेखर आनंद                                  | भा.प्र.सं.अ. |
| अच्युत संजय                                    | भा.प्र.सं.अ. |
| नुपुर मंगला                                    | भा.प्र.सं.अ. |

क   ख   ग   घ   ङ   च   छ   ज   झ   ञ   ट   ठ   ং   ঠ   ণ   ত

## प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम

### उद्योग छात्रवृत्तियाँ बैच 2012-14 (द्वितीय वर्ष)

| नाम                    | छात्रवृत्ति   |
|------------------------|---|
| प्रशांत सरकार          | एमफेसिस अवॉर्ड  |
| हेमंत ओमप्रकाश         | जैट एज सिक्यूरिटीज प्राइवेट<br>मूदडा लिमिटेड  |
| संचित बंसल             | आईएफसीआई लिमिटेड  |
| सी. क्रांति सी. रेड्डी | आईएफसीआई लिमिटेड  |
| देबब्रत नाग            | एस. एम. शाह   |
| हेमंत बालयान           | मोनसेंटो  |
| अंकित गर्ग             | सुरेंद्र पॉल एवं भा.प्र.सं.अ.   |
| व्योम जैन              | दुन व ब्राडस्ट्रीट इनफार्मेशन<br>सर्विसेज इंडिया प्राइवेट लिमिटेड<br>एवं भा.प्र.सं.अ. |
| अनुभव भट्टाचार्जी      | भा.प्र.सं.अ.  |

### उद्योग छात्रवृत्तियाँ बैच 2012-14 (द्वितीय वर्ष)

| नाम                      | छात्रवृत्ति  |
|--------------------------|--------------|
| अनिर्बन रॉय चौधुरी       | भा.प्र.सं.अ. |
| पी. निरुपम प्रताप रेड्डी | भा.प्र.सं.अ. |
| प्रशांत यादव             | भा.प्र.सं.अ. |
| कृतिका शर्मा             | भा.प्र.सं.अ. |
| श्रेय महेश मिरानी        | भा.प्र.सं.अ. |
| डीसिल्वा सुजान           | भा.प्र.सं.अ. |
| मारिया                   | भा.प्र.सं.अ. |
| अनुग्रह जैन              | भा.प्र.सं.अ. |
| अक्षय शिवकुमार           | भा.प्र.सं.अ. |
| पंकज दयानी               | भा.प्र.सं.अ. |
| छापरिया शौनक             | भा.प्र.सं.अ. |
| बिमल                     | भा.प्र.सं.अ. |

### आदित्य बिडला छात्रवृत्तियाँ

#### पीजीपी-1

अकर्षण श्रीवास्तव  
आनंद कृष्णमूर्ति राव  
गिरीश ए.  
संयंतन माजी

#### पीजीपी-2

कृतिका शर्मा  
निखिल मान  
रोहित सिंह साहनी  
सचिन भारद्वाज

### सर रतन टाटा छात्रवृत्तियाँ

हेमंत ओमप्रकाश मूदडा  
संचित बंसल

के. निखिल नारायण

आनंद नारायणदास बूब

### पूर्व छात्र योगदान छात्रवृत्तियाँ

| प्रायोजक                                 | राशि (₹.) | पुरस्कार विजेता          | कक्षा/बैच                             |
|--|-----------|--------------------------|---------------------------------------|
| पीजीपी 1969 कक्षा                        | 2,00,000  | श्री नागर्जुन एन.        |                                       |
|  | 2,00,000  | श्री सुब्रमण्यम एस.      |                                       |
|  | 2,00,000  | श्री तांझील अहमद         | पीजीपी-1/ 2013-15                     |
|  | 2,00,000  | श्री प्रभात सचान         |                                       |
|  | 2,00,000  | श्री गुरु स्वामी एम. के. |                                       |
| तेग इंडस्ट्रीज (श्री मदन मोहन्का)        | 1,50,000  | सुश्री रूपल सोनी         | पीजीपी-1/2013-15                      |
| श्री बी.वी. दोशी                         | 1,00,000  | श्री श्रीराम यू.         | पीजीपी-2/2012-14                      |
| श्री दीपक गुप्ता                         | 3,00,000  | श्री नवनीत सिंह          | एबीएम-2/2012-14                       |
| एस.एन.डी.एस. के साथ विलय छात्रवृत्तियाँ  | 3,00,000  | श्री आशीष पतीरा          | पीजीपी-2/2012-14                      |
| वारबर्ग पिनकेस                           | 16,80,000 |                          | पीजीपी-1/पीजीपी-2 एवं एबीएम-1/एबीएम-2 |
| श्री अरुण नंदा                           | 16,50,000 |                          | पीजीपी-1/पीजीपी-2 एवं एबीएम-1/एबीएम-2 |
| श्री दीप कालरा                           | 2,50,000  |                          | पीजीपी-1/पीजीपी-2 एवं एबीएम-1/एबीएम-2 |
| उद्योग जरूरत के आधार पर छात्रवृत्ति निधि | 13,53,000 |                          | पीजीपी-1/पीजीपी-2 एवं एबीएम-1/एबीएम-2 |

ક ખ ગ ઘ ડ ચ છ જ ઝ ઝ ટ ઠ ડ ઢ ણ ત

## પ્રબંધ મેં સ્નાતકોત્તર કાર્યક્રમ

પીજીપી કે લિએ પ્રાપ્ત આવેદન

ક્રમાંક 6

| શ્રેણી                  | 2013-2015 બૈચ |              |               | 2014-2016 બૈચ |              |               |
|-------------------------|---------------|--------------|---------------|---------------|--------------|---------------|
|                         | પુરુષ         | મહિલા        | કુલ           | પુરુષ         | મહિલા        | કુલ           |
| સામાન્ય                 | 101283        | 42200        | 143483        | 89392         | 38635        | 128027        |
| એન સી - અન્ય પિછળા વર્ગ | 18929         | 4807         | 23736         | 17888         | 5069         | 22957         |
| અનુસૂચિત જાતિ           | 7955          | 2457         | 10412         | 7042          | 2374         | 9416          |
| અનુસૂચિત જનજાતિ         | 1945          | 767          | 2712          | 1717          | 694          | 2411          |
| શારીરિક રૂપ સેવિકલાંગ   | 426           | 86           | 512           | 437           | 88           | 525           |
| <b>કુલ</b>              | <b>130538</b> | <b>50317</b> | <b>180855</b> | <b>116476</b> | <b>46860</b> | <b>163336</b> |
| <b>%</b>                | <b>72.18</b>  | <b>27.82</b> | <b>100.00</b> | <b>71.31</b>  | <b>28.69</b> | <b>100.00</b> |

પીજીપી પ્રવેશ (2014-2016 બૈચ)

ક્રમાંક 7

|  | સામાન્ય<br>વર્ગ | આરક્ષિત વર્ગ                     |                  |                     |                          |            |           |               |
|--|-----------------|----------------------------------|------------------|---------------------|--------------------------|------------|-----------|---------------|
|  |                 | નોન ક્રીમી<br>અન્ય પિછળા<br>વર્ગ | અનુસૂચિત<br>જાતિ | અનુસૂચિત<br>જન જાતિ | શારીરિક રૂપ<br>સેવિકલાંગ | જીમેટ      | કુલ       |               |
|  |                 | પુરુષ                            | મહિલા            | કુલ                 | પુરુષ                    | મહિલા      | કુલ       |               |
| આવેદકોની સંખ્યા                                | પુરુષ           | 89368                            | 17888            | 7042                | 1717                     | 437        | 24        | 116476        |
|  | મહિલા           | 38629                            | 5069             | 2374                | 694                      | 88         | 6         | 46860         |
|  | <b>કુલ</b>      | <b>127997</b>                    | <b>22957</b>     | <b>9416</b>         | <b>2411</b>              | <b>525</b> | <b>30</b> | <b>163336</b> |
| સાક્ષાત્કાર કે<br>લિએ બુલાએ ગએ<br>ઉમ્મીદવાર    | પુરુષ           | 541                              | 256              | 131                 | 60                       | 34         | 1         | 1023          |
|  | મહિલા           | 142                              | 65               | 48                  | 27                       | 2          | 1         | 285           |
|  | <b>કુલ</b>      | <b>683</b>                       | <b>321</b>       | <b>179</b>          | <b>87</b>                | <b>36</b>  | <b>2</b>  | <b>1308</b>   |
| સાક્ષાત્કાર કે<br>લિએ ઉપસ્થિત રહે<br>ઉમ્મીદવાર | પુરુષ           | 507                              | 228              | 118                 | 47                       | 30         | 0         | 930           |
|  | મહિલા           | 141                              | 58               | 42                  | 24                       | 2          | 1         | 268           |
|  | <b>કુલ</b>      | <b>648</b>                       | <b>286</b>       | <b>160</b>          | <b>71</b>                | <b>32</b>  | <b>1</b>  | <b>1198</b>   |

क् ख् ग् घ् ङ् च् छ् ज् झ् ङ् ट् ठ্ ड् ढ্ ण् त्

## कृषि व्यवसाय प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम

**ख1**

पीजीपी – एबीएम के लिए प्राप्त आवेदन

| श्रेणी                   | 2013-2015 बैच |              |               | 2014-2016 बैच |              |               |
|--------------------------|---------------|--------------|---------------|---------------|--------------|---------------|
|                          | पुरुष         | महिला        | कुल           | पुरुष         | महिला        | कुल           |
| सामान्य                  | 77485         | 29547        | 107032        | 68950         | 27373        | 96323         |
| एन सी - अन्य पिछड़ा वर्ग | 15047         | 3514         | 18561         | 14414         | 3751         | 18165         |
| अनुसूचित जाति            | 6168          | 1764         | 7932          | 5467          | 1710         | 7177          |
| अनुसूचित जनजाति          | 1489          | 514          | 2003          | 1307          | 498          | 1805          |
| शारीरिक रूप सेविकलांग    | 328           | 55           | 383           | 345           | 59           | 404           |
| <b>कुल</b>               | <b>100517</b> | <b>35394</b> | <b>135911</b> | <b>90483</b>  | <b>33391</b> | <b>123874</b> |
| <b>प्रतिशत</b>           | <b>73.96</b>  | <b>26.04</b> | <b>100</b>    | <b>73.04</b>  | <b>26.96</b> | <b>100</b>    |

**ख2**

पीजीपी – एबीएम प्रवेश : 2014-2016

| विवरण   | लिंग       | सामान्य श्रेणी |              | आरक्षित श्रेणी |             |            |                 |               |
|---|------------|----------------|--------------|----------------|-------------|------------|-----------------|---------------|
|   |            | लिंग           | सामान्य      | एनसी-ओबीसी     | अ.जा.       | अ.ज.       | विकलांग         | जीमैट         |
| कैट परीक्षार्थियों की संख्या                        | पुरुष      | 93742          | 19043        | 7421           | 1860        | 464        | अनुपलब्ध        | 122530        |
|   | महिला      | 41865          | 5803         | 2650           | 796         | 94         | अनुपलब्ध        | 51208         |
|   | <b>कुल</b> | <b>135607</b>  | <b>24846</b> | <b>10071</b>   | <b>2656</b> | <b>558</b> | <b>अनुपलब्ध</b> | <b>173738</b> |
| पीजीपी – एबीएम आवेदकों की संख्या                    | पुरुष      | 68950          | 14414        | 5467           | 1307        | 345        | 0               | 90483         |
|   | महिला      | 27373          | 3751         | 1710           | 498         | 59         | 0               | 33391         |
|   | <b>कुल</b> | <b>96323</b>   | <b>18165</b> | <b>7177</b>    | <b>1805</b> | <b>404</b> | <b>0</b>        | <b>123874</b> |
| साक्षात्कार के लिए बुलाये गये उम्मीदवारों की संख्या | पुरुष      | 182            | 105          | 58             | 28          | 15         | 0               | 388           |
|   | महिला      | 111            | 56           | 32             | 18          | 1          | 0               | 218           |
|   | <b>कुल</b> | <b>293</b>     | <b>161</b>   | <b>90</b>      | <b>46</b>   | <b>16</b>  | <b>0</b>        | <b>606</b>    |
| साक्षात्कार में उपस्थित उम्मीदवारों की संख्या       | पुरुष      | 70             | 58           | 35             | 7           | 9          | 0               | 179           |
|   | महिला      | 65             | 31           | 20             | 12          | 1          | 0               | 129           |
|   | <b>कुल</b> | <b>135</b>     | <b>89</b>    | <b>55</b>      | <b>19</b>   | <b>10</b>  | <b>0</b>        | <b>308</b>    |

ક ખ ગ ઘ ઙ ચ છ જ ઝ ઝ ટ ઠ ડ ઢ ણ ત

## કૃષિ વ્યવસાય પ્રબંધ મેં સ્નાતકોત્તર કાર્યક્રમ

વર્ષ 2013-14 મેં પીજીપી-એબીએમ છાત્ર સંખ્યા

ખ3

|   | પીજીપી-એબીએમ I<br>(2013-14) | પીજીપી-એબીએમ II<br>(2013-14) |
|---|-----------------------------|------------------------------|
| <b>કાર્યક્રમ સે જુડે</b>  | <b>45</b>                   | <b>41</b>                    |
| (-) અલગ હુએ   | 2                           | -                            |
| (-) જિન્હેં અનુમતિ દી ગઈ/2014 મેં પુનઃ જુડને કો કહા ગયા                           | -                           | -                            |
| (+) પુનરાવૃત્તિ કરને વાલે   | 1                           | -                            |
| (+) જિન્હેં 2012 મેં પુનઃ જુડને કે લિએ અનુમતિ દી ગઈ                               | -                           | -                            |
| <b>પ્રથમ/દ્વિતીય વર્ષ મેં સંખ્યા</b>  | <b>44</b>                   | <b>41</b>                    |
| (-) જિનસે હટને કે લિએ કહા ગયા   | 3                           | -                            |
| (-) જિનસે પુનરાવૃત્તિ કે લિએ કહા ગયા  | 3                           | -                            |
| (-) શૈક્ષણિક આવશ્યકતાએँ (ડબલ ડિગ્રી એવં જનરલ)પૂરી નહીં કરને પર સ્નાતક નહીં હો સકે | -                           | -                            |
| (-) શૈક્ષણિક અનુશાસનહીનતા કે કારણ સ્નાતક નહીં હો સકે                              | -                           | -                            |
| (+) પૂર્વ વર્ષ કે સ્નાતક  | -                           | -                            |
| (+) ડબલ ડિગ્રી કાર્યક્રમ કે તહત સ્નાતક હુએ છાત્ર                                  | -                           | -                            |
| <b>કુલ પ્રોન્ટર/સ્નાતક</b>  | <b>38</b>                   | <b>41</b>                    |

क ख ग घ ॐ च छ ज झ ञ ट ঠ ঙ ঢ ণ ত

## कार्यकारी अधिकारियों के लिए प्रबंधन में स्नातकोत्तर कार्यक्रम

### पीजीपीएक्स 2013-14 : छात्रों के प्रोफ़ाइल

| पैरामीटर                                    | औसत             |
|---|-----------------|
| जीमैट                                       | 711             |
| 10 अगस्त, 2012 को कुल कार्य अनुभव           | 10 वर्ष 2 महीने |
| 10 अगस्त, 2012 को अंतरराष्ट्रीय कार्य अनुभव | 3 वर्ष 3 महीने  |
| 31 मार्च, 2013 को आयु                       | 34 वर्ष         |

### अंतरराष्ट्रीय कार्य प्रदर्शन

- 12 (14.12%) अंतरराष्ट्रीय छात्र हैं। इनमें से, 6 विदेशी नागरिक और 6 स्थायी विदेशी निवासी हैं।
- 24 (28.24%) छात्र भारत के बाहर रहते हैं।
- 76 (89.41%) छात्रों के पास कार्य और अध्ययन के संदर्भ में अंतरराष्ट्रीय प्रदर्शन हैं।
- 76 (89.41%) छात्रों ने अपने देश के अलावा कम से कम एक अन्य देश का दौरा किया हुआ है।

### शैक्षणिक पृष्ठभूमि

- 16 (18.82%) छात्रों ने अपने देश के बाहर से उपाधि प्राप्त की है।
- 37 (43.53%) छात्रों के पास स्नातक से भी उच्च योग्यता (व्यावसायिक, स्नातकोत्तर) है।
- 68 (80.00%) छात्र इंजीनियर हैं।
- 21 (24.71%) छात्र आईआईटी / एनआईटी से स्नातक हैं।
- उद्योगों में – एयरलाइन/यात्रा, बीपीओ, रक्षा, शिक्षा, ऊर्जा/विद्युत, वित्तीय सेवाएँ, सरकारी सेवाएँ, स्वारक्ष्य देखभाल, सुविधा सेवाएँ, बुनियादी सुविधाएँ, आईटी एवं आईटी सेवाएँ, प्रबंध परामर्शन, विनिर्माण इंजीनियरिंग, विनिर्माण प्रक्रिया, मीडिया, गैर-सरकारी संगठन, खुदरा, शिपिंग तथा टेलीकॉम शामिल हैं।
- 11 (12.95%) छात्र महिलाएँ हैं।

क ख ग घ ङ च छ ज झ ङ ट ठ ड ङ ण त

## प्रबंध में फ़ेलो कार्यक्रम

स्नातक होने वाले एफ़पीएम छात्र

घ1

| नाम                 | क्षेत्र                | शोध प्रबंध शीर्षक  | शोध प्रबंध परामर्शन समिति   |
|---------------------|------------------------|--|---|
| बी. सुंदर           | अर्थशास्त्र            | वित्तीय साक्षरता, जोखिम के प्रति रुख, तथा वनों पर निर्भर समुदायों की व्यग्रता के आँकड़े : आन्ध्र प्रदेश से साक्ष्य                         | प्रोफेसर विनीत विरमाणी (अध्यक्ष)<br>प्रोफेसर एरोल डी'सूज़ा<br>प्रोफेसर विजय शेरी चंद                            |
| बिपुल कुमार         | विपणन                  | स्थायित्व की अवधारणा को व्यापक बनाना तथा कंपनी के कार्यनिष्पादन पर उसके प्रभाव का मापन करना  | प्रोफेसर पीयूष कुमार सिन्हा (अध्यक्ष)<br>प्रोफेसर पी.आर. शुक्ला<br>प्रोफेसर अभिषेक                              |
| दिनेश जैन           | कृषि                   | विकास कार्यक्रमों में संस्थागत अंतर्क्रिया तथा सहभागिता पूर्ण निर्णय-निर्धारण : प्रभावी प्राकृतिक प्रबंधन में उनके महत्व का एक अध्ययन      | प्रोफेसर वसंत पी. गांधी (अध्यक्ष)<br>प्रोफेसर वैभव भमोरिया<br>प्रोफेसर अर्नब के. लाहा                           |
| हेम हिमांशु धोलकिया | सार्वजनिक प्रणाली समूह | भारत में जलवायु परिवर्तन, वायु प्रदूषण तथा लोक स्वास्थ्य : प्रभाव आकलन और अनुकूलन रणनीतियाँ  | प्रोफेसर अमित गर्ग (अध्यक्ष)<br>प्रोफेसर दिलीप मावलंकर<br>प्रोफेसर पी.आर. शुक्ला                                |
| इन्द्रजीत ठाकुरता   | अर्थशास्त्र            | अमीर पापा, गरीब पापा : पॉर्टफॉलियो बचत एवं मानव पूँजी संचय का जीवन-चक्र  | प्रोफेसर एरोल डी'सूज़ा<br>प्रोफेसर दीप्तेश घोष  |
| कौशिक रॉय           | व्यवसाय नीति           | अंतरराष्ट्रीय संयुक्त उद्यमों में गतिशील क्षमताओं का विकास : ऊमरती अर्थव्यवस्था में बीमा उद्योग के संदर्भ के तहत एक अन्वेषण                | प्रोफेसर एस. मणिकुट्टी (अध्यक्ष)<br>प्रोफेसर पी.डब्ल्यू. खोकले<br>प्रोफेसर शैलेन्द्र मेहता                      |
| मनोज मोटियानी       | विपणन                  | विक्रेता के कार्यनिष्पादन का निर्धारक के रूप में महत्वपूर्ण नेतृत्व : विस्तृत पूर्ण श्रृंखला नेतृत्व सिद्धांत (एफ़आरएलटी) को लागू करते हुए | प्रोफेसर निहारीका वोहरा (सह-अध्यक्ष)<br>प्रोफेसर आनंद कुमार जायसवाल (सह-अध्यक्ष)<br>प्रोफेसर पीयूष कुमार सिन्हा |
| प्रकृति नासवा       | सार्वजनिक प्रणाली समूह | अवसंरचना आस्तियों पर जलवायु परिवर्तन के प्रभाव की अनिश्चितता और जोखिम प्रबंधन  | प्रोफेसर अमित गर्ग (अध्यक्ष)<br>प्रोफेसर सुनील शर्मा<br>प्रोफेसर पी.आर. शुक्ला                                  |
| शिविका मित्तल       | सार्वजनिक प्रणाली समूह | सतत निम्न कार्बन परिवहन : भारत के लिए एक एकीकृत नीति की रूपरेखा और आकलन  | प्रोफेसर पी.आर. शुक्ला (अध्यक्ष)<br>प्रोफेसर आर.एच. धोलकिया<br>प्रोफेसर प्रेम पंगोत्रा                          |
| वर्षा खांडकेर       | कृषि                   | नई प्रौद्योगिकियों के प्रारंभ में चुनौतियाँ : भारत में हाई ब्रिड चावल के कार्यनिष्पादन तथा अभिग्रहण का एक अध्ययन                           | प्रोफेसर वसंत पी. गांधी (अध्यक्ष)<br>प्रोफेसर वैभव भमोरिया<br>प्रोफेसर अर्नब के. लाहा                           |

क   ख   ग   घ   ङ   च   छ   ज   झ   ञ   ट   ठ   ং   ঠ   ণ   ত

## प्रबंध में फ़ेलो कार्यक्रम

**घ2**

### एफपीएम छात्रों द्वारा सम्मेलनों / डॉक्टरल संवर्धन वार्ता / संघों में प्रतिभागिता

| सम्मेलन                                   |    |
|---|----|
| अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन                    | 11 |
| स्थानीय सम्मेलन                           | 29 |
| कुल सम्मेलन                               | 40 |
| कुल छात्रों ने भाग लिया                   | 18 |
| अंतर्राष्ट्रीय                            |    |
| स्थानीय                                   | 4  |
| कुल डॉक्टरेट संवर्धन वार्ता               | 6  |
| कुल छात्रों ने भाग लिया                   | 10 |
| पेपर प्रकाशन :                            |    |
| एफपीएम छात्रों द्वारा प्रकाशित कुल पेपर : | 6  |

### पुरस्कार

#### अब्बार अली सैयद

- दिसम्बर 2013 में आयोजित सातवीं आईआईएमए डॉक्टरेट संवर्धन वार्ता में अर्ली ट्रैक में श्रेष्ठ पेपर अवार्ड जीता।

#### अतुल पाठक

- दिसम्बर 2013 में आयोजित सातवीं आईआईएमए डॉक्टरेट संवर्धन वार्ता एडवान्स्ड ट्रैक में श्रेष्ठ पेपर अवार्ड जीता।

ક ખ ગ ઘ ડ ચ છ જ ઝ જ ટ ઠ ડ ઢ ણ ત

### સ્નાતકોત્તર એવં ફેલો કાર્યક્રમ : છાત્રોં કી સંખ્યા

| પ્રબંધન મેં સ્નાતકોત્તર કાર્યક્રમ | કૃષિ-વ્યવસાય પ્રબંધ મેં સ્નાતકોત્તર કાર્યક્રમ | પ્રબંધ મેં ફેલો કાર્યક્રમ | કુલ | ડાના |
|-----------------------------------|---|---------------------------|-----|------|
| 2003-4                            | 424   | 55                        | 49  | 528  |
| 2004-5                            | 501   | 55                        | 54  | 610  |
| 2005-6                            | 493   | 56                        | 69  | 618  |
| 2006-7                            | 488   | 55                        | 66  | 609  |
| 2007-8                            | 518   | 54                        | 75  | 647  |
| 2008-9                            | 560   | 44                        | 84  | 688  |
| 2009-10                           | 602   | 54                        | 79  | 735  |
| 2010-11                           | 688   | 77                        | 69  | 834  |
| 2011-12                           | 747   | 78                        | 73  | 898  |
| 2012-13                           | 753   | 78                        | 84  | 915  |
| 2013-14                           | 756   | 87                        | 80  | 923  |

क   ख   ग   घ   ड   च   छ   ज   झ   ञ   ट   ठ   ঢ   চ   ঙ   ত

## নিযুক্তি

চ1

### বৈচ প্রোফাইল

| শৈক্ষণিক পৃষ্ঠভূমি |                    |
|--------------------|--------------------|
| কার্য              | ছাত্রোं কা প্রতিশত |
| ইংজীনিয়েরিং       | 94                 |
| বিজ্ঞান            | 3                  |
| বাণিজ্য            | 1                  |
| কলা ব অন্য         | 2                  |

| কার্য অনুভব    | ছাত্রোঁ কা % |
|----------------|--------------|
| নাই            | 25           |
| 1 – 12 মাহীনে  | 17           |
| 13 – 24 মাহীনে | 29           |
| 25 – 36 মাহীনে | 15           |
| > 36 মাহীনে    | 14           |

চ2

### প্রস্তাব এবং স্বীকৃতি

| সমূহ  | প্রস্তাব   | স্বীকৃতি    |
|-------|------------|-------------|
| সমূহ1 | 111        | 107         |
| সমূহ2 | 192        | 161         |
| সমূহ3 | 123        | 94          |
|       | <b>426</b> | <b>362*</b> |

\* এক ছাত্র নিযুক্তি ছুটী সে বাপস আয়া ও উসকী নিযুক্তি কী গई।

চ3

### নএ ভর্তোকর্তা

| কম্পনী কা নাম                        | কম্পনী কা নাম                         | কম্পনী কা নাম     |
|--------------------------------------|---------------------------------------|-------------------|
| এপ্সডেলী সাল্যুশন্স                  | ফ্রেক্টল এনেলিটিক্স                   | নেটৱর্ক 18        |
| আরেতে এড্বাইজার্স                    | হেকিল টেক                             | নেকস্ট এজুকেশন    |
| ভারতী অক্সা                          | ইংডিয়াপ্রোপার্টি ড্রট কোম            | আনিক্রা           |
| সী.ডব্ল্যু. ডাউনর এণ্ড কংপনী         | আর্স্প্রোফ লর্নিংগ সাল্যুশন্স         | অংগোনিক ইংডিয়া   |
| ডীটীডীসী কুরিয়া এণ্ড কার্গো লিমিটেড | জস্ট ডায়াল লিমিটেড                   | পার্থেনন গ্রুপ    |
| দুনিয়া ফ্লাইনেস এল.এল.সী.           | কেপ্লর কেনন                           | পীপল ইন্টেরেক্টিভ |
| এম্বাইব ড্রট কোম                     | কিলোস্কর ওঁয়াল ইঞ্জিন্স              | রেশনল এজী         |
| এস্পিরিতো সান্তো                     | মাস্টার কাৰ্ড এড্বাইজার               | শেল               |
| এবেরেস্ট গ্রুপ                       | মীডিয়াড্রটনেট সোফ্টওয়েয়ার সর্ভিসিজ |                   |
| ইবোল্বেন্স কেপিটল                    | নারায়ণ হৃদালয়                       |                   |

ક ખ ગ ઘ ઙ ચ છ જ ઝ ઝ ટ ઠ ડ ઢ ણ ત

## નિયુક્તિ

### સ્થળ અનુસાર નિયુક્તિ

ચ4

| સ્થળ  | 2012       |               | 2013       |               | 2014       |               |
|---|------------|---------------|------------|---------------|------------|---------------|
|   | સંખ્યા     | પ્રતિશત       | સંખ્યા     | પ્રતિશત       | સંખ્યા     | પ્રતિશત       |
| ભારત  | 322        | 88.46         | 347        | 96.39         | 346        | 95.58         |
| યૂએસએ                                       | 3          | 0.82          | 1          | 0.28          | 1          | 0.28          |
| યૂરોપ/યૂકે (લંડન)                           | 14         | 3.85          | 1          | 0.28          | 2          | 0.55          |
| એશિયા-પૈસિફિક (હાঁગકাঁঁগ, સিংગાપુર, ટોક્યો) | 17         | 4.67          | 6          | 1.67          | 5          | 1.38          |
| કુવૈત, યૂએઈ, અફ્રિકા                        | 8          | 2.20          | 5          | 1.39          | 8          | 2.21          |
| <b>કુલ</b>                                  | <b>364</b> | <b>100.00</b> | <b>360</b> | <b>100.00</b> | <b>362</b> | <b>100.00</b> |

### વિદેશી ઔર દેશી પ્રસ્તાવ એવં સ્વીકૃતિયાં

ચ5

| સ્થળ   | 2012              |                   |              | 2013          |            |                   | 2014          |            |              |
|--------|-------------------|-------------------|--------------|---------------|------------|-------------------|---------------|------------|--------------|
|        | પ્રસ્તાવ સ્વીકૃતિ | પ્રસ્તાવોં કી     |              | પ્રસ્તાવોં કી | સ્વીકૃતિ   | પ્રસ્તાવ સ્વીકૃતિ | પ્રસ્તાવોં કી | સ્વીકૃતિ   | કા           |
|        |                   | પ્રસ્તાવ સ્વીકૃતિ | કા પ્રતિશત   |               |            |                   |               |            |              |
| વિદેશી | 42                | 42                | 100          | 13            | 13         | 100               | 17            | 16         | 94.12        |
| દેશી   | 401               | 322               | 80.30        | 420           | 347        | 82.62             | 409           | 346        | 84.60        |
|        | <b>443</b>        | <b>364</b>        | <b>82.17</b> | <b>433</b>    | <b>360</b> | <b>83.14</b>      | <b>426</b>    | <b>362</b> | <b>84.98</b> |

### ક્ષેત્રવાર/કાર્યવાર નિયોજન

ચ6

| ક્ષેત્ર/કાર્ય   | 2012      |            |            | 2013      |            |            | 2014      |            |            |
|---|-----------|------------|------------|-----------|------------|------------|-----------|------------|------------|
|   | વિદેશી    | ભારતીય     | કુલ કા     | વિદેશી    | ભારતીય     | કુલ કા     | વિદેશી    | ભારતીય     | કુલ કા     |
|   |           | પ્રતિશત    |            |           | પ્રતિશત    |            |           | પ્રતિશત    |            |
| બિક્રી/વિપણન (એફએમસીજી)   | 8         | 84         | 25.27      | 0         | 30         | 8.33       | 0         | 32         | 8.84       |
| નિવેશ બેંકિંગ / વાળિજિક બેંકિંગ / વિત્ત   | 31        | 43         | 20.33      | 7         | 52         | 16.39      | 11        | 54         | 17.96      |
| પ્રણાલિયાં/આઇટી/આઇટીઈઈસ   | 0         | 26         | 7.14       | 0         | 42         | 11.67      | 0         | 53         | 14.64      |
| પરિચાલન (ટેલીકોમ, ઑનલાઇન સેવાઓ, ફાર્મા, ચિકિત્સા એવં હૈલ્થકેર)                      | 1         | 1          | 0.55       | 3         | 33         | 10.00      | 3         | 21         | 6.63       |
| પરામર્શી  | 2         | 126        | 35.17      | 0         | 115        | 31.94      | 0         | 114        | 31.49      |
| કમ્પની સંગઠન  | 0         | 0          | 0.0        | 1         | 32         | 9.17       | 0         | 26         | 7.18       |
| સામાન્ય પ્રબંધન (રિટેલ, વિનિર્માણ, પ્રાઇવેટ ઇક્વિટી, ઇંજીનિયરિંગ એવં ટૈકનોલોજી આદિ) | 0         | 42         | 11.54      | 2         | 23         | 6.94       | 2         | 21         | 6.35       |
| મીડિયા / સંચાર  | 0         | 0          | 0          | 0         | 0          | 0          | 0         | 10         | 2.76       |
| અન્ય (પર્યાટન, રસદ, રિયલ એસ્ટેટ, શિક્ષા પ્રબંધન, પર્યાવરણ એવં ઊર્જા, તેલ એવં ગૈસ)   | 0         | 0          | 0.0        | 0         | 20         | 5.56       | 0         | 15         | 4.15       |
|   | <b>42</b> | <b>322</b> | <b>100</b> | <b>13</b> | <b>347</b> | <b>100</b> | <b>16</b> | <b>346</b> | <b>100</b> |

क् ख् ग् घ् ङ् च् छ् ज् झ् ङ् ट् ठ् ड् ढ् ण् त्

## नियुक्ति

च7

### क्षेत्रवार शीर्ष भर्तीकर्ता

| क्षेत्र                  | भर्तीकर्ता                  | कितने भर्ती किए गए | कुल स्वीकृति का प्रतिशत (362) |
|--------------------------|-----------------------------|--------------------|-------------------------------|
| परामर्श                  | एकरेन्चर                    | 18                 | 4.97                          |
|                          | बी सी जी                    | 15                 | 4.14                          |
|                          | ईएक्सएल (इंडिक्टिस)         | 8                  | 2.21                          |
|                          | ए.टी. केआर्नी               | 7                  | 1.93                          |
|                          | ब्रेन एंड कंपनी             | 7                  | 1.93                          |
|                          | मैकिन्से एंड कंपनी          | 7                  | 1.93                          |
|                          | केपीएमजी एड्वाइज़री         | 7                  | 1.93                          |
| बैंकिंग एवं वित्त सेवाएँ | लेटट्यू एनेलिटिक्स          | 7                  | 1.93                          |
|                          | एचएसबीसी                    | 9                  | 2.49                          |
|                          | गोल्डमैन सैक                | 6                  | 1.66                          |
|                          | फिनआइक्यू कंसल्टिंग         | 4                  | 1.10                          |
| कम्पनी संगठन             | दुनिया फाइनेंस              | 4                  | 1.10                          |
|                          | रिलायन्स इंडस्ट्रीज लिमिटेड | 8                  | 2.21                          |
|                          | आदित्य बिडला ग्रुप          | 4                  | 1.10                          |
|                          | सी.के. बिडला                | 3                  | 0.83                          |
|                          | महिन्द्रा एंड महिन्द्रा     | 3                  | 0.83                          |
| आई टी और प्रणालियाँ      | महिन्द्रा कॉम्विवा          | 3                  | 0.83                          |
|                          | अमेज़ोन विकास केन्द्र       | 15                 | 4.14                          |
|                          | इन्कोसिस                    | 6                  | 1.66                          |
|                          | माइक्रोसॉफ्ट इंडिया         | 5                  | 1.38                          |
| उपभोक्ता सामान           | हिन्दुस्तान युनिलिवर        | 6                  | 1.66                          |
|                          | आईटीसी                      | 6                  | 1.66                          |
|                          | नेसले                       | 4                  | 1.10                          |
| मीडिया/संचार             | स्टार इंडिया                | 6                  | 1.66                          |
|                          | नेटवर्क18                   | 3                  | 0.83                          |
| इंजीनियरिंग/टैक्नोलॉजी   | सैमसंग इंडिया               | 7                  | 1.93                          |
|                          | एनेगो इंजीनियरिंग           | 3                  | 0.83                          |

क ख ग घ ङ च छ ज झ ङ ट ठ ड ङ ण त

## नियुक्ति

च8

| छात्रों के नाम            | उद्यमिता के क्षेत्र   |
|---------------------------|---|
| <b>पीजीपी</b>             |   |
| आशीष रंजन                 | शिक्षण क्षेत्र  |
| जम्बुलकर विकल्प विवेकानंद | यात्रा और शिक्षा  |
| एस. कनुप्रदीप             | उच्च-सीमा युक्त सामग्री की खरीद एवं आपूर्ति, विशेष रूप से जो गैर-भारतीय व्यंजनों में इस्तेमाल की जाती है (जैसे कि इटालियन, मैक्सिकन आदि)  |
| सचिन कुमार सिंह           | ग्राहकों की अत्यधिक सुविधाओं के साथ खेतों से ताज़ा फलों एवं सब्जियों को मँगाना, खरीदना और आपूर्ति करना  |
| स्नेहिल बरसोया            | कृषि और खाद्य प्रसंस्करण  |
| सुशील कुमार भीमा          | रसद तथा परिवहन क्षेत्र में प्रौद्योगिकी का अनुप्रयोग  |
| विपुल गजबिये              | स्थान की बचत करने वाले फर्नीचर को बेचना   |
| यश गुप्ता                 | सुविधाओं की खुदरा बिक्री  |
| अमरजीत चौहान              | ग्राहकों की अत्यधिक सुविधाओं के साथ खेतों से ताज़ा फलों एवं सब्जियों को मँगाना, खरीदना और आपूर्ति करना  |
| विग्नेश शंकर              | शिक्षा  |
| करुणामूर्ति पी.           | स्कूल शिक्षा की गुणवत्ता में सुधार के विषय में भारत में किसी व्यक्ति या व्यावसायिक सेवाओं के एसएमई को निष्पक्ष, उद्देश्यपूर्वक तथा विश्वसनीय तरीके से ऑनलाइन जानकारी प्रदान करने के लिए |
| छापरिया शौनक बिमल         | रसद तथा परिवहन क्षेत्र में प्रौद्योगिकी का अनुप्रयोग  |
| <b>पीजीपी-एवीएम</b>       |   |
| कासिफ मोहम्मद             | अच्छी गुणवत्ता और अच्छे डिज़ाइन वाले चमड़े के उत्पादों की एक शृंखला शुरू करना   |
| प्रियांशी माथुर           | शिक्षा  |
| राहुल कुमार साहू          | शिक्षा  |

ग्रीष्मकालीन नियुक्ति (पीजीपी 2013-15 बैच)  
ग्रीष्मकालीन नियुक्ति का क्षेत्रवार वितरण

च9

| क्षेत्र                                    | नियुक्तियों की संख्या | क्षेत्र                         | नियुक्तियों की संख्या |
|--|-----------------------|---------------------------------|-----------------------|
| बैंकिंग, वित्तीय सेवाएँ और बीमा (बीएफएसआई) | 71                    | विनिर्माण                       | 6                     |
| कंपनियों का संगठन                          | 46                    | मीडिया/संचार                    | 5                     |
| परामर्श                                    | 81                    | ऑनलाइन सेवाएँ                   | 30                    |
| उपभोक्ता सामान (एफएमसीजी)                  | 50                    | फार्मास्यूटिकल/स्वास्थ्य देखभाल | 14                    |
| उपभोक्ता सेवाएँ                            | 5                     | रियल एस्टेट                     | 4                     |
| इंजीनियरिंग/प्रौद्योगिकी                   | 4                     | टेलीकॉम                         | 5                     |
| सूचना प्रौद्योगिकी                         | 29                    | अन्य                            | 28                    |
|  |                       |                                 | 378                   |

ક    ખ    ગ    ઘ    ઙ    ચ    છ    જ    ઝ    ઞ    ટ    ઠ    ડ    ઢ    ણ    ત

## નિયુક્તિ

**ચ10**

### પીજીપી-એબીએમકી ક્ષેત્રવાર નિયુક્તિ

| ક્ષેત્ર          | ભર્તીકર્તા                            | કિતને ભર્તી કિએ ગએ | કુલ સ્વીકાર કા પ્રતિશત (36) |
|------------------|---------------------------------------|--------------------|-----------------------------|
| કૃષિ આદાન        | એગ્રોસેલ                              | 2                  | 5.6%                        |
|                  | જીએવીએલ                               | 3                  | 8.3%                        |
|                  | ગુજરાત રાજ્ય ઊર્વરક એવં રસાયન લિમિટેડ | 3                  | 8.3%                        |
|                  | એસવી એગ્રો                            | 1                  | 2.8%                        |
|                  | સિંજેટા                               | 1                  | 2.8%                        |
|                  | ટાટા રેલિસ                            | 2                  | 5.6%                        |
| બીએફએસઆઈ ક્ષેત્ર | એસ્પાડા                               | 1                  | 2.8%                        |
|                  | રેબોબેંક                              | 2                  | 5.6%                        |
|                  | સ્ટૈન્ડર્ડ ચાર્ટર્ડ                   | 1                  | 2.8%                        |
| પરામર્શ          | વેક્ટર કન્સલ્ટન્સી                    | 1                  | 2.8%                        |
| ઉપભોક્તા સામાન   | મૌંડલેજ                               | 1                  | 2.8%                        |
|                  | નાગા મિલ્સ                            | 3                  | 8.3%                        |
| ઈ-કોર્મર્સ       | આઈ-પ્રોફ્ર                            | 1                  | 2.8%                        |
| આઈ.ટી.           | સ્ટેલેસ્સ                             | 1                  | 2.8%                        |
| રસદ              | ગતિ                                   | 1                  | 2.8%                        |
| વિનિર્માણ        | એસ્કૉર્ટ                              | 2                  | 5.6%                        |
|                  | કેઓઇએલ                                | 3                  | 8.3%                        |
|                  | ટેફે                                  | 1                  | 2.8%                        |
| સામાજિક ક્ષેત્ર  | ઇએસપી                                 | 2                  | 5.6%                        |

**ચ11**

### પીજીપીએક્સ નિયુક્તિ

|  |    |
|--|----|
| છાત્રોં કી કુલ સંખ્યા  | 85 |
| ખુદ કા ઉદ્યમ શરૂ કરને કે લિએ નિયુક્તિ અવકાશ કા વિકલ્પ ચુનને વાલે છાત્ર | 5  |
| અપને બૂતે પર નિયુક્તિ ખોજને વાલે છાત્ર (નિયુક્તિ પ્રક્રિયા સે બાહર)    | 15 |
| અધ્યયન પ્રોત્સાહન અવકાશ  | 6  |
| નિયુક્તિ પ્રક્રિયા કે જરિયે અંતિમ પેશકશ પ્રાપ્ત કરને વાલે છાત્ર        | 52 |
| પ્રક્રિયા મેં જારી છાત્ર   | 7  |

क क्ष ग घ ङ च छ ज झ ङ ट ठ ड ढ ण त

## अनुसंधान, केस लेखन परियोजनाएँ, एवं संगोष्ठियाँ

जारी परियोजनाएँ

छ1

| परियोजना का प्रकार                | परियोजनाएँ |                 |                          |     |                         |
|-----------------------------------|------------|-----------------|--------------------------|-----|-------------------------|
|                                   | स्थिति     | जारी परियोजनाएँ | प्रारंभ की गई परियोजनाएँ | कुल | पूरी हो चुकी परियोजनाएँ |
| अनुसंधान परियोजना                 | 13         | 8               | 21                       | 8   |                         |
| मूल धन परियोजना                   | 7          | 6               | 13                       | 6   |                         |
| केस विकास परियोजना                | 8          | 8               | 16                       | 4   | 1                       |
| ग्रीष्मकालीन इंटर्नशिप परियोजना   |            |                 | 36                       |     |                         |
| आर एंड पी द्वारा संयोजित संगोष्ठी |            |                 | 25                       |     |                         |
| शोधकार्य-पत्रक                    |            |                 | 96                       |     |                         |

### प्रारंभ की गई परियोजनाएँ

#### अनुसंधान परियोजनाएँ

- भीड़ की उपस्थिति में क्षमता चयन, बेकअप सेवा के साथ सेवा प्रणाली डिज़ाइन समस्या के लिए सटीक समाधान (प्रोफेसर सविन जायसवाल)
- आस्ति विवरणियाँ तथा दीर्घ-कालीन पॉर्टफॉलियो पसंद की पूर्वानुमानता (प्रोफेसर विनीत विरमाणी)
- समुद्री कंटेनर टर्मिनल्स पर उत्तराई कार्यों में प्रवासी पोत के समय का आकलन (प्रोफेसर देबजीत रौय)
- प्राथमिकता श्रेणियों के रोगियों पर सेवा स्तर प्रतिबंधों से आपातकालीन चिकित्सा सेवा सुविधाएँ (प्रोफेसर सविन जायसवाल)

- उच्च शिक्षा में आरक्षण का प्रभाव : अन्य पिछड़ा वर्गों का केस (प्रोफेसर राकेश बसन्त)
- क्षय की महामारी और उससे संबंधित दवा की बिक्री : भारत में क्षय रोग की महामारी के एक संकेतक के रूप में दवा की बिक्री - क्षय रोग प्रसार में धर्मनिरपेक्ष रुझान : दवा बाज़ार से पूर्वानुमान (प्रोफेसर विश्वनाथ पिंगाली, के.वी. रमणी, तथा सृजन गोपीनाथ)
- कार्यस्थल पर बदमाशी करने की पार सांस्कृतिक धारणाएँ (प्रोफेसर प्रेमिला डी'कूज़ा)
- रेस्तरां संचालनों की प्रसंभाव्य मॉडलिंग (प्रोफेसर देबजीत रौय)

#### मूलधन परियोजनाएँ

- ब्लाइंडेड डेटा के साथ डबल ब्लाइंड विकित्सकीय परीक्षण में दो उपचारों के प्रभावों की समानता के लिए एक परीक्षण का विकास (प्रोफेसर तथागत बंद्योपाध्याय)
- अल्टिमेटम खेलों में दांव के आकार में केवल ध्यान देने योग्य भेदों के प्रभाव का अध्ययन (प्रोफेसर संजीव त्रिपाठी)
- लेखा परीक्षकों के लेखा लेन-देन की नैतिकता की दृष्टि से धारणाओं का मापन (प्रोफेसर नमन देसाई तथा शोभेश के. अगरवाल)

- पर्यावरण के अनुकूल तथा स्थायी उपभोग के व्यवहार के प्रति उपभोक्ता के बर्ताव के लिए घरेलू उपकरणों के लेखांकन की खरीद प्रक्रिया का मूल्यांकन (प्रोफेसर अरिन्दम बनर्जी)
- जनसंख्या आधारित मॉडल में आरओसी अवस्था का आकलन (प्रोफेसर तथागत बंद्योपाध्याय)
- लेखा परीक्षकों पर दबाव, अवसरों तथा ग्राहकों के आकार, धोखाधड़ी जोखिम आकलन तथा लेखा परीक्षा के प्रयास के प्रभाव (प्रोफेसर नमन देसाई)

क   ख   ग   घ   ङ   च   छ   ज   झ   ञ   ट   ठ   ং   ঠ   ণ   ত

## अनुसंधान, केस लेखन परियोजनाएँ, एवं संगोष्ठियाँ

### केस विकास परियोजनाएँ

- प्रबंधन संस्थानों में स्थिरता, संचालन तथा उत्कृष्टता के मुद्दे  
(प्रोफेसर राजीव शर्मा तथा विजय शेरी चंद)
- झारखंड में अमुदुबी ग्रामीण पर्यटन परियोजना : परियोजना जोखिम प्रबंधन  
(प्रोफेसर गौतम दत्ता)
- ओलंपिक स्वर्ण पदक की तलाश पर केस  
(प्रोफेसर संजीव त्रिपाठी)
- बी.ई.एस.टी. में बस और चालक दल का समयक्रम निर्धारण  
(प्रोफेसर सचिन जायसवाल)
- विकास के लिए नवीन सुधार : इंगरसोल रैंड, भारत की कहानी  
(प्रोफेसर निहारीका वोहरा)
- सहज ई-गाँव लिमिटेड  
(प्रोफेसर पीयूष सिन्हा)
- डॉ. लाल पैथलेब्स  
(प्रोफेसर अजीत नारायण माथुर)
- डिजिटल ग्रीन : लोगों द्वारा सर्वाधिक व्यवहार में लाया गया वीडियो  
(प्रोफेसर अंकुर सरीन तथा कविता रंगनाथन)

### पूरी की गई परियोजनाएँ

### अनुसंधान परियोजनाएँ

- कंटेनर टर्मिनल कार्यों के लिए प्रसंभाव्य मॉडलिंग तथा डिजाइन अंतर्दृष्टि  
(प्रोफेसर देबजीत रॉय)
- वाहन-आधारित प्रौद्योगिकियों के विभिन्न प्रकारों का उपयोग करते हुए वितरण गोदामों में समग्र क्षमता का सुधार  
(प्रोफेसर देबजीत रॉय)
- भारतीय बाजार में एयरलाइन उद्योग के मूल्य आंदोलन का एक अनुभवजन्य अध्ययन  
(प्रोफेसर गौतम दत्ता)
- एकाधिक ग्राहक वर्गों के लिए सेवा स्तर की बाधाओं के साथ हब-एंड-स्पॉक (अड्डा व समयक्रम कड़ी) नेट वर्क डिजाइन के एकाधिक आवंटन  
(प्रोफेसर सचिन जायसवाल)
- भीड़ की उपस्थिति में क्षमता चयन, बैकअप सेवा के साथ सेवा प्रणाली डिजाइन समस्या का सटीक समाधान  
(प्रोफेसर सचिन जायसवाल)
- दूरी से आने -जाने के प्रति कर्मचारियों के रवैये का एक खोजपूर्ण अध्ययन : पैमाने पर विकास और विधिमान्यकरण  
(प्रोफेसर धीरज शर्मा)
- भारतीय शेयर बाजार में सुव्यवस्थित जोखिम वाले कारकों के व्यवहार पर एक अध्ययन  
(प्रोफेसर जोशी जैकब, शोभेश अगरवाला, तथा जयंत वर्मा)
- भारतीय आईटी क्षेत्र में कार्यस्थल पर बदमाशी  
(प्रोफेसर प्रेमिला डी"कृज़)

### मूलधन परियोजनाएँ

- दोष सहिष्णु टिकाऊ नेटवर्क डिजाइन  
(प्रोफेसर प्रह्लाद वैकटेशन)
- नव आधुनिकतावादी योजना के अभ्यास के समकालीन विकल्प की खोज : शहरी रिवरफ्रंट विकास परियोजनाओं का केस  
(प्रोफेसर नवदीप माथुर)
- आपूर्ति श्रृंखला में खेल सैद्धांतिक मॉडल  
(प्रोफेसर सचिन जायसवाल)
- ब्लाइंडेड डेटा के साथ डबल ब्लाइंड चिकित्सकीय परीक्षण में दो उपचार प्रभावों की समानता के लिए एक परीक्षण का विकास  
(प्रोफेसर तथागत बंद्योपाध्याय)
- बचत और आउटलुक चर पर भारतीय उपभोक्ता के व्यवहार विभाजन के लिए एनसीईआर द्वारा एकत्रित किये एनएसएचआई (2010-11) डेटा के उपयोग करने में संभावनाओं का मूल्यांकन  
(प्रोफेसर अरिन्दम बैनर्जी)
- फिल्मेंड-भारत आर्थिक संबंध  
(प्रोफेसर अजीत माथुर)

ક ખ ગ ઘ ઙ ચ છ જ ઝ જ ટ ઠ ડ ઢ ણ ત

## અનુસંધાન, કેસ લેખન પરિયોજનાએँ, એવં સંગોષ્ઠિયાં

### કેસ વિકાસ પરિયોજનાએँ

- મીનાચિલ કંગ્રીટ્સ (પ્રોફેસર એમ.એમ. મોનિપલ્લી)
- તિહાડ જેલ ફેક્ટરી ઉત્પાદ કે લિએ બ્રાંડ વિકાસ (પ્રોફેસર ધીરજ શર્મા)
- પ્રબંધન શિક્ષા મેં પ્રમુખોં કે લિએ ઉત્કૃષ્ટતા કાર્યક્રમ કે લિએ નવીન સુધાર (પ્રોફેસર રાજીવ શર્મા તથા વિજય શેરી ચંદ)
- ઇન્નોવશયંત ટૈકનોલોજીસ (ઇંડિયા) લિમિટેડ . (પ્રોફેસર અંજીત માથુર)
- રિલાયન્સ ઇન્ફ્રાસ્ટ્રક્ચર પર કેસ શ્રુંખલા (પ્રોફેસર એમ. આર. દીક્ષિત)

### બંદ કી ગઈ પરિયોજનાએँ

### કેસ વિકાસ પરિયોજનાએँ

- બૈંક આંફ ઇંડિયા (પ્રોફેસર એર્નેસ્ટો નોરોન્હા)

### ગ્રીષ્મકાલીન ઇંટર્નાશિપ પરિયોજના

- ભારતીય ચીની કે લિએ જારી વ્યથા : અંધેરે મેં દૂર રોશની કી એક કિરણ કી ખોજ (પ્રોફેસર સમર દત્તા)
- એક વિકાસ પ્રક્રિયા કે દૌરાન પરિવર્તન ક્ષેત્ર કે સંબંધ મેં કેસે પરિવર્તન ક્ષેત્ર આગે બढતા હૈ? ચયનિત પ્રમુખ ભારતીય રાજ્યોં કે સ્વાતંત્ર્યોત્તર અનુભવ સે અંતર્દૃષ્ટિ (પ્રોફેસર સમર દત્તા)
- રાસ્તા લાગત સંતુલન બાધા કે સાથ માલભાડા આવંટન સમસ્યા કે લિએ મિશ્રિત બૈંડર કી કટોતી (પ્રોફેસર સચિન જાયસવાલ)
- ક્ષમતા વ દૂરી સે બાધાકૃત સંયંત્ર સ્થાન સમસ્યા કે લિએ બૈંડર કા વિઘટન (પ્રોફેસર સચિન જાયસવાલ)
- ચયનિત ભારતીય સ્થૂચુઅલ ફંડ કા કાર્યપ્રદર્શન : વર્ષ 2011-13 પ્રોફેસર વિનીત વિરમાણી
- કંટેનર ટર્મિનલ કી ડિજાઇન કે લિએ એક્સેલ આધારિત ઉપકરણ કા વિકાસ (પ્રોફેસર દેબજીત રોય)
- વિતરણ ગોદામ કે ડિજાઇન તથા પ્રબંધન પર કેસ શિક્ષણ (પ્રોફેસર દેબજીત રોય)
- ખુલી ઔર બંદ કતાર મેં મિલાન કે દૌરાન (પ્રોફેસર દેબજીત રોય)
- ભાવનાત્મક વિશ્લેષણ કા ઉપયોગ કરતે હુએ ગ્રાહક ઉત્પાદોં કી સમીક્ષા (પ્રોફેસર શ્રીકુમાર કૃષ્ણમૂર્તિ)
- ભારત બનામ વિકસિત રાષ્ટ્રોં મેં મોબાઇલ પેશકશ કા એક તુલનાત્મક વિશ્લેષણ (પ્રોફેસર સંજીવ ત્રિપાઠી)
- અલ્ટિમેટમ ખેલ : સાહિત્ય તથા ખોજપૂર્ણ અધ્યયન કી એક સમીક્ષા (પ્રોફેસર સંજીવ ત્રિપાઠી)
- માઇક્રોમેક્સ ભારત : એક ઐસા બૌના જો વિશાળકાય દિગ્ગજ કંપની બન ગયા (પ્રોફેસર સંજીવ ત્રિપાઠી)
- શિક્ષા નવાચાર બૈંક : સાર્વજનિક સ્કૂલી શિક્ષા મેં વ્યાવસાયિક વિકાસ તથા ગુણવત્તા સંવર્ધન કા વિકેન્દ્રીકરણ (પ્રોફેસર વિજય શેરી ચંદ)
- ક્યા રચનાત્મક વ્યવહાર રચનાત્મક કાર્યનિષ્ઠાદન કા નેતૃત્વ કરતા હૈ? ભારત મેં આર. એંડ ડી. પ્રયોગશાલાઓં મેં કાર્યરત વૈજ્ઞાનિકોં કે અનુભવ કી જાંચ (પ્રોફેસર વિશાલ ગુપ્તા)
- એક ગૈર-પૂર્વક્રમિક પ્રાથમિકતા કતાર મેં કમ પ્રાથમિકતા વાલે ગ્રાહકોં કે પ્રવાસ સમય વિતરણ કે લિએ મૈટ્રિક્સ જ્યામિતીય વિધિ (પ્રોફેસર સચિન જાયસવાલ)
- રાસ્તા સંતુલન બાધા કે સાથ માલભાડા આવંટન : એક લેગરેન્યિન અનુમાની દૃષ્ટિકોણ (પ્રોફેસર સચિન જાયસવાલ)
- સ્ટોર બ્રાંડ બનામ રાષ્ટ્રીય બ્રાંડ : એક ખેલ સૈદ્ધાંતિક મુંડલ (પ્રોફેસર સચિન જાયસવાલ)

क   ख   ग   घ   ङ   च   छ   ज   झ   ञ   ट   ठ   ঙ   ঢ   ণ   ত

## अनुसंधान, केस लेखन परियोजनाएँ, एवं संगोष्ठियाँ

- प्रसंभाव्य माँग तथा भीड़ के तहत आपूर्ति श्रुंखला नेट वर्क डिज़ाइन का मजबूत अनुकूलन (प्रोफेसर सचिन जायसवाल)
- संसाधन आधारित कार्य समय के साथ यू-आकार में फिटिंग रेखण संतुलन (प्रोफेसर सचिन जायसवाल)
- एक ही शहर में प्रतिस्पर्धी होटेलों के मूल्य झुकाव का अध्ययन (प्रोफेसर गौतम दत्ता)
- प्राथमिक स्कूल के हुनर घर के संदर्भ में बघेल गाँव (आबु रोड) में समुदाय की ज़रूरतों तथा अपेक्षाओं का मानवित्रण (प्रोफेसर राजीव शर्मा)
- भारत में आम प्रवाह उपचार संयंत्रों के कार्यनिष्ठादान की मॉडलिंग (प्रोफेसर राम मोहन तुरागा)
- कुशल स्वास्थ्य देखभाल प्रबंधन के लिए चिकित्सकीय डेटा का उपयोग (प्रोफेसर के.वी. रमणी)
- नीतिशास्त्र एवं सार्वजनिक नीति के बारे में (प्रोफेसर अंकुर सरीन)
- शेयर कीमतों पर शेयरों की प्रतिज्ञा से संबंधित प्रकटीकरण का प्रभाव (प्रोफेसर शोभेश कुमार अगरवाला)
- इंडेक्स फ्यूचर्स, सिंगल स्टॉक फ्यूचर्स, तथा कैश मार्केट के बीच नेतृत्व-अंतराल के संबंध (प्रोफेसर शोभेश कुमार अगरवाला)
- वर्तमान संदर्भ में दुग्ध उत्पादन केन्द्र को बढ़ावा देने के लिए संस्थागत वाहन के रूप में पशु आवास की अवधारणा के वैज्ञानिक लाभ (प्रोफेसर समर के. दत्ता)
- भारत में उपभोक्ता सहयोग पर एक दृष्टिकोण (प्रोफेसर समर के. दत्ता)
- भारत में समाचारपत्रों के लिए एक उपभोक्ता रेटिंग उपलब्ध कराना (प्रोफेसर धीरज शर्मा)
- शिक्षा के अधिकार का मूल्यांकन (प्रोफेसर अंकुर सरीन)
- डेटा खनन टैक्निक का उपयोग करते हुए उत्पाद वर्गीकरण योजना (प्रोफेसर श्रीकुमार कृष्णमूर्ति)
- सस्ती स्वास्थ्य देखभाल सेवाएँ : चुनौतियों से निपटना (प्रोफेसर के.वी. रमणी)
- टैक्सी प्रदाता के लिए पुनःस्थिति में वाहन को रखने पर केस (प्रोफेसर देबजीत रॉय)
- परिवहन विश्लेषिकी में जीपीएस डेटा का उपयोग करने के अवसर (प्रोफेसर देबजीत रॉय)
- नीति निर्माण में प्रतिभागिता : हाल के पैटर्न्स (प्रतिमान) (प्रोफेसर अंकुर सरीन)
- भारतीय कंपनियों की स्वामित्व संरचना तथा अंतरराष्ट्रीयकरण (प्रोफेसर चित्रा सिंगला)

ક ખ ગ ઘ ઙ ચ છ જ ઝ ઙ ટ ઠ ડ ઢ ણ ત

## અનુસંધાન, કેસ લેખન પરિયોજનાએँ, એવં સંગોષ્ઠિયાં

### કાર્યપત્ર : અપ્રૈલ 2013 - માર્ચ 2014

| કાર્યપત્ર ક્રમાંક | શીર્ષક  | લેખક  |
|-------------------|---|---|
| 2013-04-01        | નિયંત્રણ ચાર્ટ કે કાર્યનિષ્પાદન ઉપાયોं કી એસબી-મજબૂતી   | લાહા, એ. કે.;<br>રાજા પ્રવિદા                                   |
| 2013-04-02        | પશ્ચિમ બંગાલ, ભારત મેં શહરી જલ વિતરણ મેં સુધાર કે લિએ રણનીતિયાં : જલ સંસ્થાનોં તથા જલ વિતરણ સંગઠનોં કે બેંચમાર્કિંગ કા વિશ્લેષણ | નાગ, તીર્થકર<br>ગર્ગ, અમીત                                      |
| 2013-04-03        | દરાર નિવારક વાલ્વ નેટવર્ક મેં દોષપૂર્ણ વાલ્વ પહ્યાનના   | ઘોષ, દીપેશ  |
| 2013-05-01        | શ્રેણીબદ્ધ ડેટા કી સ્થિર સમય શૃંખલાઓં કે લિએ ઑટો-હાવડા ચારવાત ઉત્ક્રમ ઉપાય  | બિસ્વાસ, અતનૂ;<br>મારિયા દેલ કારમેં પારદો<br>ગુહા અપ્રતિમ       |
| 2013-05-02        | શૂન્ય-મુદ્રાસ્ફિતીકૃત સમય શૃંખલા ગણના ડેટા કે પૂર્વનુમાન પર મોડલિંગ તથા સુસંગતતા  | મૈતી, રાજૂ;<br>બિસ્વાસ, અતનૂ;<br>ગુહા, અપ્રતિમ<br>સેંગ હુઆત ઓંગ |
| 2013-05-03        | પ્રજાતિયોં તથા જૈવવિવિધતા કી સંખ્યા કા આકલન   | બિસ્વાસ, અતનૂ<br>ગુહા, અપ્રતિમ                                  |
| 2013-05-04        | દેશાંતરીય સ્થાપન મેં બહુમિત્રરૂપી ક્રમસૂચક શ્રેણીબદ્ધ ઑંકડોં પર મોડલિંગ તથા વિશ્લેષણ  | બિસ્વાસ, અતનૂ<br>ગુહા, અપ્રતિમ                                  |
| 2013-05-05        | શ્રેણીબદ્ધ ઑંકડોં કી સ્થિર સમય શૃંખલા કે લિએ કુછ ઑટો-પાવર વિચલન ઉપાય  | બિસ્વાસ, અતનૂ;<br>મારિયા દેલ કારમેન<br>પારદો;<br>ગુહા, અપ્રતિમ  |
| 2013-05-06        | આપસી જાનકારી કા ઉપયોગ કરકે દો નમૂને વાલી સમસ્યા કે લિએ એક પરીક્ષણ   | ગુહા, અપ્રતિમ;<br>ચોતિઆ, ટ્રો                                   |
| 2013-05-07        | બાજાર સંચાલિત વ્યવહાર : સિદ્ધાંત તથા અભ્યાસ કે વિકાસ કી સહાય, અરવિંદ રૂપરેખા  | સહાય, અરવિંદ  |
| 2013-05-08        | પ્રતિસ્પર્ધાત્મક લાભ કી પહ્યાન કે લિએ ઉપમોક્તા ઉન્મુખ દૃષ્ટિ કોણ  | સહાય, અરવિંદ  |
| 2013-05-09        | સેન્ટ પીટર્સબર્ગ વિરોધાભાસ કા સમય સંકલ્પય : એક ખંડન   | વર્મા, જયંત આર.   |
| 2013-05-10        | જટિલ વ્યવસ્થાઓં મેં ગઠબંધન ક્ષમતા, શાસન તંત્ર તથા હિતધારકોં કા પ્રબંધન  | બસંત, રાકેશ;<br>રાય, રજનીશ                                      |
| 2013-05-11        | ભારત મેં ઉચ્ચ શિક્ષા તક કી પહુંચ : ઇસકે પૂર્વવૃત્ત કી એક ખોજ  | બસંત, રાકેશ;<br>સેન, ગીતાંજલી                                   |
| 2013-06-01        | સૂચના પ્રૌદ્યોગિકી ક્ષેત્ર મેં મુક્ત નવાચાર કી પ્રક્રિયાએँ, રણનીતિયાં, તથા કાર્યનિષ્પાદન પહ્યાનું - વિશેષજ્ઞોં સે અંતર્દૃષ્ટિ   | કૃષ્ણાન, સુદીપ કે.;<br>જૈન, રેખા                                |
| 2013-06-02        | સૂચના પ્રૌદ્યોગિકી (આઈટી) નવાચાર પરિયોજનાઓં મેં ખુલેપણ કી તલાશ  | કૃષ્ણાન, સુદીપ કે.;<br>જૈન, રેખા                                |

ક ખ ગ ઘ ઙ ચ છ જ ઝ ઙ ટ ઠ ડ ઢ ણ ત

## अनुसंधान, केस लेखन परियोजनाएँ, एवं संगोष्ठियाँ

| कार्यपत्र क्रमांक | शीर्षक   | लेखक   |
|-------------------|--|--|
| 2013-06-03        | खुलेपन तथा परियोजना निष्पादन की डिग्री : सूचना प्रौद्योगिकी (आईटी) नवाचार परियोजनाओं का एक बहुराष्ट्रीय अनुभवजन्य आकलन | कृष्णन, सुदीप के.; जैन, रेखा; बसंत, राकेश                        |
| 2013-06-04        | आपसी सूचना का उपयोग करके हाईब्रिड प्रक्रियाओं के घटकों के निर्माण में निर्भरता का परीक्षण                              | गुहा, अप्रतिम  |
| 2013-06-05        | एक शैक्षिक अस्पताल में डॉक्टरों की गतिविधियों की योजना   | रॉय, देबजीत; नारंग, साहिल; रमणी, के.वी.                          |
| 2013-06-06        | अकादमिक अनुसंधान उत्पादकता : क्या भारतीय बी-स्कूलों पर लगाम कसी जा सकेगी?  | बनर्जी, अरिंदम   |
| 2013-07-01        | सेलेब्रिटी को बढ़ावा देने में संस्कृति की भूमिका : भारतीय संदर्भ में सेलिब्रिटियों द्वारा ब्रांड का समर्थन             | अभिषेक; सहाय, अरविंद   |
| 2013-07-02        | गुजरात तथा भारतीय कृषि में व्यापार के अंतर-क्षेत्रीय नियम तथा एकीकृत आपूर्ति प्रतिक्रिया                               | धोलकिया, रवीन्द्र एच.; सप्रे, अमी                                |
| 2013-08-01        | स्थिरता की अवधारणा को व्यापक बनाना तथा कंपनी के कार्यनिष्पादन पर उसके प्रभाव का मापन                                   | कुमार, बिपुल; सिन्हा, पीयूष कुमार; शुक्ला, पी. आर.; अभिषेक       |
| 2013-09-01        | वर्तमान बृहद् आर्थिक अव्यवस्था से बाहर का तरीका : एक दृष्टि  | मॉरिस, सेबास्तियन  |
| 2013-09-02        | आन्ध्र प्रदेश में वन आश्रित समुदायों की संख्या तथा वित्तीय साक्षरता के साक्ष्य   | सुंदर, बी; विरमाणी, विनीत  |
| 2013-09-03        | न्यूज़बॉय मॉडल का संवेदनशील विश्लेषण   | खानरा, अविजीत; सोमन, चेतन ए.                                     |
| 2013-09-04        | रेलवे में सार्वजनिक निजी प्रतिभागिता निर्माण के लिए रूपरेखा  | गंगवार, रचना; रघुराम, जी.  |
| 2013-09-05        | भारतीय इक्विटी बाज़ार में चार कारक मॉडल  | अगरवाला, शोभेश कुमार; जेकब, जोशी; वर्मा, जयंत आर.                |
| 2013-09-06        | रेलवे प्रवास के लिए उपयोगिता कार्यों के विकास के लिए एक लॉगेरिदमिक लक्ष्य कार्यक्रम दृष्टिकोण                          | दत्ता, गौतम; घोष, प्रियंका; वांचू, आरुषि                         |
| 2013-10-01        | आरटीई के तहत कोटा : एक समतावादी शिक्षा प्रणाली की दिशा में आगे बढ़ना?  | सरीन, अंकुर; गुप्ता स्वाति                                       |
| 2013-10-02        | शहरी भारत में कार्यरत युवाओं में वित्तीय साक्षरता  | अगरवाला, शोभेश कुमार; बरुआ, समीर के; जेकब, जोशी; वर्मा, जयंत आर. |

ક ખ ગ ઘ ઙ ચ છ જ ઝ ઙ ટ ઠ ડ ઢ ણ ત

## અનુસંધાન, કેસ લેખન પરિયોજનાએँ, એવં સંગોષ્ઠિયાં

| કાર્યપત્ર ક્રમાંક | શીર્ષક  | લેખક  |
|-------------------|---|---|
| 2013-10-03        | કૉરપોરેટ ભારત મેં સ્વામિત્વ રૂઝાન 2001-2011 : સાક્ષ્ય તથા પ્રભાવ  | બાલાસુદ્રમળિયન, બાલા એન; રામાસ્વામી, આનંદ                         |
| 2013-10-04        | આકાંક્ષા તથા સમર્થન કે પંખોં પર ઉડ્ણે વાલા : ઉચ્ચ અધ્યયન કે લિએ ઘર-પરિવાર સે દૂર રહને વાલી વિવાહિત ભારતીય મહિલા વ્યવસાયિયોં કા એક અધ્યયન            | સક્ષેત્રા, રિચા; ભટનાગર, દીપ્તિ                                   |
| 2013-10-05        | કૉરપોરેટ પ્રશાસન : પ્રત્યાયી કર્તવ્ય કી વ્યાખ્યા મેં બદલતે હુએ રૂઝાન  | અગ્રવાલ, અનુરાગ કે.   |
| 2013-11-01        | ન્યૂજિબૌય મૉડલ મેં લાગત વિચલન કે લિએ કમ બાઉંડ   | ખાનરા, અવિજીત; બંદ્યોપાધ્યાય, તથાગત                               |
| 2013-11-02        | એકાધિક માલ-પ્રેષણ કક્ષાઓં કે લિએ સેવા સ્તર કી કમી કે સાથ એકાધિક આવંટન હબ સ્થાનોં કો અધિકારયુક્ત કરના  | જાયસવાલ, સચિન; વિદ્યાર્થી, નવનીત                                  |
| 2013-11-03        | પ્રસંભાવ્ય માંગ તથા ભીડ કે સાથ સ્થાન આવંટન સમસ્યાઓં કે વર્ગ કા પ્રભાવી સમાધાન   | વિદ્યાર્થી, નવનીત; જાયસવાલ, સચિન                                  |
| 2013-11-04        | કતાર વિલંબ સે બેંડવિડ્થ પૈકિંગ સમસ્યા કા સટીક સમાધાન  | વિદ્યાર્થી, નવનીત; જાયસવાલ, સચિન; ચેટ્ટી, વિક્રાન્ત બાબુ તિરુમાલા |
| 2013-11-05        | પ્રતિસ્પદ્ધત્વક બાજાર મેં મૂલ્ય તથા અગ્રણી-સમય કા ભેદભાવ તથા સંચાલન રણનીતિ  | જાયસવાલ, સચિન;  |
| 2013-11-06        | સંસાધન આધારિત કાર્ય સમય કે સાથ યૂ-આકાર ફિટિંગ કા સંતુલન કરના : એક નકલી તાપાનુશીલન દૃષ્ટિકોણ   | જાયસવાલ, સચિન; અગ્રવાલ, પ્રશાંત                                   |
| 2013-11-07        | પ્રૌદ્યોગિકી આધારિત સામાજિક નવાચારોં કે સામાજિક રૂપ સે સાર્થક મૂલ્યાંકનોં કે લિએ એક રૂપરેખા   | રંગનાથન, કવિતા; સરીન, અંકુર                                       |
| 2013-11-08        | સ્વાસ્થ્ય દેખભાલ પ્રબંધન મેં આઈઆઇએમએ : પ્રકાશનોં કા સાર (2000-2013)   | રમણી, કે.વી.  |
| 2013-11-09        | ભારતીય અનુસંધાન એવં વિકાસ પ્રયોગશાલાઓં મેં નેતૃત્વ તથા રચનાત્મકતા : સ્વાયત્ત પ્રેરણ, મનોવૈજ્ઞાનિક પુઁઝી તથા ન્યાય કી ધારણાઓં કી ભૂમિકા કી જાઁચ કરના | ગુપ્તા વિશાલ  |
| 2013-11-10        | મુક્ત બાજાર પુનઃખરીદ મેં ભારતીય કંપનીયોં કી બાજાર સમયપાલન ક્ષમતા  | અગરવાલા, શોમેશ કુમાર; જેકબ, જોશી; વાસુદેવન એલ્લાપુલ્લી            |
| 2013-12-01        | વન આશ્રિત સમુદાયોં કે જોખિમ કે પ્રતિ રૂઝાન : આન્ધ્ર પ્રદેશ સે સાક્ષ્ય   | સુંદર, બી; વિરમાણી, વિનીત   |
| 2013-12-02        | વન આશ્રિત સમુદાયોં કી અધીરતા - આન્ધ્ર પ્રદેશ સે સાક્ષ્ય   | સુંદર, બી.; વિરમાણી, વિનીત  |
| 2013-12-03        | બહુ ટોલી આપૂર્તિ શ્રંખલા મેં સ્ટોક રાશન સમસ્યા કે લિએ બાધિત નૈશ બાર્ગાન્સિંગ દૃષ્ટિકોણ  | રંધ્ય, દેબજીત; રાધવન, એન. આર. શ્રીનિવાસ                           |

क् ख् ग् घ् ङ् च् छ् ज् झ् ङ् ट् ठ् ड् ढ् ण् त्

## अनुसंधान, केस लेखन परियोजनाएँ, एवं संगोष्ठियाँ

| कार्यपत्र क्रमांक | शीर्षक  | लेखक  |
|-------------------|---|---|
| 2013-12-04        | विविधता की माँग के व्यवहार में स्थितिकीय कारकों की मॉडलिंग : बिजली बोल्ट मॉडल का एक विस्तार   | नारापुज्ञा, राजेश   |
| 2013-12-05        | प्रक्रिया उद्योगों के लिए बहुअवधि, प्रसंभाव्य गणितीय प्रोग्रामिंग मॉडल के वर्ग के लिए विस्तृत डेटाबेस संरचना                                  | गुप्ता, नरैन; दत्ता, गौतम; फूरेर, रॉबर्ट                                  |
| 2013-12-06        | 2 x 2 पार से अधिक परीक्षण में ब्लाइंडेड टेस्ट्स   | बनर्जी, कौस्तव; चट्टोपाध्याय, गौरांगदेब; बंद्योपाध्याय, तथागत             |
| 2013-12-07        | भारतीय संदर्भ में बिजली मूल्यों पर एक गतिशील मूल्य निर्धारण दृष्टिकोण   | देसाई, किन्नरी; दत्ता, गौतम   |
| 2014-01-01        | तुष्टि उद्देश्य के साथ बहु-उत्पाद न्यूज़बॉय समस्या  | खानरा, अविजीत   |
| 2014-01-02        | बहु-उत्पाद की तुष्टि करते हुए न्यूज़बॉय समस्या के लिएअन्वेषण  | खानरा, अविजीत; सोमन, चेतन ए.  |
| 2014-01-03        | भारत में कॉरपोरेट प्रशासन को मजबूत करते हुए - वर्ष 2013 में विधायी तथा विनियामक पहल की एक समीक्षा   | बालासुब्रमणियन, बाला एन.  |
| 2014-01-04        | सार्वजनिक तथा निजी उद्यमों में आईसीटी को अपनाना और संगठनात्मक परिवर्तन  | बरसंत, राकेश; शर्मा, श्रुति   |
| 2014-01-05        | रचनात्मकता-नवाचार के अंतर को पाठना : भारत से आर एंड डी व्यावसायियों के अनुभव की एक जाँच   | गुप्ता, विशाल   |
| 2014-01-06        | भारत के बंदरगाहों में सार्वजनिक निजी प्रतिभागिता में समस्याएँ   | रघुराम, जी.; शुक्ला नीरजा   |
| 2014-01-07        | बंडल पेशकशों का उपयोग करके नए उत्पाद परिचय रणनीति में पूरकता तथा साथी ब्रांड मूल्य स्तर की भूमिका : बंडल घटकों की गुणवत्ता धारणा पर एक अध्ययन | खांडपरकर, कपिल  |
| 2014-01-08        | ऑनलाइन ग्राहक समीक्षाओं की भविष्यवाणी की सहायकता  | कृष्णमूर्ति, श्रीकुमार  |
| 2014-01-09        | ऑनलाइन प्रचार : भारतीय बाज़ार में ऊभरते अवसरों की तलाश  | माथन, निधि; अभिषेक  |
| 2014-02-01        | फ्यूचर समाप्ति पर उच्च आवृत्ति हेरफेर : भारतीय एकल स्टॉक वायदा में रक्षापित नकद राशि का केस   | अगरवाला, शोभेश कुमार; जेकब, जोशी; वर्मा, जयंत आर.                         |
| 2014-02-02        | गुणग्राही पूछताछ का उपयोग करके प्रसवोत्तर संक्रमण की रोकथाम   | शर्मा, भारती; रमणी, के.वी.; मावलंकर, दिलीप; केंगुरु, लॉवनी; हुसेन, जुलिया |

ક ખ ગ ઘ ડ ચ છ જ ઝ ઙ ટ ઠ ડ ઢ ણ ત

## અનુસંધાન, કેસ લેખન પરિયોજનાએँ, એવં સંગોષ્ઠિયાં

| કાર્યપત્ર ક્રમાંક | શીર્ષક   | લેખક   |
|-------------------|--|--|
| 2014-02-03        | ભારત મેં એકીકૃત નર્સિંગ તથા દાઈકાર્ય કે કાર્યક્રમોं કે ભીતર દાઈ કામ કી શિક્ષા                        | શર્મા, ભારતી; ઇલ્લિંડ્સાંન, ઇંજેર્ઝેર્ડ; જૉનસન, ઇવા; રમણી, કે.વી.; ક્રિસ્ટોન્સાંન, કાઇલાઇક |
| 2014-02-04        | ભારતીય અર્થવ્યવસ્થા કે લિએ મુદ્રાસ્થિતી દર કા અનુપાત ઔર લાગત કા ત્યાગ                                | ધોલકિયા, રવીન્દ્ર એચ.  |
| 2014-02-05        | એક ડેટા-સ્ટોરી કા સંચાલન કિસસે હોતા હૈ? પ્રભાવી દૃશ્ય ડેટા વૃત્તાંત કે લિએ એક રૂપરેખા                | કપૂર, અમિત; રંગનાથન કવિતા  |
| 2014-02-06        | સેવાઓં કી અનિશ્ચિત સંખ્યા સે બહુ-અવધિ સુવિધા સ્થાનોં કી સમસ્યા                                       | વસ્તા, અમિત  |
| 2014-02-07        | પ્રમુખ રાજ્યોં મેં શહરી-ગ્રામીણ આય વિભેદક : સંરચનાત્મક કારકો કા યોગદાન                               | ધોલકિયા, રવીન્દ્ર એચ.; પંડ્યા, મનીષ; પટેરિયા, પાયલ એમ.                                     |
| 2014-02-08        | ભારત મેં ગૈર મુદ્રાસ્થિતી નીતિ કી લાગત ઔર લાભ  | ધોલકિયા, રવીન્દ્ર એચ.  |
| 2014-02-09        | ઑનલાઇન ખુદરા બિક્રી કે સાથ કિરાના કા જુડ્ગાવ - ઉભરતે બાજારોં કે લિએ એક મુશ્કિલ                       | સિન્હા, પીયુષ કુમાર; ગોખલે, શ્રીકાન્ત; રાવલ, સૌરભ  |
| 2014-03-01        | ડેટા ખનન કા ઉપયોગ કરકે ખુદરા ઉત્પાદ ચયન કા એક તરીકા  | કૃષ્ણામૂર્તિ, શ્રીકુમાર  |
| 2014-03-02        | રચનાત્મકતા કે લિએ પુરસ્કાર કબ ખરાબ હોતા હૈ? નેતૃત્વ તથા એકીકૃત બાહરી પ્રેરણ કી ભૂમિકા કી જોંચ        | ગુપ્તા, વિશાલ  |
| 2014-03-03        | ચપલતા પર સંગઠનોં કી અંતરસંલગ્નતા કા પ્રભાવ : એક બહુ સૈદ્ધાંતિક પરિપ્રેક્ષય                           | પાઠક, અતુલ અરુણ  |
| 2014-03-04        | ભારતીય અનૌપચારિક વ્યાપાર સ્થાપનોં મેં રણનીતિ બનાના : ભારત મેં કિરાના દુકાનોં કા એક કેસ અધ્યયન        | પાઠક, અતુલ અરુણ; કંડાથિલ, જ્યોર્જ  |
| 2014-03-05        | વ્યાવસાયિક શિક્ષા કે સંસ્થાનોં કે સંસ્થાગત વાતાવરણ કા માપન તથા પ્રબંધન                               | રાવટી.વી.; સકસેના, સિદ્ધાર્થ   |
| 2014-03-06        | ખરીદારી ભાગીદારી પર સ્ટોર કે પ્રારૂપ કા પ્રભાવ   | સિન્હા, પીયુષ કુમાર; ઉનિયાલ, દ્વારિકા પ્રસાદ   |
| 2014-03-07        | સહાયતા કે પૂર્વનુમાન કી સમીક્ષા કે લિએ નર્ડ વિશેષતાએં  | કૃષ્ણામૂર્તિ, શ્રીકુમાર  |
| 2014-03-08        | બીઓપી ખુદરા બિક્રી કર્તાઓં દ્વારા બ્રાંડ અપનાના  | સિન્હા, પીયુષ કુમાર; ગુપ્તા, સુરક્ષા; રાવલ, સૌરભ   |
| 2014-03-09        | કાર્ય કી સ્પષ્ટ ખરીદારી સ્થિતિયોં કે તત્ત્વ : છૂતી પ્રમુખતા પર ઉચ્ચ ઉત્પાદોં કે સંદર્ભ મેં એક અધ્યયન | અભિષેક; સિન્હા, પીયુષ કુમાર  |

ક ખ ગ ઘ ઙ ચ છ જ ઝ ઙ ટ ઠ ડ ઢ ણ ત

## અનુસંધાન, કેસ લેખન પરિયોજનાએँ, એવં સંગોષ્ઠિયાં

| કાર્યપત્ર ક્રમાંક | શીર્ષક  | લેખક  |
|-------------------|---|---|
| 2014-03-10        | ઉષ્માનયન સામાજિક ઉદ્યમો મેં સરકારી વિનિયમનો કી ભૂમિકા   | અભિષેક; ભમોરિયા,<br>વૈભવ;સિન્હા, પીયૂષ<br>કુમાર; ગોલવા, અંકુર             |
| 2014-03-11        | ગુજરાત સરકાર કી ચિરંજીવી યોજના મેં મૃત્યુ દર પ્રભાવ કા<br>મૂલ્યાંકન   | માવલંકર, દિલીપ; પાર્વતી<br>શંકર રમણ; રમણી,<br>કે.વી.                      |
| 2014-03-12        | બંડલ મૂલ્યાંકન કે ભારિત-યૌંગિક બનામ સંદર્ભ-નિર્ભર મૉડલ :<br>અધિભાર કે સાથ ઉત્પાદ બંડલોને પર છૂટ તૈયાર કરને સે સાક્ષ્ય   | સહાય, અરવિંદ;<br>મુખર્જી, સુમિતવા   |
| 2014-03-13        | સ્વ-તરફા તથા સમાજ-તરફા બોંસ યોજનાઓની એકસાથ<br>મૂલ્યાંકન : સામાજિક બેહતરી કી દિશા મેં નૈઝે પ્રબંધન નીતિયોની<br>કી નિહિતાર્થ  | મુખર્જી, સુમિતવા;<br>સહાય, અરવિંદ   |
| 2014-03-14        | આઈઆઈએમએ કે સાથ મેરા સફર : એક આત્મકથાત્મક ખાતા   | રાવ,ટી.વી.  |
| 2014-03-15        | સેવા સમસ્યાઓને સંતોષ-વફાદારી સંબંધ મેં સંજ્ઞાનાત્મક ગ્રાહક<br>સંતુષ્ટિ પર ભાવાત્મક પ્રભુત્વ   | સિન્હા, પીયૂષ કુમાર;<br>મિશ્રા, હરિ ગોવિંદ;<br>કૌલ, સુરભિ                 |
| 2014-03-16        | બ્રાંડ નિષ્ઠા પર ઉપભોક્તા સામાજિક દાયિત્વ ઔર બ્રાંડ સામાજિક<br>દાયિત્વ કી છવિ કા પ્રભાવ   | સિન્હા, પીયૂષ કુમાર;<br>મિશ્રા, હરિ ગોવિંદ;<br>સિંહ, સરબજોત               |
| 2014-03-17        | આવેગી ખરીદારી લક્ષણ : ખરીદ ભાવનાઓની તથા કથિત જોખિમ કે<br>લિએ પ્રભાવી મધ્યરસ્થ   | સિન્હા, પીયૂષ<br>કુમાર;મિશ્રા, હરિ ગોવિંદ;<br>કૌલ, સુરભિ;<br>સિંહ, સરબજોત |
| 2014-03-18        | અધિકારિતા કે આયામોને પર સામાજિક સમર્થન કા વિકલ્પ ઔર<br>પૂરક પ્રભાવ  | સિંહ, મંજરી;<br>સરકાર, અનીતા  |
| 2014-03-19        | પીડલ્યુડી-પ્રબંધકોની સફલતા કો સક્ષમ કરતે હુએ વ્યક્તિગત<br>કારક તથા સંગઠનાત્મક પહલ   | મલ્હોત્રા, પર્લ;<br>સિંહ, મંજરી   |
| 2014-03-20        | વિશિષ્ટતા કે લિએ ઉપભોક્તાઓની જરૂરત : એક પાર-સાંસ્કૃતિક<br>સત્યાપન   | શર્મા, ધીરજ;<br>વર્મા, વર્ષા  |
| 2014-03-21        | ઑનલાઇન ખુદરા બિક્રી મેં સંબંધ વિપણન : એક મેટા-વિશ્લેષણાત્મક<br>દૃષ્ટિકોણ  | શર્મા, ધીરજ;<br>વર્મા, વર્ષા  |
| 2014-03-22        | પથ-નિર્ભર ડેરિવેટિવ કે મૂલ્ય નિર્ધારણ મેં જોખિમ મૉડલ : એક<br>ઉદાહરણ   | વિરમાણી, વિનીત  |
| 2014-03-23        | દીર્ઘ અવધિ કી બુનિયાદી સુવિધા કે વિત્ત પોષણ   | સિન્હા, સિદ્ધાર્થ   |
| 2014-03-24        | પ્રાથમિક સ્વાસ્થ્ય ચિકિત્સા કેન્દ્રોની જરિયે માતા-નવજાત શિશ્યોની<br>કે લિએ 24 x 7 આધારભૂત આપાતકાલીન પ્રસૂતિ દેખભાલ : ભારત<br>મેં અત્યાર્થિક ધ્યાન કેન્દ્રિત એક જિલે સે તીન 24 x 7 પ્રાથમિક<br>સ્વાસ્થ્ય ચિકિત્સા કેન્દ્રોની એક કેસ અધ્યયન | રમણ, પાર્વતી શંકર;<br>શર્મા, ભારતી;<br>રમણી, કે.વી.                       |

ક ખ ગ ઘ ઙ ચ છ જ ઝ ઙ ટ ઠ ડ ઢ ણ ત

## અનુસંધાન, કેસ લેખન પરિયોજનાએँ, એવં સંગોષ્ઠિયાં

| કાર્યપત્ર ક્રમાંક  | શીર્ષક  | લેખક  |
|--|---|---|
| 2014-03-25   | વैશ્વિક રૂપ સે સ્થાનીય બાજાર કે રૂપ મેં નિર્મિત : ભારત મેં ઈઆરપી પ્રૌદ્યોગિકી કે કાર્યાંચયન કે દૌરાન સમય કે પાશ્ચાત્ય વિચારોં કી પ્રૌદ્યોગિકી કા પુનરૂત્પાદન, સુદૃઢીકરણ તથા સુધાર | કંડાધિલ, જ્યોર્જ  |
| 2014-03-26   | કામગારોં કી ભાગીદારી કા પુન: ધ્યાન કેન્દ્રણ : નિર્માણ વૈધતા કે સાથ સંઘર્ષ   | કંડાધિલ, જ્યોર્જ  |
| 2014-03-27   | ભારત મેં ચિકિત્સકીય લાપરવાહી તથા મુઆવજા : કિતના જ્યાદા વ પ્રભાવી હૈ?  | અગ્રવાલ, અનુરાગ કે.                                       |
| આઈઆઇએમબી ડબ્લ્યૂપી                                       | છદ્મ આસ્પેટ્રિક લાપ્લાસ સંભાવના પર આધારિત ક્વાંટાઇલ કે સાથ બાયેસિયન આકલન  | શ્રીરામ, કાર્તિક;<br>રામમૂર્તિ, આર.વી.<br>ઘોષ પુલક        |
| આઈઆઇએમબી ડબ્લ્યૂપી                                       | બીમા કંપની કે લાગત ડેટા કે લિએ એક બાયેસિયન ક્વાંટાઇલ પ્રતિગમન મૉડલ  | શ્રીરામ, કાર્તિક;<br>પેંગ શી<br>ઘોષ પુલક                  |
| ડબ્લ્યૂપી 33   | ભારત કે અંગૂર વैશ્વિક ઉત્પાદન નિર્યાત નેટવર્ક મેં શાસન તથા ઉત્ત્રયન   | સિંહ, સુખપાલ  |
| એસએસઆરએન ડબ્લ્યૂપી                                       | વ્યાપાર કીમતોં કા ઉપયોગ કરકે ભારતીય શેયર બાજાર મેં બોલી-પૂછતાછ કા પ્રસાર તથા ઉસકે ઘટકોં કે આકલન   | સિંહ, પ્રિયંકા<br>પાંડેય, અજય                             |
| ગૈરનિર્દિષ્ટ મૉડલોં મેં પશ્વાદવર્તી એકાગ્રતા કે બારે મેં | રામમૂર્તિ, આર.વી.;<br>શ્રીરામ, કાર્તિક;<br>માર્ટિન, રાયન  |   |
| એસએસઆરએન ડબ્લ્યૂપી                                       | ભારત મેં ભૂમિ એકત્રીકરણ મેં બહિષ્કાર સે બાહર વાર્તા : છોટે શહરી વકીલ, આકર્ષિક અનુબંધ, સામાજિક માનદંડ, તથા નીલામી  | મામિદી, પવન   |
| આઈઆઇએમબી ડબ્લ્યૂપી                                       | કાર્યકારી મુઆવજા મેં કોરપોરેટ પ્રશાસન મુદ્દે : ભારતીય અનુભવ   | બાલાસુબ્રમણિયન, બાલા<br>એન.; બરુઆ, એસ.કે.;<br>કાર્તિક ડી. |

क ख ग घ ङ च छ ज झ ञ ट ठ ং ং ং ত

## अनुसंधान, केस लेखन परियोजनाएँ, एवं संगोष्ठियाँ

### संस्थान में आयोजित संगोष्ठियाँ अप्रैल 2013 - मार्च 2014

| वक्ता   | विषय   | दिनांक          | क्षेत्र              |
|---|--|-----------------|----------------------|
| <b>श्री आशुतोष निगम</b><br>भारतीय प्रबंध संस्थान लखनऊ             | वायरलेस सेंसर नेटवर्कों में इष्टतम रीले नोड प्लेसमेंट के लिए एक बहुतलीय अध्ययन   | 3 अप्रैल, 2013  | पी एवं क्यूएम        |
| <b>श्री नरहरी हांसोगे</b><br>भारतीय प्रबंध संस्थान बैंगलुरु       | व्यापार समूह संबद्धता की मूल्य समीक्षा : भारतीय बाजार से अनुदैर्घ्य साक्ष्य  | 29 अप्रैल, 2013 | एफ एवं ए             |
| <b>सुश्री चारु अग्रवाल</b><br>इलिनोइस युनिवर्सिटी                 | सूचना विषमता, क्रेडिट लाइन तथा सावधि ऋण मूल्य निर्धारण   | 28 मई, 2013     | एफ एवं ए             |
| <b>डॉ. नीरज कुमार</b><br>शेफ़ील्ड युनिवर्सिटी                     | कम कार्बन आपूर्ति श्रृंखला के लिए समग्र ढाँचे का विकास   | 17 जून, 2013    | अनुसंधान एवं प्रकाशन |
| <b>प्रोफेसर विशाल गुप्ता</b><br>भारतीय प्रबंध संस्थान अहमदाबाद    | उच्च निष्पादन एचआरएम आचरण, सकारात्मक मनोवैज्ञानिक पूँजी, रचनात्मक व्यवहार तथा कार्यनिष्पादन को जोड़ते हुए रूपरेखा का विकास | 27 जून, 2013    | अनुसंधान एवं प्रकाशन |
| <b>डॉ. नीलाम रोहन</b><br>भारतीय सांख्यिकीय संस्थान तेजपुर         | जीएआरसीएच मॉडल में परिवर्तनीय समय और संबंधित सांख्यिकीय अनुमान   | 2 जुलाई, 2013   | पी एवं क्यूएम        |
| <b>प्रोफेसर अप्रतिम गुहा</b><br>भारतीय प्रबंध संस्थान अहमदाबाद    | आपसी सूचना और दो नमूने का एक परीक्षण   | 4 जुलाई, 2013   | अनुसंधान एवं प्रकाशन |
| <b>डॉ. सूज चन्द्रशेखर</b><br>स्वतंत्र परामर्शक<br>वॉशिंगटन डी.सी. | अनुसंधान एवं विकास तथा विपणन अंतराफलक का अनुकूलन   | 8 जुलाई, 2013   | अनुसंधान एवं प्रकाशन |
| <b>डॉ. उत्पल भट्टाचार्य</b><br>इंडियाना युनिवर्सिटी ब्लूमिंगटन    | ईटीएफ का खराब पहलू और सूचकांक निधि   | 8 जुलाई, 2013   | एफ एवं ए             |
| <b>प्रोफेसर सौरव साहा</b><br>भारतीय प्रबंध संस्थान कोलकाता        | ऑनलाइन विज्ञापन : विज्ञापन सहयोग के माध्यम से बढ़ी हुई उपयोगकर्ता की भागीदारी  | 15 जुलाई, 2013  | सूचना प्रणाली        |
| <b>डॉ. अतनु रक्षित</b><br>वॉशिंगटन तथा ली युनिवर्सिटी             | घाटे वाले व्याज संबंध में गैर रैखिकता : एक प्रारंभिक विश्लेषण  | 18 जुलाई, 2013  | अर्थशास्त्र          |
| <b>डॉ. अभिजीत बिस्वास</b><br>वेयन स्टेट युनिवर्सिटी               | बिक्री मूल्यों के उपभोक्ता मूल्यांकन : घटाव सिद्धांत की भूमिका   | 29 जुलाई, 2013  | अनुसंधान एवं प्रकाशन |
| <b>सुश्री वैभवी कुलकर्णी</b><br>रुजर्स युनिवर्सिटी न्यू जर्सी     | संस्थागत परिवर्तन के व्याख्यान : संगठनात्मक क्षेत्र के भीतर ईएवआर के संघर्षमय वृत्तांत                                     | 05 अगस्त, 2013  | संचार                |
| <b>डॉ. अभिमान दास</b><br>भारतीय रिजर्व बैंक मुंबई                 | भारतीय बैंकिंग में उत्पादकता और कुशल गतिशीलता : आदान व उपजों की गुणवत्ता को शामिल करते हुए एक आदान दूरी कार्य टूटिकोण      | 07 अगस्त, 2013  | अर्थशास्त्र          |

ક ખ ગ ઘ ડ ચ છ જ ઝ ઙ ટ ઠ ડ ઢ ણ ત

## અનુસંધાન, કેસ લેખન પરિયોજનાએँ, એવં સંગોષ્ઠિયાં

| વક્તા  | વિષય   | દિનાંક           | ક્ષેત્ર              |
|--|--|------------------|----------------------|
| ડૉ. દેવદત્ત પાલ<br>ભારતીય પ્રબંધ સંસ્થાન ઇન્ડૌર  | ગ્રામીણ સંસ્થાગત ઋણ પ્રબંધ : આપસ મે જુંદે લેન-દેન સે સબક   | 08 અગસ્ત, 2013   | સીએમએ                |
| ડૉ. આનંદ ગોયલ<br>નેવિગંટ ઇકૉનોમિક્સ શિકાગો   | ઋણ રેટિંગ ઘટિયા સ્તર કે ક્યો હોતે હૈન?   | 14 અગસ્ત, 2013   | અનુસંધાન એવં પ્રકાશન |
| પ્રોફેસર લુઈ મૂત્રિન્દ્રો<br>ગ્લાસગો યુનિવર્સિટી   | વિપણન મેં ન્યૂરોસાઇંસ : બ્રાંડ દ્વારા અવગત કરાએ હુએ સામાજિક ઔર ભાવનાત્મક અર્થ કે અનુભવજન્ય સાક્ષ્ય                     | 21 અગસ્ત, 2013   | અનુસંધાન એવં પ્રકાશન |
| ડૉ. દિલીપ કાજલે<br>ગોખલે રાજનીતિ વ અર્થશાસ્ત્ર<br>સંસ્થાન પુણે                                     | ભારત મેં આનુવંશિક રૂપ સે સંશોધિત ખાદ્યાત્મ કે અનિવાર્ય લેબલિંગ કે લિએ ઉપમોક્તા સમર્થન કે નિર્ધારક : એક છાત્ર સર્વેક્ષણ | 27 અગસ્ત, 2013   | સીએમએ                |
| પ્રોફેસર અર્નબ લાહા<br>ભારતીય પ્રબંધ સંસ્થાન અહમદાબાદ  | કોમોડિટી બાજારોં મેં વિતરણ કી ગ્રાફિક પ્રસ્તુતિ કે વાપસી વિતરણોં કા મૉડલકરણ  | 28 અગસ્ત, 2013   | અનુસંધાન એવં પ્રકાશન |
| પ્રોફેસર નીરવ નાગર<br>ભારતીય પ્રબંધ સંસ્થાન કોલકાતા  | ભારત મેં આય પ્રબંધન : ઑપરેટિંગ મુનાફે પર પ્રબંધકોં કા નિયતન (ફિક્સેશન)   | 04 સિતમ્બર, 2013 | એફ એવં એ             |
| ડૉ. સિદ્ધાર્થ અરોડા<br>ઓક્સફર્ડ યુનિવર્સિટી  | મૈક્રોઇકૉનોમિક્સ, ઊર્જા, તથા બાયોમેડિસિન મેં અનુપ્રયોગોં કે સાથ સમય શ્રૃંખલા પૂર્વનુમાન                                | 10 સિતમ્બર, 2013 | પી એવં ક્યૂએમ        |
| ડૉ. કુશાંકુર ડે<br>સ્વતંત્ર ખાદ્ય એવં કૃષિ વ્યવસાય<br>પરામર્શક કોલકાતા                             | ક્યા ભારતીય કિસાનોં કો વાયદા બાજાર સમાયોજન દે સકતે હૈન?  | 17 સિતમ્બર, 2013 | સીએમએ                |
| ડૉ. કન્ન શ્રીનિવાસન<br>શ્રીચિત્રા તિરુનલ ચિકિત્સા વિજ્ઞાન<br>એવં પ્રૌદ્યોગિકી સંસ્થાન ટ્રિવેન્ડ્રમ | કેરલ મેં જન સ્વાસ્થ્ય કી નર્સો મેં કામ કા બોઝ : વ્યાપકતા ઔર ઉસસે જુંદે કારક  | 19 સિતમ્બર, 2013 | પીએસજી               |
| ડૉ. સુરજીત ઇલ્લિકલ કાર્ટિકેન<br>ઉપ્સલા યુનિવર્સિટી   | પરિવર્તન હોતા રહતા હૈ : શ્રેણી પરિવર્તન, પહચાન, તથા સંગઠન  | 24 સિતમ્બર, 2013 | ઓબી                  |
| શ્રી સૌરભ પંડ્યા<br>ભારતીય પ્રબંધ સંસ્થાન બેંગલુરુ   | શીંગ્ર કાર્મિક વિકાસ સંગઠનોં મેં વરિષ્ઠ પ્રબંધકોં કી તૈનાતી ઔર વિકાસ   | 26 સિતમ્બર, 2013 | પી એવં આઈઆર          |
| સુશ્રી વિજય લક્ષ્મી સિંહ<br>ભારતીય પ્રબંધ સંસ્થાન અહમદાબાદ   | નૌકરી કે નિર્મણ કી પ્રક્રિયા કી ખોજ ઔર જાંચ  | 26 સિતમ્બર, 2013 | પી એવં આઈઆર          |
| ડૉ. પૂર્ણમા વર્મા<br>ટીઈઆરઆઈ યુનિવર્સિટી<br>નई દિલ્લી  | મુક્ત વ્યાપાર સમજીતે ઔર ઇંટ્રા-ઉદ્યોગ વ્યાપાર : ભારત કા કેસ  | 30 સિતમ્બર, 2013 | સીએમએ                |
| ડૉ. રંજના સિંહ<br>ભારતીય જન સ્વાસ્થ્ય સંસ્થાન દિલ્લી   | રક્તાલ્પતા સે પીડિટ ગર્ભવતી મહિલાઓં મેં અંતઃશિરા આયરન સુક્રોજ  | 01 અક્ટૂબર, 2013 | પીએસજી               |
| ડૉ. પ્રીતિ મુદલિયાર<br>ટેક્સાસ યુનિવર્સિટી ઑસ્ટિન  | એક સ્થાનીય સ્વ-સંચાલિત સંગઠન મેં ભાગીદારી કા અભ્યાસ  | 08 અક્ટૂબર, 2013 | સંચાર                |

क ख ग घ ङ च छ ज झ ञ ट ठ ং ং ং ত

## অনুসংধান, কেস লেখন পরিযোজনাএঁ, এবং সংগোষ্ঠিয়াঁ

| বর্তা  | বিষয়  | দিনাংক           | ক্ষেত্র              |
|--|--|------------------|----------------------|
| <b>ডॉ. মনীষা গর্গ</b><br>ভারতীয় প্রবণ্ধ সংস্থান কলকাতা                                    | ভারত মেঁ সামাজিক সংরচনা ও সামাজিক বিকাস : গরীবোঁ কে লিএ মধ্যাহ্ন ভোজন যোজনা ও অমীরোঁ কে লিএ নিজীকৃত শিক্ষা       | 08 অক্টোবর, 2013 | সীএমএ                |
| <b>শ্রী রাজেশ কুমার চন্দবানী</b><br>ভারতীয় প্রবণ্ধ সংস্থান বেঙ্গলুরু                      | সর্তে স্বাস্থ্য দেখভাল সেবা সংগঠনোঁ কে পৈমানে কে লিএ কারক  | 21 অক্টোবর, 2013 | পী এবং আইআর          |
| <b>ড়ো. প্রোমিলা অগ্রবাল</b><br>দিল্লী যুনিভার্সিটি  | সংগঠনাত্মক ব্যবহার : নয়ে আয়ামোঁ কী খোজ মেঁ এক সংকল্পনা   | 22 অক্টোবর, 2013 | পী এবং আইআর          |
| <b>প্রোফেসর গৌব্রিয়ল হ্বাবিনী</b><br>ইনসীড  | প্রমুখ ব্যবসায় স্কুলোঁ কে লিএ শাসন  | 22 অক্টোবর, 2013 | অনুসংধান এবং প্রকাশন |
| <b>প্রোফেসর দেবাশীষ মেত্রা</b><br>প্রবণ্ধন প্রায়োগিকী সংস্থান<br>গাজিয়াবাদ               | বাজার সহ-আন্দোলন ও বিত্তীয় সংকট : ভারতীয় বাজার সে সাক্ষ্য  | 18 নবম্বর, 2013  | সীএমএ                |
| <b>ড়ো. সৌরভ চন্দ্রা</b><br>প্রবণ্ধন প্রায়োগিকী সংস্থান<br>গাজিয়াবাদ                     | বৈকল্পিক কার্গো সে সমুদ্রী ইন্চেন্টরী রুটিং<br>সমস্যা : আউটবাউন্ড বাহন রসদ কে লিএ এক অনুপ্রযোগ                   | 19 নবম্বর, 2013  | পীএসজী               |
| <b>ড়ো. সমাহ শাফকাকত</b><br>লেইকেস্টার যুনিভার্সিটি  | অসুরক্ষা, জটিলতা তথা অনিশ্চিততা : বৈশ্বিক আর্থিক সংকট কে দৈরান মনোবৈজ্ঞানিক অনুবন্ধোঁ কী জাঁচ                    | 20 নবম্বর, 2013  | আৰ্বী / পী এবং আইআর  |
| <b>ড়ো. সুন্দরাবলী নারায়ণস্বামী</b><br>প্রায়োগিকী উচ্চতর কোলেজ অবু ধাবী                  | এক রেলবে অনুসূচী মেঁ আকস্মিকতাওঁ ও সংঘর্ষ কে হল কে লিএ মোডলীকরণ  | 21 নবম্বর, 2013  | পীএসজী               |
| <b>ড়ো. সুমন মিত্রা</b><br>ধীরুভাই অংবানী সুচনা এবং সংচার<br>প্রায়োগিকী সংস্থান, গাঁথীনগর | বায়েসিন শিক্ষা তথা ছবি প্রসংস্করণ কে লিএ অনুপ্রযোগ  | 22 নবম্বর, 2013  | অনুসংধান এবং প্রকাশন |
| <b>ড়ো. কৌশিক চৌধুরী</b><br>ভারতীয় প্রবণ্ধ সংস্থান বেঙ্গলুরু                              | মুদ্রাস্ফিতী দরোঁ কা পূর্বানুমান বিতরণ : কার্যাত্মক স্বতঃ প্রতিগামী দৃষ্টিকোণ                                    | 25 নবম্বর, 2013  | অর্থশাস্ত্র          |
| <b>ড়ো. নীরজ কুমার</b><br>জৈবিয় প্রবণ্ধ সংস্থান ভুবনেশ্বর                                 | জৈবিক হল্দী কা যাত্রা-বৃত্তাংত : সমাবেশী মূল্য শ্রংখলা কা এক   | 29 নবম্বর, 2013  | সীএমএ                |
| <b>ড়ো. নিশান্ত মিশ্রা</b><br>এরাস্মস যুনিভার্সিটি রত্নেরদাম                               | আজীবন খরীদ যোজনা কী উপস্থিতি মেঁ<br>প্রারংশিক অধিগ্রহণ বিক্রী কে বাদ সেবা<br>করার                                | 02 দিসম্বর, 2013 | অনুসংধান এবং প্রকাশন |
| <b>ড়ো. উত্তম কুমার রেগমী</b><br>পূর্বাচল যুনিভার্সিটি<br>নেপাল                            | নাম মেঁ ক্যা রখা হৈ? হ্বাই অঞ্জে কে ব্রাংড<br>নাম তথা স্লোগন কা বিশ্লেষণ   | 04 দিসম্বর, 2013 | পীএসজী               |
| <b>ড়ো. সত্যম শিবম সুন্দরম</b><br>অন্স্ট এবং যং এলএলপী (ইওয়ায়)                           | সড়ক ক্ষেত্র মেঁ সার্বজনিক নিজী ভাগীদারী<br>কা পুনঃ স্ফূর্তিকরণ : ভারত মেঁ মোডল<br>রিয়ায়ত করার কী ওৱ বঢ়তে কদম | 05 দিসম্বর, 2013 | পীএসজী               |
| <b>ড়ো. অনিদিতা চক্রবর্তী</b><br>মদ্রাস অর্থশাস্ত্র স্কুল<br>চেন্নাই                       | ভারত মেঁ স্বাস্থ্য বীমা পহঁচ কে নির্ধারণ<br>করতে কারক : এক অনুভবজন্য বিশ্লেষণ                                    | 09 দিসম্বর, 2013 | পীএসজী               |

ક ખ ગ ઘ ઙ ચ છ જ ઝ ઙ ટ ઠ ડ ઢ ણ ત

## અનુસંધાન, કેસ લેખન પરિયોજનાએँ, એવં સંગોષ્ઠિયાં

| વક્તા  | વિષય   | દિનાંક            | ક્ષેત્ર              |
|--|--|-------------------|----------------------|
| ડૉ. હીરાલાલ કૌલ<br>મિશિગન સ્ટેટ યુનિવર્સિટી  | માર્કોવ ગુણક ક્રુટિ મૉડલોને વર્ગ મેં સશર્ત સાધન સંચાલન કે યોગ્ય-કો-કમી પરીક્ષણ   | 10 દિસ્મ્બર, 2013 | અનુસંધાન એવં પ્રકાશન |
| ડૉ. હૈન્સ હુબર<br>ઇન્સ્ટિત્યુટુન્ટ્સ સુપેરિયોર ટેકનિકો<br>લિસ્બલ                                   | નેટવર્ક સંરચના, ક્ષમતા વિકાસ તથા નિયંત્રણ : ચીન કે એયર ટ્રેફિક સિસ્ટમ કે કેસ પર દોબારા ગૌર કરના                                | 12 દિસ્મ્બર, 2013 | પીએસજી               |
| પ્રોફેસર પૃથ્વીરાજ ચંદ્રોપાદ્યાય<br>હોંગ કોંગ વિજ્ઞાન એવં પ્રોફ્યુઝનિક<br>યુનિવર્સિટી<br>હોંગ કોંગ | અંતરરાષ્ટ્રીય સ્તર પર વિભિન્ન ટીમોને મેં પહ્યાન, યોગદાન ઔર પ્રભાવ : ક્યા પ્રારંભિક ટીમ બેઠકોને મેં ભાવનાઓને સે ફર્ક પડ્યતા હૈ? | 17 દિસ્મ્બર, 2013 | અનુસંધાન એવં પ્રકાશન |
| પ્રોફેસર શાન્તનુ એસ. ડે<br>જ્યોર્જિયા પ્રોફ્યુઝનિક સંસ્થાન એટ્લાંટા                                | પૂલિંગ સમસ્યા કે લિએ એમઆઈએલપી તકનીકોની વિશ્લેષણ  | 18 દિસ્મ્બર, 2013 | અનુસંધાન એવં પ્રકાશન |
| ડૉ. બેલિસલ્ટેજેરોત મરોશી<br>માલ્મો યુનિવર્સિટી<br>સ્વિડન   | શહરી સહભાગિતાપૂર્ણ શાસન મેં પુનર્વિચાર સમાવેશન   | 20 દિસ્મ્બર, 2013 | અનુસંધાન એવં પ્રકાશન |
| ડૉ. સી. મોહન<br>આઈબીએમ અનુસંધાનકર્તા   | વैશ્વિક પ્રોફ્યુઝનિક આઉટલુક (જીટીઓ) 2013   | 20 દિસ્મ્બર, 2013 | સૂચના પ્રણાલી        |
| પ્રોફેસર સતીશ કૃષ્ણન<br>સિંગાપુર નેશનલ યુનિવર્સિટી સિંગાપુર  | ઇસરકાર કે પરિપક્વતા કે પૂર્વવૃત્ત : પાર-રાષ્ટ્રીય ડેટા સે અંતર્દૃષ્ટિ  | 24 દિસ્મ્બર, 2013 | સૂચના પ્રણાલી        |
| ડૉ. સત્રજીત રોયચૌધરી<br>નોવર્ટિસ ફાર્માસ્યુટિકલ કંપની  | મેટા-વિશ્લેષણાત્મક-પૂર્વાનુમાન મિશ્રણ સે ઐતિહાસિક ડેટા સે મજબૂત ઉધાર પ્રાપ્તિ  | 24 દિસ્મ્બર, 2013 | પી એવં ક્યૂએમ        |
| પ્રોફેસર ગલિત શ્મંણી<br>ભારતીય વ્યવસાય સ્કૂલ<br>હૈદરાબાદ   | યહ સમજાને કે લિએ હૈ યા ભવિષ્યવાળી કરને કે લિએ?   | 31 દિસ્મ્બર, 2013 | અનુસંધાન એવં પ્રકાશન |
| પ્રોફેસર એલિજાબેથ જ્યોર્જ<br>હોંગ કોંગ વિજ્ઞાન એવં પ્રોફ્યુઝનિક<br>યુનિવર્સિટી                     | લક્ષ્ય ઉન્મુક્ખ વિષમતા કે અસમિત પ્રભાવ : ધારણા કી બાત  | 03 જનવરી, 2014    | અનુસંધાન એવં પ્રકાશન |
| પ્રોફેસર વિક્રમાદિત્ય ખન્ના<br>મિશિગન લોન્ચ સ્કૂલ યુનિવર્સિટી<br>મિશિગન                            | સીઈઓ સંલગ્નતા તથા કોરપોરેટ ધોખાધડી   | 06 જનવરી, 2014    | અનુસંધાન એવં પ્રકાશન |
| પ્રોફેસર કુમાર રાકેશ રંજન<br>ભારતીય પ્રબંધ સંસ્થાન બેંગલુરુ  | મૂલ્ય સહ-નિર્માણ : વैચારિક આયામ, ઔર ઉપભોક્તા કી સંતુષ્ટી પર ઉસકે પ્રભાવ  | 08 જનવરી, 2014    | વિપણન                |
| પ્રોફેસર રાજીવ લાલ<br>હાર્વર્ડ વ્યવસાય સ્કૂલ બોસ્ટન  | ભારત મેં ખાદ્યાન્ન ખુદરા વિક્રી મેં પ્રત્યક્ષ વિદેશી નિવેશ   | 10 જનવરી, 2014    | વિપણન                |
| ડૉ. અનુપમ દાસ<br>ભારતીય પ્રબંધ સંસ્થાન કોઝીકોડ   | લોકપ્રિય વૃત્તાંતોને સરલીકરણ વિષયની પરિસ્થિતિની વિશ્લેષણ કે ચિન્હન તથા ભાવનાએં   | 15 જનવરી, 2014    | સંચાર                |
| રમેશ સુબ્રમણીયન<br>રૂત્જર્સ યુનિવર્સિટી<br>ન્યૂ જર્સી  | ઇન્ટરનેટ પ્રશાસન ઔર ભારત : વैશ્વિક ઔર રાષ્ટ્રીય દૃષ્ટિકોણ કે બીજે પરસ્પર ક્રિયા  | 16 જનવરી, 2014    | સૂચના પ્રણાલી        |

क ख ग घ ङ च छ ज झ ङ ट ठ ड ढ ण त

## अनुसंधान, केस लेखन परियोजनाएँ, एवं संगोष्ठियाँ

| वर्ता   | विषय   | दिनांक         | क्षेत्र              |
|---|--|----------------|----------------------|
| <b>डॉ. वी. श्रीधर</b><br>सारकेन कम्प्युनिकेशन्स<br>बैंगलुरु                               | स्पैक्ट्रम प्रबंधन की गतिशीलता : मॉडल तथा पद्धतिशास्त्र  | 17 जनवरी, 2014 | सूचना प्रणाली        |
| <b>डॉ. सुस्मिता नारायण अगलाया</b><br>भारतीय प्रबंध संस्थान कोझीकोड़                       | रिवर्स रसद तथा सोच के माध्यम से भारतीय दवा उद्योग में स्थायी समाधान की तलाश                    | 20 जनवरी, 2014 | पीएसजी               |
| <b>डॉ. नचिकेत मोर</b>   | छोटे व्यवसायों तथा कम आय वाले परिवारों के लिए व्यापक वित्तीय सेवाएँ                            | 29 जनवरी, 2014 | अनुसंधान एवं प्रकाशन |
| <b>प्रोफेसर जयन्त नारायणन</b><br>सिंगापुर नेशनल युनिवर्सिटी सिंगापुर                      | संगठनात्मक पदानुक्रम में असमानता व धृणा  | 12 फरवरी, 2014 | अनुसंधान एवं प्रकाशन |
| <b>डॉ. गोपाल दास</b><br>भारतीय प्रबंध संस्थान रोहतक                                       | खुदरा ब्रांड व्यक्तित्व और स्व-चालित स्टोर की वफादारी के प्रभाव : लिंग की मध्यस्थिता की भूमिका | 12 फरवरी, 2014 | विपणन                |
| <b>श्री रजत शर्मा</b><br>भारतीय प्रबंध संस्थान काशीपुर                                    | मूल्यों और स्थाई उपभोक्ता व्यवहार : भारतीय संदर्भ में कड़ी की तलाश                             | 18 फरवरी, 2014 | विपणन                |
| <b>डॉ. राजेश्वरी सेनगुप्ता</b><br>इन्दिरा गांधी विकास अनुसंधान संस्थान, मुंबई             | भारतीय पूँजी खाता खोलने में चुनौतियाँ  | 17 फरवरी, 2014 | अनुसंधान एवं प्रकाशन |
| <b>सुश्री राधा लडकानी</b><br>भारतीय प्रबंध संस्थान कोलकाता                                | उभरते बाज़ार बोलीदाता रिटर्न और एम एवं ए में भुगतान के तरीके की पसंद : भारत से साक्ष्य         | 24 फरवरी, 2014 | एफ एवं ए             |
| <b>प्रोफेसर मधु वीराराघवन</b><br>टी.ए. पाई प्रबंधन संस्थान, मणिपाल                        | धार्मिक श्रद्धा और रथानीय सरकारों का वित्तीय पोषण, निवेश, और नकद हिस्से के निर्णय              | 25 फरवरी, 2014 | अनुसंधान एवं प्रकाशन |
| <b>डॉ. विल हार्वे</b><br>कैम्ब्रिज युनिवर्सिटी  | एक वैश्विक प्रबंधन परामर्श कंपनी मेंविभिन्न रूपों की प्रतिष्ठा से कैसे बातचीत हो उसकी तलाश     | 03 मार्च, 2014 | पी एवं आईआर          |
| <b>डॉ. अम्बरीश डॉगरे</b><br><b>श्री विभु तिवारी</b><br>नीति अनुसंधान केन्द्र<br>नई दिल्ली | शिक्षा स्तरों पर निजी ट्यूशन का प्रभाव : भारत से साक्ष्य                                       | 07 मार्च, 2014 | अनुसंधान एवं प्रकाशन |
| <b>प्रोफेसर प्रतीक्षा बरशी</b><br>जवाहरलाल नेहरू युनिवर्सिटी<br>नई दिल्ली                 | कानून के सार्वजनिक रहस्य : भारत में दुष्कर्म के मुकदमे   | 19 मार्च, 2014 | अनुसंधान एवं प्रकाशन |

ક ખ ગ ઘ ઙ ચ છ જ ઝ ઙ ટ ઠ ડ ઢ ણ ત

## પ્રકાશન

### પ્રકાશિત પુસ્તકે

અગ્રવાલ, નરેન્દ્ર એમ.; જોમોન, એમ.જી.; વર્કી બીજૂ તથા બનર્જી, ચન્દ્રિમા (સંપા.), ઇન્કલુસિવનેસ, સસ્ટેનિબિલિટી એંડ હુમન રિસોર્સ ડેવલપમેન્ટ, નર્હ દિલ્લી : મૈકગ્રો-હિલ હાયર એજુકેશન (ઇંડિયા) પ્રા. લિ. 2013.

બાલાસુબ્રમણિયન, એન., લેઝિંગ ફ્રોંસ દ ટૉપ : ડિરેક્ટર્સ હુ મેક દ ડિફરેન્સ, નર્હ દિલ્લી : રેન્ડમ હાઉસ પબ્લિશર્સ ઇંડિયા પ્રા. લિ., 2013

ચન્દ્રશેખરન, એન. ઔર રઘુરામ, જી., ઐગ્રિબિજિનેસ સપ્લાઈ ચેન મૈનેજમેન્ટ, સીઆરસી પ્રેસ, ટેયલર વ ફ્રાંસિસ ગ્રુપ, બોકા રેટ ન (યૂએસએ), 2014

વર્ધુલુ, ડી. કુમારા તથા પ્રહદીશ્વરન, એમ., ઐગ્રિકલ્ચરલ માર્કેટ ઇંટિગ્રેશન એંડ ટ્રેડ કોમ્પ્યુટિટિવનેસ ઓફ ઇંડિયન ઐગ્રિકલ્ચર, નર્હ દિલ્લી : એલાઇડ પબ્લિશર્સ પ્રા.લિ., 2013

દત્તા, સમર કે.; પાલ, દેબદત્ત; ઘોષ, અનિર્બન; નાસકર, સૌવિક તથા લાયેક, તપસ, ઎સોસિંગ પૉલિસી ઇંટરવેંશન્સ ઇન ઐગ્રિ-બિજિનેસ એંડ એલાઇડ સૈક્ટર ક્રેડિટ વર્સસ ક્રેડિટ પ્લસ એપ્રોચ ફ્રોર લિવલીહૂડ પ્રમાર્શન, નર્હ દિલ્લી : એલાઇડ પબ્લિશર્સ પ્રા.લિ., 2013

દેવધર, સતીશ, ક્રાઇ આઈ એમ પેઝિંગ સ્ટોર : પ્રાઇસ શિયરી એંડ માર્કેટ સ્ટ્રેક્ચર્સ મેડ સિંપલ, નર્હ દિલ્લી : રેન્ડમ હાઉસ પબ્લિશર્સ ઇંડિયા પ્રા.લિ. 2013

ગર્ગ, અમિત; નાસવા, પી. તથા શુક્લા, પી.આર., ઇમ્પૈક્ટ એસેસમેન્ટ એંડ મૈનેજમેન્ટ ફ્રેમવર્ક ફ્રોર ઇન્કાસ્ટ્ર્યુલર એસેટ્સ : એ કેસ સ્ટડી ઓફ કોંકણ રેલવે, પબ્લિશર બાય યૂએન્રીફી આરઆઈએસઓ સેન્ટર ઓન એનર્જી, ડેન્માર્ક ટેકનિકલ યુનિવર્સિટી : યૂએન્રીફી આરઆઈએસઓ ઊર્જા કેન્દ્ર, જલવાયુ તથા ટિકાઊ વિકાસ, અગસ્ત, 2013

હટ, એમ.ડી.; શર્મા, ધીરજ તથા સ્પેક, ટી.ડલ્લ્યુ. બિજિનેસ ટૂ બિજિનેસ માર્કટિંગ : એ સાઉથ-એશિયન પર્સ્યુનિવર્સિટી (11 એડિશન), નર્હ દિલ્લી : સેનગેજ લર્નિંગ, 2014

કૌલ, આશા તથા દેસાઈ, એ.. કોરપોરેટ રેપુટેશન ડીકોર્ડેડ : બિલ્ડિંગ, મૈનેજિંગ એંડ સ્ટ્રેટેજિઝિંગ ફ્રોર કોરપોરેટ એક્સેલેન્સ, દિલ્લી : સેઝ પલ્લિકેશન્સ પ્રા. લિ. 2014

મિશ્રા, સ્મિતા તથા મોનિપલ્લી, એમ.એમ., ઑનલાઇન કમ્પ્યુનિકેશન સિસ્ટમ, ઊર્જા ઔર સંસાધન સંસ્થાન, 2014

પાઠક, અખિલેશ્વર, લો ઓફ સેલ ઓફ ગૂડ્સ, નર્હ દિલ્લી : ઓફસફોર્ડ યુનિવર્સિટી પ્રેસ, 2013

પાઠક, અખિલેશ્વર, લો રીલેટિંગ ટૂ સ્પેશ્યલ કોંટ્રેક્ટ્સ ઓફ બેલમેન્ટ પ્લેઝ, હાઇપોથેકેશન, ઇન્ફેમિટી એંડ ગારંટી, ગુડ્ગાવ્ન : લેક્સિસનેક્સિસ, 2014

પાઠક, અખિલેશ્વર, લીગલ આસ્પેક્ટ્સ ઓફ બિજિનેસ (5 એડિશન), નર્હ દિલ્લી : મૈકગ્રો-હિલ હાયર એજુકેશન (ઇંડિયા) પ્રા.લિ., 2013

રઘુરામ, જી. તથા ગંગવાર, રચના, હેંબુક ઓન ટ્રાન્સપોર્ટ ઇન્કાસ્ટ્ર્યુલર, લક્ષ્મી પલ્લિકેશન્સ પ્રા.લિ., નર્હ દિલ્લી

રામ મોહન, ટી.ટી., બીફ્રોર એંડ આફ્ટર દ ગ્લોબલ ક્રાઇસિસ, નર્હ દિલ્લી : જ્ઞાન પબ્લિશિંગ હાઉસ, 2013

ક ખ ગ ઘ ઙ ચ છ જ ઝ ઙ ટ ઠ ડ ઢ ણ ત

## प्रकाशन

रॉबिन्स, एस.पी.; जज, टी.ए. और वोहरा, निहारीका, ऑर्गेनाइजेशनल बीहेव्यर (15 एडिशन), नई दिल्ली : पेअरसन एजुकेशन, 2013

शर्मा, मीनाक्षी, स्पीक विथ इम्पैक्ट, नई दिल्ली : रेंडम हाउस पब्लिशर्स इंडिया प्रा.लि., 2014

शर्मा, विजय पॉल; वोर्ली, बिल; जिकुन, हुआंग; सुलेरी, आबिद कथ्युम; दिगाल, लैरी तथा रेअर्डोन, थॉमस ए. (संपा.), लिंकिंग स्मॉलहोल्डर प्रॉजेक्चुरस टू मॉडर्न ऐग्रि-फूड मार्केट्स : केस स्टडीज़ फ़्रॉम साउथ एंड साउथ-ईस्ट एशिया, नई दिल्ली : एलाइड पब्लिशर्स प्रा.लि., 2013

उपाध्यायुला, राजेश; कार्तिक, डी. तथा कर्ण, अमित, व्हाट ड्राइव्स इमर्जिंग मल्टिनेशन्स? अर्ली स्टेज इंटरनेशनलाइजेशन एंड पर्फर्मेंस ड्राइवर्स ऑफ़ इंडियन आईटी फ़र्म्स, नई दिल्ली : एमरेल्ड इंडिया, 2013

### पत्रिकाओं में प्रकाशित लेख

अभिमल्ला, आर.के.; दास, डी.पी.; बाबा, वी.वी.; स्टॉकस, पी. तथा डी'कूज़, प्रेमिला, 'दूइंग एंड डिस्सेमिनेटिंग मीनिंगफ़ुल रीसर्च,' रीसर्च वर्ल्ड, 11 (2014).

अभिषेक, 'प्राइवेट लेबल ब्रांड चॉइस डाइनेमिक्स : लॉगइट मॉडल इन्वॉल्विंग डेमोग्राफिक एंड साइकोग्राफिक वेरिएबल्स,' साउथ एशियन जर्नल ऑफ़ मैनेजमेंट, 21, 1 (जनवरी-मार्च 2014), 49-64.

अभिषेक, एस; सिन्हा, पीयूष कुमार तथा वोहरा, निहारीका, 'रॉल ऑफ़ हैप्टिक टच इन शॉपिंग : सम मेथडॉलॉजिकल कॉट्रिब्युशन्स,' डीसिज़न, 4,3 (दिसम्बर 2013), 153-63.

अग्रवाल, अनुराग के, 'कॉरपोरेट गवर्नेंस : चेइंजिंग ट्रैड़स इन इंटर्प्रिटिंग फ़िदुसियरी ड्यूटी,' विकल्प : ए जर्नल फ़ॉर डीसिज़न मेकर्स, 38, 3 (जुलाई-सितम्बर 2014), 1-12.

अगरवाला, शोभेश कुमार तथा पांडेय, अजय, 'एक्स्पाइरेशन-डे इफ़ैक्ट एंड दी इम्पैक्ट ऑफ़ शॉर्ट ट्रेडिंग ब्रेक्स ॲन इंट्राडे वॉलेटिलिटी : एविडेंस फ़्रॉम दी इंडियन मार्केट,' जर्नल ऑफ़ फ़्रूचर्स मार्केट, 33, 11 (नवम्बर 2013), 1046-70.

आंजेली, फेदेरिका तथा जायसवाल, आनंद कुमार, 'कंपीटिटिव डाइनेमिक्स बिट्वीन एमएनसीस एंड डॉमेस्टिक कंपनीस एट द बीओपी : एन इंस्टिट्युशनल पर्सैक्टिव,' लॉग रेंज प्लानिंग, ((<http://dx.doi.org/10.1016/j.lrp.2013.08.010>), (2013)

अनिल कुमार, एच. तथा डोरा, मल्लिकार्जुन, 'इवेल्युएटिंग ई-रीसॉर्स कलेक्शन्स इन ए बिज़िनेस स्कूल लाइब्रेरी : ए कंपेरेटि व स्टडी ऑफ़ एग्रेगेटर पैकेजिस एट इंडियन इंस्टिट्यूट ऑफ़ मैनेजमेंट अहमदाबाद लाइब्रेरी,' जर्नल ऑफ़ बिज़िनेस एंड फ़िनेंस लाइब्रेरियनशिप, 18, 2 (2013), 100-18.

बनर्जी, अरिंदम, 'पूअर मैनेजमेंट रीसर्च इन इंडिया : फ़ॉल्ट लाइन्स इन दी एकेडेमिक बुलवार्क एंड वेवार्ड प्रायोरिटीज,' डीसिज़न, 41,1 (मार्च 2014), 3-10.

बनर्जी, अरिंदम, 'पूअर मैनेजमेंट रीसॉर्स इन इंडिया : टाइम फ़ॉर कलेक्टिव रीस्पॉन्सिबिलिटी,' प्रॉडक्टिविटी, 54, 4 (जनवरी-मार्च 2014), 396.

बनर्जी, अरिंदम; बंदोपाध्याय, तथागत और आचार्य, प्राची, 'डेटा एनेलिटिक्स : हाइप्ड अप एस्प्रेशन्स ओर टू पोटेन्शियल,' विकल्प : ए जर्नल फ़ॉर डीसिज़न मेकर्स, 38, 4 (अक्टूबर-दिसम्बर 2013), 1-11.

ਕ ਖ ਗ ਘ ਙ ਚ ਛ ਜ ਝ ਜ ਟ ਠ ਡ ਢ ਣ ਤ

## ਪ੍ਰਕਾਸ਼ਨ

ਬਸੰਤ, ਰਾਕੇਸ਼, 'ਡੀਟਾਮੰਨੈਟਸ ਆਂਫ ਇੰਟਰ-ਇੰਡੱਸਟ੍ਰੀ ਵੇਰਿਏਸ਼ਨਸ ਇਨ ਰੀਸਰਚ ਏਂਡ ਡੇਵਲਪਮੈਂਟ ਇਫ਼ਕਾਊਂਟਰਸ ਇਨ ਇੰਡੀਆਨ ਮੈਨੁਫੇਕਚਰਿੰਗ ਸੈਕਟਰ : ਏ ਡਾਇਨੈਮਿਕ ਪਟੇਲ ਡੇਟਾ ਏਨੇਲਿਸਿਸ,' ਇਨੋਵੇਸ਼ਨ ਏਂਡ ਡੇਵਲਪਮੈਂਟ, 4, 1 (2014), 91-109.

ਬਸੰਤ, ਰਾਕੇਸ਼; ਪਿੰਗ ਏਲਵੀ ਤਥਾ ਮੋਨਿਕਾ ਪਲੇਚਰੋ, 'ਇੰਟਰਨੇਸ਼ਨਲ ਕੰਪਾਨੀਟਿਟਿਵ ਸਟ੍ਰੋਡੇਜੀ ਚੋਇਸਿਸ : ਕਮਪੋਰਿੰਗ ਫਾਰਮਸ ਇਨ ਚਾਇਨਾ ਏਂਡ ਇੰਡੀਆ,' ਏਸ਼ਿਆ ਐਸਿਫਿਕ ਬਿਜ਼ਿਨੇਸ ਰੀਵ੍ਯੂ, 19, 4 (2013), 542-58.

ਬੇਅਲ, ਡੇਵਿਡ ਤਥਾ ਨੋਰੋਨਾ, ਏਨੇਸਟੋ, 'ਇੰਡੀਆਨ ਪਲਿਕ ਸੈਕਟਰ ਡ੍ਰੇਡ ਯੁਨਿਯਨਿਜ਼ਮ ਇਨ ਕਾਂਟੋਕਸਟ : ਗੁਜਰਾਤ ਏਂਡ ਵੇਸਟ ਬਂਗਾਲ ਕਮਪੋਰਡ,' ਜਰੰਲ ਆਂਫ ਕਾਂਟੋਕਸਟੀ ਏਸ਼ਿਆ, (DOI: 10.1080/00472336.2014.903990).

ਬਿਸ਼ਵਾਸ, ਏ; ਪਾਰਦੋ ਏਮ.ਸੀ.; ਤਥਾ ਗੁਹਾ, ਅਪ੍ਰਤਿਮ, 'ਆਂਟੋ-ਏਸੋਸਿਏਸ਼ਨ ਮੇਜ਼ਰਸ ਫਾਰ ਸਟੇਸ਼ਨਰੀ ਟਾਇਸ ਸੀਰਿਜ਼ ਆਂਫ ਕੈਟੋਗਰਿਕਲ ਡੇਟਾ,' ਟੀਈਏਸਟੀ, 23 (2014), 487-514.

ਬਿਸ਼ਵਾਸ, ਏ; ਦਤਾ, ਏਸ; ਲਾਹਾ, ਏ.ਕੇ. ਤਥਾ ਬਕਸ਼ੀ, ਪੀ.ਕੇ., 'ਕਾਂਪੋਰਿੰਗ ਆਂਫ ਟ੍ਰੀਟਮੈਂਟਸ ਇਨ ਏ ਕੈਟੋਰੇਕਟ ਸਾਰੀ ਵਿਥ ਸਕੂਲਰ ਰੀਸਪੋਨਸ,' ਸਟੇਟਿਸਟਿਕਲ ਮੈਥਡਸ ਇਨ ਬਾਯੋਮੈਡਿਕਲ ਰੀਸਰਚ (2014).

ਬੋਰਨਾ, ਸ਼ਾਹੀਨ ਤਥਾ ਸ਼ਾਰਮਾ, ਧੀਰਜ, 'ਪ੍ਰਾਇਸ ਆਂਫ ਫ੍ਰੀਡਮ : ਆਰ ਵੀ ਵਿਲਿਂਗ ਟੁ ਪੇ ਏਨਿਧਿਂਗ ਏਂਡ ਹਾਉ ਮਚ?' ਇੰਟਰਨੇਸ਼ਨਲ ਜਰੰਲ ਆਂਫ ਪਲਿਕ ਪੱਲਿਸੀ, 9, 4-5 (ਜਨਵਰੀ 2013), 356-370.

ਚੈਟਰ्ज਼ੀ, ਚਿਰੰਤਨ; ਕੁਬੋ, ਕੇਨਸੂਕ ਤਥਾ ਪਿੰਗਾਲੀ, ਵਿਵਨਾਥ, 'ਕ੍ਰੋਸਿਨ ਓਰ ਪੇਰੋਸਿਟਾਮੋਲ : ਵਾਟ ਸ਼ੁਡ ਦ ਡਾਕਟਰ ਪ੍ਰੀਸਕ੍ਰਾਇਬ?' ਇਕਾਂਨਾਂਸਿਕ ਏਂਡ ਪੱਲਿਟਿਕਲ ਕੀਕਲੀ, 48, 41 (ਅਕਟੂਬਰ 2013), 20-22.

ਚਤੁਰੋਂਦੀ, ਵੀ. ਤਥਾ ਸ਼ੁਕਲਾ, ਪੀ.ਆਰ., 'ਰੱਲ ਆਂਫ ਏਨੰਜੀ ਏਫਿਸ਼ਯਾਂਸੀ ਇਨ ਕਲਾਇਸੇਟ ਚੋਂਜ ਮਿਟਿਗੇਸ਼ਨ ਪੱਲਿਸੀ ਫਾਰ ਇੰਡੀਆ : ਏਸੇਸਮੈਂਟ ਆਂਫ ਕਾਂ-ਬੇਨਿਫਿਟਸ ਏਂਡ ਆਂਪੋਰਚੁਨਿਟਿਸ ਵਿਧਿਨ ਏਨ ਇੰਟ੍ਰੋਡੇਟ ਏਸੇਸਮੈਂਟ ਮੌਡਲਿੰਗ ਫ੍ਰੇਮਵਰਕ,' ਕਲਾਇਸੇਟਿਕ ਚੋਂਜ (7 ਸਿਤਮਾਰ 2013) (਑ਨਲਾਇਨ ਸਾਂਦਰਭ : DOI 10.1007/9810584-013-0898-x).

ਡੀ'ਕੂਜ਼, ਪ੍ਰੇਮਿਲਾ ਤਥਾ ਨੋਰੋਨਾ, ਏਨੇਸਟੋ, 'ਵਰਕਪਲੋਸ ਬੁਲਿਇੰਗਇਨ ਦ ਕਾਂਟੋਕਸਟ ਆਂਫ ਆਂਗੋਨਾਇਜੇਸ਼ਨਲ ਚੋਂਜ : ਦ ਸਿਮਿਨਫਿਕੇਨਸ ਆਂਫ ਪਲੁਰਲਿਜ਼ਮ,' ਇੰਡੱਸਟ੍ਰੀਲ ਰੀਲੇਸ਼ਨਸ ਜਰੰਲ, 45, 1 (ਜਨਵਰੀ 2014), 2-21.

ਡੀ'ਕੂਜ਼, ਪ੍ਰੇਮਿਲਾ ਤਥਾ ਨੋਰੋਨਾ, ਏਨੇਸਟੋ, 'ਬ੍ਰੇਦਸ, ਰੀਲੀਜਿਸ, ਆਊਟਲੇਟਸ ਏਂਡ ਪੱਜਿਸ : ਏਮਲੋਡੀ ਰੇਸਿਸਟੋਂਸ ਇਨ ਦ ਕਾਂਟੋਕਸਟ ਆਂਫ ਡੀਪਾਰਨਲਾਇਡ ਬੁਲਿਇੰਗ,' ਕਵਾਲਿਟੇਟਿਵ ਰੀਪੋਰਟ, 18, 1-24.

ਡੀ'ਕੂਜ਼, ਪ੍ਰੇਮਿਲਾ ਤਥਾ ਨੋਰੋਨਾ, ਏਨੇਸਟੋ, 'ਨੇਵਿਗੇਟਿੰਗ ਦੀ ਏਕਸਟੋਂਡੇਡ ਰੀਚ : ਟਾਰਗਟ ਏਕਿਸਪਰਿਯਨਿਸਿਸ ਆਂਫ ਸਾਇਬਰਬੁਲਿਇੰਗ ਏਟ ਵਰਕ,' ਇੱਨਕਾਰਮੇਸ਼ਨ ਏਂਡ ਆਂਗੋਨਾਇਜੇਸ਼ਨ, 23 (2013), 324-43.

ਡੀ'ਕੂਜ਼, ਪ੍ਰੇਮਿਲਾ; ਨੋਰੋਨਾ, ਏਨੇਸਟੋ ਤਥਾ ਬੇਅਲ, ਡੇਵਿਡ, 'ਦ ਵਰਕਪਲੋਸ ਬੁਲਿਇੰਗ: ਆਂਗੋਨਾਇਜੇਸ਼ਨਲ ਚੋਂਜ ਇੰਟਰਫੇਸ : ਇਮਰਜਿਗ ਚੈਲੋਜਿਸ ਫਾਰ ਏਚਆਰਏਮ,' ਇੰਟਰਨੇਸ਼ਨਲ ਜਰੰਲ ਆਂਫ ਫ੍ਰੂਮਨ ਰੀਸਾਰਚ ਮੈਨੇਜਮੈਂਟ, 25, 10 (2014), 1434-59.

ਦਾਸ, ਰਾਜਨੀਸ਼ ਤਥਾ ਸ਼ਾਰਦਾ, ਕੀਰਿੰਗ, 'ਰੀਲੇਸ਼ਨਸ਼ਿਪ ਅਲਾਇਨਮੈਂਟ ਇਨ ਸਟ੍ਰੋਟੇਜਿਕ ਆਉਟਸੋਰਸਿੰਗ,' ਑ਨਲਾਇਨ ਰੇਫਰੋਂਸ : ([http://www.iitcoe.in/index.php?option=com\\_docman&task=cat\\_view&gid=14&Itemid=20](http://www.iitcoe.in/index.php?option=com_docman&task=cat_view&gid=14&Itemid=20)).

ਡੇਵਿਡਸਨ, ਬੁਸ ਆਈ.; ਵੇਸਾਈ, ਨਮਨ ਕੇ. ਤਥਾ ਜੇਰਾਵ ਗ੍ਰੇਗਰੀ ਜੇ., 'ਦੀ ਇੱਫੈਕਟ ਆਂਫ ਕਾਂਟਿਨ੍ਯੂਅਸ ਆਂਡਿਟਿੰਗ ਆਨ ਦ ਰੀਲੇਸ਼ਨਸ਼ਿਪ ਬਿਟਵੀਨ ਇੰਟਰਨਲ ਆਂਡਿਟ ਸੱਸਿੰਗ ਏਂਡ ਦੀ ਏਕਸਟਨਲ ਆਂਡਿਟਰਸ ਰੀਲਾਈਂਸ ਆਨ ਦੀ ਇੰਟਰਨਲ ਆਂਡਿਟ ਫੁਕਸ਼ਨ,' ਜਰੰਲ ਆਂਫ ਇੱਨਕਾਰਮੇਸ਼ਨ ਸਿਸਟਮਸ, 27, 1, (2013), 41-59.

ਦੇਸਾਈ, ਕਿਨ੍ਹਰੀ ਆਰ. ਤਥਾ ਦਤਾ, ਗੌਤਮ, 'ਏ ਡਾਇਨੈਮਿਕ ਪ੍ਰਾਇਸਿੰਗ ਏਪੋਂਚ ਟੂ ਇੱਲੈਕਟ੍ਰਿਕਿਟੀ ਪ੍ਰਾਇਸਿਸ ਇਨ ਦੀ ਇੰਡੀਆਨ ਕਾਂਟੋਕਸਟ ; ਇੰਟਰਨੇਸ਼ਨਲ ਜਰੰਲ ਆਂਫ ਰੇਵੇਨ੍ਚੁ ਮੈਨੇਜਮੈਂਟ, 7, 3-4 (2013), 268-88.

ક ખ ગ ઘ ઙ ચ છ જ ઝ ઙ ટ ઠ ડ ઢ ણ ત

## प्रकाशन

देसाई, नमन के. तथा जेरार्ड ग्रेगरी जे., 'ऑडिटर्स कंसिडरेशन ऑफ मटिरियल इनकम-इन्क्रीजिंग वर्सस मटिरियल इनकम-डीक्रिजिंग आइटम्स ऊचुरिंग दी ऑडिट प्रॉसेस,' ऑडिटिंग : ए जर्नल ऑफ प्रैक्टिस एंड थियरी, 32, 2, (2013), 33-51.

धंदापानी, के; उपाध्यायुला, आर. तथा कर्ण, अमित, 'व्हाट ड्राइव्स इमर्जिंग मल्टिनेशनल्स? अर्ली स्टेज इंटरनेशनलाइजेशन एंड पर्फॉर्मेंस ड्राइवर्स ऑफ इंडियन आईटी फ़र्म्स,' एकेडमी ऑफ मैनेजमेंट प्रॉसीडिंग्स, 1 (2013).

धोलकिया, एच; पुरोहित, पी. तथा गर्ग, अमित, 'इम्पैक्ट ऑफ करेंट पॉलिसीज़ ऑन फ़्युचर एयर क्वालिटी एंड आउटकम्स इन देल्ही, इंडिया,' एट्मॉस्फियरिक एन्वायर्नमेंट, 75 (अगस्त 2013), 241-48.

दीतरिच, बेनेदिक्त; गोस्वामी, दीप; चक्रबोर्ती, समरजीत; गुहा, अप्रतिम तथा ग्रिएस, मात्तिआस, 'टाइम सीरीज़ कैरेक्ट राइजेशन ऑफ गेमिंग वर्कलोड फ़ॉर रनटाइम पॉवर मैनेजमेंट,' आईईईई ट्रान्सेक्शन्स ऑन कंप्यूटर्स, आईईईई कंप्यूटर सोसाइटी डिजिटल लाइब्रेरी, (नवम्बर 2013), (ऑनलाइन संदर्भ : DOI: 10.1109/TC.2013.198).

द्राकिया, रोबर्ट तथा गुहा, अप्रतिम, 'ए मुचुअल इनफ़ॉर्मेशन-बेस्ड के-सैम्पल टेस्ट फॉर डिस्क्रीट डिस्ट्रिब्युशन,' जर्नल ऑफ अप्लाइड स्टेटिस्टिक्स, 41, 9 (2014), 2011-27.

गाँधी, शैलेष; बलसारा, हेमंतकुमार, पी. तथा ढींगरा, वैशाली एस., 'रेट्रोस्पेक्शन ऑफ कैपिटल फ्लॉस : विथ एम्फेसिस ऑन फॉरिन इन्स्टिट्युशनल इन्वेस्टमेंट्स एंड स्टॉक मार्केट वोलेटिलिटी,' टीआईजेर्स रीसर्च जर्नल ऑफ इकॉनॉमिक्स एंड बिज़िनेस स्टडीज़, 3, 2 (2013).

गाँधी, शैलेष; बलसारा, हेमंतकुमार, पी. तथा ढींगरा, वैशाली एस., 'चैंजिंग ट्रेंड ऑफ कैपिटल फ्लॉस : द केस ऑफ इंडिया,' इंटरनेशनल जर्नल ऑफ मैनेजमेंट स्टडीज़, 20, 2 (2013).

गाँधी, शैलेष; बलसारा, हेमंतकुमार, पी. तथा पटेल, पी., 'कॉसेप्चुअल स्टडी ऑन एफ़िसियंट मार्केट हाइपॉथिसिस फ़ॉर वर्ल्ड मार्केट्स : फ़ाइंडिंग ऑपॉर्चुनिटिस फॉर इंडियन स्टॉक मार्केट्स,' मैनेजमेंट : जर्नल फॉर थियरी एंड प्रैक्टिस मैनेजमेंट, 18, 67 (2013), 25-36.

गाँधी, शैलेष; बलसारा, हेमंतकुमार, पी. तथा पटेल, पी., 'द ग्लोबल पर्सैक्टिव ऑफ इंडियन फ़िनैसियल मार्केट्स,' रीसर्च जर्नल ऑफ इकॉनॉमिक्स एंड बिज़िनेस स्टडीज़, 2, 9 (2013).

गाँधी, वसंत पी. तथा झू, झौंग्यूए, 'फ़ूड डिमांड एंड द फ़ूड सिक्योरिटी चैलेंज विथ रैषिड इकॉनॉमिक ग्रॉथ इन दी इमर्जिंग इकॉनॉमीस ऑफ इंडिया एंड चाइना,' फ़ूड रीसर्च इंटरनेशनल, 63, भाग ए (2014), 108-24.

गाँधी, वसंत पी., 'ग्रॉथ एंड ट्रांसफ़ॉर्मेशन ऑफ दी ऐग्रिबिज़िनेस सेक्टर : ड्राइवर्स, मॉडल्स, एंड चैलेंजिस,' इंडियन जर्नल ऑफ ऐग्रिकल्चरल इकॉनॉमिक्स, 69, 1 (2014).

गर्ग, अमित, 'स्ट्रेटेजिस टू इम्प्रोव अर्बन वाटर डीलिवरी इन वेस्ट बैंगाल, इंडिया : एन एनेलिसिस ऑफ वाटर इंस्टिट चुशन्स एंड बैंचमार्किंग ऑफ वाटर डीलिवरी ऑर्गनाइजेशन्स,' क्लाइमेट चेंज एंड एन्वायर्नमेंटल स्टेनेबिलिटी, 1, 2 (2013), 145-58.

गर्ग, अमित; शुक्ला, पी.आर.; माहेश्वरी, जे. तथा उपाध्याय, जे., 'एन एसेसमेंट ऑफ हाउसहोल्ड इलैक्ट्रिसिटी लोड कर्स एंड कॉरिस्पॉडिंग सीओटू मार्जिनल अबैटमेंट कॉस्ट कर्बस फ़ॉर गुजरात स्टेट,' एनर्जी पॉलिसी, 66 (मार्च 2014), 568-84.

ਕ ਖ ਗ ਘ ਙ ਚ ਛ ਜ ਝ ਜ ਟ ਠ ਡ ਢ ਣ ਤ

## ਪ੍ਰਕਾਸ਼ਨ

ਗੁਹਾ, ਅਪ੍ਰਤਿਮ, 'ਸਮ ਏਨੇਲਿਸਿਸ ਅੱਫ ਦੀ ਇੰਟਰੈਕਸ਼ਨ ਅਮੌਂਗ ਲੋਕਲ ਫੀਲਡ ਪੱਟੋਂਥਾਲਸ ਏਂਡ ਨਿਊਰੋਨਲ ਡਿਸਚਾਰਜਿਸ ਇਨ ਏ ਮਾਊਸ ਯੂਜ਼ਿੰਗ ਸੁਚੁਅਲ ਇਨਫਾਰਮੇਸ਼ਨ,' ਜਰਨਲ ਅੱਫ ਦੀ ਇੰਡਿਯਨ ਸੋਸਾਇਟੀ ਅੱਫ ਏਗ੍ਰਿਕਲਚਰਲ ਸਟੇਟਿਸਟਿਕਸ, 68, 2 (2014), 117-29.

ਗੁਪਤਾ, ਅਨਿਲ ਕੇ., 'ਫੁਗਲ, ਫੇਂਡਲੀ ਏਂਡ ਫਲੋਕਿਸ਼ਵਲ,' ਦੀ ਏਸਾਈਐਂਡ ਕਾਇਟਬੁਕ 2013-2104, ਪੱਚਵੱਹੀ ਸੰਸਕਰਣ (ਦਿਸੰਬਰ 2013), 65-69.

ਗੁਪਤਾ, ਅਨਿਲ ਕੇ., 'ਗ੍ਰਾਸਰੂਟਸ ਇਨੋਵੇਸ਼ਨਸ ਫੋਰ ਇਨਕਲੁਸਿਵ ਡੇਵਲਪਮੈਂਟ : ਨੀਡ ਫੋਰ ਅ ਐਰਾਡਿਗਮੇਟਿਕ ਸ਼ਿਫ਼ਟ,' ਵਿਕਲਪ : ਏ ਜਰਨਲ ਫੋਰ ਡੀਸਿਜ਼ਨ ਮੈਕਰਸ, 38, 3 (ਜੁਲਾਈ-ਸਿਤਮਾਰ, 2013), 103-122.

ਗੁਪਤਾ, ਅਨਿਲ ਕੇ., 'ਟੈਪਿੰਗ ਦੀ ਏਂਤ੍ਰਪ੍ਰਿਨ੍ਯਰਿਯਲ ਪੱਟੋਂਥਾਲ ਅੱਫ ਗ੍ਰਾਸਰੂਟਸ ਇਨੋਵੇਸ਼ਨ,' ਸਟੇਨਫਾਰਡ ਸਾਥਿਅਲ ਇਨੋਵੇਸ਼ਨ ਰੀਵ੍ਯੂ ਸਮਰ, 11, 3 (2013), 18-20.

ਗੁਪਤਾ, ਅਨਿਲ ਕੇ.; ਏਸਦਰਸ, ਮਾਰਿਏਨ; ਪਟੇਲ, ਚੇਤਨ; ਨਾਯਰ, ਉਨ੍ਨੀਕ੃਷ਣ ਤਥਾ ਭਾਸਕਰਨ, ਆਰ.., 'ਲੈਂਡਸਕੇਪਸ ਅੱਫ ਲਵ, ਸ਼ੇਧਰਿੰਗ ਏਂਡ ਕ੍ਰਿਏਟਿਵ ਕੌਲਬਰੇਸ਼ਨ,' ਸਸਟੇਨੇਬੇਲ ਲਿਵਿੰਗ ਅਰਬਨ ਮਾੱਡਲ ਲੈਬ (ਏਸ.ਏਲ.ਯੂ.ਐਮ.) ਮੈਗੇਜਿਨ, ਅਂਕ 8 (ਸਾਂਧ. ਲੁਕਾਸ ਫਿਕਾਰਿਅਸ) (ਫਾਲ 2013), 55-61.

ਗੁਪਤਾ, ਵਿਸਾਲ ਤਥਾ ਸਿੰਹ, ਏਸ., 'ਸਾਇਕਲਾਂਜਿਕਲ ਕੈਪਿਟਲ ਏਜ ਏ ਮੇਡਿਟੇਟਰ ਅੱਫ ਦ ਰੀਲੇਸ਼ਨਸ਼ਿਪ ਬਿਟਵੀਨ ਲੀਡਰਸ਼ਿਪ ਏਂਡ ਕ੍ਰਿਏਟਿਵ ਪਕੱਖੰਸ ਬੀਹੇਵਿਅਰਸ : ਏਮਿਕਿਲ ਏਵਿਡੇਂਸ ਫ੍ਰੋਮ ਦੀ ਇੰਡਿਯਨ ਆਰ.ਏਂਡ ਡੀ. ਸੇਕਟਰ,' ਇੰਟਰਨੇਸ਼ਨਲ ਜਰਨਲ ਅੱਫ ਫ੍ਰੂਮਨ ਰੀਸਾਰਚ ਮੈਨੇਜਮੈਂਟ, 25, 10 (ਜਨਵਰੀ 2014), 1373-94.

ਗੁਪਤਾ, ਵਿਸਾਲ ਤਥਾ ਸਿੰਹ, ਏਸ., 'ਡੇਵਲਪਿੰਗ ਏ ਸਕੇਲ ਫੋਰ ਮੇਜ਼ਾਰਿੰਗ ਏਵਿਲਿਟੀ-ਬੇਸਡ ਇਮੌਸ਼ਨਲ ਇੰਟੋਲਿਜੇਂਸ ਇਨ ਇੰਡਿਯਨ ਕੌਟੋਕਸਟ,' ਇੰਟਰਨੇਸ਼ਨਲ ਜਰਨਲ ਅੱਫ ਇੰਡਿਯਨ ਕਲਚਰ ਏਂਡ ਬਿਜ਼ਿਨੇਸ ਮੈਨੇਜਮੈਂਟ, 6, 3 (ਯੂਨ 2013), 273-99.

ਗੁਪਤਾ, ਵਿਸਾਲ ਤਥਾ ਸਿੰਹ, ਏਸ., 'ਲੀਡਰਸ਼ਿਪ ਏਂਡ ਕ੍ਰਿਏਟਿਵ ਪਕੱਖੰਸ ਬੀਹੇਵਿਅਰਸ ਇਨ ਆਰ.ਏਂਡ ਡੀ. ਲੈਬੋਰੇਟਰੀਜ਼ : ਏਕਜੋਮਿਨਿੰਗ ਦ ਰੱਤ ਅੱਫ ਜਾਨਿਕ ਪਾਰੋਪਾਨਸ,' ਜਰਨਲ ਅੱਫ ਲੀਡਰਸ਼ਿਪ ਏਂਡ ਆਰਗਨਾਇਜ਼ੇਸ਼ਨਲ ਸਟੇਡੀਜ਼, (ਜਨਵਰੀ 2014), (DOI: 10.1177/1548051813517002).

ਗੁਪਤਾ, ਵਿਸਾਲ; ਸਿੰਹ, ਏਸ. ਤਥਾ ਖਤੀਬੀ, ਏਨ., 'ਕ੍ਰਿਏਟਿਵਿਟੀ ਇਨ ਰੀਸਾਰਚ ਏਂਡ ਡੇਵਲਪਮੈਂਟ ਲੈਬੋਲੇਟਰੀਜ਼ : ਏ ਨ੍ਯੂ ਸਕੇਲ ਫੋਰ ਲੀਡਰ ਬੀਹੇਵਿਅਰਸ,' ਆਈਆਈਐਸਬੀ ਮੈਨੇਜਮੈਂਟ ਰੀਵ੍ਯੂ, 25, 2 (ਯੂਨ 2013), 83-90.

ਹੁਸੇਨ, ਜੁਲਿਆ; ਰਮਣੀ, ਕੇ.ਵੀ.; ਕਾਂਗਾਰੂ, ਲੋਵਨੀ; ਪਟੇਲ, ਕਲਪੇਸ਼; ਬੇਲ, ਜੇਕਲਿਨ; ਪਟੇਲ, ਪ੍ਰਵੀਂ; ਵਾਕਰ, ਲੇਫਟਨ; ਮੇਹਤਾ, ਰਾਜੇਸ਼ ਤਥਾ ਮਾਵਲਕਰ, ਦਿਲੀਪ, 'ਦੀ ਇੱਕੱਕਟ ਅੱਫ ਸਰੋਵਰਲਾਂ ਏਂਡ ਏਪ੍ਰੀਸਿਏਟਿਵ ਇਨਕਵਾਹਿਅਰੀ ਅੱਨ ਪੁਏਰਪੇਰਲ ਇੱਕੱਕਵਾਹਿਅਸ : ਏ ਲੱਗਿਟ ਚੂਡਿਨਲ ਕੌਹੱਟ ਸਟਡੀ ਇਨ ਇੰਡਿਆ,' ਪੀ.਎.ਐਸ ਵਨ, 9, 1 (ਜਨਵਰੀ 2014), 1-8.

ਜੈਨ, ਰੇਖਾ, 'ਦੀ ਇੰਡਿਯਨ ਬ੍ਰੋਡਬੇਂਡ ਪਲਾਨ : ਏ ਰੀਵ੍ਯੂ ਏਂਡ ਇਸ਼ਲਿਕੇਸ਼ਨਸ ਫੋਰ ਥਿਏਰੀ,' ਜਰਨਲ ਅੱਫ ਟੇਲਿਕਮ੍ਯੁਨਿਕੇਸ਼ਨਸ ਪੱਲਿਸੀ, ਸਪੇਸ਼ਾਲ ਇੰਡ੍ਰੂ : ਆਈਟੀਏਸ 2012 ਇੰਡਿਆ, 38, 3 (ਅਪ੍ਰੈਲ 2014) 278-290. (<http://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0308596113001778>.)

ਜਲੋਟੇ-ਪਰਮਾਰ, ਆਸੀਥ, 'ਬਿਜਿੰਗ ਗੈਸ਼ ਇਨ ਇੰਜਿਨੀਅਰਿੰਗ ਏਜੁਕੇਸ਼ਨ : ਡਿਜ਼ਾਇਨ ਥਿੰਕਿੰਗ ਅ ਕੈਰਿਟਿਕਲ ਫੈਕਟਰ ਫੋਰ ਪ੍ਰੋਜੇਕਟ ਬੇਸਡ ਲਰਿੰਗ,' ਫ੍ਰੀਟਿਅਰਸ ਇਨ ਏਜੁਕੇਸ਼ਨ-ਏਫਾਈਐਈ, ਆਈਐਈਐਈ, (22-26 ਅਕਟੂਬਰ), ਮੈਡ੍ਰਿਡ, ਸਪੇਨ.

ਜੱਹਾਨਸਨ ਡੀ.ਜੇ.ਏ.; ਲੁਕਾਸ ਪੀ.ਏਲ.; ਵੇਇਤਸਲ ਏਮ; ਆਲਗ੍ਰੇਨ ਈ.ਓ.; ਬਾਜਾਜ ਏ.ਬੀ.; ਸ਼ੇਨ ਡਾਲ੍ਹਾਂ; ਦੇਨ ਏਲਸੇਨ ਏਮ; ਘੋ਷ ਜੇ; ਗ੍ਰਾਨ ਏਮ; ਲਿਏਂਗ ਕ੍ਰੂ ਏਮ.; ਪੀਟਰਸਨ ਏਸ.; ਪ੍ਰਧਾਨ ਬੀ.ਕੇ.; ਵਾਨ ਰੂਝਵੇਨ ਬੀ.ਜੇ.; ਸ਼ੁਕਲਾ ਪੀ.ਆਰ.; ਵਾਨ ਵੁਡੇਨ ਡੀ.ਪੀ. ਤਥਾ ਵੇਈ ਵਾਧ-ਏਮ., 'ਮਲਿ-ਮੱਡੇਲ ਕੰਪੋਜਿਨ ਅੱਫ ਦੀ ਇਕੱਤੋਂਮਿਕ ਏਂਡ ਏਨਜੀ ਇਸ਼ਲਿਕੇਸ਼ਨਸ ਫੋਰ ਚਾਇਨਾ ਏਂਡ ਇੰਡਿਆ ਇਨ ਏਨ ਇੰਟਰਨੇਸ਼ਨਲ ਕਲਾਇਮੇਟ ਰੇਜਿਮ,' (ਅੱਨਲਾਇਨ ਸਾਂਦਰਭ : DOI 10.1007/s11027-014-9549-4).

ક    ખ    ગ    ઘ    ઙ    ચ    છ    જ    ઝ    જ    ટ    ઠ    ડ    ઢ    ણ    ત

## પ્રકાશન

જોસફ, જેરોમ, 'દ પૈથોલોજી ઑફ પર્કોર્મિસ અપ્રેઝલ સિસ્ટમ-ઇનસાઇટ્સ ફ્રોમ સુપ્રીમ કોર્ટ રૂલિંગ્સ,' ઇંડિયન જર્નલ ઑફ ઇંડસ્ટ્રિયલ રિલેશન્સ, 49, 4 (2014).

કર્ણ, અમિત; તાઅવ, એફ.એ. તથા સૌદરેજેર, પી., 'ઇવૉલ્યુશન ઑન ઇન્નોવેશન નેટવર્ક્સ અક્રોસ જ્યોગ્રાફિકલ એંડ ઓર્નાઇજેશનલ બાઉન્ડ્રીજ : એ સ્ટડી ઑફ આર.એંડ ડી. સબસિડિયરીજ ઇન દ બેંગલોર આઈટી કલસ્ટર' યુરોપીયન મૈનેજમેન્ટ રિવ્યુ, 10,4 (2013), 211-26.

કોઠારી, રવિ તથા ઘોષ, દીપ્તેશ, 'એ સ્કેટર સર્વ અલગોરિદમ ફ્રોર દ સિંગલ રો ફેસિલિટી લેઆઉટ પ્રોબ્લેમ,' જર્નલ ઑફ અરિસ્ટિક્સ, 20, 2 (2014), 125-42.

કોઠારી, રવિ તથા ઘોષ, દીપ્તેશ, 'એન એફિસિયંટ જેનેટિક અલગોરિદમ ફ્રોર સિંગલ રો ફેસિલિટી લેઆઉટ,' ઓપ્ટિમાઇઝેશન લેટર્સ, 8, 2 (ફરવરી 2014), 679-90.

કૌલ, સુરભિ; સિન્હા, પીયુષ કુમાર તથા મિશ્રા, એચ.જી., 'ડીસિજન મેકિંગ પ્રોસેસ ફ્રોર બૉટમ ઑફ દ પિરામિડ કન્જુમર્સ : એ કેસ ઑફ એફએમસીજી પ્રોડક્ટ્સ,' એનએમઆઈએમએસ મૈનેજમેન્ટ રિવ્યુ, XXIV (અપ્રૈલ-મઈ 2014).

કુમાર, આનંદ; રોય, દેબજીત તથા તિવારી, એમ.કે., 'ઑપ્ટિમલ પાર્ટિશનિંગ ઑફ વર્ટિકલ જોન્સ ઇન વ્હીકલ-બેસ્ડ વેયરહાઉસ સિસ્ટમ્સ,' ઇંટરનેશનલ જર્નલ ઑફ પ્રોડક્શન રિસર્ચ, 52, 5 (2014), 1285-1305.

કુમાર, બી. તથા પાંડેય, અજય, 'માર્કેટ એફિસિયન્સી ઇન ઇંડિયન કોર્પોરેશન ફ્યૂચર્સ માર્કેટ્સ,' જર્નલ ઑફ ઇંડિયન બિજિનેસ રિસર્ચ, 5, 2 (2013), 101-21.

લાહકર, રાતુલ તથા પિંગાલી, વિશ્વનાથ, 'રિસ્ક ડાઇવર્સિફિકેશન થ્રૂ મલ્ટિપલ ગ્રુપ મેંબરશિપ ઇન માઇક્રોફિનેસ,' અપ્લાઇડ ઇકોનોમિક્સ લેટર્સ, 21, 9 (2014), 622-25.

લુકાસ, પૉલ એલ.; શુક્લા, પી.આર.; શેન, વેનથિંગ; બાસ જે. વાન રૂઝ્વેન; ધર, સુભાષ; મિશલ જી.જે. દેન એલ્સન તથા ડિટલેફ પી. વાન વુઉરેન, 'ઇમ્પાલિકેશન્સ ઑફ દી ઇંટરનેશનલ રિડક્શન પ્લેજિસ ઑન લોગ-ટર્મ એનર્જી સિસ્ટમ ચેંજિસ એંડ કોસ્ટ્સ ઇન ચાઇના એંડ ઇંડિયા,' એનર્જી પોલિસી, 63 (2013), 1032-41.

મૈતી, આર.; બિસ્વાસ, એ.; ગુહા, અપ્રતિમ તથા આંગ, ડી.એચ., 'મૉડલિંગ એંડ કોહિયરંગ ફ્રોરકાસ્ટિંગ ઑફ જીરો ઇન્ફ્લેટેડ કાઉંટ ટાઇમ સીરિઝ,' સ્ટેટિસ્ટિકલ મૉડલિંગ : એન ઇંટરનેશનલ જર્નલ (DOI: 10.1177/1471082X13520425).

મેત્રા, ડી. તથા ડે, કે., 'કોપુલસ એંડ ડીપેંડેસ સ્ટ્રક્વર્સ : એવિભેસિસ ફ્રોમ ઇંડિયાસ એંડ એશિયન રબર ફ્યૂચર્સ માર્કેટ્સ,' ઇંટરનેશનલ જર્નલ ઑફ ફિનેસિયલ માર્કેટ્સ એંડ ડેરિવેટિવ્સ, 3, 4 (2014), 322-57.

માર્તિનો, ટિમ; મિર્જાએવ, તોલિબ; પેઅરસન, સ્ટિફન; બુર્ઝ થુ હા; રમણી, કે.વી.; જિયાયુન લિયુ, 'કોહિયરંગ બિટ્વીન હેલ્થ પોલિસી એંડ હ્યુમન રિસોર્સ સ્ટ્રેટેજી : લેશન્સ ફ્રોમ મૈર્ટન્લ હેલ્થ ઇન વિએતનામ, ઇંડિયા એંડ ચાઇના,' હેલ્થ પોલિસી એંડ પ્લાનિંગ, (2013), 1-10.

મિશ્રા, એચ.જી.; પીયુષ, કુમાર; સિહ, સરબજોત તથા કૌલ, સુરભિ, 'ઇમ્પૈક્ટ ઑફ કન્જુમર સોશયલ રિસ્પોન્સિબિલિટી એંડ બ્રાંડ સોશયલ રિસ્પોન્સિબિલિટી ઇમેજ ઑન બ્રાંડ લોયલ્ટી,' ઇંટરનેશનલ જર્નલ ઑફ મૈનેજમેન્ટ એંડ બિજિનેસ રિસર્ચ, 3, 4 (2013), 297-309.

મિત્રા, એસ.; રાધુરામ, જી. તથા ઘોષ, એ., 'અક્ષય પાત્ર, ગાંધીનગર : સાલાઈ ચેન ચૈલેંજિસ,' વિકલ્પ : એ જર્નલ ફ્રોર ડીસિજન મેકર્સ, 38, 4 (અક્ટૂબર-દિસમ્બર, 2013), 127-31.

ક ખ ગ ઘ ઙ ચ છ જ ઝ જ ટ ઠ ડ ઢ ણ ત

## પ્રકાશન

મોરિસ, સેબાસ્ટિયન, 'એપ્રિકલવરલ પ્રાઇસિસ ઇન એ ચેંજિંગ ઇકૉનોમી : એન એમ્પ્રિકિલ સ્ટડી ઑફ ઇંડિયન એપ્રિકલવર (મુનિશ અલઘ દ્વારા, પુસ્તક સમીક્ષા),' જર્નલ ઑફ ક્વાંટિટેટિવ ઇકૉનોમિક્સ, 27, 1-2 (જનવરી-જુલાઈ 2013), 336-37.

મોરિસ, સેબાસ્ટિયન, 'દ લિમિટેશન્સ ઓફ માર્કેટ્સ; ફાર્મર્સ ફ્રોરમ, 13, 4 (2013), 20-36.

નંદરામ, બી.; ભદ્રા, ડી. તથા ભદ્ર, ધીમન, ' એ લાઇકલીફૂડ રેશિયો ટેસ્ટ ઓફ કવાસી-ઇંડિપેંડેંસ ફ્રોર સ્પાર્સ ટૂ-વે કંટિઝેસી ટેબલ્સ,' જર્નલ ઑફ સ્ટેટિસ્ટિકલ કંપ્યુટેશન એંડ સિમુલેશન, (ઓનલાઇન સંદર્ભ : DOI:10.1080/00949655.2013.815190).

પાંડેય, જતિન, ' એ પ્રીડિક્ટિવ મૈથડૉલોઝી ઓફ રફ સેટ થિયરી યુઝ ટુ એનેલાઇઝ માર્કેટ સેમેન્ટેશન એંડ કંપીટિટિવ એન્વાર્યન્મેટ ફ્રોર સુપર માર્કેટ,' આઇયૂપી જર્નલ ઑફ માર્કેટિંગ મૈનેજમેન્ટ (અગસ્ત 2013).

પાંડેય, નીરજ તથા જાયસવાલ, આનંદ કે., 'ચેંજ મૈનેજમેન્ટ : એ કેસ ઓફ સ્ટેટ પોવર યુટિલિટી ઇન ઇંડિયા,' એશિયન કેસ રિસર્ચ જર્નલ, 18, 1 (2014), 61-80.

પત્તુરાજા, સેલ્વરાજ તથા જોસેફ, જેરોમ, 'ઇમ્પેક્ટ ઓફ કોપનસેશન પ્રેક્ટિસિસ ઓન ઓર્ગનાઇઝેશનલ રેપુટેશન,' સાઉથ એશિયન જર્નલ ઑફ મૈનેજમેન્ટ, 21, 2 (2014), 22-43.

પ્રધાન, વિવેક; ઇવાન્સ, જોહન સી. તથા બનર્જી, તથાગત, 'બાઇનોમિનલ કોન્ફિડેંસ ઇન્ટરવલ્સ ફ્રોર ટેસ્ટિંગ નોન-ઇન્ફેરિયોરિટી ઓર સુપરિયોરિટી : એ પ્રેક્ટિશનર્સ ડાઇલેમા,' સ્ટાટ મેથડ્સ મેઝ રિસ, (2 અગસ્ત, 2013) (ઓનલાઇન સંદર્ભ : DOI:10.1177/0962280213498324).

પ્રધાન, વિવેક; સાહા, કૃષ્ણ કે.; બનર્જી, તથાગત ઓર ઇવાન્સ, જોહન સી., 'વેટેડ પ્રોફાઇલ લાઇકલીફૂડ-બેસ્ડ કોન્ફિડેંસ ઇન્ટરવલ ફ્રોર દ ડિફેરેન્સ બિટ્વીન ટુ પ્રોપોર્શન્સ વિથ પૈર્ડ બાઇનોમિનલ ડેટા,' (માર્ચ 2014) (ઓનલાઇન સંદર્ભ : DOI: 10.1002/SIM.6130).

પુરોહિત, ભાસ્કર તથા બંદ્યોપાધ્યાય, તથાગત, 'બિયોંડ જોંબ સિક્યોરિટી એંડ મની : ડ્રાઇવિંગ ફેક્ટર્સ ઓફ મોટિવેશન ફ્રોર ગવર્નમેન્ટ ડૉક્ટર્સ ઇન ઇંડિયા,' હૃમન રિસાર્ચિસ ફ્રોર હૈલ્થ, 12, 12 (ફરવરી 2014).

રઘુરામ, જી., 'હાઈ સ્પીડ રેલ ઇન ઇંડિયા,' ટ્રેફિક ઇન્ફા ટેક, 4, 4, (ફરવરી-માર્ચ, 2014).

રામ મોહન, ટી.ટી., 'બૈંકિંગ સ્ટ્રોકવર : પ્લોસિબલ વિજન, ફલોડ એપ્રોચ ઓફ આરબીઆઈ,' ઇકૉનોમિક એંડ પોલિટિકલ વીકલી, 48, 47 (23 નવમ્બર, 2013).

રામ મોહન, ટી.ટી., 'હાઉ મચ કેપિટલ ડજ એ બૈંક નીડ?' ઇકૉનોમિક એંડ પોલિટિકલ વીકલી, 48 (28) (13 જુલાઈ, 2013).

રમણી, કે.વી., 'દી ઇંડિયન હૈલ્થ સેક્ટર, ગવર્નેસ એંડ મૈનેજરિયલ ચૈલેંજિસ,' એઢ્વાન્સિસ ઇન સોશયલ સાઇંસિસ રિસર્ચ જર્નલ, 1, 1 (જનવરી 2014), 11-21.

રંગનાથન, કવિતા તથા અરોડા, સોનિયા, 'એનેબલિંગ ગ્રાસર્લટ્સ કમ્પ્યુનિકેશન : એ મેમરી-એડેડ બ્રોડકાસ્ટ મિકેનિઝમ ફ્રોર એ કમ્પ્યુનિટી રેડિયો સર્વિસ ઓન એન એડહોક ડીવાઇસ-યુ-ડીવાઇસ મોબાઇલ નેટવર્ક,' આઇર્ફિઝ્ઝ ડ્રાન્સેક્શન્સ ઓન કમ્પ્યુનિકેશન્સ, 62, 3 (માર્ચ 2014), 1138-50.

ક    ખ    ગ    ઘ    ઙ    ચ    છ    જ    ઝ    જ    ટ    ઠ    ડ    ઢ    ણ    ત

## પ્રકાશન

રંગનાથન, કવિતા, 'એફિસિયંટ બ્રોડકાસ્ટિંગ ફ્લોર એ માનેટ બેસ્ડ પીઅર-દુ-પીઅર કમ્યુનિટી રેડિયો સર્વિસ,' ઇંટરનેશનલ જર્નલ ઑફ ઇન્ફોર્મેશન ટૈકનોલોજી, કમ્યુનિકેશન્સ એંડ કન્વર્જન્સ, 3, 1, (2014), 46-64.

રિલે, આર.ડી., ટકવોઝંગી, ટી., ત્રિકાલિનોસ, ટી., બિસ્વાસ, એ., ગુહા, અપ્રતિમ, એન્સર, જે. મૉરિસ, આર.કે. તથા ડીક્સ, જે.જે., 'મેટા-એનેલિસિસ ઓફ ટેસ્ટ એક્યુરેસી સ્ટડીજ વિથ મલ્ટિપલ એંડ મિસિંગ શ્રેણોલ્ડ્સ : એ મલ્ટિવેરિએટ-નોર્મલ મૉડલ,' જર્નલ ઑફ બાયોમેટ્રિક્સ એંડ બાયોસ્ટેટિક્સ, (DOI: 10.4172/2155-6180.1000196).

રોય, દેબજીત તથા રાધવન, એન.આર.શ્રીનિવાસ, ' એ કંસ્ટ્રેન્ડ નાશ બાર્ગનિંગ એપ્રોચ દુ દ સ્ટોક રેશનિંગ પ્રોબ્લેમ ઇન મળ્ટિ-એકલોન સપ્લાઈ ચેન્સ,' ઇંટરનેશનલ જર્નલ ઑફ એડ્વાન્સ મેન્યુક્રેવરિંગ ટૈકનોલોજી, 72, 5-8, (મઈ 2014), 571-87.

રોય, દેબજીત; ગુપ્તા, આકાશ તથા પાઞ્ચૂર, જેનિફર એ., 'ઇમ્પ્રોવિંગ સર્વિસ સિસ્ટમ પફોર્મિસ યૂઝિંગ એસ્ટિમેટ્સ ઓફ વેઝિંગ ટાઇમ પ્રોબેબિલિટીઝ,' ઇંટરનેશનલ જર્નલ ઑફ આંટોમેશન એંડ લોજિસ્ટિક્સ, (2014).

રોય, દેબજીત; પાઞ્ચૂર, જેનિફર; દે કોસ્ટર, રેને, 'અ નોવેલ એપ્રોચ ફ્લોર ડિજાઇનિંગ રેન્ટલ વ્હીલકલ રિપોઝિશનિંગ સ્ટ્રેટેજિસ,' આઇઆઇઈ ટ્રાન્સેક્શન્સ, 46, 9, (2014), 948-67.

રોય, દેબજીત; સેબાસ્ટિયન, જોસેફ તથા શર્મા ધીરજ, 'ફ્લીટ સાઇઝિંગ ફ્લોર ટ્રાન્સપોર્ટર્સ વિથ સીજનલ ડીમાંડ્સ,' ઇંટરનેશનલ જર્નલ ઑફ આંટોમેશન એંડ લોજિસ્ટિક્સ, 1, 1 (2013), 105-115.

સહાય, અરવિંદ તથા સૈની, ગોરધન, 'કંપેરિંગ રિટેલ ફ્લોર્મેટ્સ ઇન એન ઇમર્જિંગ માર્કેટ : ઇન્ફલુએન્સ ઓફ લો પ્રાઇસ ગારંટી ઓન પરચેજ ઇંટેશન,' જર્નલ ઑફ ઇંડિયન બિઝિનેસ રિસર્ચ, 6, 1 (2014), 48-69.

સાથયે, જે. તથા શુક્લા, પી.આર., 'મૈથડ્સ એંડ મૌંડેલ્સ ફ્લોર કોસ્ટિંગ કાર્બન મિટિગેશન,' એન્યુઅલ રિવ્યુ ઓફ એન્ચાયર્ન્મેંટ એંડ રિસોર્સ, 38 (અક્ટૂબર 2013), 137-68.

શર્મા, ભારતી; ગિરી, ગાયત્રી; ક્રિસ્ટન્સન, લીલાઇકે; રમણી, કે.વી. તથા જોહાનસન, ઇવા, 'દ ટ્રાન્સિશન ઓફ ચાઇલ્ડર્બર્થ પ્રેક્ટિસિસ અમ્ભેદ ટ્રાઇબલ વિમેન ઇન ગુજરાત, ઇંડિયા - એ ગ્રાઉંડેડ થિયરી એપ્રોચ,' બીએમસી ઇંટરનેશનલ હેલ્થ એંડ હૃદન રાફ્ટસ, (2013), 13-41.

શર્મા, ધીરજ, 'દી ઇન્ફલુએન્સ ઓફ રોલ એભિગિટી એંડ ગોલ એક્સેપ્ટેસ ઓન સેલ્સપર્સન પફોર્મિસ એંડ કમિટમેંટ,' માર્કેટિંગ મૈનેજમેંટ જર્નલ સ્પ્રિંગ, 24, 1 (2014), 52-65.

શર્મા, વિજય પોલ તથા અલઘ, મુનીશ, 'ફ્લોર સભિલી ઇન ઇંડિયા : ઇટ્સ કોપ્નેન્ટ્સ, ડ્રેંડ્સ, કોઝિસ એંડ રિફોર્મસ ફ્લોર પલ્લિક પોલિસી,' ઇંડિયન જર્નલ ઑફ એપ્રિકલલ્વરલ ઇકોનોમિક્સ, 68, 2 (અપ્રેલ-જૂન 2013), 195-221.

શર્મા, વિજય પોલ, 'ડાઇરેક્ટ બેનિફિટ ટ્રાન્સફર ઓફ ફર્ટિલાઇઝર સભિલીજ : પ્રોબ્લેમ્સ એંડ ચૈલેજ્સ ઇન ઇફેક્ટિવ ઇમ્પ્લિમેટેશન,' ઇંડિયન જર્નલ ઓફ ફર્ટિલાઇઝર્સ, 9, 9 (2013), 16-29.

શર્મા, વિજય પોલ, 'વિશ્વોઅલ ઓફ ફર્ટિલાઇઝર સભિલી : સમ ઇસ્યૂસ એંડ કન્સનર્સ ફ્લોર ફાર્મ સેક્ટર ગ્રોથ ઇન ઇંડિયા,' ઇંડિયન જર્નલ ઓફ ફર્ટિલાઇઝર્સ, 9, 5 (2013), 16-28.

સિંહ, મંજરી તથા સરકાર, એ., 'ડાઇમેશન્સ, આઉટકમ્સ એંડ મીડિએટિંગ રોલ્સ ઓફ એપ્પોવરમેંટ,' મૈનેજમેંટ એંડ લેબર સ્ટ્ડીજી, 38, 4 (2014), 315-333.

સિંહ, સુખપાલ, 'પોલિસી ફ્લોર પંજાબ એપ્રિકલલ્વર : વિલ ઇટ ડીલિવર ?' ઇકોનોમિક એંડ પોલિટિકલ વીકલી, 48, 51 (દિસ્મબર 2013), 21-23.

ਕ ਖ ਗ ਘ ਙ ਚ ਛ ਜ ਝ ਜ ਟ ਠ ਡ ਢ ਣ ਤ

## ਪ੍ਰਕਾਸ਼ਨ

ਸਿੰਹ, ਸੁਖਪਾਲ, 'ਪੱਟ-ਗ੍ਰੀਨ ਰਿਵੋਲਿਊਸ਼ਨ ਏਗ੍ਰੋ-ਇੰਡ੍ਰੋਨੈੱਚਰਾਈਪ ਅਮੱਗ ਕੈਪਿਟਲਿਸਟ ਫਾਰਮਰਸ ਇਨ ਇੰਡੀਆਨ ਪੰਜਾਬ ਏਂਡ ਆਂਧ ਪ੍ਰਦੇਸ਼,' ਵੀ ਜਰਨਲ ਑ਫ ਇੰਡ੍ਰੋਨੈੱਚਰਾਈਪ, 22, 2 (2013), 161-80.

ਸਿੰਹ, ਸੁਖਪਾਲ, 'ਸਾਉਥ ਏਸ਼ਿਯਾਨ ਏਗ੍ਰੋਫੂਡ ਟ੍ਰੇਡ ਨੇਟਵਰਕਸ ਇਨ ਇੰਡੀਆ : ਏ ਕੇਸ ਸਟਡੀ ਑ਫ ਓਨਿਅਨ ਏਕਸਪੋਟਸ,' ਮਿਲਲੋਨ੍ਰਿਗਲ ਏਸ਼ਿਯਾ : ਇੰਟਰਨੇਸ਼ਨਲ ਜਰਨਲ ਑ਫ ਏਸ਼ਿਯਾਨ ਸਟਡੀਜ਼, 4, 2 (2013), 159-84.

ਸਿੰਹ, ਸੁਖਪਾਲ, 'ਦ ਪ੍ਰੈਕਿਟਸ ਑ਫ ਕੌਟ੍ਰੋਕਟ ਫਾਰਮਿੰਗ ਇਨ ਇੰਡੀਆ : ਮੇਕਿੰਗ ਇਟ ਇੱਕਲੁਸਿਵ ਏਂਡ ਇਫੇਕਿਟਿਵ,' ਫੂਡ ਚੇਨ, 3, 3, (2013), 137-54.

ਸਿੰਗਲਾ, ਚਿਤ੍ਰਾ, 'ਇੰਟਰਨੇਸ਼ਨਲਾਇਜੇਸ਼ਨ ਏਂਡ ਪਕੱਖੰਸੇਸ਼ਨ : ਏ ਕੌਟ੍ਰੋਕਚੁਅਲ ਏਨੇਲਿਸਿਸ ਑ਫ ਇੰਡੀਆਨ ਫਾਰਮਰਸ,' ਜਰਨਲ ਑ਫ ਬਿਜ਼ਿਨੇਸ ਰਿਸਾਰਚ, 66, 12 (2013), 2500-06 (ਾਨਲਾਇਨ ਸੰਦਰਭ : <http://www.sciencedirect.com/science/article/pii/s0148296313002324>).

ਸਿੰਹਾ, ਪੀਯੂ਷ ਕੁਮਾਰ; ਮਾਰਕੋਲਿਨ, ਬਾਰਬਾ ਏਲ.; ਵਰਮਾ, ਵਰ਷ਾ ਔਰ ਗੁਪਤਾ, ਨੁਪੂਰ, 'ਇੱਕੀਬੀਮ ਇੰਟਰਨੈੱਟ ਰਿਟੋਲਿੰਗ,' ਆਈਵੀ ਪਲਿਅਂਸਿੰਗ, (ਮਾਰਚ, 2013), 19.

ਸ਼੍ਰੀਰਾਮ, ਕਾਰਿੰਕ; ਰਾਮਮੂਰਤਿ, ਆਰ.ਵੀ. ਤਥਾ ਘੋ਷, ਪੁਲਕ, 'ਪੱਟਿਅਰਿਅਰ ਕਾਂਸਿਸਟਨ੍ਸੀ ਑ਫ ਬਾਧੇਸਿਧਨ ਕਵਾਂਟਾਇਲ ਰਿਗ੍ਰੇਸ਼ਨ ਬੇਸਡ ਑ਨ ਦ ਮਿਥੇਸਿਫਾਇਡ ਏਸਿਮੇਟ੍ਰਿਕ ਲਾਲਾਸ ਡੇਨਸਿਟੀ' ਬਾਧੇਸਿਧਨ ਏਨੇਲਿਸਿਸ, 8, 2 (2013), 479-504.

ਸ਼੍ਰੀਵਾਸਤਵ, ਪੀ. ਤਥਾ ਗਰੰਗ, ਅਮਿਤ, 'ਏਮੇਸ਼ਨਸ ਫਾਰਮ ਫਾਰੋਸਟ ਫਾਲਾਈਸ ਇਨ ਇੰਡੀਆ : ਏਨ ਏਸੇਸਮੈਂਟ ਬੇਸਡ ਑ਨ ਮੋਦੀਸ ਫਾਲਾਈਸ ਏਂਡ ਗਲੋਬਲ ਲੋਂਡ ਕਵਰ ਪ੍ਰੋਡਕਟਸ,' ਕਲਾਇਸੇਟ ਵੰਜ ਏਂਡ ਏਚਾਈਨਮੈਂਟਲ ਸਸਟੇਨੇਬਿਲਿਟੀ, 1, 2, (ਅਕਟੂਬਰ, 2013), 138-144.

ਸ਼੍ਰੀਵਾਸਤਵ, ਪੀ. ਤਥਾ ਗਰੰਗ, ਅਮਿਤ, 'ਫਾਰੋਸਟ ਫਾਲਾਈਸ ਇਨ ਇੰਡੀਆ : ਰਿਜਿਓਨਲ ਏਂਡ ਟੇਮਪੋਰਲ ਏਨੇਲਿਸਿਸ,' ਜਰਨਲ ਑ਫ ਟ੍ਰੋਪਿਕਲ ਫਾਰੋਸਟ ਸਾਇੰਸ, 25, 2 (2013), 228-238.

ਟ੍ਰੋਮੀਟਰ, ਗ੍ਰੇਗਰੀ ਏਮ.; ਕਾਰੰਟਰ, ਟੀਨਾ ਡੀ.; ਦੇਸਾਈ, ਨਮਨ; ਜੋਨਸ ਕੀਥ ਏਲ. ਤਥਾ ਰਿਲੇ, ਰਿਚਰਡ ਏ. ਜੂਨਿਯਰ., 'ਏ ਸਿੰਥੇਸਿਸ ਑ਫ ਫਲੋਡ-ਰਿਲੇਟੇਡ ਰਿਸਾਰਚ,' ਆਡਿਟਿੰਗ : ਏ ਜਰਨਲ ਑ਫ ਪ੍ਰੈਕਿਟਸ ਏਂਡ ਥਿਏਰੀ, 32, 1, (2013), 287-321.

ਤੁਰਾਗਾ, ਰਾਮ ਮੋਹਨ ਆਰ. ਤਥਾ ਕੰਡਾਥਿਲ, ਜਯੋਰਜ, 'ਡੀਫਾਇਨਿੰਗ ਦ ਸੋਸ਼ਯਲ ਰਿਸਪਾਨਸਿਬਿਲਿਟੀ ਑ਫ ਬਿਜ਼ਿਨੇਸਿਸ,' ਇਕੱਨਾਮਿਕ ਏਂਡ ਪੋਲਿਟਿਕਲ ਕੀਕਲੀ, 49, 7 (ਫਰਵਰੀ 2014).

ਤੁਰਾਗਾ, ਰਾਮ ਮੋਹਨ ਆਰ.; ਓਵਾਰਥ, ਰਿਚਰਡ ਬੀ. ਤਥਾ ਬੋਰਸੁਕ, ਮਾਰਕ, 'ਪਾਰੱਥਾਨਸ ਑ਫ ਮਰਕੂਰੀ ਰਿਸਕ ਏਂਡ ਇਟਸ ਮੈਨੇਜਮੈਂਟ,' ਹੁਮਨ ਏਂਡ ਇਕੱਲਾਂਜਿਕਲ ਰਿਸਕ ਏਸੇਸਮੈਂਟ, 20, 5 (2014), 1385-1405.

ਤਾਪਲ, ਏਨ.; ਮਿਸ਼ਾ, ਏਸ. ਤਥਾ ਵੋਹਰਾ, ਨਿਹਾਰੀਕਾ, 'ਪ੍ਰਾਯਰ ਰਿਲੇਟੇਡ ਵਰਕ ਏਕਸਪਿਰਿਅਨਸ ਏਂਡ ਜੱਬ ਪਕੱਖੰਸੇਸ਼ਨ : ਰੱਲ ਑ਫ ਪਾਰੱਥਾਨਲਿਟੀ,' ਇੰਟਰਨੇਸ਼ਨਲ ਜਰਨਲ ਑ਫ ਸਲੇਕਸ਼ਨ ਏਂਡ ਏਸੇਸਮੈਂਟ, (ਾਨਲਾਇਨ ਸੰਦਰਭ : 18 FEB 2014 | DOI: 10.1111/lbn.12055).

ਵਰਕੀ, ਬੀਜੂ ਤਥਾ ਕੁਮਾਰ, ਰਣਧੀਰ, 'ਕੀਪਿੰਗ ਦ ਸਪਾਰਕਲ ਑ਨ : ਵਰਕਫਾਰੋਸ ਰਿਟੋਂਸ਼ਨ ਇਨ ਇੰਡੀਆਨ ਡਾਇਮਡ ਕਟਿੰਗ ਏਂਡ ਪੋਲਿਅਂਸਿੰਗ ਫਾਰਮਰਸ ਡਚੂਰਿੰਗ ਇਕੱਨਾਮਿਕ ਰਿਸੇਸ਼ਨ,' ਇੰਟਰਨੇਸ਼ਨਲ ਜਰਨਲ ਑ਫ ਑ਗੰਨਾਇਜੇਸ਼ਨਲ ਏਨੇਲਿਸਿਸ, 21, 3 (2013), 454-470.

ਵਿਦਾਰੀਂ, ਏਨ. ਤਥਾ ਜਾਇਸਵਾਲ, ਸਥਿਤ, "ਏਫਿਸਿਯਾਂਟ ਸਾਂਲ੍ਯੁਸ਼ਨ ਑ਫ ਏ ਕਲਾਸ ਑ਫ ਲੋਕੇਸ਼ਨ-ਏਲੋਕੇਸ਼ਨ ਪ੍ਰੋਬਲੋਮੇਸ ਵਿਥ ਸਟੱਕੋਸਟਿਕ ਡੀਮਾਂਡ ਏਂਡ ਕੰਜੇਸ਼ਨ,' ਕਾਂਪਿਊਟਰ ਏਂਡ ਑ਪਰੇਸ਼ਨਸ ਰਿਸਾਰਚ, 48 (ਅਗਸਤ 2014), 20-30.

ਵਿਜਯ ਸ਼ੇਰੀ ਚੰਦ, 'ਦ "ਗ੍ਰਾਸਰੂਟਸ" ਇਨ ਦ ਪਲਿਕ ਸਿਸਟਮ : ਟੀਚਰ-ਡਿਵਨ ਇਨੋਵੇਸ਼ਨਸ ਫਾਰ ਇੱਕਲੁਸਿਵ ਏਜੁਕੇਸ਼ਨਲ ਡੇਵਲਪਮੈਂਟ,' ਵਿਕਲਿਤੀ : ਏ ਜਰਨਲ ਫਾਰ ਡੀਸਿਜ਼ਨ ਮੇਕਰਸ, 38, 3 (2013), 110-113.

ક    ખ    ગ    ઘ    ઙ    ચ    છ    જ    ઝ    જ    ટ    ઠ    ડ    ઢ    ણ    ત

## પ્રકાશન

વોહરા, નિહારીકા; રાઠી, એન. તથા ભટનાગર, દીપ્તિ, 'ડેવલપિંગ લીડરશિપ સ્કિල્સ અમ્યાંગ ઈએમબીએ સ્ટુડેંટ્સ : ઇન્નોવેશન્સ ઇન ડિજાઇન,' વિકલ્પ : એ જર્નલ ફ્રોર ડીસિજન મેકર્સ, (2014).

### પુસ્તકોं મેં અધ્યાય

અનિલ કુમાર, એચ., 'રિટર્ન ઑન ઇન્વેસ્ટમેંટ (આરઓઆઈ) ફ્રોમ એ બિજિનેસ સ્કૂલ લાઇબ્રેરી : એન ઇંડિયન પર્સેપ્ટિવ ઇન વૈલ્સ, ટિમ (સંપા.),' બિજિનેસ સ્કૂલ લાઇબ્રેરીજી ઇન દ 21સ્ટ સેન્ચ્યુરી, સુરી : એશગેટ પબ્લિશિંગ લિ. 2014, 65-84.

બનર્જી, અમિજીત; શેરોન બાર્નહાર્ટ તથા એસ્થર દુલ્કો, "ન્યુડ્રિશન આયરન ડેફિસિયન્સી એપિમિયા, એંડ દ ડિમાંડ ફ્રોર આયરન બનર્જીટ્ફાઇલ સાલ્ટ : એક્સપરિમેંટ ઇન રૂરલ બિહાર," ઇન વાઇઝ, ડેવિડ (સંપા.), ડિસ્કવરીજી ઇન દી ઇકૉનોમિક્સ આંફ એઝિંગ, શિકાગો તથા લંદન : શિકાગો પ્રેસ યુનિવર્સિટી, 2014, 341-84.

ભટનાગર, સુભાષ, "ઈ-ગવર્નન્સ : કેન ઇટ બી એ પોટેટ ટૂલ ટુ ફાઇટ કરાશાન?" ઇન પોલ, સૈમુઅલ (સંપા.), ફાઇટિંગ કરાશાન : દ વે ફોર્વર્ડ, નર્ઝ દિલ્લી : અકાદમિક ફાઉંડેશન, 2013.

ધોલકિયા, રવીન્દ્ર, એચ., 'ડેવલપમેંટ સ્ટ્રેટેજી યુઝિંગ ઇનપુટ-આઉટપુટ સ્રેટિસ્ટિક્સ' ઇન સોમાયાજુલુ, વી.વી.એન. (સંપા.), ઇંડિયન ઇકૉનોમી એંડ ઇકૉનોમિક રિફોર્મ્સ : ઇકૉનોમી-વાઇલ સ્ટડીજી ઇન ઇંટર-ઇંડસ્ટ્રી ફ્રેમવર્કર્સ, હિમાલય પબ્લિશિંગ હાઉસ, 2014, 213-38.

ધોલકિયા, રવીન્દ્ર, એચ. તથા ચૌધરી, નંદા કે., 'યૂજ ઑફ જનરલાઇઝ ઇનવર્સ ટુ રિજિયોનલાઇઝ દ નેશલન ઇનપુટ-આઉટ પુટ ટેબેલ' ઇન સોમાયાજુલુ, વી.વી.એન. (સંપા.), ઇંડિયન ઇકૉનોમી એંડ ઇકૉનોમિક રિફોર્મ્સ : ઇકૉનોમી-વાઇલ સ્ટડીજી ઇન ઇંટર-ઇંડસ્ટ્રી ફ્રેમવર્કર્સ, હિમાલય પબ્લિશિંગ હાઉસ, 2014, 269-80.

ધોલકિયા, રવીન્દ્ર એચ.; આસ્થા, અગરવાલા તથા બજાજ, અમીર બી., 'ટ્રેન્ડ્સ ઇન ટેકનિકલ પ્રોગ્રેસ ઇન ઇંડિયા - એનોલિસિસ ઑફ ઇનપુટ-આઉટપુટ ટેબ્લેસ ફ્રોમ 1968 ટુ 2003' ઇન સોમાયાજુલુ, વી.વી.એન. (સંપા.), ઇંડિયન ઇકૉનોમી એંડ ઇકૉનોમિક રિફોર્મ્સ : ઇકૉનોમી-વાઇલ સ્ટડીજી ઇન ઇંટર-ઇંડસ્ટ્રી ફ્રેમવર્કર્સ, હિમાલય પબ્લિશિંગ હાઉસ, 2014, 239-68.

ગુપ્તા, અનિલ કે., 'ઇન્નોવેશન, ઇન્વેસ્ટમેંટ, એંટ્રોફિઝિયન્સ : જનરેટિંગ સસ્ટેનેબેલ લિવલીહૂડ એટ ગ્રાસર્લાસ થૂ હની બી ફિલસોફી' ઇન વાજક્વે-બ્રસ્ટ, ડિએગો એ., સાર્કિસ, જોસફ, કોરાદિરો, જૈમ્સ જે. (સંપા.), ગ્રીનિંગ ઑફ ઇંડસ્ટ્રી નેટવર્ક સ્ટડીજી, કોલેબરેશન ફ્રોર સસ્ટેનેબેલિટી એંડ ઇન્નોવેશન : એ રોલ ફ્રોર સસ્ટેનેબેલિટી ડ્રિવન બાય દ ગલોબલ સાઉથ, નીદરલેન્ડ્સ : સ્પ્રેંગર, 2014, 3, 217-32.

ગુપ્તા, વિશાલ; સિહ, એસ. તથા મદ્વાચાર્ય, એ., 'ઇન્સ્પ્રાઇરિંગ ક્રિએટિવિટી ઇન ઇંડિયન આર. એંડ ડી. ઑર્ગનાઇઝેશન્સ : એક્ઝેમિનિંગ દ રોલ ઑફ લીડરશિપ, જસ્ટિસ પર્સેન્શાન્સ, મોટિવેશન એંડ સાઇકોલોજિકલ કેપિટલ' ઇન બનર્જી, એ. (સંપા.), ઇમર્જિંગ ઇસ્યુસ ઇન મૈનેજમેંટ : પ્રોસીલિંગ્સ ઑફ પાન-આર્થાર્ઝિએમ વર્લ્ડ મૈનેજમેંટ કોન્ફેસ, નર્ઝ દિલ્લી : એમરેલ્ડ, 2014, 45-53.

હીથ, એલ.; સલિંગર એમ.જે.; ફોકલેન્ડ ટી.; હેંસન જે.; જિઅંગ કે.; કામેયામા વાય.; કિરી એમ.; લેબેલ એલ.; મીકે એચ.; મોરતોન કે.; નિકિતિના ઈ.; શુક્રા પી.આર.; તથા વ્હાઇટ આઈ., 'ક્લાઇમેટ એંડ સિક્યુરિટી ઇન એશિયા એંડ દ પેસિફિક (ક્રૂડ, વાટર એંડ એનર્જી)' ઇન મેનતોન એમ., એંડ સ્ટીવનસન એલ.એ. (સંપા.), ક્લાઇમેટ ઇન એશિયા એંડ દ પેસિફિક : સિક્યુરિટી, સોસાઇટી, એંડ સસ્ટેનેબેલિટી, એમ્સ્ટર્ડામ : સ્પ્રેંગર, 2014, 129-98.

કર્તિક, ડી., 'વ્હાટ ડ્રાઇવ્સ ઇમર્જિંગ મલ્ટિનેશનલ્સ? અર્લી સ્ટેજ ઇન્ટરનેશનલાઇઝેશન એંડ પર્ફોરમેંસ ડ્રાઇવર્સ ઑફ ઇંડિયન આઈટી ફર્મર્સ' ઇન બનર્જી, અશોક (સંપા.), ઇમર્જિંગ ઇસ્યુસ ઇન મૈનેજમેંટ, નર્ઝ દિલ્લી : એમરેલ્ડ ઇંડિયા, 2013, 54-63.

ક ખ ગ ઘ ઙ ચ છ જ ઝ જ ટ ઠ ડ ઢ ણ ત

## પ્રકાશન

કથુરિયા, વી. તથા તુરાગા, રામ મોહન, 'સ્માલ ઇંડસ્ટ્રી ઇન ઇંડિયા : આર સીઈટીપીસ એન એપ્રોપ્રીએટ સૉલુશન ટૂવડર્સ પૉલ્યુશન કંટ્રોલ' ઇન દાસ, કેશન (સંપા.), ગ્લોબલાઇઝેશન એંડ સ્ટેંડર્ડ્સ : ઇસ્યુસ એંડ ચૈલેજિસ ઇન ઇંડિયન બિજિનેસ, એમ્સ્ટરરડેમ : સિંગર, 2014.

લાસ્કો આર., કામેયામા વાય. જિઅંગ કે., પેનાલ્બા એલ., પુલિન જો., શુકલા પી.આર., તથા સુબ્રમણિયન, એસ.એમ., 'ક્લાઇમેટ એંડ સસ્ટેનેબિલિટી' ઇન મનતોન, એમ. એંડ સ્ટીવનસન એલ.એ. (સંપા.), ક્લાઇમેટ ઇન એશિયા એંડ દ પેસિફિક : સિક્યોરિટી, સોસાઇટી એંડ સસ્ટેનેબિલિટી, એમ્સ્ટરરડેમ : સિંગર, 2014, 253-88.

મામિડી, પવન, 'સિગનલિંગ એંડ ડિસેટિવ મિમિક્રી ઇન એકસ્ટોર્શન્સ ઇન ઇંડિયાસ નકસલ લેંડ' ઇન ગેમ્બેતા, દિયેગો (સંપા.), ફ્રાઇટ, ફ્લાઇટ, મિમિક, ઑક્સફોર્ડ યુનિવર્સિટી તથા ઈયૂઆઇ.

મણિકુદ્ધી, એસ. તથા રઘુરામ, જી., 'ડીએચએલ વર્લ્ડવાઇઝ એક્સપ્રેસ : દી એક્સપ્રેસ ડિવિઝન ઑફ એયર ફ્રાઇટ લિમિટેડ (એએફએલ.) : સ્ટ્રેટેજી ફ્લોર એ કૂરિયર કંપની વિથ એ ગ્લોબલ પાર્ટનર' ઇન શર્મા, ધીરજ (સંપા.), બીટુબી માર્કેટિંગ, નર્ઝ દિલ્લી : સેનગેજ લર્નિંગ, 2014.

રામ મોહન, ટી.ટી., 'કોરપોરેટ ગવર્નન્સ : ઇસ્યુસ એંડ ચૈલેજિસ' ઇન જાલાન, બિમલ એંડ બાલાકૃષ્ણન, પુલાપ્રે (સંપા.), પૉલિટિક્સ ટ્રમ્પ્સ ઇકાઉન્ટ્સિક્સ, નર્ઝ દિલ્લી : રૂપા પબ્લિકેશન્સ, 2014.

શર્મા, મીનાક્ષી, 'લેંગ્વેજ એંડ દ નેગોશિયેશન ઑફ આઇડેન્ટિટી એંડ સેન્સ ઑફ બીલોર્નિંગ : એ સ્ટડી ઑફ લિટરરી રિપ્રેજન્ટેશન્સ ઓફ ઇંડિયન્સ ઇન ઇંગ્લેંડ' ઇન ઓરેગાન, જોહન, વિલ્કિનસન, જેન એંડ રોબિનસન, માઇક (સંપા.), ટ્રેવલિંગ લેંગ્વેજિસ : કલ્વર, કમ્યુનિકેશન એંડ ટ્રાન્સલેશન ઇન એ મોબાઇલ વર્લ્ડ, લંદન : રૂતલેજ, 2013.

શર્મા, શ્રુતિ તથા સિંહ નિર્વિકાર, 'ઇનફોરમેશન ટૈકનોલોજી એંડ પ્રોડક્ટવિટી ઇન ઇંડિયન મેનુફેક્ચરિંગ' ઇન શાહ, શેકર, બોસ્વર્થ, બેરી એંડ પાનાગરિયા, અરવિંદ (સંપા.), ઇંડિયા પૉલિસી ફ્લોરમ 2012-13, નર્ઝ દિલ્લી : સેજ પબ્લિકેશન્સ, 2013, 189-231.

શર્મા, વિજય પૉલ, 'ઇંડિયાસ એગ્રેઝિન ક્રાઇસિસ એંડ સ્માલહોલ્ડર પ્રોભ્યુસર્સ પાર્ટિસિપેશન ઇન ન્યૂ ફાર્મ સપ્લાઇ ચેન ઇનિશિયેટિવ્સ : એ સ્ટડી ઑફ કોટ્રેક્ટ ફાર્મિંગ' ઇન શર્મા, એલ. (સંપા.), લિંકિંગ સ્માલહોલ્ડર પ્રોભ્યુસર્સ ટુ મૉડર્ન એગ્રિ-ફૂડ માર્કેટ્સ : કેસ સ્ટડીજ ફ્લોર સાઉથ એંડ સાઉથ-ઇસ્ટ એશિયા, નર્ઝ દિલ્લી : અલાઇડ પબ્લિશર્સ, 2013, 16-54.

શર્મા, વિજય પૉલ; બિલ વોર્લી તથા જિકુન હુઆંગ, 'ચેંજિગ સ્ટ્રક્ચર ઑફ એગ્રિ-ફૂડ ચેન્સ ઇન એશિયા : ઑપ્પાર્ચુનિટિસ એંડ શ્રેટ સ્સ ફ્લોર સ્માલ-સ્કેલ પ્રોભ્યુસર્સ' ઇન શર્મા, એલ. (સંપા.), લિંકિંગ સ્માલહોલ્ડર પ્રોભ્યુસર્સ ટુ મૉડર્ન એગ્રિ-ફૂડ માર્કેટ્સ : કેસ સ્ટડીજ ફ્લોર સાઉથ એંડ સાઉથ-ઇસ્ટ એશિયા, નર્ઝ દિલ્લી : અલાઇડ પબ્લિશર્સ, 2013, 1-15.

શુકલા, પી.આર.; ધર એસ. તથા ભાસ્કર કે., 'ઇલૈક્ટ્રિક વ્હીકલ સિનારિયોસ ફ્લોર ઇંડિયા : ઇમ્પ્લિકેશન્સ ફ્લોર ડેવલપમેન્ટ એંડ મિટિગેશન' ઇન જૂસ્ટે, એમ., ટાઇલર, ઈ., કોએતસી, કે., બોયડ, એ. તથા બૂલ, એમ. (સંપા.), પ્રોસીઝર્સ ઑફ દ ફ્લોરમ ઑન ડેવલપમેન્ટ એંડ મિટિગેશન, કેપ ટાઉન, 2014.

સિન્હા, સિદ્ધાર્થ, 'પ્રાઇવેટ પાર્ટિસિપેશન ઇન પોવર ડિસ્ટ્રિબ્યુશન રિફોર્મ્સ' ઇન ગોયલ, અશીમા (સંપા.), સિન્હા, સિદ્ધાર્થ, 'પ્રાઇવેટ પાર્ટિસિપેશન ઇન પોવર ડિસ્ટ્રિબ્યુશન રિફોર્મ્સ' ઇન ગોયલ, અશીમા (સંપા.), દી ઓક્સફોર્ડ હેંડ્બુક ઑફ દી ઇંડિયન ઇકાઉન્ટ્સી ઇન દ 21સ્ટ સેન્ચ્યુરી, નર્ઝ દિલ્લી : ઓક્સફોર્ડ યુનિવર્સિટી પ્રેસ, 2014, 576-99.

સિંહ, સુખપાલ, 'પ્રોમ્પાર્ટિંગ સ્માલ ફાર્મર માર્કેટ એક્સેસ ઇન એશિયા : ઇસ્યુસ, એક્સપ્રિરિયન્સિસ એંડ મેકેનિસમ્સ' ઇન હૈજલ, પીટર એંડ રેથમેન, એ. (સંપા.), ન્યૂ ડિરેક્શન્સ ફ્લોર સ્માલહોલ્ડર એગ્રિકલ્વર, ઓક્સફોર્ડ : ઓયૂપી તથા આઈએફએડી, 2014, 184-213.

ક    ખ    ગ    ઘ    ઙ    ચ    છ    જ    ઝ    જ    ટ    ઠ    ડ    ઢ    ણ    ત

## પ્રકાશન

વિજય શેરી ચંદ, 'સોશ્યો-એજુકેશનલ એંત્રપ્રિનિયરશિપ વિધિન દ પબ્લિક સેક્ટર : લીવરેજિંગ ટીચર-ડિઝિન ઇન્ફોવેશન્સ ફોર્મ ઇસ્પ્રોવર્મેન્ટ' ઇન વાઇઝ્ઝેન, એલેક્ઝેંડર ડબ્લ્યુ. (સંપા.), ઇંટરનેશનલ પર્સોકિટ્સ ઑન એજુકેશન એંડ સોસાઇટી, બિંગલી : એમરેલ્ડ પબ્લિશિંગ, 2014, 23, 59-82.

### સમેલન મેં પ્રસ્તુતિયાં

અગરવાલ, અનુરાગ કે., "કાર્પોરેટ ગવર્નન્સ : ચેંજિંગ ટ્રેન્ડ્સ ઇન ઇન્ટર્પ્રોટિંગ ફિદુસિયરી ઊચુટી," ઇંડિયા ફિનેંસ કૉન્ફ્રેન્સ 2013, ભારતીય પ્રબંધ સંસ્થાન, અમદાવાદ, 18-19 દિસ્મબર, 2013.

અગરવાલા, શોમેશ કે. તથા રઘુરામ, જી. 'સ્ટ્રેક્ચરિંગ દ ડેલીક્ટેડ ફ્રાઇટ કાર્પોરેશન ઓફ ઇંડિયા લિમિટેડ - એ લૉસ્ટ ઓપ્પાર્ચુનિટી' ડબ્લ્યૂસીટીઆર, 2013 કૉન્ફરેન્સ, રિયો ડી જાનેરો, જુલાઈ 2013.

અગરવાલા, શોમેશ કે.; બરુઆ, એસ.કે.; જેકબ, જોશી તથા વર્મા, જયંત, "ફિનેંસિયલ લિટરસી અમાંગ વર્કિંગ યંગ ઇન અર્બન ઇંડિયા," વિત્તીય સમાવેશન કે લિએ ઉત્પાદ એવં સેવાઓની ડિજાઇન પર કાર્યશાલા, ભારતીય પ્રબંધ સંસ્થાન, અહમદાવાદ, 20 જુલાઈ, 2013.

બાર્નારટ, શેરોન એમ., "પ્રોમોશન ઓફ લિવલીહૂડ ઓપ્પાર્ચુનિટીસ એંડ સોશયલ ઇન્કલુશન," શહરી વિકાસ સમાવેશન પર રાષ્ટ્રીય શિખર સમેલન, ગુજરાત સરકાર, ગાંધીનગર, 17 અક્ટૂબર, 2013.

બાર્નારટ, શેરોન, 'કમેન્ટ ઓન ઇનકમ ડિસ્ટ્રિબ્યુશન્સ, ઇન્ફ્રાલિટી એંડ પોવર્ટી ઇન એશિયા, 1992 દુ 2010,' નવીનતા, સમાવેશન, તથા એકીકૃત એશિયા એવં પેસિફિક, એશિયાઈ વિકાસ બૈંક સંસ્થાન પર 16વાં વાર્ષિક સમેલન, ટોકયો, 27 નવમ્બર, 2013.

બસંત, રાકેશ તથા રાય, રજનીશ, "અલિયાંસ કેપેબિલિટી, ગવર્નન્સ મેકેનિસમ્સ એંડ સ્ટેકહોલ્ડર મૈનેજમેન્ટ ઇન કોમ્પ્લેક્સ સેટિંગ્સ," ગ્લાસગો વિશેષ સમેલન, સ્ટ્રેટેજિક મૈનેજમેન્ટ સોસાઇટી, ગ્લાસગો, 20-22 જૂન, 2013.

બસંત, રાકેશ તથા શર્મા, શ્રુતિ, 'આઈસીટી અડૉષન એંડ ઓર્ગનાઇઝેશનલ ચેંજ ઇન પબ્લિક એંડ પ્રાઇવેટ એંટરપ્રાઇઝિસ : એન એક્સપ્લોરેશન ઓફ પ્લાંટ એંડ એંટરપ્રાઇઝ લેવલ ડેટા ઇન ઇંડિયા,' ઈજીપીએ વાર્ષિક કન્વર્જસ, ઇડીનબર્ગ, 11-13 સિતમ્બર, 2013.

બધિની, ડી. તથા વોહરા નિહારીકા, "દ રોલ ઓફ ટ્રેન્સ, વૈલ્યુસ એંડ સેલ્ફ-એફિસિયંસી બીલિફ્સ ઇન વોલંટીયરિંગ," તીસરા ભારતીય પ્રબંધન અકાદમી (આઈએએમ) સમેલન, ભારતીય પ્રબંધ સંસ્થાન, અહમદાવાદ, 12-14 દિસ્મબર, 2013.

બત્રા, એસ. તથા માધુર, અંજીત એન., 'મૈનેજિંગ દ ટ્રાઇન ઓફ ઇન્ટરનેશનલાઇઝેશન, ઇન્ફોવેશન એંડ ઇસ્ટિટ્યુશનલ ડિસ્ટેન્સ ઇન ઇન્ટરનેશનલ બિઝિનેસ,' અંતરરાષ્ટ્રીય વ્યવસાય-ભારત ચૈફ્ટર અકાદમી સમેલન, ભારતીય પ્રબંધ સંસ્થાન, બેંગલોર, 15-17 અપ્રૈલ, 2013.

બત્રા, એસ.; શર્મા, એસ. તથા વોહરા, નિહારીકા, "ટૈકનોલોજી ઓરિએંટેડ સ્ટ્રેટેજી ઓફ સ્માલ બિઝિનેસિસ ઇન ઇમર્જિંગ ઇકોનોમીસ," ભારતીય સામરિક પ્રબંધન સોસાઇટી સમેલન, મોહાલી, 17-19 દિસ્મબર, 2013.

બત્રા, એસ.; શર્મા, એસ.; દીક્ષિત, એમ. તથા વોહરા, નિહારીકા, 'ડેઝ સ્ટ્રેટેજિક પ્લાનિંગ ડિટરમાઇન ઇન્ફોવેશન ઇન ઓર્ગનાઇઝેશન્સ,' પ્રબંધન અકાદમી તીસરી બીપીએસ વૈધિક પ્રતિનિધિ કાર્યશાલા, ફલોરિડા, 1-5 અગસ્ટ, 2013.

બત્રા, એસ.; શર્મા, સુનીલ તથા વોહરા, નિહારીકા, "ટૈકનોલોજી ઓરિએંટેડ સ્ટ્રેટેજી ઓફ સ્માલ બિઝિનેસિસ ઇન ઇમર્જિંગ ઇકોનોમીસ : ડેઝ ઇંડસ્ટ્રી મૈટર્સ?" એસએમએસ સમેલન, મોહાલી, ભારત, 18 દિસ્મબર, 2013.

ક ખ ગ ઘ ઙ ચ છ જ ઝ જ ટ ઠ ડ ઢ ણ ત

## પ્રકાશન

ભમોરિયા, વૈભવ, 'એન એનેલિસિસ ઑફ રીસૉર્સ કન્સર્વેશન ટૈકનોલોજી : એ કેસ ઑફ માઇક્રો-ઇરિગેશન સિસ્ટમ (ડ્રિપ ઇરિગેશન)," અનુસંધાન એવં વિધિશાસ્ત્ર કાર્યશાલા, કૃષિ મંત્રાલય, નર્સ દિલ્હી, 20-21 દિસ્મબર, 2013.

ભમોરિયા, વૈભવ, 'એન એનેલિસિસ ઑફ રીસૉર્સ કન્સર્વેશન ટૈકનોલોજી : એ કેસ ઑફ માઇક્રો-ઇરિગેશન સિસ્ટમ (ડ્રિપ ઇરિગેશન)," વરિષ્ઠ અધિકારી બૈઠક, કૃષિ મંત્રાલય, નર્સ દિલ્હી, 7 જુલાઈ, 2013.

ભમોરિયા, વૈભવ, 'ઇરિગેશન એંડ એંટરપ્રીનિયરશિપ : એ પ્રોપોજાલ," અનુસંધાન એવં વિધિશાસ્ત્ર કાર્યશાલા, કૃષિ મંત્રાલય, નર્સ દિલ્હી, 20-21 દિસ્મબર, 2013.

ભટનાગર, સુભાષ, 'ઈ-ગવર્નેસ' વિધાયકોને એવં મંત્રીઓને કે લિએ નેતૃત્વ કાર્યશાલા, એસએમએઆરટી ગવર્નેસ રાષ્ટ્રીય સંસ્થાન, બેંગલોર, અક્ટૂબર 2013.

ડી'ક્રૂઝ, પ્રેમિલા તથા નોરોન્હા, એન્રેસ્ટો, "રૂટિન રેઝિસ્ટ્રેસન : લિમિટ્સ ટુ રીકલેમિંગ પોવર ઇન દ કોટેક્સ્ટ ઑફ ડીપર્સનલાઇઝડ બલિલિંગ," 2013 એઓએમ, બુએના વિસ્તા, ફ્લોરિડા.

ડી'ક્રૂઝ, પ્રેમિલા, "ડબલી એંટ્રિવિન્ચન્ડ : દ પોલિટિકસ ઑફ જેંડર ઇન ઇંડિયાસ ઑફશૉરિંગ-આઉટસોર્સિંગ સેક્ટર," સીઓએસટી વર્ચ્યુઅલ કાર્ય સમ્મેલન, ડાર્મસ્ટાડ, જર્મની, 8-10 અપ્રૈલ, 2013.

ડી'ક્રૂઝ, પ્રેમિલા, "દ મિસમૈનેજમેંટ ઑફ લેઓફ્સ," કાર્ય એવં સંગરનાત્મક માનસિકતા યુરોપીય કોંગ્રેસ, મુએન્સ્ટર, 22-25 મર્ચ, 2013.

દીક્ષિત, એમ.આર.; શર્મા, સુનીલ તથા કર્ણ, એ.., "સ્ટ્રેટેજિક બ્રેકથૂસ : દ ફ્લેગપૉલ્સ ઑફ ઇન્નોવેશન જર્ની," એઓએમ સમ્મેલન, ઔરલેંડો, 9-13 અગસ્ત, 2013.

દીક્ષિત, એમ.આર.; શર્મા સુનીલ તથા કર્ણ, એમ., "રોલ ઑફ એંટરપ્રીનિયરિયલ બાયસ ઇન લો-કોસ્ટ હાઇ-વૉલ્યુમ બિઝિનેસ મૉડલ ફોર ઓપોર્ચુનિટી ક્રિએશન ઇન ઇમર્જિંગ ઇકોનોમીસ," એસએમએસ સમ્મેલન, મોહાલી, ભારત, 17 દિસ્મબર, 2014.

દોશી, વી. તથા વોહરા, નિહારીકા, "અંડરસ્ટેંડિંગ દી એક્સ્પરિયન્સિસ ઑફ નોટ નોઇંગ ઇન લીડરશિપ," 27વાં ઑસ્ટ્રેલિયા વ ન્યૂજીલેન્ડ પ્રબંધન અકાદમી (એનજેડએમ) સમ્મેલન, હોબાર્ટ, 4-6 દિસ્મબર, 2013.

દોશી, વી.; વોહરા, નિહારીકા; ખોકલે, પી. તથા શર્મા, આર., "અંડરસ્ટેંડિંગ દી એક્સપિરિયન્સિસ ઑફ નોટ નોઇંગ ઇન લીડરશિપ," તીસ્રા ભારતીય પ્રબંધન અકાદમી (આઈએમ) સમ્મેલન, ભારતીય પ્રબંધ સંસ્થાન અહમદાબાદ, 12-14 દિસ્મબર, 2013.

ગાંધી, શૈલેષ, "ફિનોસિયલ એંડ કોસ્ટ મૈનેજમેંટ ઇન હૈલ્થ્કેયર સિસ્ટમ્સ," મધ્ય પૂર્વ મેં ચિકિત્સા વ્યવસાયીયોનું કા સ્વાસ્થ્ય સમ્મેલન, જો અમેરિકી રિઝિશ્યરેન્સ ગ્રુપ દ્વારા આયોજિત થા, દુબઈ, 20 દિસ્મબર, 2013.

ગાંધી, વસંત પી., "ઇંડ્રોડક્ષન એંડ બેકગ્રાઉન્ડ ટુ દ પ્રોજેક્ટ : એન્હેસિસ ઇન્સ્ટિટ્યુશનલ પર્ફોર્માન્સ ઇન વાટરશેડ મૈનેજમેંટ ઇન આંધ્ર પ્રદેશ, ઇંડિયા," અંતરરાષ્ટ્રીય કૃષિ અનુસંધાન (એસીઆઈએઆર) પરિયોજના કે લિએ ઑસ્ટ્રેલિયાઈ કેન્દ્ર કી કાર્યશાલા, કેનબરા, 22 અપ્રૈલ, 2013.

ગાંધી, વસંત પી., "રીસર્ચ મૈથડોલોજી, કોંસેપ્ચુઅલ ફ્રેમવર્ક, સર્વે એંડ કી ફાઇલિંગ્સ : એન્હેસિસ ઇન્સ્ટિટ્યુશનલ પર્ફોર્માન્સ ઇન વાટરશેડ મૈનેજમેંટ ઇન આંધ્ર પ્રદેશ, ઇંડિયા," અંતરરાષ્ટ્રીય કૃષિ અનુસંધાન પરિયોજના (એસીઆઈએઆર) કે લિએ ઑસ્ટ્રેલિયાઈ કેન્દ્ર કી કાર્યશાલા, કેનબરા, 22 અપ્રૈલ, 2013.

ગાંધી, વસંત પી., "ટ્રેડ્સ ઇન એગ્રિબિઝિનેસ એંડ ફૂડ એંડ ઇમ્પલિકેશન્સ ફોર દ ફ્ર્યુચર ઑફ દ સીડ ઇંડસ્ટ્રી," સીઈઓ કોનક્લેવ - ભારતીય સીડ કોંગ્રેસ 2014, ભારતીય રાષ્ટ્રીય સીડ સંઘ (એનએમએઆઈ), ગાંધીનગર, 17 ફરવરી, 2014.

ક    ખ    ગ    ઘ    ઙ    ચ    છ    જ    ઝ    જ    ટ    ઠ    ડ    ઢ    ણ    ત

## પ્રકાશન

ગांધી, વસંત પી., 'ટैકનોલોજી, ઇકોનોમિક્સ એંડ રિસ્ક-પર્સેપ્શન : એ સ્ટડી ઑફ દી ઎ડૉષન ઑફ જેનેટિકલી-મૉડિફાઇડ બીટી કોટન ઇન ઇંડિયા,' પશ્ચિમી આર્થિક અંતરરાષ્ટ્રીય સંઘ (ભલ્યૂઈએઆઈ) 88વા� વાર્ષિક સમ્મેલન, સિએટલ, યૂએસએ, 28 જૂન-2 જુલાઈ, 2013.

ગાંધી, વસંત પી. તથા ભમોરિયા, વૈભવ, "સ્ટ્રક્વરલ ઇન્નોવેશન મૉડલિંગ ફ્લોર ઇન્સ્ટિટ્યુશનલ ઇમ્પોવર્મેન્ટ ટુ એન્હેસ ઇસ્પૈક્ટ ઓફ વાર્ટર્શેડ મૈનેજમેન્ટ ઇન્સ્ટિટ્યુશન્સ," એસીઆઈએઆર પરિયોજના સહ કાર્યશાલા, એસીઆઈએઆર, ઓસ્ટ્રેલિયા, 13-25 અપ્રૈલ, 2013.

ગાંધી, વસંત પી. તથા જૈન, દિનેશ, "ગ્રોથ એંડ ડેવલપમેન્ટ ઓફ દી એપ્રિબિજિનેસ સેક્ટર : નેચર, ડ્રાઇવર્સ, મૉડલ્સ એંડ ચૈલેંજિસ," ભારતીય કૃષિ આર્થિક સોસાઇટી (આઈએસએઈ) કા 73વા� વાર્ષિક સમ્મેલન, હૈદરાબાદ, 18-20 દિસમ્બર, 2013.

ગાંધી, વસંત પી., "ઇન્ટિગ્રેટિવ એપ્રિબિજિનેસ મૉડલ્સ ફ્લોર લિંકિંગ ફ્લાર્મર્સ ટુ દ માર્કેટ," વાઇબ્રેન્ટ ગુજરાત વૈશ્વિક કૃષિ શિખર સમ્મેલન, ગુજરાત સરકાર : કૃષિ એવં સહયોગ વિભાગ, ગાંધીનગર, 9-10 સિતમ્બર, 2013.

ગુપ્તા, અનિલ કે., 'એ વિજન ફ્લોર ઇન્નોવેશન ઇન ગવર્ન્મેન્ટ,' નવાચાર કાર્યવાહી યોજનાઓ પર કાર્યશાલા : પુનર્સમીક્ષા એવં ભાવિ કદમ, ભારતીય વિદેશ વ્યવસાય સંસ્થાન (આઈઆઈએફ્ટી), દિલ્લી, 14 જૂન, 2013.

ગુપ્તા, અનિલ કે., "ઑટોપોઇસિસ મૉડલ ઑફ ઇન્નોવેશન : ફ્રુગલ, ફ્લેક્સિબલ, ફ્રેંડલી એંડ અફોર્ડબલ," અંતરરાષ્ટ્રીય આર્થિક મંચ : લે રંકોનથી ઇકોનોમિક દેજ-ઓન્-પ્રોવેન્સ 2013, 6 જુલાઈ, 2013.

ગુપ્તા, અનિલ કે., "બીયોંડ દ બિલ્ટ એન્વાર્યર્ન્મેન્ટ : અચીવિંગ ઇંડિયાસ સસ્ટેનેબલ ફ્લ્યૂચર," ઇકોબિલ્ડ ઇંડિયા 2013, યૂબીએમ ઇંડિયા પ્રા.લિ., મુંબઈ, 17 અપ્રૈલ, 2013.

ગુપ્તા, અનિલ કે., "બ્રેકશ્રૂ ઇન્નોવેશન્સ ફ્લોર સોશ્યલ ચેંજ," બીઆઈટીએસએ વૈશ્વિક પૂર્વછાત્ર બૈઠક, બીઆઈટીએસ પિલાની-હૈદરાબાદ કેમ્પસ, 5 જનવરી, 2014.

ગુપ્તા, અનિલ કે., 'ક્રુસિબલ ઑફ ક્રિએટિવિટી ઇન ક્રોપ ડેવલપમેન્ટ : લર્નિંગ ફ્લોર ફ્લાર્મર બ્રીડર્સ,' 5વાઁ જે.સી. બોસ સ્મૃતિ આખ્યાન તથા એનઆઈપીજીઆર દિવસ કી સંસ્થાપના, નર્ઝ દિલ્લી, 10 દિસમ્બર, 2013.

ગુપ્તા, અનિલ કે., "ડિજાઇનિંગ ઇન્સ્ટિટ્યુશન્સ ફ્લોર ઇન્નોવેટિવ સોશ્યલ ટ્રાન્સક્રોર્મેશન : બ્રિજિંગ ઓર એલિમિનેટિંગ નીડ ગૈસ્સ," ચૌથા એશિયા એન્જીઓ નવાચાર શિખર સમ્મેલન (એએનઆઈએસ) 2013, હોપ સંસ્થાન, બેંગકોક, 8 અક્ટૂબર, 2013.

ગુપ્તા, અનિલ કે., "એમ્પેથેટિક ઇન્નોવેશન્સ ફ્લોર સોશ્યલ ડેવલપમેન્ટ," પ્રબંધન અકાદમી કી 73વાઁ વાર્ષિક બૈઠક, ઑલેંડો, 10-15 અગસ્ટ, 2013.

ગુપ્તા, અનિલ કે., 'એન્કરેજિંગ' ફ્લાર્મર ઇન્નોવેશન્સ ફ્લોર સસ્ટેનેબલ ડેવલપમેન્ટ,' કેરલ મેં કિસાન નવાચારોં પર કાર્યશાલા, કેરલ રાજ્ય યોજના બોર્ડ, તિરુવનંતપુરમ், 26 માર્ચ, 2014.

ગુપ્તા, અનિલ કે., "ઇંજિનીયરિંગ ફ્લોર સોશ્યલ ચેંજ : દ કેસ ઑફ ટેકપિડિયા.ઇન," અંતરરાષ્ટ્રીય કોંગ્રેસ વિજન, લિમકા, 16-18 અક્ટૂબર, 2013.

ગુપ્તા, અનિલ કે., "ફ્લાર્મર એંડ વર્કર બેસ્ડ ઇન્નોવેશન ફ્લોર એંટરપ્રીનિયરિયલ ડેવલપમેન્ટ," નવાચાર-પ્રેરિત તથા ટैકનોલોજી સંચાલિત ઉદ્યમશીલતા પર કાર્યશાલા. કેરલ કા ભવિષ્ય, 3 દિસમ્બર, 2013.

ગુપ્તા, અનિલ કે., 'ફ્લોર માઇક્રો ફિનેન્સ ટુ માઇક્રો વેંચર ફિનેન્સ : એ પૈરાડિગમેટિક શિફ્ટ ફ્લોર ઇન્કલુસિવ ડેવલપમેન્ટ થ્રી ગ્રાસરૂટ્સ ઇન્નોવેશન્સ,' એલ.એચ. મંચ : સકારાત્મક અર્થવ્યવસ્થા કે લિએ આંદોલન, લ હાત્ર, 26 સિતમ્બર, 2013.

ક ખ ગ ઘ ઙ ચ છ જ ઝ ઙ ટ ઠ ડ ઢ ણ ત

## પ્રકાશન

ગુપ્તા, અનિલ કે., "ફૂગાલ ઇન્નોવેશન : હાઉ કેન વી ડુ મૉર વિથ લેસ?" વિશ્વ શિક્ષા નવાચાર શિખર સમ્મેલન, દોહા, 30 અક્ટૂબર, 2013.

ગુપ્તા, અનિલ કે., "ગ્રાસરૂટ્સ ઇન્નોવેશન એંડ ટ્રાન્સફોર્મેશન ટુવડ્ર્સ સસ્ટેનેબલ ડેવલપમેન્ટ," બદલતે મૌસમ મેં પરિવર્તન પર સમ્મેલન, જ્યોર્જ સ્વેરદ્રુપ હસ, ઓસ્લો યુનિવર્સિટી, નોર્વે, 19-21 જૂન, 2013.

ગુપ્તા, અનિલ કે., "ગ્રાસરૂટ્સ ઇન્નોવેશન્સ મૈટર," છઠા એસએઆરસીએચઆઈ રીટ્રીટ એવં ઇંટરફેસ, પ્રીટોરિયા, 22-26 નવમ્બર, 2013.

ગુપ્તા, અનિલ કે., "ઇન્નોવેશન ઇન ગવર્નમેન્ટ : સ્ટ્રેટેજી એંડ ઇમ્પ્લિમેન્ટેશન," સરકારી કાર્યનિષ્ઠાદન પ્રબંધન પર અંતરરાષ્ટ્રીય કાર્યશાળા, નર્ઝ દિલ્લી, 11 જુલાઈ, 2013.

ગુપ્તા, અનિલ કે., 'ઇન્નોવેશન રોડમૈપ ફ્રોર યૂ.પી. : એ લોંગ ટર્મ પર્સ્યુનિટર એંડ બેંકર્સ એજન્ટ્સ ઑફ વેંજ,' રાજ્ય નવાચાર પરિષદ, યૂધી કે લિએ અભિનવ રોડમૈપ 2020, લખનऊ, 24 જુલાઈ, 2013.

ગુપ્તા, અનિલ કે., "ઇન્નોવેશન્સ ફ્રોર ઇનક્લુસિવ ડેવલપમેન્ટ," એશિયા પેસિફિક સમ્મેલન : એપીસીઓએન 2013, બેંગલોર, 15 મઈ, 2013.

ગુપ્તા, અનિલ કે., "ઇન્નોવેશન્સ ફ્રોર વિમેન એમ્પોવરમેન્ટ," મહિલા ઉદ્યમી રાજ્ય સ્તરીય સમ્મેલન 2014, આમહી ઉદ્યોગિની પ્રતિષ્ઠાન, મુખૈ, 1 માર્ચ, 2014.

ગુપ્તા, અનિલ કે., "લર્નિંગ ફ્રોમ દ માર્જિન્સ," બોડો છાત્ર યુનિયન મુક્ત સત્ર, ઉદલગિરી, અસમ, 12 જનવરી, 2014.

ગુપ્તા, અનિલ કે., "લીવરેઝિંગ ઇંડિઝીનસ નોલેજ, ક્રિએટિવિટી એંડ ઇન્નોવેશન્સ : હની બી નેટવર્ક એપ્રોંચ," વિશ્વ સ્વદેશી ઉત્પાદ નેટવર્ક સમ્મેલન 2013 (ભલ્યૂઆઈએનસી 2013), ડાર્વિન એન.ટી., ઓસ્ટ્રેલિયા, 26 મઈ, 2013.

ગુપ્તા, અનિલ કે., "મેકિંગ ઇંડિયા ઇન્નોવેટિવ : એન એજેંડા ફ્રોર એક્શન," વિચાર, અન્વેષણ, તથા નવાચારોં પર રાષ્ટ્રીય સ્તરીય મેલા (આઈ3એક્સપો2013), 29 સિતમ્બર, 2013.

ગુપ્તા, અનિલ કે., "પ્રોમ્પાર્ટિંગ ઓરિજિનલી એંડ સૉશયલ રિલેવંસ ઇન ઇંજિનીયરિંગ એજુકેશન," 17વાં પંજાબ વિજ્ઞાન કોંગ્રેસ, પંજાબ તકનીકી વિશ્વવિદ્યાલય, કપૂરથલા, 16 ફરવરી, 2014.

ગુપ્તા, અનિલ કે., 'રેકૉગનાઇઝિંગ એક્સેલેન્સ એટ લોંકલ લેવલ,' ગુજરાત કી મહિલા સરપંચોને લિએ કાર્યશાળા, ભારતીય પ્રબંધ સંસ્થાન, અહમદાબાદ, 6-7 દિસ્મબર, 2013.

ગુપ્તા, અનિલ કે., "ટૈકનોલોજિકલ ઇન્નોવેશન્સ ઇન રૂરલ કંટ્રીસાઇડ," અંતરરાષ્ટ્રીય કોંગ્રેસ વિજ્ઞાન, લિમા, 16-18 અક્ટૂબર, 2013.

ગુપ્તા, પરવિંદર, 'મુવિંગ ફોરવર્ડ : ઓપ્પાર્ચુનિટિસ એંડ ચેલેન્જિસ,' દી ઇંટરનેશનલ સિપોઝિયમ ઔન સોશયલ સાઇસિસ, હોંગ કોંગ, 19-21 દિસ્મબર, 2013.

ગુપ્તા, વિશાલ, "લીડરશિપ એંડ ક્રિએટિવિટી : એક્જિમનિંગ દ રોલ ઓફ જસ્ટિસ એંડ એંગેજમેન્ટ," પ્રબંધન અકાદમી કી 73વીં વાર્ષિક બૈઠક, ઓલ્રેડો, 9-13 અગસ્ટ, 2013.

જેકબ, જોશી તથા અગરવાલા, શોભેશ કે., "મેનેટરી આઈપીઓ ગ્રેડિંગ : ડજ ઇટ હેલ્પ પ્રાઇસિંગ એફિસિયંસી?" પૂર્વી વિત્ત સંઘ સમ્મેલન, થમ્પા, અપ્રેલ, 2013.

જેકબ, જોશી; અગરવાલા, શોભેશ કે. તથા વાસુદેવન, એલ્લાપુલ્લી, 'માર્કેટ ટાઇમિંગ એવિલિટી ઓફ ઇંડિયન ફર્મ્સ ઇન ઔપન

ਕ ਖ ਗ ਘ ਙ ਚ ਛ ਜ ਝ ਜ ਟ ਠ ਡ ਢ ਣ ਤ

## ਪ੍ਰਕਾਸ਼ਨ

ਮਾਰਕੱਟ ਰਿਪਰਚੇਜ਼ਿਸ,' ਭਾਰਤੀਯ ਵਿਤ ਸਮੇਲਨ, ਭਾਰਤੀਯ ਪ੍ਰਬੰਧ ਸੰਸਥਾਨ ਅਹਮਦਾਬਾਦ, ਦਿਸ਼ਮਾਰ, 2013.

ਜੇਕਬ, ਜੋਸ਼ੀ; ਅਗਰਵਾਲਾ, ਸ਼ੋਮੇਸ਼ ਕੇ. ਤਥਾ ਪਾਂਡੇਧ, ਅਜਧ, 'ਇਮੈਕਟ ਑ਫ ਦੀ ਇੰਟ੍ਰੋਡਕਸ਼ਨ ਑ਫ ਕੱਲ ਆਂਕਸ਼ਨ ਑ਨ ਪ੍ਰਾਇਸ਼ ਡਿਸਕਵਰੀ : ਏਵਿੰਡੇਸ ਫ਼ਰੋਮ ਦੀ ਇੰਡੀਯਨ ਸਟੋਕ ਮਾਰਕੱਟ ਯੁਜ਼ਿਂਗ ਹਾਈ-ਫਿਕਵਨ੍ਸੀ ਡੇਟਾ,' ਏਸ਼ਿਆ ਪ੍ਰਸ਼ਾਂਤ ਵ੍ਯੂਤਪਤ੍ਰ ਸੰਘ, ਅਗਸ਼ਤ, 2013, ਬੁਸਾਨ, ਅਗਸ਼ਤ, 2013.

ਜੇਕਬ, ਜੋਸ਼ੀ; ਅਗਰਵਾਲਾ, ਸ਼ੋਮੇਸ਼ ਕੇ. ਤਥਾ ਪਾਂਡੇਧ, ਅਜਧ, 'ਇਮੈਕਟ ਑ਫ ਦੀ ਇੰਟ੍ਰੋਡਕਸ਼ਨ ਑ਫ ਕੱਲ ਆਂਕਸ਼ਨ ਑ਨ ਪ੍ਰਾਇਸ਼ ਡਿਸਕਵਰੀ : ਏਵਿੰਡੇਸ ਫ਼ਰੋਮ ਦੀ ਇੰਡੀਯਨ ਸਟੋਕ ਮਾਰਕੱਟ ਯੁਜ਼ਿਂਗ ਹਾਈ-ਫਿਕਵਨ੍ਸੀ ਡੇਟਾ,' ਪੂਰੀ ਵਿਤ ਸੰਘ ਸਮੇਲਨ, ਥਮਾ, ਫਲੋਰਿਡਾ, ਅਪ੍ਰੈਲ, 2013.

ਜੇਕਬ, ਜੋਸ਼ੀ; ਅਗਰਵਾਲਾ, ਸ਼ੋਮੇਸ਼ ਕੇ.; ਬਰੂਆ, ਏਸ.ਕੇ. ਤਥਾ ਵਰਮਾ, ਜਧਾਂਤ ਆਰ., 'ਫਿਨੋਸਿਯਲ ਲਿਟਰੀ ਅਮੱਗ ਵਰਕਿਂਗ ਧੰਗ ਇਨ ਅਰੰਨ ਇੰਡੀਆ,' ਭਾਰਤੀਯ ਵਿਤ ਸਮੇਲਨ, ਭਾਰਤੀਯ ਪ੍ਰਬੰਧ ਸੰਸਥਾਨ ਅਹਮਦਾਬਾਦ, ਦਿਸ਼ਮਾਰ, 2013.

ਜੈਨ, ਰੇਖਾ, "ਡਿਪਲੋਇੰਗ ਇੰਟੋਲੇਕਚੁਅਲ ਕੈਪਿਟਲ ਫ਼ਾਰ ਟੈਕਨੋਲੋਜੀ ਏਂਡ ਪੱਲਿਸ਼ੀ ਲੀਡਰਸ਼ਿਪ ਇਨ ਦ ਟੈਲਿਕੌਮ ਸੇਕਟਰ : ਰੱਲ ਑ਫ ਟੀਸੀਆਈਸ," ਟੀਸੀਆਈਸ ਕੇ ਆਗਾਮੀ ਪੱਚ ਵਰ੍਷ਾਂ ਕੇ ਲਿਏ ਗਤਿਵਿਧਿਆਂ ਏਂਵਾਂ ਆਰ.ਏ.ਡੀ. ਰੋਡਸੈਪ : ਏਨਟੀਪੀ 2012 ਕੇ ਤਵੇਖਿਆਂ ਕੀ ਪ੍ਰਾਤਿ ਪਰ ਕਾਰ੍ਯਸ਼ਾਲਾ, ਭਾਰਤੀਯ ਪ੍ਰਬੰਧ ਸੰਸਥਾਨ ਅਹਮਦਾਬਾਦ, 6 ਜੁਲਾਈ, 2013.

ਜੈਨ, ਰੇਖਾ, "ਪੱਲਿਸ਼ੀ ਫੇਮਵਰਕ ਫ਼ਾਰ ਸਪੈਕਟ੍ਰਮ ਮੈਨੇਜਮੈਂਟ ਇਨ ਇਮਰਜਿੰਗ ਇਕੱਨੋਮੀਸ਼ : ਲੇਸ਼ਾਨਸ ਫ਼ਰੋਮ ਮੋਬਾਇਲ ਬ੍ਰੋਡਬੈਂਡ ਸਪੈਕਟ੍ਰਮ ਏਲੋਕੇਸ਼ਨਸ ਇਨ ਇੰਡੀਆ ਏਂਡ ਦ ਫਿਲਿਪਿਨ," ਸੰਚਾਰ, ਸੂਚਨਾ ਏਂਵਾਂ ਇੰਟਰਨੈੱਟ ਨੀਤਿ ਪਰ 41ਵਾਂ ਅਨੁਸਥਾਨ ਸਮੇਲਨ, ਦੂਰਸੰਚਾਰ ਨੀਤਿ ਅਨੁਸਥਾਨ ਸਮੇਲਨ, 27-29 ਸਿਤਮਾਰ, 2013.

ਜੈਨ, ਰੇਖਾ, "ਰੱਲ ਑ਫ ਦ ਪਲਿਕ ਆਈਸੀਟੀ ਨੈਟਵਰਕਸ ਇਨ ਫੇਸਿਲਿਟੇਟਿੰਗ ਇਸ਼ਵੇਸ਼ਨ : ਲੇਸ਼ਾਨਸ ਫ਼ਰੋਮ ਇੰਡੀਆ," ਅਨੁਸਥਾਨ ਦੂਰਸੰਚਾਰ ਸੋਸਾਇਟੀ ਕਾ 24ਵਾਂ ਧੂਰੋਪੀਧ ਕ੍ਰੇਤੀਅਕ ਸਮੇਲਨ, ਫਲੋਰੋਸ, 20-23 ਅਕਟੂਬਰ, 2013.

ਜੈਨ, ਰੇਖਾ, "ਟੋਰਸਟ੍ਰਿਯਲ ਬ੍ਰੋਡਕਾਸ਼ਟਿੰਗ : ਨਿਊ ਕੌਂਸੈਪਟਸ ਏਂਡ ਕੰਪੀਟਿਸ਼ਨ : ਡੀਟੀਟੀ," ਬੀਈਏਸ ਏਕਸਪੋ 2014, ਸਥਲੀਅ ਤਥਾ ਉਪਗ੍ਰਹ ਪ੍ਰਸਾਣ ਪਰ 20ਵਾਂ ਅਨੁਸਥਾਨ ਸਮੇਲਨ ਏਂਵਾਂ ਪ੍ਰਦਰਸ਼ਨੀ, ਨਿਊ ਦਿਲੀ, 14 ਜਨਵਰੀ, 2014.

ਕਪੂਰ, ਅਮਿਤ ਤਥਾ ਰੰਗਨਾਥਨ, ਕਹਿਤਾ, 'ਵਾਟ ਮੋਕਸ ਏ ਡੇਟਾ-ਸਟੋਰੀ ਵਰਕ? ਏ ਫੇਮਵਰਕ ਫ਼ਾਰ ਇਕੈਕਿਟਿਵ ਵਿਜੁਅਲ ਡੇਟਾ ਨੇਰੇਟਿਵ,' ਵਿਵਸਾਧ ਵਿਸ਼ਲੇਖਿਕੀ ਤਥਾ ਆਸੂਚਨਾ ਪਰ ਅਨੁਸਥਾਨ ਸਮੇਲਨ, ਬੰਗਲੋਰ, ਦਿਸ਼ਮਾਰ, 2013.

ਕਾਰਤਿਕ, ਡੀ., "ਕੱਕਾਪੋਰੇਟ ਗਰਵੰਸ ਇਸਥੁਸ ਇਨ ਏਕਿਜ਼ਕਿਊਟਿਵ ਕੱਵਨਸ਼ੇਸ਼ਨ : ਦੀ ਇੰਡੀਯਨ ਏਕਿਸਪ੍ਰਿਯਨਸ (2008-2012)," ਰਾ਷ਟ੍ਰੀਅ ਸ਼ੇਯਰ ਬਾਜ਼ਾਰ - ਭਾਰਤੀਯ ਪ੍ਰਬੰਧ ਸੰਸਥਾਨ ਬੰਗਲੋਰ, ਕੱਕਾਪੋਰੇਟ ਸੰਚਾਲਨ ਗੋਲ ਮੇਜ, ਜਨਵਰੀ 2013.

ਕਾਰਤਿਕ, ਡੀ., "ਕੱਕਾਪੋਰੇਟ ਗਰਵੰਸ ਇਸਥੁਸ ਇਨ ਏਕਿਜ਼ਕਿਊਟਿਵ ਕੱਵਨਸ਼ੇਸ਼ਨ : ਦੀ ਇੰਡੀਯਨ ਏਕਿਸਪ੍ਰਿਯਨਸ (2008-2012)," ਮੋਹਾਲੀ ਮੈਂ ਸਾਮਰਿਕ ਪ੍ਰਬੰਧਨ ਸੋਸਾਇਟੀ ਸਮੇਲਨ, 17-19 ਦਿਸ਼ਮਾਰ, 2013.

ਕਾਰਤਿਕ, ਡੀ., 'ਵਾਟ ਡਾਇਵਿੱਸ ਇਮਰਜਿੰਗ ਮਲਿਟਿਨੇਸ਼ਨਲਾਈਜੇਸ਼ਨ ਅਲੰਕਾਰ ਸਟੇਜ ਇੰਟਰਨੈਸ਼ਨਲਾਈਜੇਸ਼ਨ ਏਂਡ ਪਕਾਰਮੈਂਸ ਡਾਇਵਰਸ ਑ਫ ਇੰਡੀਯਨ ਆਈਟੀ ਫਰਮਸ,' ਆਈਆਈਐਮ ਵਿਵਾਦ ਪ੍ਰਬੰਧਨ ਸਮੇਲਨ, 30 ਮਈ-1 ਜੂਨ, 2013.

ਕਾਰਤਿਕ, ਡੀ., 'ਵਾਟ ਡਾਇਵਿੱਸ ਇਮਰਜਿੰਗ ਮਲਿਟਿਨੇਸ਼ਨਲਾਈਜੇਸ਼ਨ ਅਲੰਕਾਰ ਸਟੇਜ ਇੰਟਰਨੈਸ਼ਨਲਾਈਜੇਸ਼ਨ ਏਂਡ ਪਕਾਰਮੈਂਸ ਡਾਇਵਰਸ ਑ਫ ਇੰਡੀਯਨ ਆਈਟੀ ਫਰਮਸ,' ਪ੍ਰਭਾਗੀਅ ਪੇਪਰ ਸਤਰ, 2013 ਪ੍ਰਬੰਧਨ ਅਕਾਦਮੀ, ਵਾਰਿਕ ਬੈਠਕ 2013, 9-13 ਅਗਸ਼ਤ, 2013.

ਕੌਲ, ਆਸਾ ਤਥਾ ਦੇਸਾਈ, ਏ. "ਡਾਕ ਈਸਟ ਮੀਟ ਵੇਸਟ? ਕਾਂਪੋਰਿਂਗ ਕ੍ਰਾਇਸਿਸ ਕਮਿਨਿਕੇਸ਼ਨ ਸਟ੍ਰੋਟੇਜਿਸ ਯੁੜ ਬਾਧ ਇੰਡੀਯਨ ਏਂਡ ਵੇਸਟਨ ਕੰਪਨੀਜ਼," ਸੰਚਾਰ ਏਂਵਾਂ ਜਨਸਾਂਪਰਕ ਮਾਧਿਮਾਂ ਪਰ 11ਵਾਂ ਅਨੁਸਥਾਨ ਵਾਰਿਕ ਸਮੇਲਨ, ਏਥੇਨਸ, 13-16 ਮਈ, 2013.

ਲਾਹਾ ਏ.ਕੇ., "ਏਨੇਲਿਟਿਕਸ ਫ਼ਾਰ ਮਾਰਕੱਟਿੰਗ ਇਨ ਦ ਟ੍ਰੈਨਿੱਫ਼ਰਸਟ ਸੌਂਚੂਰੀ," ਏਫਾਈਆਈਬੀ ਵਿਪਣ ਵਿਸ਼ਲੇਖਿਕੀ ਸਮੇਲਨ, ਨਿਊ ਦਿਲੀ, ਭਾਰਤ, ਅਕਟੂਬਰ 2013.

ક ખ ગ ઘ ઙ ચ છ જ ઝ જ ટ ઠ ડ ઢ ણ ત

## પ્રકાશન

લાહા એ.કે., "ડેટા એનેલિટિક્સ ઇન હૈલ્થકેયર - એન ઇંટ્રોડક્ષન," આઈટી સમ્મેલન સે સ્વાસ્થ્ય દેખભાલ પરિવર્તન, હૈદરાબાદ, ભારત, સિતમ્બર 2013.

લાહા એ.કે., "એપ્લિકેશન્સ ઑફ સ્ટોકેસ્ટિક મૉડલિંગ ઇન ફિનેંસ," સાંસ્ક્યિકી વિજ્ઞાન મેં અનુસંધાન : ભૂત, વર્તમાન તથા ભવિષ્ય, ઎સ.પી. વિશ્વવિદ્યાલય, વલ્લભ વિદ્યાનગર, ભારત, ફરવરી, 2014.

ખાનરા, અવિજીત તથા સોમન, ચેતન એ., "દ્વારિસ્ટિક્સ ફ્લોર મલ્ટિ-પ્રોડક્ટ ન્યૂજોબોર્ન પ્રોબ્લેમ વિથ સતિસ્ફાઇસિંગ ઑફ્ઝેક્ટ વ," ઉત્પાદ અર્થશાસ્ત્ર પર 18વી અંતરરાષ્ટ્રીય કાર્ય સંગોષ્ઠી, ઇનસ્બ્રક, 24-28 ફરવરી, 2014.

મામિડી, પવન, "દી ઇકૉનોમિક્સ ઑફ ચ્યાઇસ ફ્લોર ડિસ્પ્લેસ્ડ ઇન્ડિજીનસ લેંડ ઓનર્સ ઇન આંધ્ર પ્રદેશ," ભારત મેં ભૂમિ અધિકાર, પર્યાવરણ સંરક્ષણ તથા સમાવેશન, સ્થાઈ વિકાસ, નીતિ અનુસંધાન કેન્દ્ર, નર્ઝ દિલ્લી; ક્રિશ્ચયન મિશલસન સંસ્થાન; તથા બર્ગન યુનિવર્સિટી, 17 જનવરી, 2013.

માથુર, અજીત એન., 'ઇમ્પોશનલ સબમર્જેસ ઑફ પ્રોટેસ્ટ : એ ટ્રાઇસ્પ ઑફ સ્ટ્રેટેજી ઓર કૈટેસ્ટ્રોફિક રિસ્ક મૈળિફિકેશન?' 29વી ઈજીઓએસ વાર્તા, માંટ્રેયાલ, 3-7 જુલાઈ, 2013.

માથુર, અજીત એન., "હોર્સિસ ઑફ કોર્સિસ : અફેક્ટ પૈટન્સ ઑફ રિસ્ક-ટેકિંગ ઇન દ કોર્ટેક્સ્ટ ઑફ ઇન્સ્ટિટ્યુશનલ પ્લુરાલિટી એંડ કલ્વરલ ડાઇવર્સિટી," ભારતીય પ્રબંધન અકાદમી સમ્મેલન, 14 દિસ્મબર, 2013.

માથુર, અજીત એન., "રેલેવેસ ઑફ ઇન્ટર-ડિસિલિનરી ઇન્કવાયરીજ ઇનટુ કંટેમ્પરરી ઇસ્યુસ," અનુસંધાનકર્તા કાર્યશાલા, અંતર-અનુશાસનાત્મક અધ્યયન સ્કૂલ, ઇંદિરા ગાંધી રાષ્ટ્રીય મુક્ત વિશ્વવિદ્યાલય, 1 અપ્રૈલ, 2013.

માથુર, અજીત એન., "દ સ્ટ્રેટેજિક મૈનેજમેન્ટ ઑફ સસ્ટેનેબલ ઇન્નોવેશન," 5વી અંતરરાષ્ટ્રીય સમ્મેલન, પ્રેસ્ટિજ પ્રબંધન સંસ્થાન, ગ્વાલિયર, 10 જનવરી, 2014.

માથુર, અજીત એન., "ટૂ કલ્વર્સ? ફ્રંટિયર્સ ઑફ ફેઝ્થ ઇન યોગ એંડ સાઇકોએનેલિસિસ," એફેમઆરઆઈ વાર્ષિક મનોવિશ્લેષણાત્મક સમ્મેલન, ભારત, 19-20 દિસ્મબર, 2013.

માથુર, નવદીપ, "પ્લાનિંગ લાઇક એ સ્ટેટ : અર્બન ગવર્નન્સ બાય (ડિસ)એમ્પોવરમેન્ટ," એઈઆરયૂએસ-જીઆઈએસડીઈસીઓ કા 14વી વાર્ષિક સમ્મેલન, આઈટીસી, ત્વોન્ત યુનિવર્સિટી, એનશેદ, સિતમ્બર, 2013.

માથુર, નવદીપ, "અંડરરસ્ટૈંડિંગ અર્બન ગવર્નન્સ એંડ રીસર્ચ એજંડાસ ફ્લોર સૉશયલ સાઇંસ" શહરોની પર કાર્યશાલા, સિન્બિયોસિસ અર્થશાસ્ત્ર સ્કૂલ, પુણે, 14-15 માર્ચ, 2013.

મિશ્રા, એન.; રોય, દેબજીત તથા વેન ઓમરેન, જે., "ક્યૂંંગ એપ્રોક્સિમેશન્સ ફ્લોર દી ઇન્ટર-ટર્મિનલ કંટેનર ટ્રાન્સપોર્ટેશન (આઈટીટી) પ્રોબ્લેમ," આઈએનએફઓઆરએમએસ વાર્ષિક બેઠક, મિન્નેપોલિસ, 6-9 અક્ટૂબર, 2013.

નિગમ, એસ. તથા રોય, દેબજીત તથા "એનેલાઇઝિંગ આલ્ટરનેટ સ્ટર્ટોરેજ સ્ટ્રેટેજીસ ઇન મોબાઇલ રૈક-બેર્સ્ડ ઑર્ડર-પિક સિસ્ટમ," પ્રોત્રત ડેટા વિશ્લેષણ પર તીસરા આઈઆઈએમએ અંતરરાષ્ટ્રીય સમ્મેલન, વ્યવસાય વિશ્લેષિકિયાં ઔર આસૂચના, ભારતીય પ્રબંધ સંસ્થાન, અહમદાબાદ, 13-14 અપ્રૈલ, 2013.

નિગમ, એસ.; રોય, દેબજીત તથા દે કોસ્ટર, આર., 'એનેલાઇઝિંગ આલ્ટરનેટ વ્લીકલ એલોકેશન સ્ટ્રેટેજિસ ઇન મોબાઇલ રૈક-બેર્સ્ડ ઑર્ડર-પિક સિસ્ટમ્સ,' ઓઆર13 સમ્મેલન, એરાસ્મસ યુનિવર્સિટી, નીદરલેન્ડ્સ, 3-6 સિતમ્બર, 2013.

પંગોત્રા, પ્રેમ, "નોલેજ નીડ્સ એસેસમેન્ટ ફ્લોર ઇંડિયન સિટીજી," ભારતીય જ્ઞાન તથા અનુભવ વિનિમય કેન્દ્ર પર પરામર્શન કાર્યશાલા, એઢીબી-ભારત સરકાર-વિશ્વબેંક, નર્ઝ દિલ્લી, 12 નવમ્બર, 2013.

क ख ग घ ङ च छ ज झ ङ ट ठ ड ढ ण त

## प्रकाशन

पाठक, अतुल तथा कंडाथिल, ज्योर्ज, 'ए स्ट्रेटेजी-एज़-प्रैक्टिस एप्रॉच दु अंडरस्टैंडिंग द स्ट्रेटेजीस ऑफ़ स्मॉल, इनफ़ार्मली ऑर्गेनाइज़ड रिटेल ग्राहकी शोप्स इन इंडिया,' भारतीय प्रबंधन अकादमी सम्मेलन, भारतीय प्रबंध संस्थान अहमदाबाद, 20 सितम्बर, 2013.

पाञ्चाल, जे.ए. तथा रॉय, देबजीत, "मॉडलिंग प्रायौरिटी सर्विस एंड रिपॉजिशनिंग स्ट्रेटेजीस," आईआईई वार्षिक सम्मेलन 2013, पुणेर्टो रिको, 18-22 मई, 2013.

रघुराम, जी., "इवॉल्युशन ऑफ़ मॉडल कन्सेशन एग्रीमेंट फॉर नेशनल हाईवेस इन इंडिया," परिवहन अनुसंधान पर विश्व सम्मेलन, रियो डी जानेरो, 15-18 जुलाई, 2013.

रघुराम, जी., "फ्रेमवर्क फॉर स्ट्रक्चरिंग पीपीपीस इन रेलवेस," परिवहन अनुसंधान पर विश्व सम्मेलन, रियो डी जानेरो, 15-18 जुलाई, 2013.

रघुराम, जी., "इस्युस इन पीपीपीस इन पॉटर्स इन इंडिया," सार्वजनिक निजी प्रतिभागिता पर अंतरराष्ट्रीय समय का तकाज़ा, सार्वजनिक उद्यम संस्थान, हैदराबाद, 23-24 जनवरी, 2014.

रघुराम, जी., "इस्युस इन पीपीपीस इन पॉटर्स इन इंडिया," परिवहन अनुसंधान पर विश्व सम्मेलन, रियो डी जानेरो, 15-18 जुलाई, 2013.

रघुराम, जी., 'स्ट्रक्चरिंग द डेलिकेटेड फ्राइट कॉरिडॉर प्रॉजेक्ट, ए क्रिटिक," परिवहन अनुसंधान पर विश्व सम्मेलन, रियो डी जानेरो, 15-18 जुलाई, 2013.

रॉय, देबजीत तथा दे कॉस्टेर, आर., 'ऑप्टिमाइजिंग स्टैक लेआउट्स इन कंटेनर टर्मिनल्स युजिंग स्टॉकेस्टिक मॉडल्स," सिंगापुर राष्ट्रीय विश्वविद्यालय, रसद और मैरिटाइम प्रणालियों पर तीसरा अंतरराष्ट्रीय सम्मेलन, 12-14 सितम्बर, 2013.

रॉय तथा गुप्ता, ए., "ट्रैफ़िक फ्लॉ-बेस्ड एनेलिटिकल मॉडल फॉर फ्लीट एंड बफ़र साइजिंग एट सी कंटेनर टर्मिनल्स," आईएनएफओआरएमएस वार्षिक बैठक, मिन्नेपॉलिस, 6-9 अक्टूबर, 2013.

रॉय, देबजीत तथा कुमार, ए., "ऑप्टिमल पार्टिशनिंग ऑफ़ वर्टिकल जॉन्स इन व्हीकल-बेस्ड वेयरहाउस सिस्टम," आईएनएफओआरएमएस वार्षिक बैठक, मिन्नेपॉलिस, 6-9 अक्टूबर, 2013.

रॉय, देबजीत तथा निगम, एस., "क्यूइंग मॉडल्स फॉर मोबाइल रैक-बेस्ड ऑर्डर-पिक सिस्टम्स," आईएनएफओआरएमएस वार्षिक बैठक, मिन्नेपॉलिस, 6-9 अक्टूबर, 2013.

सरीन, अंकुर तथा रंगनाथन, कविता, "एन इवेलुएशन फ्रेमवर्क फॉर सोश्यली मीनिंगफुल इवेलुएशन्स ऑफ़ टैकनॉलॉजी बेस्ड सॉशल इनोवेशन्स, 2013," अंतरराष्ट्रीय सामाजिक नवाचार अनुसंधान सम्मेलन (आईएसआईआरसी) में श्रेष्ठ पेपर अवॉर्ड के लिए "हाईली कमेटेड" के रूप में लघुसूचीकृत पेपर, कथित व्यवसाय स्कूल, ऑक्सफॉर्ड, सितम्बर, 2013.

शर्मा, मीनाक्षी, 'इंडियन राइटिंग इन इंग्लिश एंड ए स्पेस कॉल्ड इंगलेंड," प्रवास वर्णन : आधुनिकता और अवकाशीय कात्पनिकता, झूरिक युनिवर्सिटी, 29 नवम्बर-1 दिसम्बर, 2013.

शर्मा, राजीव; दीक्षित एम.आर. तथा पयदाह, अखिला, 'इज़ इट ए डबल एज्ड स्वॉर्ड? एक्सप्लोरिंग द रीच ऑफ़ प्रॉजेक्ट बेस्ड टीचिंग एंड लर्निंग," सूचना में अनुसंधान और शिक्षा के लिए यूरोपीय संघ (ईएआरएलआई) का द्विवार्षिक सम्मेलन, म्युनिक, 27-31 अगस्त, 2013.

शर्मा, एस.; शील, आर. और वोहरा, निहारीका, 'पर्सनालिटी एंड कमिटमेंट : ए मेटेनेलिसिस," 73वीं एओएम बैठक, फ्लॉरिडा, 9-13 अगस्त, 2013.

ક ખ ગ ઘ ઙ ચ છ જ ઝ જ ટ ઠ ડ ઢ ણ ત

## પ્રકાશન

શર્મા, શ્રુતિ, 'ઇમ્પોર્ટડ ઇંટરમીડિયેટ ઇનપુટ્સ એંડ વર્કફ્રોર્સ કોમ્પોઝિશન : એવિઝેસ ફ્રોમ ઇંડિયાસ ટૈરિફ લિબરલાઇજેશન,' 7વાં આર્થિક સિદ્ધાંત ઔર નીતિ સમ્મેલન, જવાહરલાલ નેહરુ વિશ્વવિદ્યાલય ઔર એનઆઈપીએફ્પી, નર્ઝ દિલ્લી, 21 ફરવરી, 2014.

શર્મા, શ્રુતિ, 'ઇમ્પોર્ટડ ઇંટરમીડિયેટ ઇનપુટ્સ એંડ વર્કપ્લેસ કોમ્પોઝિશન : એવિઝેસ ફ્રોમ ઇંડિયાસ ટૈરિફ લિબરલાઇજેશન,' અમ બાજાર કે અવકાશીય પરિમાણ : નૌકરિયોની કા પુનર્સ્થાપન, રોજગાર અનુસંધાન સંસ્થાન (આઈએબી), આરસીઈએ તથા જોર્ડિઝબ્લ્યૂ, નુરેમબર્ગ, 13 માર્ચ, 2014.

શર્મા, વિજય પાંલ, 'એપ્રિકલ્વરલ કોમર્સિયલાઇજેશન એંડ ટ્રેડ પૈટન્સ ઇન ઇંડિયા : ડાઇનેમિક્સ એંડ પ્રોસ્પેક્ટ્સ,' રાજ્ય, બાજાર ઔર કૃષિ ઉદ્યમોની પર રજત જયંતી સમારોહ સમ્મેલન, ઇંદિરા ગાંધી વિકાસ અનુસંધાન સંસ્થાન, મુંબઈ, 3-5 અપ્રૈલ, 2013.

શીલ, આર. તથા વોહરા, નિહારીકા, 'દ રીલેશનશિપ બિટ્વીન પર્સેપ્શાન્સ ઑફ કોરપોરેટ સૉશયલ રિસ્પૉન્સિબિલિટી (સીએસઆર) એંડ ઓર્ગનાઇઝેશનલ સાઇનિસ્ઝામ : મૉડરેટિંગ ઇફેક્ટ ઓફ એપ્મલોયી વૉલન્ટિયરિંગ,' તીસરા પ્રબંધન અકાદમી સમ્મેલન (આઈએએમ), ભારતીય પ્રબંધ સંસ્થાન અહમદાબાદ, 12-14 દિસ્મબર, 2013.

સિંહ, સુખપાલ, "એપ્રિબિઝિનેસ ફ્રેન્વાઇઝિંગ ઇન ઇંડિયા : પફ્રોમેંસ એંડ પૉટેંશિયલ," અર્થશાસ્ત્ર ઔર પ્રબંધન નેટવર્ક કા (ઇએમએનિઝી) છઠા અંતરરાષ્ટ્રીય સમ્મેલન, અદાગિર, 21-23 નવમ્બર, 2013.

સિંહ, સુખપાલ, "બેનિફિટ્સ ઑફ એફડીઆઈ ઇન મલ્ટિ-બ્રાંડ રિટેલ ટ્રેડ ઇન ઇંડિયા : મિશસ એંડ રિયલિટી," સહયોગ, બેંકિંગ તથા પ્રબંધન મહાવિદ્યાલય, કેરલ કૃષિ વિશ્વવિદ્યાલય, ત્રિશુર, 20 અપ્રૈલ, 2013.

સિંહ, સુખપાલ, 'જીએમ ક્રોસ એંડ ગ્લોબલ એગ્રિ ટ્રેડ,' સ્થાઈ વિકાસ કે લિએ ટ્રાન્સજેનિક ફસલોની કા વિનિયમન કરના, કચ્છ યુનિવર્સિટી, ભુજ, 6 જુલાઈ, 2013.

સિંહ, સુખપાલ, "ઇનક્લુસિવ વૈલ્યુ ચેન્સ ઇન ઇંડિયા : એવિઝેસ એંડ પૉટેંશિયલ," રજત જયંતી સમારોહ સમ્મેલન, ઇંદિરા ગાંધી વિકાસ અનુસંધાન સંસ્થાન, મુંબઈ, 3-5 અપ્રૈલ, 2013.

સિંહ, સુખપાલ, "પીપીપી ગવર્નેસ એંડ ડેવલપમેંટ : કોન્સેપ્ચુઅલ એંડ પૉલિસી લેવલ પર્સૈક્ટિવ્સ," સાર્વજનિક-નિજી પ્રતિભાગિતા : નીતિયોં, અભ્યાસ એવં દૃષ્ટિકોણ પર રાષ્ટ્રીય સંગોચ્ચી, ન્યૂમૈન કॉલેજ ઠોડુપુજા, 17-18 અપ્રૈલ, 2013.

સિંહ, સુખપાલ, "પ્રોંગ્ચુસર કંપનીજ ઇન ઇંડિયા : લેશન્સ ફ્રોમ કેસ સ્ટડીઝ," અર્થશાસ્ત્ર ઔર પ્રબંધન નેટવર્ક (ઇએમએનિઝી) કા છઠા અંતરરાષ્ટ્રીય સમ્મેલન, અદાગિર, 21-23 નવમ્બર, 2013.

સિંહ, સુખપાલ, "પબ્લિક-પ્રાઇવેટ પાર્ટનરશિપ્સ ફ્રોર એપ્રિબિઝિનિસ ડેવલપમેંટ ઇન ઇંડિયા : એક્સપિરિયન્સ, ઇસ્યુસ, એંડ સ્ટ્રેટેજીઝીસ," સાર્વજનિક-નિજી : નીતિયોં, અભ્યાસ ઔર દૃષ્ટિકોણ પર રાષ્ટ્રીય સંગોચ્ચી, ન્યૂમૈન કॉલેજ, ઠોડુપુજા, 17-18 અપ્રૈલ, 2013.

સિંહ, સુખપાલ, 'રીથિંકિંગ ડાઇવર્સિફિકેશન ઓફ પંજાબ એપ્રિકલ્વર : દ વ્હાઈ એંડ દ હાઉ ઓફ પૉલિસી એંડ મૈકેનિઝ્મસ, ઇંટરનેશનલ કોન્ફેસ ઓન રીજુવેનેશન ઓફ પંજાબ ઇકોનોમી,' કૈલિફોર્નિયા યુનિવર્સિટી ઔર પંજાબ યુનિવર્સિટી, પટિયાલા, 21-23 માર્ચ, 2014.

સિંહ, સુખપાલ, 'સ્મોલ ફાર્મર ઓર્ગનાઇઝેશન ઇન રેનફેડ રીજિયન્સ ઓફ ઇંડિયા : એ સ્ટડી ઓફડ ઓર્ગનાઇઝેશન એંડ પફ્રોમેંસ ઓફ પ્રોંગ્ચુસર કંપનીજ,' કૃષિ જોખિમ પ્રબંધન પર રાષ્ટ્રીય સંગોચ્ચી, સુશાસન કેન્દ્ર, હૈદરાબાદ, 3-4 જનવરી, 2014.

ક ખ ગ ઘ ઙ ચ છ જ ઝ ઙ ટ ઠ ડ ઢ ણ ત

## प्रकाशन

सिंह, सुखपाल, "स्मॉल फ़ार्मर्स, प्रॉस्परस फ़ार्मर्स इन इंडिया : लेशन्स फ़ॉम केस स्टडीज़," कृषि जोखिम प्रबंधन पर राष्ट्रीय संगोष्ठी, सुशासन केन्द्र, हैदराबाद, 3-4 जनवरी, 2014.

सिंह, सुखपाल, "स्मॉल प्रॉड्युसर एप्रेगेशन मॉडल्स फ़ॉर लिवलीहूड्स एंड न्युट्रिशन एट टाटा," आय और पोषण के लिए एकत्रीकरण मॉडल पर कार्यशाला, आईसीआरआईएसएटी, हैदराबाद, 27-28 फरवरी, 2014.

सिन्हा, अनामिका और वर्की, बीजू, 'टु बी ओर नोट टु बी : टैलंट मैनेजमेंट इन ए ग्रॉइंग रिक्रूटमेंट प्रॉसेस आउटसॉर्सिंग फ़र्म,' आईवीईवाय - आईएसबी वैश्विक केस प्रतिस्पर्धा 2013 : विजेता केसों की प्रस्तुति, मुंबई, 23 अगस्त, 2013.

सोमन, चेतन ए., "ह्यारिस्टिक्स फ़ॉर दी इकॉनॉमिक लॉट शेड्युलिंग प्रॉब्लेम विथ कम्बाइन्ड मेक-टु-ऑर्डर एंड मेक-टु-स्टॉक प्रॉडक्शन सिस्टम," उत्पाद अर्थशास्त्र पर 18वीं अंतरराष्ट्रीय कार्य संगोष्ठी, इन्सब्रूक, 24-28 फरवरी, 2014.

थॉमस, एन. और वोहरा, निहारीका, 'मल्टि-लेवल एप्रॉच टु ऑर्गेनाइजेशनल लर्निंग युजिंग सॉश्यल नेटवर्क एनेलिसिस' तीसरा भारतीय प्रबंधन अकादमी (आईएएम) सम्मेलन, भारतीय प्रबंध संस्थान, अहमदाबाद, 12-14 दिसम्बर, 2013.

थॉमस, एन. और वोहरा, निहारीका, 'मल्टि-लेवल नेटवर्क मेज़र्स फ़ॉर ऑर्गेनाइजेशनल लर्निंग : केस ऑफ़ ए कन्सल्टेंसी फ़र्म,' तीसरा भारतीय प्रबंधन अकादमी सम्मेलन, भारतीय प्रबंध संस्थान, अहमदाबाद, 12-14 दिसम्बर, 2013.

थॉमस, एन. और वोहरा, निहारीका, 'नेटवर्क मेज़र्स फ़ॉर ऑर्गेनाइजेशनल लर्निंग सबप्रॉसेसिस,' तीसरा भारतीय प्रबंधन अकादमी (आईएएम) सम्मेलन, भारतीय प्रबंध संस्थान, अहमदाबाद, 12-14 दिसम्बर, 2013.

थॉमस, एन.; वोहरा, निहारीका, 'कम्युनिटिस ऑफ़ प्रैक्टिस एंड देयर इनहियरेंट कंट्रॉल एंड ऑटॉनॉमी आयरनी : ए पॉवर-बेस्ड पर्सैंक्टिव,' तीसरा भारतीय प्रबंधन अकादमी (आईएएम) सम्मेलन, भारतीय प्रबंध संस्थान, अहमदाबाद, 12-14 दिसम्बर, 2013.

वर्की, बीजू और कोरडे, रूपा, 'मिनिमम वेज सेटिंग एंड इट्स इम्पैक्ट ऑन इंडिस्ट्रियल रीलेशन्स इन एशियन कंट्रीज़ : ए क्रॉस-कंट्री कंपेरिज़न,' न्यायसंगत एवं रोजगार-समृद्ध विकास के लिए विनियमन पर शिष्ट कार्य अधिकार पर तीसरा सम्मेलन, आईएलओ, जीनिवा, 3-5 जुलाई, 2013.

वर्की, बीजू और मेहता, खुशी, "इंडिया कंट्री स्टेट्स रिपॉर्ट," वैश्विक मजदूरी सूचक तीसरा वार्षिक सम्मेलन, डब्ल्यूआई फ़ाउंडेशन और ऐम्स्टर्डैम युनिवर्सिटी, ऐम्स्टर्डैम, 26-28 अगस्त.

वर्की, बीजू, "सॉश्यल सिक्योरिटी इन इनफॉर्मल सैक्टर : द केस ऑफ़ एमएनआरआईजीए," व्यापक सुरक्षा प्रणालियों के माध्यम से सामाजिक अन्यायिता घटाने पर 5वाँ एशिया यूरोपीय श्रम मंच (ईएलएफ), ऐम्स्टर्डैम, 4-6 सितम्बर, 2013.

वर्की, बीजू; मार्टिन, जी. तथा कोरडे, रूपा, "इंडियन लेबर मार्केट एंड द पॉजिशन ऑफ़ विमेन : व्हाट टु द वेज इंडिकेटर (पैचेक.इन) इंडियन सर्वे डेटा रीवल?" रोजगार और विकास पर 8वाँ आईज़ेडए/विश्व बैंक सम्मेलन, बॉन, 22-23 अगस्त.

वर्मा, संजय तथा गुप्ता, आशीष, 'इम्प्रॉविंग सर्विसिस इन आउटडॉर पैशन्ट डिपार्टमेंट्स बाय फॉकसिंग ऑन प्रॉसेस पेरामीटर्स : ए सिमुलेशन एप्रॉच,' शीतकालीन अनुकार सम्मेलन, वाशिंगटन डी.सी., 9 दिसम्बर, 2013.

ક ખ ગ ઘ ઙ ચ છ જ ઝ ઝ ટ ઠ ડ ઢ ણ ત

## કેસ, અનુસંધાન વ પરામર્શન

| વર્ષ           | પૂર્ણ કેસ (સંચયી) | પૂર્ણ અનુસંધાન પરિયોજનાએં (સંચયી) | પૂર્ણ પરામર્શી પરિયોજનાએં (સંચયી) |
|----------------|-------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 2003-04        | 2920              | 649                               | 1957                              |
| 2004-05        | 2933              | 655                               | 2044                              |
| 2005-06        | 2945              | 675                               | 2118                              |
| 2006-07        | 2977              | 709                               | 2137                              |
| 2007-08        | 2988              | 729                               | 2186                              |
| 2008-09        | 3037              | 749                               | 2272                              |
| 2009-10        | 3050              | 791                               | 2405                              |
| 2010-11        | 3062              | 792                               | 2510                              |
| 2011-12        | 3068              | 793                               | 2634                              |
| 2012-13        | 3080              | 797                               | 2708                              |
| <b>2013-14</b> | <b>3169</b>       | <b>814</b>                        | <b>2823</b>                       |

क् ख् ग् घ् ङ् च् छ् ज् झ् ङ् ट् ठ্ ड् ढ্ ঙ্ ণ্ ত্

## प्रबंध विकास कार्यक्रम

### प्रतिभागियों का वितरण

| कार्यक्रम                       | कार्यक्रमों की संख्या | प्रतिभागियों की संख्या |              |           | कुल         |
|---------------------------------|-----------------------|------------------------|--------------|-----------|-------------|
|                                 |                       | सार्वजनिक क्षेत्र      | निजी क्षेत्र | विदेशी    |             |
| सामान्य प्रबंध कार्यक्रम        | 4                     | 46                     | 100          | 8         | 154         |
| वैश्विक कार्यक्रम               | 2                     | 5                      | 9            | 25        | 39          |
| नए कार्यक्रम                    | 7                     | 77                     | 69           | 3         | 149         |
| नियमित/पुनरावृति वाले कार्यक्रम | 46                    | 455                    | 740          | 41        | 1236        |
| <b>कुल</b>                      | <b>59</b>             | <b>583</b>             | <b>918</b>   | <b>77</b> | <b>1578</b> |

### सामान्य प्रबंध कार्यक्रम

| कार्यक्रम  | प्रतिभागियों की संख्या |              |          | कुल        |
|--|------------------------|--------------|----------|------------|
|  | सार्वजनिक क्षेत्र      | निजी क्षेत्र | विदेशी   |            |
| 3 टीपी मध्यम प्रबंध कार्यक्रम (ग्रीष्मकालीन)<br>16 जून –13 जुलाई, 2013 | 6                      | 12           | 3        | 21         |
| 3टीपी वरिष्ठ प्रबंध कार्यक्रम<br>04 अगस्त – 24 अगस्त, 2013             | 26                     | 29           | 3        | 58         |
| लघु एवं मध्यम उद्यम कार्यक्रम<br>13 अक्टूबर– 26 अक्टूबर, 2013          | 0                      | 23           | 1        | 24         |
| 3 टीपी मध्य प्रबंध कार्यक्रम (शीतकालीन)<br>19 जनवरी –15 फ़रवरी, 2014   | 14                     | 36           | 1        | 51         |
| <b>कुल</b>   | <b>46</b>              | <b>100</b>   | <b>8</b> | <b>154</b> |

### वैश्विक कार्यक्रम

| कार्यक्रम   | प्रतिभागियों की संख्या |              |           | कुल       |
|---|------------------------|--------------|-----------|-----------|
|   | सार्वजनिक क्षेत्र      | निजी क्षेत्र | विदेशी    |           |
| भूटान में सामान्य प्रबंध कार्यक्रम<br>18 – 31 अगस्त, 2013                   | 0                      | 9            | 21        | 30        |
| ब्रिक्स के बारे में ब्रिक्स - दक्षिण अफ़्रिका<br>मॉड्यूल 7-11 अक्टूबर, 2013 | 5                      | 0            | 4         | 9         |
| <b>कुल</b>  | <b>5</b>               | <b>9</b>     | <b>25</b> | <b>39</b> |

ક ખ ગ ઘ ઙ ચ છ જ ઝ ઙ ટ ઠ ડ ઢ ણ ત

## પ્રબંધ વિકાસ કાર્યક્રમ

### ના કાર્યક્રમ

| કાર્યક્રમ  | પ્રતિભાગીયોં કી સંખ્યા |              |          | કુલ        |
|--|------------------------|--------------|----------|------------|
|  | સાર્વજનિક ક્ષેત્ર      | નિઝી ક્ષેત્ર | વિદેશી   |            |
| <b>સાર્વજનિક પ્રણાલી</b>   |                        |              |          |            |
| ગ્રામીણ બુનિયાદી સુવિધા મેં સાર્વજનિક નિઝી પ્રતિભાગિતા (પીપીપી)<br>24-28 જૂન, 2013 | 24                     | 5            | 1        | 30         |
| <b>સૂચના પ્રણાલી</b>   |                        |              |          |            |
| દૃશ્ય વ્યવસાય આસૂચના<br>9 -11 દિસમ્બર, 2013  | 2                      | 26           | 0        | 28         |
| ઉત્પાદન ઔર માત્રાત્મક તરીકે  |                        |              |          |            |
| વિતરણ ગોડામ ડિઝાઇન તથા પ્રબંધન<br>23-26 દિસમ્બર, 2013                              | 13                     | 8            | 1        | 22         |
| <b>વિપણન</b>   |                        |              |          |            |
| વિકાસ કે લિએ નવીન સુધાર<br>13-17 જનવરી, 2014                                       | 10                     | 4            | 1        | 15         |
| <b>સ્વાસ્થ્ય સેવા પ્રબંધન કેન્દ્ર</b>  |                        |              |          |            |
| સ્વાસ્થ્ય દેખભાલ પ્રબંધન કા ડેટા વિશ્લેષણ 20-<br>24 જનવરી, 2014                    | 8                      | 16           | 0        | 24         |
| સ્વાસ્થ્ય પ્રબંધન મેં ચિકિત્સકીય કાનૂની મુદ્દે 10-<br>12 માર્ચ, 2014               | 1                      | 9            | 0        | 10         |
| <b>કૃષિ</b>  |                        |              |          |            |
| ગ્રામીણ વિપણન<br>17-21 ફરવરી, 2014   | 19                     | 1            | 0        | 20         |
| <b>કુલ</b>   | <b>77</b>              | <b>69</b>    | <b>3</b> | <b>149</b> |

### નિયમિત / પુનરાવર્તિત કાર્યક્રમ

| કાર્યક્રમ                                      | પ્રતિભાગીયોં કી સંખ્યા |              |        | કુલ |
|--|------------------------|--------------|--------|-----|
|  | સાર્વજનિક ક્ષેત્ર      | નિઝી ક્ષેત્ર | વિદેશી |     |
| <b>વ્યવસાય નીતિ</b>                            |                        |              |        |     |
| વિકાસ કે લિએ રણનીતિયાં<br>9-14 સિતમ્બર, 2013   | 2                      | 28           | 1      | 31  |
| અનુબંધ પ્રબંધન<br>16-20 સિતમ્બર, 2013          | 24                     | 17           | 0      | 41  |
| જ્ઞાન પ્રબંધન<br>30 સિતમ્બર સે 5 અક્ટૂબર, 2013 | 7                      | 5            | 0      | 12  |

ક    ખ    ગ    ઘ    ઙ    ચ    છ    જ    ઝ    ઞ    ટ    ઠ    ડ    ઢ    ણ    ત

## પ્રબંધ વિકાસ કાર્યક્રમ

| કાર્યક્રમ   | પ્રતિભાગીઓ કી સંખ્યા |              |        | કુલ |
|---|----------------------|--------------|--------|-----|
|   | સાર્વજનિક ક્ષેત્ર    | નિજી ક્ષેત્ર | વિદેશી |     |
| નવાચાર, કોરપોરેટ રણનીતિ તથા પ્રતિસ્પર્ધાત્મક કાર્યનિષ્પાદન<br>28 અક્ટૂબર સે 2 નવમ્બર, 2013                | 11                   | 5            | 1      | 17  |
| ઇક્કીસર્વી સર્વી કે લિએ સંગરનાત્મક નેતૃત્વ<br>18-21 નવમ્બર, 2013  | 9                    | 20           | 1      | 30  |
| કાર્યસમિતિ સમેલન : સંબંધ્તા કા પ્રાધિકરણ,<br>સંગરન, રણનીતિયાં તથા રાજનીતિ<br>28 નવમ્બર સે 4 દિસમ્બર, 2013 | 15                   | 6            | 0      | 21  |
| <b>સંચાર</b>  |                      |              |        |     |
| લોગો કો સાથ લેકર ચલના : અનુનય દ્વારા<br>પ્રબંધન<br>12-17 અગસ્ટ, 2013                                      | 10                   | 23           | 1      | 34  |
| વિજય કી કગાર : નેતાઓ કે લિએ સંચાર<br>રણનીતિયાં<br>16-21 સિતમ્બર, 2013                                     | 4                    | 31           | 1      | 36  |
| પ્રભાવી સંચાર રણનીતિ : કાર્યસ્થળ પર પુરુષ ઔર<br>મહિલા<br>21-26 અક્ટૂબર, 2013                              | 20                   | 3            | 0      | 23  |
| <b>સૂચના પ્રણાલી</b>  |                      |              |        |     |
| સીઆઈઓ કે લિએ સામરિક આઈટી પ્રબંધન<br>28 અક્ટૂબર સે 2 નવમ્બર, 2013  | 11                   | 10           | 2      | 23  |
| આઈટી પરિયોજનાઓ કા પ્રબંધન<br>2-7 દિસમ્બર, 2013  | 9                    | 5            | 0      | 14  |
| ઇઝારપી પ્રણાલી : પ્રોફોગિકી, યોજના એવં<br>કાર્યાંવયન<br>9-11 દિસમ્બર, 2013                                | 7                    | 1            | 0      | 8   |
| <b>વિત્ત ઔર લેખાંકન</b>   |                      |              |        |     |
| આધુનિક કોરપોરેટ વિત્ત<br>21-26 અક્ટૂબર, 2013  | 13                   | 33           | 1      | 47  |
| સામરિક લાગત પ્રબંધન<br>13-16 જનવરી, 2014  | 5                    | 32           | 0      | 37  |
| વિલય, અધિગ્રહણ ઔર પુનર્ગરઠન<br>3-8 ફરવરી, 2014  | 11                   | 12           | 0      | 23  |
| <b>વિપણન</b>  |                      |              |        |     |
| વિપણન નિર્ણયો કે લિએ આધુનિક ડેટા વિશ્લેષણ<br>29 જુલાઈ સે 3 અગસ્ટ, 2013                                    | 14                   | 5            | 0      | 19  |
| લક્જરી પ્રબંધન કાર્યક્રમ<br>5-9 અગસ્ટ, 2013   | 0                    | 9            | 1      | 10  |

ક ખ ગ ઘ ઙ ચ છ જ ઝ ઙ ટ ઠ ડ ઢ ણ ત

## પ્રબંધ વિકાસ કાર્યક્રમ

| કાર્યક્રમ   | પ્રતિભાગીયોં કી સંખ્યા |              |        | કુલ |
|---|------------------------|--------------|--------|-----|
|   | સાર્વજનિક ક્ષેત્ર      | નિજી ક્ષેત્ર | વિદેશી |     |
| ગ્રાહક આધારિત વ્યવસાય રણનીતિ<br>29-31 અગસ્ત, 2013   | 11                     | 15           | 1      | 27  |
| અંતરરાષ્ટ્રીય વ્યવસાય<br>7-12 અક્ટૂબર, 2013   | 3                      | 16           | 0      | 19  |
| ખુદરા બિક્રી પ્રબંધન<br>14-19 અક્ટૂબર, 2013   | 0                      | 13           | 6      | 19  |
| ગ્રાહક સંબંધ પ્રબંધન<br>20-25 જનવરી, 2014   | 9                      | 12           | 0      | 21  |
| બિક્રી બલ કાર્યનિષ્ઠાદન સંવર્ધન<br>17-20 ફરવરી, 2014  | 31                     | 18           | 1      | 50  |
| બીટૂબી વિપણન<br>24 ફરવરી સે 1 માર્ચ, 2014   | 23                     | 0            | 3      | 26  |
| <b>સંગઠનાત્મક વ્યવહાર</b>   |                        |              |        |     |
| વ્યાવસાયિક મહિલાઓં મેં નેતૃત્વ ક્ષમતા તથા સંભાવના સંવર્ધન<br>9-12 જુલાઈ, 2013                                   | 31                     | 10           | 0      | 41  |
| નેતૃત્વ તથા પરિવર્તન પ્રબંધન<br>29 જુલાઈ સે 2 અગસ્ત, 2013   | 10                     | 32           | 12     | 54  |
| અંતરરૈયક્તિક પ્રભાવશીલતા તથા ટીમ નિર્માણ<br>6-9 જનવરી, 2014   | 12                     | 33           | 0      | 45  |
| મુખ્ય ક્ષમતા કે રૂપ મેં રચનાત્મકતા એવં<br>નવાચાર: વ્યક્તિગત તથા સંગઠનાત્મક ક્ષમતા કા વિકાસ<br>25-28 માર્ચ, 2014 | 4                      | 14           | 0      | 18  |
| <b>કાર્મિક એવં ઔદ્યોગિક સંબંધ</b>   |                        |              |        |     |
| વાર્તા કૌશલ ક્લિનિક<br>26-28 અગસ્ત, 2013  | 15                     | 28           | 0      | 43  |
| આધુનિક માનવ સંસાધન પ્રબંધન<br>2-7 દિસ્મબર, 2013   | 23                     | 15           | 1      | 39  |
| <b>ઉત્પાદન એવં માત્રાત્મક તરીકે</b>   |                        |              |        |     |
| વ્યવસાય / વિપણન મેં માત્રાત્મક ડેટા વિશ્લેષિકી તથા ઉસકે અનુપ્રયોગ<br>15-17 અપ્રૈલ, 2013                         | 3                      | 9            | 0      | 12  |
| પરિયોજનાઓં મેં અનિશ્ચિતતા, જટિલતા તથા જોખિમ<br>29 અપ્રૈલ સે 2 મઈ, 2013  | 9                      | 7            | 1      | 17  |

ક    ખ    ગ    ઘ    ઙ    ચ    છ    જ    ઝ    ઞ    ટ    ઠ    ડ    ઢ    ણ    ત

## પ્રબંધ વિકાસ કાર્યક્રમ

| કાર્યક્રમ   | પ્રતિભાગીઓ કી સંખ્યા |              |           | કુલ         |
|---|----------------------|--------------|-----------|-------------|
|   | સાર્વજનિક ક્ષેત્ર    | નિજી ક્ષેત્ર | વિદેશી    |             |
| આધુનિક ગુણવત્તા પ્રબંધન<br>15-19 જુલાઈ, 2013  | 0                    | 23           | 0         | 23          |
| જોખિમ : મૉડલિંગ તથા પ્રબંધન<br>2-6 સિતમ્બર, 2013  | 13                   | 3            | 0         | 16          |
| પરિયોજના પ્રબંધન<br>2-7 સિતમ્બર, 2013   | 9                    | 11           | 1         | 21          |
| પ્રબંધન આધુનિક વિશ્લેષિકી<br>18-23 નવમ્બર, 2013   | 2                    | 22           | 0         | 24          |
| રાજસ્વ પ્રબંધન તથા ગતિશીલ મૂલ્ય નિર્ધારણ<br>24-29 નવમ્બર, 2013                                      | 0                    | 26           | 2         | 28          |
| આપૂર્તિ શ્રૃંખલા પ્રબંધન<br>2-7 દિસેમ્બર, 2013  | 1                    | 32           | 4         | 37          |
| ખાદ્ય આપૂર્તિ શ્રૃંખલા પ્રબંધન<br>3-8 ફરવરી, 2014   | 5                    | 11           | 0         | 16          |
| રસદ સમાધાન વિતરણ<br>23 ફરવરી સે 1 માર્ચ, 2014   | 3                    | 12           | 0         | 15          |
| <b>કૃષિ</b>   |                      |              |           |             |
| કૃષિ આદાન વિપણન<br>6-12 જનવરી, 2014   | 0                    | 24           | 0         | 24          |
| અનુબંધ ખેતી કા પ્રબંધન<br>27-31 જનવરી, 2014   | 13                   | 9            | 0         | 22          |
| <b>સાર્વજનિક પ્રણાલી</b>  |                      |              |           |             |
| અવસંચના મેં કાનૂની તથા વિનિયમન મુદ્દે<br>26-30 અગસ્ત, 2013  | 18                   | 0            | 0         | 18          |
| <b>સ્વાસ્થ્ય સેવા પ્રબંધન કેન્દ્ર</b>   |                      |              |           |             |
| અસ્પતાલ પ્રબંધન<br>10-14 સિતમ્બર, 2013  | 18                   | 28           | 0         | 46          |
| ચિકિત્સકીય પ્રયોગશાલા પ્રબંધન<br>16-18 અક્ટૂબર, 2013  | 12                   | 13           | 0         | 25          |
| <b>રવિ જે. મથાઈ શિક્ષા અભિનવ કેન્દ્ર (આરજેએમસીઈઆઈ)</b>  |                      |              |           |             |
| બદલતે પરિવેશ મેં સ્કૂલોંની કા સામરિક નેતૃત્વ<br>30 સિતમ્બર સે 5 અક્ટૂબર, 2013                       | 0                    | 44           | 0         | 44          |
| ઉત્કૃષ્ટતા કે લિએ નવીન સુધાર : પ્રબંધન શિક્ષા<br>મેં નેતૃત્વ કે લિએ કાર્યક્રમ<br>2-7 દિસેમ્બર, 2013 | 5                    | 15           | 0         | 20          |
| <b>કુલ</b>  | <b>455</b>           | <b>740</b>   | <b>41</b> | <b>1236</b> |

ક ખ ગ ઘ ઙ ચ છ જ ઝ ઙ ટ ઠ ડ ઢ ણ ત

## ચૈપ્ટર ગતિવિધિયાં

ચૈપ્ટર ગતિવિધિયાં (અપ્રેલ-2013 સे માર્ચ 2014)

| ક્રમાંક | દિનાંક       | ચૈપ્ટર   | ઇવેંટ            | પૂર્વછાત્રોની ઉપસ્થિતિ કી સંખ્યા | ટિપ્પણી  |
|---------|--------------|----------|------------------|----------------------------------|--|
| 1       | 5 અપ્રેલ-13  |          |                  |                                  |  |
|         |              | સિંગાપુર | પ્રભાવ કા સૃજન   | 750                              | આઈઆઈએમએ નેટવર્ક કી સત્તા દેખી ગઈ। ઇસ ઇવેંટ કે આયોજન મેં આઈઆઈએમએ કે પૂર્વછાત્રોની સર્વાધિક યોગદાન રહા। મુખ્ય ભાષણ ભારત સરકાર કે મુખ્ય સલાહકાર પ્રોફેસર રઘુરામ રાજન (પીજીપી 1987), દ્વારા દિયા ગયા।  |
| 2       | 6 અપ્રેલ-13  |          |                  |                                  |  |
| 3       | 7 અપ્રેલ-13  | ચેન્નાઈ  | સિંક્રોની        | 30                               | શ્રી કે.રંગરાજન, ચેન્નાઈ મેટ્રો એમડી કે સાથ બ્રેકફાસ્ટ બૈટક કા લુટ્ફ ઉતારે હુએ તાજ કોનેમરા મેં ચેન્નાઈ કે પૂર્વછાત્રોની બૈટક હુઈ। રવિવાર કી જલ્દી સુખ હી બડી સંખ્યા મેં ચેન્નાઈ આઈઆઈએમએએ કે સદસ્ય મિલે।  |
| 4       | 4 મઈ-13      | હેદરાબાદ | સિંક્રોની 2013   | 300                              | વર્ષ કે સબસે બડે સમારોહોનો મેં સે એક યહ ગાલા ઇવેંટ ઓબેરોય તથા ટ્રાઇંગેન્ટ મેં આયોજિત હુએ।  |
| 5       | 20 અપ્રેલ-13 | યૂએસએ    | પિનેકલ 2013      | 150                              | સમેલન કા વિષય ક્વોટ્ટ નેક્સ્ટ થા। જયંત સ્વામી, નિદેશક, આઈઆઈએમ અમેરિકા ને સમેલન કા સ્વાગત કિયા તથા અશીમા જૈન, સંસ્થાપક પ્રમુખ, આઈઆઈએમ અમેરિકા ને ગતિવિધિયોની તથા આઈઆઈએમ અમેરિકા કે દૃષ્ટિકોણ કે બારે મેં પૂર્વછાત્રોની જાનકારી દી।  |
| 6       | 4 મઈ-13      | ચેન્નાઈ  | સિંક્રોની        | 130                              | પાર્ક શેરેટોન હોટેલ, ચેન્નાઈ મેં ડૉ. સી. રંગરાજન કા પૂર્વછાત્રોની સંબોધન આઈઆઈએમએએ કે ચેન્નાઈ ચૈપ્ટર કે ઇતિહાસ મેં એક મિલ કા પથર સા થા। એક એસા સંસ્થાન જો કાફી સમ્માનનીય હૈ, જો અપની ક્ષમતા કે બૌદ્ધિક દિગ્ગજોની કી મેજબાની કરને મેં શબ્દશઃ સમ્માનનીય હૈ, ઇસ બાત પર કાફી ગૌરવ મહસૂસ કિયા ગયા।                   |
| 7       | 11 મઈ-13     | પુણે     | સિંક્રોની        | 45                               | વર્તમાન બૈચોની સાથ પિછલે બૈચોની પૂર્વછાત્રોની મિલના હુએ। વિભિન્ન બૈચોની તથા ક્ષેત્રોની આએ મિશ્રિત લોગોની સે ઇસ મિલન સંધ્યા કો પારદર્શી બના દિયા। સ્થિર રૂપ સે સંખ્યા બઢ્યી હી જા રહી હૈ તથા આશા હૈ કી કુછ હી વર્ષોની સંખ્યા મેં, સદસ્યતા તથા ઉપસ્થિતિ કો દેખતે હુએ મહત્વાકાંક્ષી લક્ષ્યોની તક પહુંચા જા સકેગા। |
| 8       | 11 મઈ-13     | બેંગલુરુ | સિંક્રોની 2013   | 35                               | વાર્ષિક પૂર્વછાત્ર મેલ-મિલાપ સમારોહ કે લિએ બેંગલુરુ મેં બડી સંખ્યા મેં પૂર્વછાત્ર ઇકડ્યા હુએ। પરિસર મેં બિત્તાએ અપને દિનોની સંસ્મરણ તાજા કરતે હુએ પૂર્વછાત્રોની સમૂહ ને એક સૌહાર્દ્યપૂર્ણ માહૌલ બના દિયા।  |
| 9       | 18 મઈ-13     | યૂએસએ    | આઈઆઈએમ પલ્સ 2013 | 70                               | આઈઆઈએમપલ્સ 2013 ને આઈઆઈએમ અમેરિકા ડલાસ ચૈપ્ટર કે ઉદ્ઘાટન કો બડી સફળતા મેં બદલ દિયા। ઇસ સમેલન કા વિષય થા, અભિનવ સુધાર કરા, એકીકૃત કરા, પ્રેરિત કરા।   |

ક ખ ગ ઘ ઙ ચ છ જ ઝ ઙ ટ ઠ ડ ઢ ણ ત

## चैप्टर गतिविधियाँ

| क्रमांक | दिनांक           | चैप्टर   | इवैंट                          | पूर्वछात्रों की उपस्थिति की संख्या | टिप्पणी   |
|---------|------------------|----------|--------------------------------|------------------------------------|---|
| 10      | जून-13           |          |                                | 90                                 | इसमें हैदराबाद चैप्टर ने महीने के प्रत्येक प्रथम शनिवार को पूर्वछात्र बैठक की एक परम्परा ही बना दी है।  |
| 11      | जुलाई-13         | हैदराबाद | पूर्वछात्र बैठक                | 100                                | वार्षिक समान्य निकाय बैठक। इस बैठक के दौरान इस महत्वपूर्ण विकास की घोषणा की गई - उदभय स्कूल परियोजना को कार्यात्मक बनाना।   |
| 12      | अगस्त-13         |          |                                | 60                                 | हैदराबाद में कई क्षेत्रों जैसे कि मार्गदर्शन तथा उद्योग सहयोग आदि में डॉ. अर. नरसिंहन ने, डीन, वॉक्सन स्कूल, आईआईएमए पूर्वछात्रों के सहयोग की संभावनाओं को खोजने में दिलचस्पी ली।   |
| 13      | 17<br>अगस्त-13   |          | पूर्वछात्रों के लिए ट्रेक      | 20                                 | पूर्वछात्र तथा उनके परिवारों के लिए आयोजित ट्रेक तिकोणा किले तक का था। यह यात्रा दीपक वैद्य (पीजीपी 2009) द्वारा संचालित की गई।   |
| 14      | 24<br>अगस्त-13   | पुणे     | वार्षिक समान्य निकाय बैठक      | 31                                 | डॉ. सुभाष भावे, प्रमुख ने पूर्वछात्रों का स्वागत किया और चैप्टर का संक्षिप्त इतिहास प्रस्तुत किया। वर्ष 2013-14 के लिए नई कार्यकारी समिति का चयन किया गया।  |
| 15      | अप्रैल-13        | मुंबई    | कार्यकारी समिति                | 30                                 | आईआईएमए पूर्वछात्र संघ की कार्यपालक समिति हाल ही में रश्मी बंसल, अंकुर गुप्ता तथा पूर्व डीन (पूर्वछात्र एवं विदेश संपर्क), प्रोफेसर विजय शेरी चंद की सक्रिय भागीदारी के साथ पुनर्गठित की गई।  |
| 16      | 11 मई-13         |          | सिंक्रॉनी 2013                 | 200                                | हाल ही में ऐसे ही इवेंटों के लिए रिकॉर्ड ब्रेक संख्या में काफी लोगों ने उपस्थिति दर्ज कराई। इससे पहले के चार बैठों ने सिंक्रॉनी 2013 में भाग लिया।  |
| 17      | 28<br>सितम्बर-13 |          | कार्यशाला                      | 20                                 | इस कार्यशाला के आयोजन ऐसे विषय शामिल थे जिनकी हमें चिंता रहती है।   |
| 18      | 25<br>अक्टूबर-13 | पुणे     | मेल-मिलाप समारोह               | 15                                 | सदस्यों द्वारा पूर्व दीपावली मेल-मिलाप समारोह का आयोजन हुआ था। डॉ. भावे ने अपने आईआईएमए के दौरे के बारे में बात की और निदेशक तथा पूर्वछात्र कार्यालय में हुई चर्चाओं के बारे में बताया।   |
| 19      | 1 नवम्बर-13      | हैदराबाद | रवि जे.मथाई स्मृति व्याख्यान-3 | 60                                 | यह वार्षिक इवैंट अब तीन मुख्य इवेंटों में शामिल हो गया है जिसमें 90 प्रतिशत पूर्वछात्रों के साथ सिंक्रॉनी शामिल है। इस समय भारतीय अर्थव्यवस्था की स्थिति विषय होने के कारण चैप्टर ने श्री के.वी. कामत, श्री अरविंद कुमार तथा प्रोफेसर अरविंद सहाय को आमंत्रित किया था। प्रोफेसर अरविंद सहाय ने प्रशिक्षित मानव संख्या तथा शिक्षाविदों की भूमिका के महत्व के बारे में प्रकाश डाला। |
| 20      | 30<br>नवम्बर-13  | नागपुर   | मेल-मिलाप समारोह               | 6                                  | प्रकाश शेठ ने नये चक्र के प्रथम चैप्टर समाचारों के लिए मेजबानी की।  |
| 21      | 03<br>दिसम्बर-13 |          |                                | 10                                 | जीवन सुरक्षा रुग्णाश्रय तथा दर्द निवारक देखभाल का दौरा किया गया। पुणे चैप्टर इस संस्थान के साथ कुछ विद्यार्थियों पर कार्य करने की योजना बना रहा है।   |

क   ख   ग   घ   ड   च   छ   ज   झ   ञ   ट   ठ   ঁ   ং   ণ   ত

## চেপ্টর গতিবিধিয়াঁ

| ক্রমাংক | দিনাংক            | চেপ্টর  | ইবেন্ট   | পূর্বাত্মক উপস্থিতি কী সংখ্যা | টিপ্পণী  |
|---------|-------------------|---------|--|-------------------------------|--|
| 22      | 17<br>দিসেম্বর-13 |         | মেল-মিলাপ<br>সমারোহ  | 07                            | সুনীতা শাহরী (পীজীপি 1976), জিন্হেনে মহারাষ্ট্র সরকার মেঝে মুখ্য সচিব কে তৌর পর কার্যভার সংभালা উনকো বধাই দেনে কে লিএ পার্টী কী মেজবানী কী গাই।  |
| 23      | 17<br>দিসেম্বর-13 | মুঁবাঈ  | সীএক্সআো<br>বেঠক   | 27                            | কাফী উদার ব মৈত্রীপূর্ণ সংবাদ মে, নিদেশক প্রোফেসর আশীষ নন্দা নে জিতনা সংভাব হো উতনে পূর্বাত্মক সে মিলনে কী অপনী ইচ্ছা জতাই। ইস বিচার কো আগে ডীন (পূর্বাত্মক এবং বিদেশ সংপর্ক), প্রোফেসর অরবিংড সহায় কা সমর্থন মিলা। ইস সত্র মে পূর্বাত্মক সে সংপর্ক বদ্ধানে কে লিএ মিশন সে লেকের বিজ্ঞ তক সংস্থান কে বিভিন্ন মুদ্দো পর চৰ্চা কী গাই।  |
| 24      | 18<br>জনৱৰী-14    | চেন্নাই | পূর্বাত্মক<br>বেঠক   | 14                            | আইআইএমএএ চেন্নাই চেপ্টর কী এক অনৌপচারিক বেঠক আইআইটী কলব মে আয়োজিত কী গাই। মুরলীধৰন, প্রমুখ নে সদস্যো কা গৰ্মজোশী সে স্বাগত কিয়া। যহ বৰিষ্ঠ তথা কনিষ্ঠ বৈঁচো কা মিশ্ৰণ দিলচস্প রহা।   |
| 25      | 24<br>জনৱৰী-14    | আমান    | পূর্বাত্মক<br>বেঠক   | 25                            | হমারী বেঠক পৰাগ মাথুৰ, পীজীপি-93 কে এক স্বাগত ভাষণ কে সাথ শুল দুই। হমনে বিনীতা তথা প্ৰদীপ কোপীকৰ পীজীপি-79 কো বিদাৰ্ঘ মী দী।   |
| 26      | 11<br>ফৰৱৰী-14    | মুঁবাঈ  | বৰ্ষ কা মহা<br>ইবেন্ট (কম<br>যাতাযাত<br>বালে মাৰ্গ সে<br>অবলোকন) | 325                           | আইআইএমএ পূর্বাত্মক সংগঠন (মুঁবাঈ চেপ্টর) নে ডঃ. রঘুৰাম রাজন-পীজীপি-87 (আৰবীআই, গবৰ্নৱ), প্রোফেসর আশীষ নন্দা-পীজীপি-83 (নিদেশক, আইআইএমএ), শ্ৰী জাগেশ্বৰ শহৱৰিয়া-পীজীপি-77 (মুখ্য সচিব, মহারাষ্ট্ৰ) কো সম্মানিত কিয়া। রমা বীজাপুৰকৰ (পীজীপি-87), প্রোফেসর অরবিংড সহায় (ডীন, পূর্বাত্মক এবং বিদেশ সংপর্ক, পীজীপি-89) তথা বিজয় বাঘমারে (পীজীপি-95) নে ইস ইবেন্ট মে বিষয়ো কী বিস্তৃত জানকাৰী তথা সুজ্ঞাব দেনে মে সহায়তা কী। |

ક ખ ગ ઘ ઙ ચ છ જ ઝ ઙ ટ ડ ઢ ઠ પ ત

## વैश्विक रैंकिंग

अंतरराष्ट्रीय रैंकिंग :प्रबंध में स्नातकोत्तर फाइनेशियल टाइम्स 2013

| Rank in 2013 | Average of rank over 3 years | School name  | Country                           | Programme name  | Weighted salary (US\$) |                        |                      | Employed at three months (%) |
|--------------|------------------------------|--|-----------------------------------|---|------------------------|------------------------|----------------------|------------------------------|
|              |                              |  |                                   |   | Value for money rank   | Weighted salary (US\$) | Value for money rank |                              |
| 1            | 1                            | University of St Gallen                            | Switzerland                       | Master of Arts in Strategy and International Management | 80,081                 | 1                      | 100 (71)             |                              |
| 2            | 2                            | ESCP Europe  | France, UK, Germany, Spain, Italy | ESCP Europe Master in Management                        | 64,800                 | 32                     | 88 (62)              |                              |
| 3            | -                            | WHU Beisheim                                       | Germany                           | Master of Science in Management                         | 97,050                 | 7                      | 95 (94)              |                              |
| 4            | 4                            | HEC Paris  | France                            | HEC Master of Science in Management                     | 76,130                 | 24                     | 96 (47)              |                              |
| 5            | 7                            | Rotterdam School of Management, Erasmus University | Netherlands                       | MSc in International Management                         | 68,452                 | 5                      | 89 (100)             |                              |
| 5            | -                            | IE Business School                                 | Spain                             | Master in Management                                    | 79,076                 | 16                     | 94 (88)              |                              |
| 7            | 4                            | Cems   | See table note                    | Masters in International Management                     | 62,672                 | 3                      | 88 (47)              |                              |
| 8            | 7                            | Essec Business School                              | France                            | Master of Science in Management                         | 73,424                 | 21                     | 92 (71)              |                              |
| 9            | 13                           | HHL Leipzig Graduate School of Management          | Germany                           | Master of Science in Management                         | 88,402                 | 20                     | 95 (100)             |                              |
| 10           | 10                           | Esade Business School                              | Spain                             | MSc in International Management                         | 66,240                 | 10                     | 92 (92)              |                              |
| 11           | 8                            | EM Lyon Business School                            | France                            | Master of Science in Management                         | 55,159                 | 48                     | 95 (78)              |                              |
| 12           | 13                           | Imperial College Business School                   | UK                                | MSc Management  | 60,557                 | 60                     | 82 (82)              |                              |
| 13           | 12                           | Grenoble Graduate School of Business               | France                            | Master in International Business                        | 56,216                 | 49                     | 89 (74)              |                              |
| 14           | 14                           | Edhec Business School                              | France                            | Edhec Master in Management                              | 56,580                 | 54                     | 96 (92)              |                              |
| 14           | 16                           | City University: Cass                              | UK                                | MSc in Management                                       | 56,133                 | 38                     | 72 (90)              |                              |
| 16           | 14                           | Mannheim Business School                           | Germany                           | MSc Business Administration                             | 75,970                 | 2                      | 93 (78)              |                              |
| 17           | 22                           | Università Bocconi                                 | Italy                             | Master of Science in International Management           | 58,539                 | 57                     | 96 (62)              |                              |
| 18           | 12                           | Indian Institute of Management, Ahmedabad          | India                             | Post Graduate Programme in Management                   | 94,313                 | 69                     | 100 (100)            |                              |

କ ଖ ଗ ଘ ଙ ଚ ଛ ଜ ଝ ଙ ଟ ଙ ଠ ଙ ପ ତ

## ଵୈଶିକ ରେଙ୍କିଂ

### ଆନ୍ତରରାଷ୍ଟ୍ରୀୟ ରେଙ୍କିଂ :ଦୀ ଇକୋନୋମିସ୍ଟ - ପୂର୍ଣ୍ଣକାଲିକ ଏମ୍ବିଏ ରେଙ୍କିଂ 2013

| Rank | Business School  | Country        | Rank | Business School  | Country           |
|------|--|----------------|------|--|-------------------|
| 1    | Chicago, University of - Booth School of Business                            | United States  | 51   | Maryland, University of - Robert H Smith School of Business                        | United States     |
| 2    | Dartmouth College - Tuck School of Business                                  | United States  | 52   | University of St. Gallen   | Switzerland       |
| 3    | California at Berkeley, University of - Haas School of Business              | United States  | 53   | Minnesota, University of - Carlson School of Management                            | United States     |
| 4    | Virginia, University of - Darden Graduate School of Business Administration  | United States  | 54   | Oxford, University of - Said Business School                                       | United Kingdom    |
| 5    | IESE Business School - University of Navarra                                 | Spain          | 55   | Macquarie Graduate School of Management  | Australia         |
| 6    | Harvard Business School  | United States  | 56   | Warwick Business School  | United Kingdom    |
| 7    | New York University - Leonard N Stern School of Business                     | United States  | 57   | Rotterdam School of Management, Erasmus University                                 | Netherlands       |
| 8    | HEC School of Management, Paris  | France         | 58   | Hong Kong University of Science and Technology - School of Business and Management | Hong Kong         |
| 9    | Stanford Graduate School of Business   | United States  | 59   | Hult International Business School   | United States     |
| 10   | Columbia Business School   | United States  | 60   | Wake Forest University Schools of Business   | United States     |
| 11   | London Business School   | United Kingdom | 61   | Texas Christian University--Neeley School of Business                              | United States     |
| 12   | Massachusetts Institute of Technology - MIT Sloan School of Management       | United States  | 62   | EDHEC Business School  | France            |
| 13   | IMD - International Institute for Management Development                     | Switzerland    | 63   | Southern California, University of - Marshall School of Business                   | United States     |
| 14   | Queensland, University of - Business School                                  | Australia      | 64   | Nanyang Business School - Nanyang Technological University                         | Singapore         |
| 15   | Pennsylvania, University of - Wharton School                                 | United States  | 65   | California at Davis, University of—Graduate School of Management                   | United States     |
| 16   | ESADE Business School  | Spain          | 66   | George Washington University—School of Business                                    | United States     |
| 17   | Cornell University — Samuel Curtis Johnson Graduate School of Management     | United States  | 67   | Iowa, University of - Henry B Tippie School of Management                          | United States     |
| 18   | UCLA Anderson School of Management   | United States  | 68   | University College Dublin - Michael Smurfit Graduate School of Business            | Ireland           |
| 19   | Emory University - Goizueta Business School                                  | United States  | 69   | Grenoble Graduate School of Business   | France            |
| 20   | Bath, University of - School of Management (BAT)                             | United Kingdom | 70   | EMLYON   | France            |
| 21   | Carnegie Mellon University - The Tepper School of Business                   | United States  | 71   | Pennsylvania State University - Smeal College of Business                          | United States     |
| 22   | York University - Schulich School of Business                                | Canada         | 72   | Durham Business School   | United Kingdom    |
| 23   | Northwestern University - Kellogg School of Management                       | United States  | 73   | Boston University School of Management (BOS)                                       | United States     |
| 24   | Hong Kong, University of - Faculty of Business and Economics                 | Hong Kong      | 74   | Nottingham University Business School  | United Kingdom    |
| 25   | Michigan, University of - Stephen M. Ross School of Business                 | United States  | 75   | Vlerick Leuven Gent Management School  | Belgium           |
| 26   | INSEAD   | France         | 76   | Audencia Nantes School of Management (AUD)   | France            |
| 27   | Melbourne Business School - University of Melbourne                          | Australia      | 77   | Temple University—Fox School of Business   | United States     |
| 28   | Yale School of Management  | United States  | 78   | Rochester, University of - William E Simon Graduate School of Business             | United States     |
| 29   | Duke University - Fuqua School of Business                                   | United States  | 79   | Georgia, University of - Terry College of Business                                 | United States     |
| 30   | ESMT European School of Management and Technology                            | Germany        | 80   | Concordia University - John Molson School of Business                              | Canada            |
| 31   | Texas at Austin, University of - McCombs School of Business                  | United States  | 81   | California at San Diego, University of—Rady School of Management                   | United States     |
| 32   | Ohio State University - Fisher College of Business                           | United States  | 82   | Aston Business School  | United Kingdom    |
| 33   | Washington, University of—Foster School of Business                          | United States  | 83   | China Europe International Business School (CEIBS)                                 | China             |
| 34   | Vanderbilt University - Owen Graduate School of Management                   | United States  | 84   | HEC Montréal   | Canada            |
| 35   | Indiana University - Kelley School of Business                               | United States  | 85   | Birmingham, University of - Birmingham Business School                             | United Kingdom    |
| 36   | North Carolina at Chapel Hill, University of - Kenan-Flagler Business School | United States  | 86   | Case Western Reserve University - Weatherhead School of Management                 | United States     |
| 37   | Cambridge, University of - Judge Business School                             | United Kingdom | 87   | International University of Japan - Graduate School of International Management    | Japan             |
| 38   | Notre Dame, University of - Mendoza College of Business                      | United States  | 88   | Pittsburgh, University of - Katz Graduate School of Business                       | United States     |
| 39   | Indian Institute of Management - Ahmedabad                                   | India          | 89   | Arizona, University of - Eller College of Management                               | United States     |
| 40   | Strathclyde, University of - Business School                                 | United Kingdom | 90   | Florida, University of - Hough Graduate School of Business                         | United States     |
| 41   | Mannheim Business School   | Germany        | 91   | Yonsei   | Republic of Korea |
| 42   | City University - Cass Business School                                       | United Kingdom | 92   | National University of Singapore - The NUS Business School                         | Singapore         |
| 43   | Rice University - Jesse H Jones Graduate School of Business                  | United States  | 93   | Southern Methodist University - Cox School of Business                             | United States     |
| 44   | Georgetown University - Robert Emmett McDonough School of Business           | United States  | 94   | International University of Monaco   | Monaco            |
| 45   | Arizona State University - W. P. Carey School of Business                    | United States  | 95   | Lancaster University Management School   | United Kingdom    |
| 46   | Cranfield School of Management   | United Kingdom | 96   | Toronto, University of - Joseph L Rotman School of Management                      | Canada            |
| 47   | SDA Bocconi School of Management   | Italy          | 97   | Thunderbird School of Global Management  | United States     |
| 48   | Washington University in St Louis - Olin Business School                     | United States  | 98   | Brandeis International Business School   | United States     |
| 49   | Wisconsin School of Business   | United States  | 99   | WHU - Otto Beisheim School of Management   | Germany           |
| 50   | IE Business School   | Spain          | 100  | University of Edinburgh Business School  | United Kingdom    |

ક ખ ગ ઘ ઙ ચ છ જ ઝ ઙ ટ ડ ઠ ઢ ણ ત

## वैश्विक रैंकिंग

### कृषि व्यवसाय/खाद्य उद्योग प्रबंधन में एडयूनिवर्सल सर्वोत्तम स्नातकोत्तर रैंकिंग 2013

The screenshot shows the Best-Masters.com website interface for the EDUNIVERSAL MASTERS RANKING 2013-2014. The page title is "Best Masters Ranking in Agribusiness / Food Industry Management". The ranking table lists the top 10 programs, each with a flag icon, the name of the institution, the program name, and its rating.

| Rank | Country   | School / Programme   | Rating |
|------|-----------|--|--------|
| 1.   | India     | Indian Institute of Management Ahmedabad<br>Post Graduate Programme in Agri-Business Management (PGP-ABM)                                  | ★★★★★  |
| 2.   | France    | ESSEC Business School<br>MS Management International Agro-Alimentaire  | ★★★★★  |
| 3.   | Chile     | Pontificia Universidad Católica de Chile - Facultad de Agronomía e Ingeniería Forestal<br>Magíster en Gestión de Empresas Agroalimentarias | ★★★★★  |
| 4.   | USA       | University of California - Berkeley<br>Graduate Program and PhD Agribusiness program   | ★★★★★  |
| 5.   | USA       | Cornell University<br>Master of Science in Food Industry Management  | ★★★★★  |
| 6.   | Chile     | Universidad del Pacífico Business School<br>Maestría en Gestión de Agronegocios y Alimentos  | ★★★★★  |
| 7.   | Australia | The University of Melbourne - Melbourne School of Land and Environment<br>Master of Agribusiness   | ★★★★★  |
| 8.   | Canada    | University of British Columbia<br>Master of Food and Resource Economics  | ★★★★★  |
| 9.   | USA       | Texas A&M University<br>Master of Agribusiness   | ★★★★★  |
| 10.  | China     | Shanghai Jiao Tong University<br>Master in Agricultural Economy & Management   | ★★★★★  |

ਕ ਖ ਗ ਘ ਙ ਚ ਛ ਜ ਝ ਨ ਰ ਠ ਲ ਫ ਤ

## ਵੈਖਿਕ ਰੇਂਕਿਂਗ

ਅਨੱਤਰਰਾਸ਼ਟਰੀ ਰੇਂਕਿਂਗ : ਫਾਇਨੈਂਸਿਯਲ ਟਾਇਮਸ ਵੈਖਿਕ ਏਸਬੀए ਰੇਂਕਿਂਗ 2014

|              |                     |  | Country            | Weighted salary (US\$) | Salary percentage increase |
|--------------|---------------------|--|--------------------|------------------------|----------------------------|
| Rank in 2014 | 3 year average rank | School name                                |                    |                        |                            |
| 1            | 1                   | Harvard Business School                    | US                 | 178,300                | 113                        |
| 2            | 2                   | Stanford Graduate School of Business       | US                 | 184,566                | 100                        |
| 3            | 4                   | London Business School                     | UK                 | 156,553                | 107                        |
| 4            | 3                   | University of Pennsylvania: Wharton        | US                 | 170,472                | 99                         |
| 5            | 5                   | Columbia Business School                   | US                 | 164,181                | 116                        |
| 5            | 6                   | Insead                                     | France / Singapore | 148,183                | 87                         |
| 7            | 8                   | Iese Business School                       | Spain              | 143,168                | 125                        |
| 8            | 8                   | MIT: Sloan                                 | US                 | 157,262                | 101                        |
| 9            | 10                  | University of Chicago: Booth               | US                 | 156,004                | 100                        |
| 10           | 15                  | Yale School of Management                  | US                 | 150,880                | 114                        |
| 11           | 12                  | University of California at Berkeley: Haas | US                 | 149,487                | 91                         |
| 12           | 15                  | IMD  | Switzerland        | 142,446                | 72                         |
| 13           | 11                  | IE Business School                         | Spain              | 146,933                | 112                        |
| 14           | 11                  | Hong Kong UST Business School              | China              | 125,060                | 139                        |
| 15           | 15                  | Northwestern University: Kellogg           | US                 | 157,719                | 94                         |
| 16           | 19                  | University of Cambridge: Judge             | UK                 | 144,350                | 92                         |
| 17           | 17                  | Duke University: Fuqua                     | US                 | 141,772                | 100                        |
| 17           | 18                  | New York University: Stern                 | China              | 140,662                | 97                         |
| 17           | 19                  | Ceibs                                      | US                 | 127,117                | 156                        |
| 20           | 18                  | Dartmouth College: Tuck                    | France             | 150,754                | 101                        |
| 21           | 20                  | HEC Paris                                  | US                 | 120,016                | 104                        |
| 22           | 26                  | Esade Business School                      | Spain              | 120,718                | 120                        |
| 23           | 22                  | University of Oxford: Said                 | UK                 | 133,315                | 91                         |
| 23           | 27                  | University of Michigan: Ross               | US                 | 136,828                | 107                        |
| 25           | 27                  | Warwick Business School                    | UK                 | 119,121                | 87                         |
| 26           | 27                  | UCLA: Anderson                             | US                 | 140,712                | 97                         |
| 27           | 25                  | Cornell University: Johnson                | US                 | 136,707                | 103                        |
| 27           | 33                  | University of Virginia: Darden             | US                 | 142,131                | 104                        |
| 29           | 32                  | University of Hong Kong                    | China              | 113,038                | 109                        |
| 30           | 22                  | Indian Institute of Management, Ahmedabad  | India              | 157,459                | 86                         |

ક ખ ગ ઘ ઙ ચ છ જ ઝ ઙ ટ ઠ ડ ઢ ણ ત

## कार्मिक

**ડ1**

### नई नियुक्तियाँ

- आशीष नंदा, निदेशक व्यवसाय नीति क्षेत्र
- नमन देसाई वित्त एवं लेखांकन क्षेत्र
- रामनाथन सुब्रमणियम विपणन क्षेत्र
- पवन मामिदी व्यवसाय नीति क्षेत्र
- शेरोन बार्नहार्ट सार्वजनिक प्रणाली समूह
- श्रुति शर्मा अर्थशास्त्र क्षेत्र
- वैभवी कुलकर्णी संचार क्षेत्र
- प्रोमिला अग्रवाल कार्मिक एवं औद्योगिक संबंध क्षेत्र
- नीरव नागर वित्त एवं लेखांकन क्षेत्र
- राजेश चंदवानी कार्मिक एवं औद्योगिक संपर्क क्षेत्र

**ड2**

### त्यागपत्र

- प्रोफेसर पंकज चन्द्रा
- श्री के.सी. चन्द्रजीत

संस्थान उपरोक्त सभी को उनकी नई नियुक्तियों के लिए शुभकामनाएँ देता है।

**ड3**

### सेवानिवृत्तियाँ

वर्ष के दौरान निम्न कर्मचारी सेवानिवृत्त हुए :

- श्री आर. महादेव अच्यर
- श्री एम.के. सोलंकी
- श्री कालुभाई वालोदरा
- श्री एल.एम. मकवाणा
- श्री सुरेशभाई पटेल
- श्री वाय.एस. राणावत
- श्री वी.पी.के. नायर
- श्री अंबादास हिवाले
- श्री मोहनभाई बी. चौहान
- श्री कनुभाई ए. मकवाणा
- सुश्री रेणुका पी. क्रिश्ययन
- श्री नारण एस. मकवाना
- श्री भरत वसावा
- सुश्री श्वेता परीख
- प्रोफेसर एम.एम. मोनिपल्ली
- प्रोफेसर समर दत्ता
- प्रोफेसर बी.एच. जाजू
- प्रोफेसर वेंकट राव वी.

संस्थान इन्हें इनकी दीर्घकालीन, समर्पित तथा विशिष्ट सेवाओं के लिए धन्यवाद देता है।

**ड4**

### स्वैच्छिक सेवानिवृत्ति

- प्रोफेसर एन. वेंकिटेश्वरन
- श्री पी. राजगोपालन

ক খ গ ঘ ঙ চ ছ জ ঝ জ ট ঠ ড ঢ ণ ত

## কার্মিক

নির্ধন

ঢ5

- শ্রী চন্দ্রকান্ত এচ. সোলংকী
- শ্রী এন.কে. সোলংকী

ইনকী অসামিক মৃত্যু পর সংস্থান কো গহরা খেদ হै।

## অনুপস্থিতি কী স্বীকৃতি

ঢ6

- প্রোফেসর রাজীব শর্মা কো 25 নভেম্বর, 2013 সে এক বৰ্ষ কে লিএ অবৈতনিক ছুটিয়োঁ কী স্বীকৃতি দী গई।

পুন: জুঁড়ে

ঢ7

- প্রোফেসর পংকজ চন্দ্রা তথা প্রোফেসর এন. রবিচন্দ্রন নে অপনী অনুপস্থিতি কা অবকাশ ক্রমশঃ 4 সিতেম্বৰ, 2013 তথা 2 জনৱৰী, 2014 কো পূৰ্ণ হোনে পুন: কার্যভাৰ সংৰালা।

## পদোন্নতিয়াঁ

ঢ8

- |                            |                      |                         |
|----------------------------|----------------------|-------------------------|
| • প্রোফেসর নিহারীকা বোহুৰা | • বুধাভাই এস. বাঘেলা | • মনীষ এ. নায়ার        |
| • বিজয়পাল রমণী            | • অশোক বোরিচা        | • স্নেহল কালীদাস জেঠবা  |
| • মোহন সাংতপুরকৰ           | • অভিজীত মহিড়া      | • মোহম্মদ আকবৰ শৈখ      |
| • সুগাথা এ. নায়ার         | • কিরীট এন. গোসলিয়া | • প্রকাশ ভীখাভাই রাঠৌড় |
| • সাবিত্রীঅম্মা পী.        | • জয়া দিনেশ নায়ার  | • নিষ্ঠা ঠাকুৰ আনন্দ    |
| • অনিল চৌবল                | • কৃতজ্ঞ জী. পটেল    | • উল্হাস এস. চৌহান      |
| • এস. সুন্দররাজন           | • বিজয় মিশ্রা       |                         |
| • সুমিতা এস. নায়ার        | • সুজাতা জয়প্রকাশ   |                         |

## কার্মিক সংখ্যা

ঢ9

| বৰ্ষ           | সংকায়    | অনুসংধান কার্মিক | প্ৰশাসনিক কৰ্মচাৰী | কুল        |
|----------------|-----------|------------------|--------------------|------------|
| 2003-4         | 76        | 69               | 359                | 504        |
| 2004-5         | 79        | 58               | 329                | 466        |
| 2005-6         | 81        | 69               | 314                | 464        |
| 2006-7         | 83        | 63               | 316                | 462        |
| 2007-8         | 86        | 69               | 311                | 466        |
| 2008-9         | 94        | 79               | 319                | 492        |
| 2009-10        | 92        | 68               | 329                | 489        |
| 2010-11        | 88        | 71               | 327                | 486        |
| 2011-12        | 88        | 66               | 316                | 470        |
| 2012-13        | 85        | 70               | 291                | 446        |
| <b>2013-14</b> | <b>90</b> | <b>65</b>        | <b>269</b>         | <b>424</b> |

ક ખ ગ ઘ ઙ ચ છ જ ઝ ઙ ટ ઠ ડ ણ ત

## શાસક મંડળ

### અધ્યક્ષ

#### એ. ઎મ. નાયક

સમૂહ કાર્યકારી અધ્યક્ષ  
લાર્સન એંડ ટૂબ્રો લિમિટેડ, મુંબઈ

### સદસ્ય

#### અશોક ઠાકુર

સચિવ  
ઉચ્ચતર શિક્ષા વિભાગ  
માનવ સંસાધન વિકાસ મંત્રાલય  
નર્સ દિલ્લી

#### યોગેન્દ્ર ત્રિપાઠી

સંયુક્ત સચિવ એવં વિત્તીય સલાહકાર  
ઉચ્ચતર શિક્ષા વિભાગ  
માનવ સંસાધન વિકાસ મંત્રાલય  
નર્સ દિલ્લી

#### એ. ઎મ. તિવારી આઈ. એ. એસ.

પ્રધાન સચિવ  
શિક્ષા વિભાગ  
ગુજરાત સરકાર  
ગાંધીનગર

#### ડૉ. કે.પી. જોશીપુરા

ઉપકુલપતિ  
ભારતીય અધ્યાપક શિક્ષા સંસ્થાન  
સરકારી મહાવિદ્યાલય પરિસર, ગાંધીનગર

#### સંજય એસ. લાલભાઈ

અધ્યક્ષ એવં પ્રબંધ નિર્દેશક  
અરવિંદ લિમિટેડ, અહમદાબાદ

#### ચિત્તન એન. પરીખ

અધ્યક્ષ એવં પ્રબંધ નિર્દેશક  
આશિસ્મા લિમિટેડ, અહમદાબાદ

#### પંકજ આર. પટેલ

અધ્યક્ષ તથા પ્રબંધ નિર્દેશક  
કેઢિલા હૈલ્થકેયર લિમિટેડ  
અહમદાબાદ

#### ટી. વી. રાવ

અધ્યક્ષ, ટી વી આર એલ એસ  
અહમદાબાદ

#### રમા બીજાપુરકર

પ્રબંધ સલાહકાર  
મુન્બઈ

#### ડી. શિવાકુમાર

અધ્યક્ષ તથા સીઈઓ - ભારતીય ક્ષેત્ર  
પેસ્સિકો ઇંડિયા હોલ્ડિંગ્સ પ્રા. લિમિટેડ  
ગુરુગંગ્વા

#### વસંત ગાંધી

પ્રોફેસર  
ભારતીય પ્રબંધ સંસ્થાન, અહમદાબાદ

#### રેખા જૈન

પ્રોફેસર  
ભારતીય પ્રબંધ સંસ્થાન, અહમદાબાદ

#### કિરણ કર્મિક

નર્સ દિલ્લી

#### ડૉ. શ્રીકાંત એમ. દાતાર

લેખાકન મે આર્થર લોવેસ લિકિસન પ્રોફેસર  
હાર્વર્ડ વિશ્વવિદ્યાલય, અમેરિકા

#### આશીષ નંદા

નિર્દેશક  
ભારતીય પ્રબંધ સંસ્થાન, અહમદાબાદ

#### સચિવ

#### કમાંડર મનોજ ભણ (સેવાનિવૃત્ત)

મુખ્ય પ્રશાસનિક અધિકારી  
ભારતીય પ્રબંધ સંસ્થાન  
અહમદાબાદ

ક ખ ગ ઘ ઙ ચ છ જ ઝ જ ટ ઠ ડ ઢ ણ ત

## ભા. પ્ર. સં. અહમદાબાદ સમિતિ કે સદસ્ય

### વજસી હુસેન

પ્રબંધ નિદેશક  
એબીલી લિમિટેડ  
બેંગલૂરુ

### વેહરામ શેરડીવાલા

પ્રમુખ - માનવ સંસાધન  
એસીસી લિમિટેડ  
મુંબઈ

### હિરેન એસ. મહારેવિયા

નિદેશક (વિત્ત એવં કોર્પોરેટ મામલે) એવં  
કંપની સેક્રેટરી  
અહમદાબાદ ન્યૂ કોટન મિલ્સ કં. લિ.  
(આશિમા લિમિટેડ કી યૂનિટ)  
અહમદાબાદ

### વરિષ્ઠ ઉપાધ્યક્ષ (માનવ સંસાધન)

એલેમ્બિક લિમિટેડ, વડોદરા

### મોહલ કે. સારાભાઈ

પ્રમુખ (કોર્પોરેટ પ્લાનિંગ)  
અંબાલાલ સારાભાઈ એંટરપ્રાઇઝેજ  
લિમિટેડ  
અહમદાબાદ

### નિતિન જે. નાણાવટી

પ્રબંધ નિદેશક  
અપૂર્વ કંટેનર્સ પ્રાઇવેટ લિમિટેડ  
અહમદાબાદ

### અમોલ શેઠ

અધ્યક્ષ એવં પ્રબંધ નિદેશક  
અનિલ લિમિટેડ  
અહમદાબાદ

### પ્રફુલ્લ અનુભાઈ

મુખ્ય કાર્યકારી અધિકારી  
આરોહી કંસલ્ટન્ટ્સ પ્રાઇવેટ લિમિટેડ  
અહમદાબાદ

### સંજય એસ. લાલભાઈ

અધ્યક્ષ એવં પ્રબંધ નિદેશક  
અરવિંદ લિમિટેડ  
અહમદાબાદ

### અનંગ એ. લાલભાઈ

પ્રબંધ નિદેશક  
અરવિંદ પ્રોડક્ટ્સ લિમિટેડ  
અહમદાબાદ

### જલજ દાની

પ્રમુખ - ઇંટરનેશનલ  
એશિયન પેંટ્સ લિમિટેડ  
મુમ્બઈ

### ચિત્તન પરીખ

અધ્યક્ષ એવં પ્રબંધ નિદેશક  
આશિમા લિમિટેડ  
અહમદાબાદ

### સુનીલ એસ. લાલભાઈ

અધ્યક્ષ એવં પ્રબંધ નિદેશક  
અતુલ લિમિટેડ

### અમૃત રથ

ઉપ પ્રમુખ (મા.સં.)  
બાજાં ઓટો લિમિટેડ  
પુણે

### એસ.કે. દાસ

મહાપ્રબંધક (મા.સં. પ્રબંધન)  
બૈક ઓફ બડ્ડોડા  
મુમ્બઈ

### કમલેશ પટેલ

પ્રમારી પ્રધાનાચાર્ય  
બૈક ઓફ બડ્ડોડા સ્ટાફ કોલેજ  
અહમદાબાદ

### સંજય પવાર

ક્ષેત્રીય પ્રબંધક  
બૈક ઓફ ઇન્ડિયા  
અહમદાબાદ

### અધ્યક્ષ એવં પ્રબંધ નિદેશક

બી ઈ એમ એલ લિમિટેડ  
બેંગલૂરુ

### બી. પ્રસાદ રાવ

પ્રબંધ નિદેશક  
ભારત હેવી ઇલેક્ટ્રિકલ્સ લિમિટેડ  
નર્સી દિલ્લી

### દુર્ગેશ મેહતા

સંયુક્ત પ્રબંધ નિદેશક  
દી બોંબે ડાઇંગ એંડ મૈનુફેક્ચરિંગ કંપની  
લિમિટેડ  
મુમ્બઈ - 400 025

### પંકજ આર. પટેલ

અધ્યક્ષ એવં પ્રબંધ નિદેશક  
કેડિલા હેલ્થકેયર લિમિટેડ  
અહમદાબાદ

### એમ. એમ. મુરુગપ્પન

અધ્યક્ષ  
કાર્બોરંડમ યૂનિવર્સલ લિમિટેડ  
ચેન્નાઈ

### પ્રમિત ઝવેરી

ભારત કે મુખ્ય કાર્યકારી અધિકારી  
સિટીબેંક  
મુમ્બઈ

### આર. કૃપલાની

નિદેશક - ઑટોમોટિવ એવં મુખ્ય  
સંચાલન અધિકારી  
કેસ્ટ્રોલ ઇન્ડિયા લિમિટેડ  
મુમ્બઈ

### એસ. દાસ ગુપ્તા

મહાપ્રબંધક (સંચાલન)  
સેન્ટ્રલ બેંક ઑફ ઇન્ડિયા  
મુમ્બઈ

### અનંગ કે. શાહ

પ્રબંધ નિદેશક  
ક્રિસ્ટલ ક્વિનોન પ્રાઇવેટ લિમિટેડ  
અહમદાબાદ

### ડૉ. વિનય ભરત-રામ

અધ્યક્ષ એવં પ્રબંધ નિદેશક  
ડીસીએમ લિમિટેડ  
નર્સી દિલ્લી

### સુનીલ અગ્રવાલ

નિદેશક  
દેવીદયાલ રોલિંગ એંડ રિફાઇનરીઝ  
પ્રાઇવેટ લિમિટેડ  
મુમ્બઈ

### સી. ભાર્કર

પ્રબંધ નિદેશક એવં મુખ્ય કાર્યકારી  
અધિકારી  
વિગજામ લિમિટેડ  
નર્સી દિલ્લી

### ભરતભાઈ યુ. પટેલ

અધ્યક્ષ એવં પ્રબંધ નિદેશક  
શ્રી દિનેશ મિલ્સ લિમિટેડ  
વડોદરા

### અધ્યક્ષ એવં પ્રબંધ નિદેશક

ઇંજીનિયર્સ ઇન્ડિયા લિમિટેડ  
નર્સી દિલ્લી

ક ખ ગ ઘ ઙ ચ છ જ ઝ જ ટ ઠ ડ ઢ ણ ત

## ભા. પ્ર. સં. અહમદાબાદ સમિતિ કે સદસ્ય

### નિખિલ નંદા

સંયુક્ત પ્રબંધ નિદેશક  
એસ્કર્ટસ લિમિટેડ  
ફરીદાબાદ

### એન. શંકર

અધ્યક્ષ એવં પ્રબંધ નિદેશક  
એક્સપોર્ટ ક્રેડિટ એંડ ગારંટી કોર્પોરેશન  
ઓફ ઇંડિયા લિમિટેડ  
મુખ્ય

### જનરલ ઇંશ્યોરેન્સ કોર્પોરેશન ઑફ ઇંડિયા

મુખ્ય

### ડૉ. હસિત જોશીપુરા

વાઇસ પ્રૈસિલેટ, દક્ષિણ એશિયા એવં  
પ્રબંધ નિદેશક,  
ભારત ગ્લેઝ્કોસિથ્કલાઇન  
ફાર્માસ્યુટિકલ્સ લિમિટેડ, મુખ્ય

### સમીર એસ. સોમેયા

અધ્યક્ષ એવં પ્રબંધ નિદેશક  
ગોદાવરી બાયોરિસ્ક્રાઇન્નીરીઝ લિમિટેડ  
મુખ્ય

### અતનુ ચક્રવર્તી, આઈએએસ

પ્રબંધ નિદેશક  
ગુજરાત રાજ્ય ઉર્વરક એવં રસાયન  
લિમિટેડ  
વડોદરા

### અરવિંદ અગ્રવાલ

પ્રબંધ નિદેશક  
ગુજરાત રાજ્ય વિત્ત નિગમ  
ગાંધીનગર

### પીયુષ ઓ. દેસાઈ

અધ્યક્ષ  
ગુજરાત ટી પ્રોસેસર્સ એંડ પૈકર્સ  
લિમિટેડ  
અહમદાબાદ

### વી.પી. બિલ્લા

કાર્યકારી નિદેશક - માનવ સંસાધન  
હિંદુસ્તાન યુનિલોવર લિમિટેડ  
મુખ્ય

### અખિલેશ જોશી

મુખ્ય સંચાલન અધિકારી એવં  
પૂર્ણકાળિક નિદેશક  
હિંદુસ્તાન ઝિંક લિમિટેડ  
ઉદયપુર

### મુકેશ ડી. અન્બાની

અધ્યક્ષ  
ઇંડિયન પેટ્રોકેમીકલ્સ કોર્પોરેશન  
લિમિટેડ, વડોદરા

### ટી. કે. શ્રીરંગ

વરિષ્ઠ મહાપ્રબંધક તથા પ્રધાન -  
માનવ સંસાધન  
આઈસીઆઈસીઆઈ બેંક લિમિટેડ  
મુખ્ય

### રાહુલ એન. અમીન

અધ્યક્ષ એવં પ્રબંધ નિદેશક  
જ્યોતિ લિમિટેડ  
વડોદરા

### રાજેશ ખંડેલવાલ

ખંડેલવાલ બ્રદર્સ લિમિટેડ  
મુખ્ય

### કે. વેકટરમણ્ન

મુખ્ય કાર્યકારી અધિકારી એવં પ્રબંધ  
નિદેશક  
લાર્સન એંડ ટૂબ્રો લિમિટેડ  
મુખ્ય

### એસ. એન. સુબ્રહ્મણ્યન

બોર્ડ સદસ્ય તથા  
વરિષ્ઠ કાર્યકારી ઉપ પ્રમુખ -  
અવસંરચના એવં નિર્માણ  
લાર્સન એવં ટૂબ્રો લિમિટેડ  
ચેન્નાઈ

### એન. વી. વેકટરસુબમણ્યન

મુખ્ય કાર્યકારી અધિકારી  
લેન્ડટી વાલ્સ લિમિટેડ  
ચેન્નાઈ

### અધ્યક્ષ

ભારતીય જીવન બીમા નિગમ  
મુખ્ય

### શ્રીકુમાર મેનન

પ્રબંધ નિદેશક  
લિન્ડ ઇંડિયા લિમિટેડ  
કોલકাতા 700088

### હૃષીકેશ એ. મફતલાલ

અધ્યક્ષ  
મફતલાલ ઇંડસ્ટ્રીજ લિમિટેડ  
મુખ્ય

### રાજીવ દયાલ

પ્રબંધ નિદેશક એવં મુખ્ય કાર્યકારી  
અધિકારી  
મફતલાલ ઇંડસ્ટ્રીજ લિમિટેડ  
મુખ્ય

### રાજીવ દુબે

પ્રમુખ (મા.સ., કોર્પોરેટ સેવાએં તથા  
બાજાર અનુસરણ સમૂહ)  
એવં કાર્યકારી બોર્ડ સમૂહ કે સદસ્ય  
મહિના એંડ મહિના લિમિટેડ  
મુખ્ય

### અશાંક દેસાઈ

સંસ્થાપક એવં પૂર્વ અધ્યક્ષ  
માર્ટેક લિમિટેડ  
મુખ્ય

### એ. કે. ત્યાગી

અધ્યક્ષ એવં પ્રબંધ નિદેશક  
મેકોન લિમિટેડ  
જારખંડ

### અધ્યક્ષ એવં પ્રબંધ નિદેશક

એમ. એમ. ટી. સી. લિમિટેડ  
નई દિલ્હી

### નીરજ બજાજ

અધ્યક્ષ એવં પ્રબંધ નિદેશક  
મુકંદ લિમિટેડ  
મુખ્ય

### સુહાસ આર. લોહોકરે

પ્રબંધ નિદેશક  
નેશનલ પેરોક્સાઇડ લિમિટેડ  
મુખ્ય

### એ. આર. શેખર

અધ્યક્ષ એવં મહાપ્રબંધક  
દી ન્યૂ ઇંડિયા ઇંશ્યોરેન્સ કંપની લિમિટેડ  
મુખ્ય

### પ્રબંધ નિદેશક

એન. આર. સી. લિમિટેડ  
મુખ્ય

### પાર્ક ડેવિસ (ઇંડિયા) લિમિટેડ

મુખ્ય

### હિમાંશુ જોશી

સર્કિલ પ્રમુખ  
પંજાબ નેશનલ બેંક  
અહમદાબાદ

ક ખ ગ ઘ ઙ ચ છ જ ઝ જ ટ ઠ ડ ઢ ણ ત

## ભા. પ્ર. સં. અહમદાબાદ સમિતિ કે સદસ્ય

### સંયા સવારકર

રેલિવોલ્ફ લિમિટેડ  
મુંબઈ

### રાજેશ આર. મેહતા

ઉપાધ્યક્ષ  
રોહિત શુપ ઑફ એન્ટરપ્રાઇઝેજ  
અહમદાબાદ

### અનુજ આર. મેહતા

નિદેશક  
રોહિત શુપ ઑફ એન્ટરપ્રાઇઝેજ  
અહમદાબાદ

### સૌરભ એન. શોધન

નિદેશક  
સાકરલાલ બાલાભાઈ એંડ કંપની  
લિમિટેડ  
અહમદાબાદ

### સુહુદ એસ. સારાભાઈ

નિદેશક  
સારાભાઈ હોલિંગ્સ પ્રાઇવેટ લિમિટેડ  
અહમદાબાદ

### કાર્તિકેય વી. સારાભાઈ

સારાભાઈ પ્રબંધન કાર્પોરેશન પ્રા.  
લિમિટેડ  
અહમદાબાદ

### તપન હરેશ ચોકશી

સૌરભ નિગમ  
અહમદાબાદ

### પ્રિયમ વી. મેહતા

અધ્યક્ષ એવં પ્રબંધ નિદેશક  
સયાજી ઇંડસ્ટ્રીજ લિમિટેડ  
અહમદાબાદ

### પી. આર. મફતલાલ

શાનુદીપ પ્રાઇવેટ લિમિટેડ  
મુંબઈ

### એન. આર. શાહ

શ્રીરામ મિલ્સ ચૈરિટેબલ ટ્રસ્ટ  
મુંબઈ

### સુનીલ કનૌજિયા

શુપ સોઈઓ  
સિટેક્સ ઇંડસ્ટ્રીજલિમિટેડ  
કલોલ

### રવિ મલ્હોત્રા

પ્રબંધ નિદેશક  
સરહિન્ડ સ્ટીલ લિમિટેડ  
અહમદાબાદ

### એસ. એ. રમેશ રંગન

મુખ્ય મહાપ્રબંધક  
ભારતીય સ્ટેટ બેંક  
અહમદાબાદ

### બલદેવ સિંહ, આઈ.એ.એસ.

પ્રબંધ નિદેશક  
એસઆઈસીઓએમ લિમિટેડ  
મુંબઈ

### અધ્યક્ષ એવં પ્રબંધ નિદેશક

સ્ટેટ ટ્રેડિંગ કોર્પોરેશન ઑફ ઇંડિયા  
લિમિટેડ  
નર્સ દિલ્હી

### એમ. રવિંગ્રનાથ

વાઇસ પ્રૈસિંગ - વિનિર્માણ  
ટાટા કેમિકલ્સ લિમિટેડ  
મીઠાપુર

### એચ. એમ. નેરુકર

પ્રબંધ નિદેશક  
ટાટા ઇસ્પાત લિમિટેડ  
જમશેદપુર

### પ્રીવીર ઝા

સીનિયર વાઇસ પ્રૈસિંગ -  
માનવ સંસાધન  
ટાટા મોટર્સ લિમિટેડ  
મુંબઈ

### ચેતન ટોલિયા

મુખ્ય માનવ સંસાધન અધિકારી  
ટાટા પાવર કંપની લિમિટેડ  
મુંબઈ

### ટી. પી. વિજયસારથી

નિદેશક  
ટૉરેન પાવર લિમિટેડ  
અહમદાબાદ

### એન. કળન

સંયુક્ત મહાપ્રબંધક  
ટ્રેક્ટર ઇંજીનિયર્સ લિમિટેડ  
મુંબઈ

### આર. હરેશ

સાધ્યવ એવ કોષાધ્યક્ષ  
ટી. વી. એસ. ચેરિટીજ  
મુંબે

### આર. હરેશ

પ્રબંધ નિદેશક  
ટી. વી. સુન્દરમ અયંગર એંડ સંસ  
લિમિટેડ, મદુરૈ

### ઇમેન્યુઅલ ડેવિડ

ઇવીપી એવં મુખ્ય માનવ સંસાધન  
અધિકારી  
વોલ્ટાસ લિમિટેડ  
મુંબઈ

### અધ્યક્ષ

વાલચંદનગર ઇંડસ્ટ્રીજ લિમિટેડ  
મુંબઈ

### એસ. ચૌધરી

વિષ્ણુ ફાર્મ  
જિલા હરદાર

### મહિપાલ દલાલ

અહમદાબાદ

### ગોકુલ એમ. જયકૃષ્ણ

અહમદાબાદ

### ડૉ. બિહારીલાલ કન્હ્યાલાલ

અહમદાબાદ

### રાજીવ સી. લાલભાઈ

અહમદાબાદ

### જ્યોતીન્દ્ર એન. મેહતા

અહમદાબાદ

### વર્ગ : વ્યક્તિગત/સેવાનિવૃત્ત સંકાય/

### પૂર્વછાત્ર

પ્રોફેસર સુભાષ ચન્દ્ર ભટનાગર  
અહમદાબાદ

### પ્રોફેસર વરુણ આર્ય

સંસ્થાપક એવં નિદેશક  
મારવાડ શિક્ષા ફાઉન્ડેશન  
જોધપુર

### પ્રોફેસર ટી. વી. રાવ

અધ્યક્ષ, ટીવીઆરએલએસ  
અહમદાબાદ

### પ્રમોદ અગ્રવાલ

સિવેટ્ઝરલેન્ડ

क् ख् ग् घ् ङ् च् छ् ज् झ् ञ् त् ठ् ड् ढ् ण् त्

## प्रशासन, संकाय सदस्य, अधिकारीगण एवं अनुसंधान स्टाफ

### प्रशासन

#### निदेशक

##### आशीष नंदा

पीएच.डी. (हार्वर्ड)

##### डीन (कार्यक्रम)

##### अजय पांडेय

फेलो (भा.प्र. सं. अ.)

##### डीन (संकाय)

##### जी. रघुराम

पीएच.डी. (नॉर्थवेस्टर्न)

##### डीन (पूर्वछात्र एवं विदेश संबंध)

##### अरविंद सहाय

पीएच.डी. (टैक्सास युनिवर्सिटी, ऑस्टिन)

### संकाय

#### व्यवसाय नीति

##### अनुराग के. अग्रवाल

एल.एल.एम. (हार्वर्ड), एल.एल.डी.  
(लखनऊ)

##### आशीष नंदा

पीएच.डी. (हार्वर्ड)

##### एम. आर. दीक्षित

पीएच. डी. (आईआईटी, कानपुर)

##### डी. कार्तिक

फेलो (भा.प्र. सं. अ.)

##### पवन मामिडी

पीएच.डी. (ऑक्सफॉर्ड)

##### अजीत नारायण माथुर

पीएच. डी. (आईआईएस, बैंगलुरु)  
शीलेन्स मेहता  
एम.फिल. (ऑक्सफॉर्ड), पीएच.डी.  
(हार्वर्ड)

##### अखिलेश्वर पाठक

पीएच. डी. (एडिनबर्ग)

##### सुनील शर्मा

फेलो (भा. प्र. सं. अ.)

##### चित्रा सिंगला

फेलो (आईआईएमबी)

#### कृषि प्रबंध केन्द्र

##### वैभव भमोरिया

फेलो (भा. प्र. सं. अ.)

##### समर के. दत्ता

पीएच. डी. (रोवैस्टर)

##### वसंत पी. गाँधी

पीएच. डी. (स्टैनफोर्ड)

##### अनिल के. गुप्ता

पीएच. डी. (क्रूक्सेत्र)  
फेलो, विश्व कला एवं विज्ञान अकादमी  
फेलो, राष्ट्रीय कृषि विज्ञान अकादमी  
सदस्य, राष्ट्रीय नवाचार परिषद्

##### सुखपाल सिंह

पीएच. डी. (बैंगलुरु)

##### विजय पौल शर्मा

पीएच. डी. (एनडीआरआई, करनाल)

### संचार

##### आशा कौल

पीएच. डी. (आईआईटी, कानपुर)

##### मीनाक्षी शर्मा

एम.ए., पीएच. डी. (कर्मसूलैंड)

##### वैभवी कुलकर्णी

पीएच.डी. (कैलिफॉर्निया)

ક ખ ગ ઘ ઙ ચ છ જ ઝ ઝ ટ ઠ ડ ઢ ણ ત

## પ્રશાસન, સંકાય સદસ્ય, અધિકારીગણ એવં અનુસંધાન સ્ટાફ

### સૂચના પ્રણાલી

|  |   |                                      |
|--|---|--------------------------------------|
| <b>રેખા જૈન</b><br>પીએચ. ડી. (આઇઆઈટી, દિલ્હી)    | <b>કવિતા રંગનાથન</b><br>એમ.એસસી., એમ.એસ., પીએચ.ડી.<br>(શિકાગો)    | <b>સંજય વર્મા</b><br>ફેલો (આઇઆઈએમસી) |
| <b>વી.એચ. જાજુ</b><br>પીએચ. ડી. (આઇઆઈટી, કાનપુર) | <b>વેંકટ રાવ વી.</b><br>પીએચ. ડી. (જોર્જિયા પ્રોફ્યુઝનિકી સંરથાન) |                                      |

### અર્થશાસ્ત્ર

|  |   |   |
|--|---|---|
| <b>રાકેશ બસંત</b><br>પીએચ. ડી. (ગુજરાત)      | <b>રવીન્દ્ર એચ. ધોલકિયા</b><br>પીએચ. ડી. (એમએસયુ) | <b>સેબાસ્ટિયન માર્સિસ</b><br>એમ.એસસી. (આઇઆઈટી, મુમ્બઈ)<br>ફેલો (આઇઆઈએમસી) |
| <b>સતીશ દેવધર</b><br>પીએચ. ડી. (ઓહિયો સ્ટેટ) | <b>એર્સેલ ડિસ્ક્ઝા</b><br>પીએચ. ડી. (જોન્યુ)      | <b>શ્રુતિ શર્મા</b><br>પીએચ.ડી. (કેલિફોર્નિયા)                            |

### વિત્ત એવં લેખા

|   |   |  |
|---|---|--|
| <b>સોમેશ કુમાર અગરવાલા</b><br>સીએસ, સીએ, આઇસીડબલ્યૂએ,<br>ફેલો (ભા. પ્ર. સં. અ.) | <b>ટી. ટી. રામ મોહન</b><br>બી.ટેક. (આઇઆઈટી, મુમ્બઈ),<br>પીજીડીએમ (આઇઆઈએમસી)<br>પીએચ.ડી. (રસ્ટન સ્કૂલ, ન્યૂયોર્ક<br>વિશ્વવિદ્યાલય) | <b>સિદ્ધાર્થ સિન્હા</b><br>પીજીડીએમ (ભા.પ્ર. સં. અ.)<br>પીએચ.ડી. (કેલિફોર્નિયા યુનિવર્સિટી,<br>બર્કલે) |
| <b>નમન દેસાઈ</b><br>પીએચ.ડી. (ફ્લોરિડા)   | <b>નીરવ નાગર</b><br>ફેલો (આઇઆઈએમ કોલકાતા)   | <b>જયન્ત આર. વર્મા</b><br>પીજીડીએમ (ભા. પ્ર. સં. અ.)<br>એ.આઇ.સી.ડબલ્યૂ.એ.                              |
| <b>શૈલેષ ગાંધી</b><br>ફેલો (ભા. પ્ર. સં. અ.)                                    | <b>અજય પંડેય</b><br>ફેલો (ભા. પ્ર. સં. અ.)  | <b>ફેલો (ભા. પ્ર. સં. અ.)</b>  |
| <b>મહેન્દ્ર ગુજરાતી</b><br>પીએચ.ડી. (બેંટલી)                                    | <b>પ્રેમચંદ્ર</b><br>ફેલો (ભા. પ્ર. સં. અ.)   | <b>વિનીત વિરમાની</b><br>ફેલો (ભા. પ્ર. સં. અ.)   |
| <b>જોશી જેકબ</b><br>ફેલો (આઇઆઈએમએલ)   | <b>રાજેંદ્ર પટેલ</b><br>એઆઇસીડબલ્યૂએ, એસીએ,<br>પીજીડીએમ (ભા. પ્ર. સં. અ.)   |  |

### વિપણન

|  |  |   |
|--|--|---|
| <b>અધિકેક</b><br>ફેલો (ભા. પ્ર. સં. અ.)  | <b>આનંદ કુમાર જાયસવાલ</b><br>ફેલો (એક્સએલઆરઆઈ)                     | <b>ધીરજ શર્મા</b><br>પીએચ. ડી. (લુઝિસિયાના તકનીકી<br>વિશ્વવિદ્યાલય) |
| <b>અરિંદમ બનર્જી</b><br>પીજીડીએમ (આઇઆઈએમએલ)<br>પીએચ. ડી. (સ્ટેટ યુનિવર્સિટી ઑફ<br>ન્યૂયોર્ક) | <b>અગ્રાહમ કોશી</b><br>ફેલો (ભા. પ્ર. સં. અ.)                      | <b>પીયુષ કુમાર સિન્હા</b><br>પીએચ. ડી. (એસ પી યુનિવર્સિટી)          |
|  | <b>અરવિંદ સહાય</b><br>પીએચ. ડી. (ટેક્સાસ વિશ્વવિદ્યાલય,<br>ઓસ્ટિન) | <b>રામનાથન સુબ્રમણ્યમ</b><br>પીએચ.ડી. (પિટ્સબર્ગ)                   |

\* છુટી પર હૈન્

क् ख् ग् घ् ङ् च् छ् ज् झ् झ् त् ठ् ड् ढ् ण् त्

## प्रशासन, संकाय सदस्य, अधिकारीगण एवं अनुसंधान स्टाफ

### संगठनात्मक व्यवहार

**टीप्पि भट्टनागर**  
फेलो (भा. प्र. सं. अ.)

**जॉर्ज कंडाथिल**  
पीएच. डी. (कॉर्नेल)

**प्रेमिला डी 'कूज**  
पीएच. डी. (टी आई एस एस, मुम्बई)

### कार्मिक एवं औद्योगिक संबंध

**प्रोमिला अग्रवाल**  
पीएच.डी. (दिल्ली)

**राजेश चंद्रवानी**  
फेलो (आईआईएम बैंगलुरु)

### उत्पादन एवं मात्रात्मक विधियाँ

**तथागत बंद्योपाध्याय**  
पीएच. डी. (कोलकाता)

**समीर के. बरुआ**  
एम.टेक. (आईआईटी, कानपुर)  
फेलो (भा. प्र. सं. अ.)

**पंकज चंद्रा\***  
पीएच. डी. (पेनसिल्वेनिया)

**गौतम दत्ता**  
पीएच. डी. (नोर्थवेस्टर्न)

### सार्वजनिक प्रणाली समूह

**अमित गर्ग**  
एम.टेक. (आईआईटी, रुड़की)  
फेलो (भा.प्र. सं. अ.)

**नवदीप माथूर**  
एम.ए. (हल)  
पीएच. डी. (रट्टोर्स)

### रवि मथार्इ शैक्षणिक नवाचार केंद्र

**राजीव शर्मा \***  
पीएच. डी. (इलाहाबाद)

### सहायक संकाय

**एस. सी. भट्टनागर**  
ए. के. जैन  
बृज कोठारी

**परविन्दर गुप्ता**  
पीएच. डी. (आईआईटी, कानपुर)  
  
**प्रद्युम्न खोकले**  
बी.टेक. (आईआईटी, कानपुर)  
फेलो (भा. प्र. सं. अ.)

**जेरोम जोसेफ**  
पीएच. डी. (मद्रास)  
  
**मंजरी सिंह**  
फेलो (आई आई एम सी)

**सचिन जायसवाल**  
पीएच. डी. (युनि. ऑफ वॉटरलू)  
  
**दीतेश घोष**  
फेलो (आईआईएमसी)  
  
**ए. के. लाहा**  
पीएच. डी. (आईएसआई, कोलकाता)  
  
**सरल मुखर्जी**  
फेलो (आईआईएमसी)

**प्रेम पंगोत्रा**  
पीएच. डी. (विस्कोन्सिन)

**जी. रघुराम**  
पीएच. डी. (नोर्थवेस्टर्न)

**के.वी. रमणी**  
पीएच. डी. (कॉर्नेल)

**पी.जी. विजय शेरीचन्द्र**  
पीएच. डी. (गुजरात)

**टी. वी. राव**  
एम. एस. श्रीराम  
मुकुल वसावडा

**अर्नेस्टो नोरोन्हा**  
पीएच. डी. (टीआईएसएस, मुम्बई)  
  
**कीर्ति शारदा**  
फेलो (आई आई एम सी)  
  
**निहारीका वोहरा**  
पीएच. डी. (मनिटोबा)

**बीजू वर्की**  
फेलो (एन आई बी एम, पुणे)

**एन. रविचंद्रन**  
पीएच. डी. (आईआईटी, मद्रास)  
  
**देवजीत रॉय**  
पीएच. डी. (विसकॉन्सिन - मेडिसन)  
  
**चेतन सोमन**  
एम.टेक. (आईआईटी, मुम्बई)  
पीएच. डी. (ग्रोनिंगन)  
  
**प्रह्लाद वेंकटेशन**  
पीएच. डी. (केस वेस्टर्न रिजर्व)

**अंकुर सरीन**  
पीएच. डी. (शिकागो)

**पी. आर. शुक्ला**  
पीएच. डी. (स्टैनफोर्ड)

**राम मोहन तुरागा**  
पीएच. डी. (जॉर्जिया प्रोद्योगिकी संस्थान, अट्लांटा)

ક ખ ગ ઘ ઙ ચ છ જ ઝ ઞ ટ ઠ ડ ઢ ણ ત

## પ્રશાસન, સંકાય સદસ્ય, અધિકારીગણ એવં અનુસંધાન સ્ટાફ

### અધિકારી

#### જે. અલ્બર્ટ સેવિયર

બી.઎સરી./ એમએલએમ /ઔદ્યોગિક સંબંધ  
એવં કાર્મિક પ્રબંધન મેં સ્નાતકોત્તર  
ડિપ્લોમા / એમ્બીએ  
પ્રબંધક - મા.સં.

#### બદલાની નીના

એમ.ડી.એ. (વિત) (ગુજરાત)  
આઈસીડબ્લ્યૂપુએ (ઇંટર)  
સમૂહ પ્રધાન (વિત એવં બજટ)

#### ભડૃ કૌશિક ડી.

એમ.કોમ., એલ.એલ.બી.  
લેખા અધિકારી

#### ભડૃ પંકજકુમાર કે.

એમ.કોમ.  
લેખા અધિકારી

#### ભડૃચાર્ય એસ.

બી.એસરી. (કોલકાતા)  
પ્રબંધક - સુવિધા

#### ભાવસાર યુ. બી.

એમ.કોમ. (લેખાશાસ્ત્ર) (ગુજરાત)  
વિશ્વવિદ્યાલય)  
ઇંટર સીએ સમૂહ-1  
કાર્યક્રમ અધિકારી (એમડીપી)

#### ગાંધી કમલશે

બી.ઈ. (સિવિલ) (ગુજરાત)  
સાઇટ ઇંજીનિયર (વરિલ્ફ)

#### ગોહિલ લક્ષ્મણદેવ બી.

બી.કોમ., એસીએસ  
પ્રબંધક (લેખા એવં અનુપાલન)

#### ગર્ગ સુનીલ કુમાર

એમ.એસરી. (ઉદયપુર)  
એમ્બીએ (ઇંગ્ન્યુ)  
પ્રબંધક - આઈટી સેવાએ

#### જંસારી કંચનબેન કે.

બી.એ.  
સામગ્રી પ્રતિકૃતિ અધિકારી

#### જોશી કે.એસ.

બી.કોમ. (ગુજરાત)  
ઔદ્યોગિક સંબંધ એવં કાર્મિક પ્રબંધન મેં  
સ્નાતકોત્તર ડિપ્લોમા  
કાર્યક્રમ અધિકારી (એફપીએમ)

#### લાડ અવિનાશ જી.

એમબીએ (ગુજરાત)  
બી.ઈ. (ઇલેક્ટ્રિકિલ) (સૌરાષ્ટ્ર)  
વિશ્વવિદ્યાલય) ઇલેક્ટ્રિકલ ઇંજીનિયર

#### નાગોરી જતિન એમ.

એમ.કોમ., એલ.એલ.બી. (ગુજરાત)  
નિયાત વિપણ પ્રબંધન મેં ડિપ્લોમા  
(આઈઆઇ, બડૉદા)  
પ્રબંધક, પીજીપી

#### પ્રવીણ જી. ક્રિશ્ચિયન

એમ.કોમ. એલ.એલ.બી. (દ્વિતીય)  
કાર્યક્રમ અધિકારી, છાત્ર ગતિવિધિ

#### પાલીવાલ મોહન

એમ.કોમ. (ગુજરાત)  
કમ્પ્યુટર વિજ્ઞાન મેં સ્નાતકોત્તર ડિપ્લોમા  
(ગુજરાત વિદ્યાપીઠ)  
આઈટી અધિકારી (શૈક્ષણિક સેવાએ)

#### પૃષ્ઠા હરિહરન

એમ.એ., માનવ સંસાધન પ્રબંધન/ડીએમએસ  
ડિપ્લોમા  
કાર્યક્રમ અધિકારી, પીજીપી-એબીએમ

#### પંડ્ચા કમલ યુ.

એમ.કોમ. (ગુજરાત)  
પ્રબંધક, મંડાર એવં ક્રય

#### પંડ્ચા રવીન્દ્રનાથ એન.

બી.એસરી. (ભૌતિકી), ઇંડીપી એવં કમ્પ્યુટર  
પ્રબંધન મેં ડિપ્લોમા,  
વ્યવસાય ઉદ્યમિતા મેં ડિપ્લોમા  
અધિકારી - નિદેશક કાર્યાલય

#### પરેરા વિકટર

એમ.એ.  
નિયોજન અધિકારી

#### રામચન્દ્રન ભારતી (સુશ્રી)

બી.કોમ. (મદ્રાસ)  
કાર્યક્રમ અધિકારી, સીએમએ

#### રામચન્દ્રન કે.વી.

બી.કોમ. (મદ્રાસ વિશ્વવિદ્યાલય)  
માનવ સંસાધન એવં કાર્મિક પ્રબંધન મેં  
સ્નાતકોત્તર ડિપ્લોમા (એઆઈઆઈએમએસ,  
ચેન્નાઈ)  
માનવ સંસાધન અધિકારી

#### સોલંકી ઇશ્ટાતા નિલેશ

સામાજિક સંપ્રેષણ એવં જનસંચાર મેં  
સ્નાતકોત્તર ડિપ્લોમા (મહારાષ્ટ્ર)  
ગ્રામીણ વિકાસ પ્રબંધન મેં સ્નાતકોત્તર  
ડિપ્લોમા (આઈઆરએમએ)  
માનવ સંસાધન પ્રબંધ મેં વિશેષજ્ઞતા  
ડિપ્લોમા (ઇંગ્ન્યુ)  
પ્રબંધક, વૈશ્વિક સહભાગિતા એવં કોર્પોરેટ  
મામલે

#### શ્રીનિવાસન રેવતી (સુશ્રી)

એમ.એ. (મૈસૂર)  
પ્રબંધક, એમ.ડી.પી.

#### શ્રીવાસ્તવ પ્રણય

બી.ટૈ.ક. (સિવિલ) (અવધ)  
એમબીએ (નિરમા વિશ્વવિદ્યાલય)  
સમૂહ અધ્યક્ષ (પરિયોજના, સમ્પદા એવં  
રહ્યાંસ)

#### સુર્દર્શન એમ.એસ.

એમ.એ. (લોક પ્રશાસન) (અન્નામલાઈ)  
પ્રવેશ અધિકારી

#### વાઢેર હરેંદ્ર જે.

બી.ઈ. (સિવિલ) (એસ.પી. વિશ્વવિદ્યાલય)  
એમબીએ (ગુજરાત)  
સમૂહ અધ્યક્ષ (ઇંજીનિયરિંગ સેવાએ એવં  
સંપદા)

#### પુસ્તકાલય

બી.એસરી. (સૌરાષ્ટ્ર)  
એલ.એલ.બી. (ગુજરાત)  
ડી.એલ.પી. (ગુજરાત)  
એમ.લિબ.એસરી. (ઇંગ્ન્યુ)  
સહાયક પુસ્તકાલયાધ્યક્ષ

#### હિમા બી. સોની

બી.એ., પુસ્તકાલય વિજ્ઞાન મેં સ્નાતકોત્તર  
(સાગર)  
ઉપપુરકાલયાધ્યક્ષ

#### મુરલીધરન કે.એન.

પુસ્તકાલય વિજ્ઞાન મેં સ્નાતકોત્તર (ઇંગ્ન્યુ)  
બી.કોમ. (ગુજરાત વિશ્વવિદ્યાલય)  
સહાયક પુસ્તકાલયાધ્યક્ષ

ક ખ ગ ઘ ઙ ચ છ જ ઝ ઙ ટ ઠ ડ ઢ ણ ત

## પ્રશાસન, સંકાય સદસ્ય, અધિકારીગણ એવં અનુસંધાન સ્ટાફ

### અનુસંધાન સ્ટાફ

#### જયંત ભવુ

એમ.઎સસી. (ગુજરાત)  
કમ્પ્યુટર વિજ્ઞાન મેં ડિપ્લોમા  
(એસ.પી. વિશ્વવિદ્યાલય)

#### કેતન ભવુ

એમ.઎સસી. (આઇઆઇટી, મુમ્બઈ)

### શ્રુતિ દવે

પી.એચ. ડૉ. (એસ.પી. વિશ્વવિદ્યાલય)

### સોનલ કુરેશી

એમબીએ, એલ.એલ.બી. (ગુજરાત)  
પી.એચ. ડૉ. (એસ.પી. વિશ્વવિદ્યાલય)

### જો.જી. મકવાના

એમ.઎સસી. (ગુજરાત)  
એ.આઇ.ડી.ડબલ્યુ.એ.

### સી. ઎સ. પ્રસાદ

એમ.઎સસી. (આન્ધ્ર)

### મિતાલી સરકાર

એમ.એ. (પટના)



सत्यमेव जयते

**भारतीय लेखा तथा लेखा परीक्षा विभाग**    **INDIAN AUDIT & ACCOUNTS DEPARTMENT**  
**कार्यालय प्रधान निदेशक लेखापरीक्षा (केन्द्रीय)**    **Office of the Principal Director of Audit (Central)**  
**लेखापरीक्षा भवन, नवरंगपुरा, अहमदाबाद - 380 009**    **Audit Bhavan, Navrangpura, Ahmedabad - 380 009**

सीए(ई)/एसएआर/आईआईएम/अहमदाबाद/2013-14/ओ.डबल्यू.-522

भारतीय लेखा एवं लेखा परीक्षा विभाग,  
कार्यालय प्रधान निदेशकलेखापरीक्षा (केन्द्रीय),  
लेखापरीक्षा भवन, नवरंगपुरा, अहमदाबाद – 380 009

दिनांक : 30.10.14

**विषय :** वर्ष 2013-14 के लिए भारतीय प्रबंध संस्थान, अहमदाबाद के लेखाओं पर अलग से लेखा परीक्षा रिपोर्ट।

महोदय,

भारतीय प्रबंध संस्थान, अहमदाबाद के वर्ष 2013-14 के लिए वार्षिक हिसाब की लेखा परीक्षा 08-07-2014 से 01-08-2014 के दौरान भारत के लेखानियंत्रक एवं महालेखा परीक्षक द्वारा (डी पी सी) अधिनियम, 1971 की धारा 20 (1) के अधीन की गई।

निम्नलिखित दस्तावेजों को इसके साथ भेजा जा रहा है :

- 1) वर्ष 2013-14 के लिए अलग लेखा परीक्षा रिपोर्ट एवं अनुलग्नक-क।
- 2) भारतीय प्रबंध संस्थान, अहमदाबाद के वर्ष 2013-14 के वार्षिक लेखाओं की प्रमाणित प्रतिलिपि।

कृपया लेखा परीक्षा रिपोर्ट को संसद के दोनों सदनों में प्रस्तुत करने की व्यवस्था की जाए एवं जिस दिनांक को यह रिपोर्ट लोक सभा और राज्य सभा के समक्ष प्रस्तुत की जाए, उसकी सूचना इस कार्यालय को लेखा परीक्षा रिपोर्ट की मुद्रित प्रति के साथ दी जाए, तथा उसकी एक प्रति, भारत के लेखानियंत्रक एवं महा लेखापरीक्षक, नई दिल्ली को पृष्ठांकित की जाए।

कृपया इस रिपोर्ट को संसद के दोनों सदनों में प्रस्तुत किये जाने से पहले तक 'गोपनीय' समझा जाए।

संलग्नक : यथोपरि

भवदीय,

हस्ताक्षरित/-

निदेशक/ आईटीआरए व सीए (ई)

**प्रतिलिपि प्रेषित :** निदेशक, भारतीय प्रबंध संस्थान, वस्त्रापुर, अहमदाबाद -380015

वार्षिक खातों एवं अलग से लेखा परीक्षा रिपोर्ट की प्रमाणित प्रति संलग्न है, जिसे संसद के दोनों सदनों के पटल पर रखने तक गोपनीय समझा जाए। जिस दिन, लेखा परीक्षा रिपोर्ट की मुद्रित प्रति के साथ, यह अलग से लेखा परीक्षा रिपोर्ट, संसद के दोनों सदनों के पटल पर रखी जाए, उस दिनांक की सूचना, लेखा परीक्षा कार्यालय को दी जाए। मुद्रित रिपोर्ट में प्रधान निदेशक लेखा परीक्षा (केन्द्रीय) का नाम उनके पदनाम के साथ अंकित किया जाए।

हस्ताक्षरित/-

निदेशक/ आईटीआरए व सीए (ई)

### **31 मार्च, 2014 को समाप्त हुए वर्ष के लिए भारतीय प्रबंध संस्थान अहमदाबाद के लेखाओं पर भारतीय लेखानियंत्रक एवं महालेखा परीक्षक की अलग से लेखापरीक्षा रिपोर्ट**

हमने भारतीय प्रबंध संस्थान अहमदाबाद की नियमावली के नियम 18 के साथ पठित लेखानियंत्रक एवं महालेखा परीक्षक (कर्तव्य, शक्तियाँ एवं सेवा शर्तें) अधिनियम, 1971 की धारा 20 (1) के अधीन 31 मार्च 2014 को समाप्त वर्ष की यथास्थिति के अनुसार भारतीय प्रबंध संस्थान, अहमदाबाद के संलग्न तुलन पत्र और उस दिनांक को समाप्त वर्ष के आय और व्यय तथा प्राप्ति एवं भुगतान के खातों की लेखा परीक्षा की है। यह लेखा परीक्षा वर्ष 2014-15 तक की अवधि के लिए सौंपी गई है। इन वित्तीय विवरणों के प्रति उत्तरदायित्व, भारतीय प्रबंध संस्थान, अहमदाबाद के प्रबंधवर्ग का है। हमारा उत्तरदायित्व, हमारे द्वारा की गई लेखा परीक्षा पर आधारित इन वित्तीय विवरणों पर अपनी राय व्यक्त करना है।

- 2) वर्णीकरण, सर्वोत्तम लेखाकरण विधियों के साथ अनुरूपता, लेखाकरण के मानदंडों तथा प्रगटीकरण मानकों, आदि के संबंध में, इस पृथक लेखा परीक्षा रिपोर्ट में, केवल लेखाकरण-समाधान पर महा लेखा परीक्षक (सीएजी) की टिप्पणियाँ समाविष्ट हैं। कानून, नियम एवं विनियमों (औचित्य एवं नियमितता) तथा दक्षता-सह-कार्यनिष्ठादान संबंधी पहलुओं आदि के अनुपालन के संबंध में वित्तीय लेनदेनों पर लेखा टिप्पणियाँ, यदि कोई हैं, तो उन्हें निरीक्षण रिपोर्टों / लेखानियंत्रक एवं महालेखा परीक्षक (सीएजी) की लेखा परीक्षा रिपोर्टों के माध्यम से, पृथक रूप से दर्शाया गया है।
  - 3) हमने यह लेखा परीक्षा, भारत के सामान्यतः स्वीकृत लेखा परीक्षा के मानकों के अनुसार की है। इन मानकों की अपेक्षा होती है कि हम यह तर्कसंगत आश्वासन प्राप्त करने के लिए लेखा परीक्षा की योजना बनाएँ और लेखा परीक्षा करें कि ये वित्तीय विवरण, गलत बयानी से मुक्त हैं। किसी भी लेखा परीक्षा के अंतर्गत, जाँच के आधार पर, धनराशियों का समर्थन करने वाले साक्ष्य और वित्तीय विवरणों में प्रकटन, शामिल होते हैं। प्रयुक्त लेखाकरण सिद्धांतों का मूल्यांकन तथा प्रबंधवर्ग द्वारा लगाए गए महत्वपूर्ण अनुमानों के साथ साथ वित्तीय विवरणों की समग्र प्रस्तुति का मूल्यांकन भी लेखा परीक्षा में शामिल होता है। हमें विश्वास है कि हमारे द्वारा की गई लेखा परीक्षा, हमारी राय को तर्कसंगत आधार प्रदान करती है।
  - 4) लेखा परीक्षण के आधार पर हम रिपोर्ट करते हैं कि :
    - (i) हमने वे सभी सूचनाएँ एवं स्पष्टीकरण प्राप्त कर लिए हैं, जो लेखा परीक्षा के प्रयोजन के लिए हमारे संपूर्ण ज्ञान और विश्वास के लिए आवश्यक थे।
    - (ii) इस रिपोर्ट में वर्णित तुलन पत्र, आय एवं व्यय खाते और प्राप्ति एवं भुगतान खाते वित्त मंत्रालय द्वारा, केन्द्रीय स्वायत्त निकायों के लिए जारी एक समान प्रारूप में तैयार किये गये हैं।
    - (iii) हमारी राय में, भारतीय प्रबंध संस्थान-अहमदाबाद द्वारा समुचित लेखा बहियाँ और अन्य प्रासंगिक अभिलेख अनुरक्षित किये गए हैं, जहाँ तक हमारे द्वारा इन बहियों की जाँच करने से प्रतीत हुआ है।
- हम आगे प्रतिवेदित करते हैं कि:

#### **क. तुलन पत्र**

##### **I निधि एवं देयताएँ**

###### **1. कॉर्पस निधि में 74.06 करोड़ रु. (अनुसूची 1)**

कॉर्पस निधि के अंतर्गत 72.88 करोड़ रु. का अधिशेष राजस्व, आय और व्यय के खाते (वर्ष 2013-14 में 4.35 करोड़ रु. और पिछले वर्ष के 68.53 करोड़ रु.) से हस्तांतरण का प्रतिनिधित्व करता है। क्योंकि, यह खाता एक आरक्षित प्रकृति का है और आय एवं व्यय खाते का अधिशेष नहीं है, इसलिए इसे आरक्षित एवं अधिशेष के अंतर्गत दिखाया जाना चाहिए। इसके परिणामस्वरूप 72.88 करोड़ रु. की कॉर्पस निधि में वृद्धि और आरक्षित एवं अधिशेष में कमी हुई है।

###### **2. पूंजी/निर्धारित/बंदोबस्ती निधियाँ में 355.70 करोड़ रु. (अनुसूची 3)**

उपरोक्त अधिशेष में 51.88 करोड़ रु. की स्वामित्व धनराशि को पेंशन और सेवानिवृत्ति के लाभों के लिए शामिल किया गया है, जो कि प्रावधान प्रकृति के हैं और उन्हें उसी शीर्ष में दर्शाया जाना चाहिए। इसलिए पूंजी/निर्धारित/बंदोबस्ती

निधियों बढ़ा-चढ़ा कर दर्शायी गई हैं और वर्तमान देयताओं एवं प्रावधानों में 51.88 करोड़ रु. कम करके दर्शाये गए हैं।

3. आरक्षित एवं अधिशेष में 0.87 करोड़ रु. (अनुसूची 2) आय एवं व्यय खाते में 4.55 लाख रु. कॉर्पस/पूंजी निधि में, कॉर्पस के लिए योगदान के माध्यम से प्राप्त राशि शामिल है, जैसे कि आय एवं व्यय खाते में कुल संचालन परिणामों में कमी/वृद्धि दर्शायी गई है। व्यय से अधिक आय (कुल अधिशेष) कॉर्पस/पूंजी निधि के बजाय आरक्षित एवं अधिशेष खाते के अंतर्गत दर्शायी गई है। परिणामस्वरूप, आरक्षित एवं अधिशेष ज्यादा दर्शाये गए हैं और कॉर्पस / पूंजीगत निधि में 4.55 लाख रु. कम दर्शाये गए हैं।
  4. **183.67 करोड़ रु. की वर्तमान देयताएँ एवं प्रावधान (अनुसूची 4)**  
19.47 करोड़ रु. जो वर्ष 2014-15 की पूर्व प्राप्त आय के अंतर्गत आते हैं उन्हें खर्चों एवं अन्यों के लिए बकाया देनदारी में शामिल किया गया है। इन्हें खर्चों एवं अन्यों के लिए बकाया देनदारी के बजाय पूर्व प्राप्त आय के रूप में दर्शाया जाना चाहिए।
  5. **183.67 करोड़ रु. की वर्तमान देयताएँ एवं प्रावधान (अनुसूची 4)**  
आईआईएम को 465 परियोजनाओं और कार्यक्रमों के लिए 23.42 करोड़ रु. अग्रिम राशि के रूप में प्राप्त हुए हैं। जिनमें से, 6.99 करोड़ रु. की अधिशेष राशि 263 परियोजनाओं एवं कार्यक्रमों के लिए प्राप्त हुई है जिन्हें पूरा किया जा चुका है और इस प्रकार से, शेष राशि आईआईएम की आय (लाभ) है। इस राशि को आय के रूप में दर्शाया जाना चाहिए। परिणामस्वरूप, आय में कमी हुई है और वर्तमान देयताओं में 6.99 करोड़ रु. की वृद्धि को ठीक करना है।
- ख. सहायता अनुदान**
6. वर्ष 2013-14 के दौरान प्राप्त सहायता अनुदान की राशि 251.50 लाख रुपए में से इस संस्थान ने 199.93 लाख रुपए की राशि का उपयोग किया। पिछले वर्ष की बची हुई राशि 10.04 लाख रुपए थी और वर्ष के अंत में शेष राशि 61.61 लाख रुपए थी।
  7. खातों पर टिप्पणियों के प्रभाव  
कार्पस निधि में 124.76 करोड़ रु. की वृद्धि  
आरक्षित एवं अधिशेष में 72.88 करोड़ रु. की कमी  
वर्तमान देयताओं एवं प्रावधानों में 44.89 करोड़ रु. की कमी  
वर्ष में 6.99 करोड़ रु. की कम आय
  - (iv) पूर्ववर्ती पैराग्राफों में हमारी टिप्पणियों के अधीन, हम रिपोर्ट करते हैं कि इस रिपोर्ट में दर्शाए गए तुलन पत्र, आय एवं व्यय खाते और प्राप्ति एवं भुगतान खाते लेखा-बहियों के अनुरूप हैं।
  - (v) हमारी राय में तथा हमारी सर्वोत्तम जानकारी में एवं हमें दिये गये स्पष्टीकरणों के अनुसार कथित वित्तीय वक्तव्य लेखांकन नीतियों और लेखाओं पर टिप्पणियों के अनुसार तथा उपरोक्त महत्वपूर्ण मामलों के विषयों और इस लेखा परीक्षा रिपोर्ट के अनुलग्नक में दर्शाये गये अन्य मामले, भारत में सामान्यतया स्वीकृत लेखांकन सिद्धांतों के अनुपालन में एक सही और निष्पक्ष दृष्टिकोण प्रस्तुत करते हैं।  
(क) जहाँ तक यह भारतीय प्रबंध संस्थान, अहमदाबाद के मामलों की स्थिति से संबंधित 31 मार्च 2014 के तुलन पत्र से संबंधित है।  
(ख) जहाँ तक यह उक्त तिथि को समाप्त हुए वर्ष के आय एवं व्यय लेखे, व्यय से अधिक आय से संबंधित हैं।

भारत के लेखानियंत्रक व महालेखा परीक्षक की ओर से एवं कृते

हस्ताक्षरित/-  
डी.पी. यादव

प्रधान निदेशक, लेखा परीक्षा (केन्द्रीय)  
गुजरात, अहमदाबाद

स्थल : अहमदाबाद

दिनांक : 30/10/2014

### अनुलग्नक-क

1. **आंतरिक लेखा परीक्षा प्रणाली की पर्याप्तता:** सनदी लेखाकार द्वारा संस्थान की आंतरिक लेखा परीक्षा को अंजाम दिया जाता है। आंतरिक लेखा परीक्षक अद्वार्षिक रिपॉर्ट प्रस्तुत करते हैं। आंतरिक लेखा परीक्षक ने वर्ष 2013-14 की रिपॉर्ट प्रस्तुत नहीं की है।
2. **आंतरिक नियंत्रण प्रणाली की पर्याप्तता:** अचल सम्पत्तियों तथा वस्तुसूची के भौतिक सत्यापन को नियमित रूप से अंजाम दिया जा रहा है इसीलिए आंतरिक नियंत्रण प्रणाली उचित है।
3. **अचल सम्पत्तियों के वास्तविक सत्यापन की प्रणाली:**  
अचल सम्पत्तियों का भौतिक सत्यापन नियमित अंतराल पर किया जा रहा है। अंतिम भौतिक सत्यापन वर्ष 2014 में किया गया।
4. **वस्तुसूची के वास्तविक सत्यापन की प्रणाली:** अचल सम्पत्तियों का भौतिक सत्यापन नियमित अंतराल पर किया जा रहा है। अंतिम भौतिक सत्यापन वर्ष 2014 में किया गया।
5. **वैधानिक बकाया राशि के भुगतान में नियमितता:** संस्थान वैधानिक देय राशियों को जमा कराने में नियमित रहा है।

हस्ताक्षरित /-  
वरिष्ठ लेखा परीक्षक अधिकारी/सी ए(ई)

भारतीय प्रबंध संस्थान, अहमदाबाद  
31 मार्च, 2014 के अनुसार तुलन पत्र

(रु. लाखों में)

|                                | अनुसूची | 31.03.2014 को    | 31.03.2013 को    |
|--------------------------------|---------|------------------|------------------|
| <b>निधि और देयताएँ</b>         |         |                  |                  |
| कॉर्पस निधि                    | 1       | 7,406.02         | 6,971.02         |
| रिजर्व एवं अधिशेष              | 2       | 86.63            | 76.57            |
| पूंजी/निर्धारित/बंदोबस्ती निधि | 3       | 35,570.20        | 32,267.31        |
| वर्तमान देयताएँ एवं प्रावधान   | 4       | 18,366.61        | 16,168.64        |
| <b>कुल</b>                     |         | <b>61,429.46</b> | <b>55,483.54</b> |

**सम्पत्तियाँ**

|   |    |                  |                  |
|---|----|------------------|------------------|
| अचल सम्पत्तियाँ                         | 5  |                  |                  |
| कुल सम्पत्तियाँ                         |    | 19,596.57        | 19,316.94        |
| कम मूल्यहास निधि                        |    | 12,863.23        | 11,400.19        |
|   |    | 6,733.34         | 7,916.75         |
| पूंजीगत कार्य प्रगति पर                 |    | 9.04             | -                |
|   |    | 6,742.38         | 7,916.75         |
| निधियों का निवेश                        | 6  | 50,562.22        | 43,773.22        |
| वर्तमान सम्पत्तियाँ, ऋण, अग्रिम इत्यादि | 7  | 4,124.86         | 3,793.57         |
| <b>कुल</b>                              |    | <b>61,429.46</b> | <b>55,483.54</b> |
| महत्वपूर्ण लेखांकन नीतियाँ              | 18 |                  |                  |
| लेखा के भाग के रूप में नोट              | 19 |                  |                  |

दिनांक: 27 जून 2014

इस तारीख तक हमारी रिपोर्ट के अनुसार

|                                       |                                 |                            |                            |   |                          |                                     |
|---------------------------------------|---------------------------------|----------------------------|----------------------------|---|--------------------------|-------------------------------------|
| हस्ताक्षरित/-<br>लक्ष्मणदेव बी. गोहिल | हस्ताक्षरित/-<br>नीना बदलानी    | हस्ताक्षरित/-<br>मनोज भट्ट | हस्ताक्षरित/-<br>आशीष नंदा | हस्ताक्षरित/-<br>वरिष्ठ लेखापरीक्षा अधिकारी | हस्ताक्षरित/-<br>अधीक्षक | हस्ताक्षरित/-<br>वरिष्ठ लेखापरीक्षक |
| प्रबंधक<br>(लेखा एवं अनुपालन)         | समूह अध्यक्ष<br>(वित्त एवं बजट) | मुख्य प्रशासनिक<br>अधिकारी | निदेशक                     | सी.ए.(ई) नं. 2                              | सी.ए.(ई.) नं. 2          | सी.ए.(ई.) नं. 2                     |

भारतीय प्रबंध संस्थान, अहमदाबाद

## 31 मार्च, 2014 के दिन समाप्त वर्ष के लिए आय और व्यय लेखा

(रु. लाखों में)

|   | अनुसूची | 2013-2014        | 2012-2013        |
|---|---------|------------------|------------------|
| <b>आय</b>   |         |                  |                  |
| शुल्क एवं दीर्घ अवधि के कार्यक्रमों से अन्य आय      | 8       | 8,944.83         | 8,533.29         |
| कार्यक्रमों और परियोजनाओं से आय                     | 9       | 4,545.42         | 4,597.33         |
| अनुदान  | -       | -                | -                |
| ब्याज से आय   | 10      | 581.27           | 531.35           |
| अन्य आय   | 11      | 959.26           | 999.82           |
| निधियों से स्थानांतरण                               | 12      | 1,964.29         | 1,786.02         |
| <b>कुल (क)</b>                                      |         | <b>16,995.07</b> | <b>16,447.81</b> |
| <b>व्यय</b>   |         |                  |                  |
| स्थापना व्यय  | 13      | 6,705.59         | 6,292.99         |
| प्रशासनिक व्यय                                      | 14      | 1,465.58         | 1,350.69         |
| कार्यक्रमों और परियोजनाओं पर व्यय                   | 15      | 2,879.94         | 3,002.23         |
| दीर्घ अवधि के कार्यक्रमों पर प्रत्यक्ष व्यय         | 16      | 3,073.01         | 2,950.64         |
| मूल्यहास  | 5       | 1,567.60         | 1,561.87         |
| <b>कुल (ख)</b>                                      |         | <b>15,691.72</b> | <b>15,158.42</b> |
| वर्ष (क-ख) के लिए व्यय से अधिक होने पर आय की अधिकता |         | 1,303.35         | 1,289.39         |
| घटाकर: कॉर्पस निधि में स्थानांतरण                   | 17      | 1,300.00         | 1,289.00         |
| शुद्ध अधिशेष  |         | 3.35             | 0.39             |
| तुलनपत्र में आय और व्यय के खाते में लाया गया        |         | 3.35             | 0.39             |
| महत्वपूर्ण लेखा नीतियाँ                             | 18      |                  |                  |
| लेखा के भाग के रूप में टिप्पणी                      | 19      |                  |                  |

दिनांक: 27 जून 2014

इस तारीख तक हमारी रिपोर्ट के अनुसार

हस्ताक्षरित/-  
लक्ष्मणदेव वी. गोहिल  
प्रबंधक  
(लेखा एवं अनुपालन)

हस्ताक्षरित/-  
नीना बदलानी  
समूह अध्यक्ष  
(वित्त एवं बजार)

हस्ताक्षरित/-  
मनोज भट्ट  
मुख्य प्रशासनिक  
अधिकारी

हस्ताक्षरित/-  
आशीष नंदा  
निदेशक

भारतीय प्रबंध संस्थान, अहमदाबाद  
अनुसूची 1 - कॉर्पस निधि

(रु. लाखों में)

| निधि लेखा                                      | 1.04.2013<br>तक | वृद्धि        | कटौती 31.03.2014<br>तक के अनुसार |
|--|-----------------|---------------|----------------------------------|
| 1. सामान्य निधि (कॉर्पस)                       | 69.80           |               | 69.80                            |
| 2. बंदोबस्ती निधि (कॉर्पस)                     |                 |               |                                  |
| (i) राजस्व अधिशेष                              | 6,853.00        | 435.00 (क)    | 7,288.00                         |
| (ii) दान, अनुभाग 80जी (2) (ए) (iii) एफ) के तहत | 9.72            |               | 9.72                             |
| 3.आईआईएम सोसायटी सदस्यता शुल्क निधि            | 38.50           |               | 38.50                            |
| <b>कुल</b>                                     | <b>6,971.02</b> | <b>435.00</b> | <b>- 7,406.02</b>                |
| पिछले वर्ष का योग                              | 6,363.52        | 607.50        | - 6,971.02                       |
| (क) आय और व्यय के खाते से स्थानांतरित          |                 |               |                                  |

भारतीय प्रबंध संस्थान, अहमदाबाद  
अनुसूची 2 - रिज़र्व और अधिशेष

(रु. लाखों में)

| निधि लेखा          | 01.04.2013<br>तक | वृद्धि       | कटौती 31.03.2014<br>तक |
|--------------------|------------------|--------------|------------------------|
| 1. सामान्य निधि    | 75.37            | 6.71 (क)     | 82.08                  |
| 2. आय और व्यय खाता | 1.20             | 3.35 (ख)     | 4.55                   |
| <b>कुल</b>         | <b>76.57</b>     | <b>10.06</b> | <b>- 86.63</b>         |
| पिछले वर्ष का कुल  | 70.09            | 6.48         | 0.00 76.57             |

(क) इस वर्ष के दौरान जमा ब्याज

(ख) इस वर्ष के लिए आय और व्यय खाते में से स्थानांतरित हुआ अधिशेष

भारतीय प्रबंध संस्थान, अहमदाबाद  
अनुसूची 3 - पूँजी / निधिरित / बंदोबर्ती निधि

(रु. लाखों में)

| निधि लेखा                |  | 01.04.2013<br>के अनुसार | ब्याज         | अनुदान        | दान           | शुल्क एवं<br>अन्य आय | पूँजीगत<br>व्यय | आय एवं<br>व्यय खाते में<br>झगठातरित | घटाव            | जोड़          | 31.03.2014<br>के अनुसार |
|--------------------------|--|-------------------------|---------------|---------------|---------------|----------------------|-----------------|-------------------------------------|-----------------|---------------|-------------------------|
| 11                       | चुद्रा केन्द्र के लिए निधि   | 68.85                   |               |               |               |                      | 0.43            | 30.50                               | 37.92           |               |                         |
| 12                       | कम्प्यूटर पर व्यय के लिए<br>निधि   | 841.03                  | 74.85         |               | 514.39        | 118.45               | 115.33          |                                     | 1,196.49        |               |                         |
| <b>(IV) अध्यक्ष</b>      |  |                         |               |               |               |                      | 0.03            |                                     | 826.02          |               |                         |
| 1                        | अध्यक्ष निधियाँ  | 761.02                  | 65.03         |               |               |                      |                 |                                     |                 |               |                         |
| <b>(V) छात्र सहायता</b>  |  |                         |               |               |               |                      |                 |                                     |                 |               |                         |
| 1                        | छात्रों को छात्रवृत्ति के लिए<br>बंदोबस्ती निधि (निधियों में<br>निवेश पर ब्याज सहित) | 332.34                  | 38.88         | -             | 6.51          | -                    | -               | 25.49                               | -               | 352.24        |                         |
| 2                        | छात्रों के कल्याण हेतु निधि  | 179.52                  |               |               | 79.06         |                      | 63.00           |                                     |                 | 195.58        |                         |
| <b>(VI) अन्य निधियाँ</b> |  |                         |               |               |               |                      |                 |                                     |                 |               |                         |
| 1                        | भवन निर्माण अप्रिम निधि<br>(निवेश पर ब्याज सहित)                                     | 442.28                  | 44.13         |               |               |                      |                 |                                     |                 | 486.41        |                         |
| 2                        | संकाय एवं कर्मचारियों के<br>वाहन अप्रिम के लिए निधि                                  | 52.99                   | 4.68          |               |               |                      |                 |                                     |                 | 57.67         |                         |
| 3                        | पैशान एवं सेवानिवृत्ति लाभ<br>निधि   | 5,187.57                | 1,157.69      |               |               |                      |                 | 1,157.69                            |                 | 5,187.57      |                         |
| 4                        | संकाय, अधिकारी और<br>स्टाफ विकास एवं कल्याण<br>निधि                                  | 232.59                  | 19.67         | 1.00          | 42.51         |                      | 63.09           |                                     |                 | 232.68        |                         |
| <b>कुल</b>               | <b>32,267.31</b>   | <b>3,684.43</b>         | <b>190.00</b> | <b>135.76</b> | <b>837.00</b> | <b>991.94</b>        | <b>120.17</b>   | <b>348.76</b>                       | <b>1,958.72</b> | <b>108.59</b> |                         |
| गत वर्ष का योग           | 29,384.84  | 2,968.81                | 347.33        | 317.42        | 697.03        | 885.44               | 143.45          | 271.91                              | 1,755.50        | 162.70        |                         |
|                          |  |                         |               |               |               |                      |                 |                                     |                 | 32,267.31     |                         |

|   |                           |          |          |
|---|---------------------------|----------|----------|
| ल | ब्याज की आय की<br>अवधिकरण | 2013-14  | 2012-13  |
|   | आवंटित ब्याज              | 3,678.74 | 2,957.13 |
|   | आवित ब्याज                | 5.69     | 11.68    |
|   | कुल                       | 3,684.43 | 2,968.81 |

- क अचल परिसम्पत्तियों की खरीद के लिए विनियोजित  
ख आय एवं व्यय खाते में से हस्तांतरित  
ग अचल परिसम्पत्तियों की विक्री के कारण समायोजित  
घ सीआईआई अधियान में निधि हस्तांतरित

भारतीय प्रबंध संस्थान, अहमदाबाद  
अनुसूची 4 - वर्तमान देयताएँ एवं प्रावधान

(रु. लाखों में)

| विवरण   | 31.03.2014 को शेष | 31.03.2013 को शेष |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>क. वर्तमान देयताएँ</b>                         |                   |                   |
| 1. सांविधिक देयताएँ :                             |                   |                   |
| क) व्यावसायिक कर                                  | 0.02              | 0.01              |
| ख) स्रोत पर काटा गया कर                           | <u>70.74</u>      | <u>78.44</u>      |
|   | <hr/>             | <hr/>             |
| 2. अन्य वर्तमान देयताएँ :                         |                   |                   |
| क) परियोजना / कार्यक्रम                           | 3,745.41          | 3,385.60          |
| ख) छात्र  | 58.25             | 59.46             |
| ग) व्ययों और अन्यों के लिए बकाया देयताएँ          | 3,431.17          | 3,598.60          |
| घ) स्वीकृत जमा                                    | 418.60            | 423.97            |
| ङ) छात्रों के लिए जमा की जाने वाली छात्रवृत्तियाँ | <u>5.86</u>       | <u>5.60</u>       |
|   | <hr/>             | <hr/>             |
| <b>ख. प्रावधान</b>                                |                   |                   |
| क) सेवानिवृत्ति लाभ                               | 10,466.39         | 8,486.81          |
| ख) नई पेंशन योजना                                 | 116.85            | 77.00             |
| ग) अन्य   | <u>53.32</u>      | <u>10,636.56</u>  |
|   | <hr/>             | <hr/>             |
| <b>कुल</b>  | <b>18,366.61</b>  | <b>16,168.64</b>  |

भारतीय प्रबंध संस्थान, अहमदाबाद  
**अनुसूची 5 - अचल सम्पत्तियाँ**

(रु. लाखों में)

| अचल और चल सम्पत्तियाँ                               | 01.04.2013       | सकल ब्लॉक     | बिक्री/ समायोजन को शेष | 31.03.2014       | 01.04.2013       | वर्ष के लिए कटौती # | मूल्यहास निधि को शेष | को शेष           | को शेष को शेष   | कुल ब्लॉक       |
|---|------------------|---------------|------------------------|------------------|------------------|---------------------|----------------------|------------------|-----------------|-----------------|
| 1. भूमि (गुजरात सरकार से दान में प्राप्त भूमि सहित) | 107.00           | -             | -                      | 107.00           | -                | -                   | -                    | -                | -               | 107.00          |
| 2. भवन  | 13,356.61        | 98.40         | 1.78                   | 13,453.23        | 6,903.77         | 1,223.88            | 0.69                 | 8,126.96         | 5,326.27        | 6,452.84        |
| 3. फर्निचर और फिक्चर्स                              | 1,533.15         | 50.53         | 22.38                  | 1,561.30         | 865.79           | 83.97               | 10.56                | 939.20           | 622.10          | 667.36          |
| 4. संयंत्र एवं मशीनरी                               | 1,584.68         | 74.46         | 23.35                  | 1,635.79         | 989.46           | 96.95               | 14.45                | 1,071.96         | 563.83          | 595.22          |
| 5. कम्युटर एवं बाह्य उपकरण                          | 1,491.03         | 125.60        | 80.51                  | 1,536.12         | 1,416.42         | 101.31              | 78.86                | 1,438.87         | 97.25           | 74.61           |
| 6. गाड़ियाँ   | 30.33            | 0.15          | -                      | 30.48            | 10.61            | 2.98                | -                    | 13.59            | 19.72           | 19.72           |
| 7. पुस्तकालय के लिए पुस्तकें                        | 1,214.14         | 58.51         | -                      | 1,272.65         | 1,214.14         | 58.51               | -                    | 1,272.65         | -               | -               |
|   | <b>19,316.94</b> | <b>407.65</b> | <b>128.02</b>          | <b>19,596.57</b> | <b>11,400.19</b> | <b>1,567.60</b>     | <b>104.56</b>        | <b>12,863.23</b> | <b>6,736.17</b> | <b>7,916.75</b> |
| गत वर्ष का योग                                      | 17,945.59        | 1,514.17      | 142.82                 | 19,316.94        | 9,976.51         | 1,561.87            | 138.19               | 11,400.19        | 7,916.75        | 7,969.08        |

रनिंग बिलों के निमित्त भुगतान सहित पूंजीगत कार्य प्रगति पर है।

**कुल**

|  |
|--|
| # अनुसूची-12 में आय एवं व्यय खाते में 'निधियों से हस्तांतरित' निधियों में प्राप्त परिसम्पत्तियों की बिक्री को लेकर 5.57 लाख रुपए (पिछले वर्ष 30.52 लाख रुपए थे) का हस्तांतरण शामिल है। |
| <b>6,745.21</b>  |

भारतीय प्रबंध संस्थान, अहमदाबाद  
अनुसूची 6 - निधियों का निवेश

(रु.लाखों में)

| विवरण  | 31.3.2014<br>को शेष | 31.3.2013<br>को शेष |
|--|---------------------|---------------------|
| 1 सरकारी प्रतिभूतियों में  | 16,299.77           | 16,299.77           |
| 2 अनुसूचित बैंकों और सार्वजनिक क्षेत्र की कंपनियों के साथ नियत जमाओं में | 34,262.99           | 27,474.05           |
| <b>कुल</b>   | <b>50,562.76</b>    | <b>43,773.82</b>    |
| घटाएँ : निवेशों के प्रतिदान पर प्रीमियम / छूट के लिए प्रावधान            | 0.54                | 0.60                |
| <b>कुल</b>   | <b>50,562.22</b>    | <b>43,773.22</b>    |

## टिप्पणी:

क उपरोक्त के अलावा, कर्मचारियों के सेवानिवृत्ति लाभ के लिए 15,653.96 लाख रुपए का निवेश (पिछले वर्ष 13,674.38 लाख रुपए था) निर्धारित किया गया है।

(रु.लाखों में)

|                                   |           |           |
|-----------------------------------|-----------|-----------|
| ख उद्धृत निवेशों का अंकित मूल्य   | 74.77     | 74.77     |
| उद्धृत निवेशों का बाजार मूल्य     | 71.53     | 76.06     |
| गैर उद्धृत निवेशों का अंकित मूल्य | 50,487.99 | 43,699.05 |

भारतीय प्रबंध संस्थान, अहमदाबाद  
अनुसूची 7 - वर्तमान सम्पत्तियाँ, ऋण एवं अग्रिम इत्यादि

(रु.लाखों में)

|  | 31.03.2014 को शेष | 31.03.2013 को शेष |
|--|-------------------|-------------------|
| क. वर्तमान परिसम्पत्तियाँ  |                   |                   |
| वस्तु सूचियाँ :  |                   |                   |
| लेखन सामग्री एवं भंडार स्टॉक   | 22.66             | 25.66             |
| उपलब्ध नकदी (अग्रदाय सहित)   | 0.25              | 0.25              |
| शेष डाक टिकट (फ्रैक्टिंग मशीन के अग्रिम सहित)  | 0.14              | 0.19              |
| बैंक में शेष :   |                   |                   |
| क) चालू खातों में  |                   |                   |
| - रुपये खाते में   | 449.85            | 550.33            |
| - विदेशी अंशदान खाते में   | 5.37              | 12.09             |
|  | 455.22            | 562.42            |
| ख) बचत खातों में   |                   |                   |
| - रुपये खाते में   | 161.32            | 616.54            |
|  | 161.32            | 282.29            |
| <b>कुल (क)</b>   | <b>639.59</b>     | <b>870.81</b>     |
| ख. ऋण, अग्रिम और अन्य सम्पत्तियाँ  |                   |                   |
| ऋण और अग्रिम :   |                   |                   |
| क) कर्मचारियों को  | 31.24             | 26.71             |
| ख) छात्रों को  | 4.55              | 3.46              |
| ग) अन्यों को   | 289.54            | 325.33            |
|  | 289.54            | 648.92            |
| नकद के रूप में अथवा वस्तु के रूप में अथवा मूल्य के लिए वसूली योग्य अग्रिम एवं अन्य प्राप्त राशियाँ |                   |                   |
| क) प्रतिभूति जमा   | 79.65             | 81.04             |
| ख) केन्द्रीय वेट जमा प्राप्त   | 16.30             | 50.41             |
| ग) टी.डी.एस. प्राप्त   | 708.48            | 372.84            |
| अर्जित आय :  |                   |                   |
| क) अर्जित ब्याज  | 1,740.59          | 951.31            |
| ख) बकाया आय  | 614.92            | 2,355.51          |
| <b>कुल (ख)</b>   | <b>3,485.27</b>   | <b>2,922.76</b>   |
| <b>कुल (क+ख)</b>   | <b>4,124.86</b>   | <b>3,793.57</b>   |

भारतीय प्रबंध संस्थान, अहमदाबाद

## अनुसूची 8—शुल्क एवं दीर्घ अवधि के कार्यक्रमों से प्राप्त अन्य आय

(रु. लाखों में)

|   | 2013-2014       | 2012-2013       |
|---|-----------------|-----------------|
| क) शुल्क और अन्य आय                           |                 |                 |
| I द्विवर्षीय स्नातकोत्तर कार्यक्रम            |                 |                 |
| 1) स्नातकोत्तर कार्यक्रम                      | 5,622.99        | 5,256.33        |
| 2) पीजीपी – कृषि व्यवसाय प्रबंधन              | 633.07          | 541.11          |
| II एकवर्षीय स्नातकोत्तर कार्यक्रम             |                 |                 |
| पीजीपी –कार्यकारी                             | 1,879.99        | 1,816.34        |
| ख) प्रबंध में फैलो कार्यक्रम                  | 215.55          | 194.45          |
| ग) सामान्य प्रवेश परीक्षा से प्राप्त आय (कुल) | 149.98          | 280.63          |
| घ) नियुक्ति से प्राप्त आय                     |                 |                 |
| 1) स्नातकोत्तर कार्यक्रम                      | 406.25          | 402.78          |
| 2) पीजीपी –कार्यकारी                          | 37.00           | 41.65           |
| <b>कुल</b>                                    | <b>8,944.83</b> | <b>8,533.29</b> |

भारतीय प्रबंध संस्थान, अहमदाबाद

## अनुसूची 9—कार्यक्रमों और परियोजनाओं से प्राप्त आय

(रु. लाखों में)

|  | 2013-2014       | 2012-2013       |
|--|-----------------|-----------------|
| क) प्रबंध विकास कार्यक्रमों से आय (एमडीपी) | 1,826.17        | 1,771.52        |
| ख) संकाय विकास कार्यक्रम (एफ.डी.पी.) से आय | 53.82           | 49.63           |
| ग) परामर्श परियोजना से आय                  | 2,455.84        | 2,617.57        |
| घ) अनुसंधान परियोजना से आय                 | 209.59          | 158.61          |
| <b>कुल</b>                                 | <b>4,545.42</b> | <b>4,597.33</b> |

भारतीय प्रबंध संस्थान, अहमदाबाद  
अनुसूची 10 - व्याज की आय

(रु. लाखों में)

|   | 2013-2014       | 2012-2013       |
|---|-----------------|-----------------|
| क) निवेश पर व्याज   |                 |                 |
| 1) सरकारी प्रतिभूतियाँ                                      | 1,304.09        | 1,301.12        |
| 2) बैंकों और सार्वजनिक क्षेत्र की कम्पनियों में नियत जमा पर | 3,014.10        | 2,253.38        |
| ख) बचत बैंक खातों पर व्याज                                  | 1.41            | 4.86            |
| <b>कुल (क)</b>  | <b>4,319.60</b> | <b>3,559.36</b> |

घटाएँ :

|   |                 |                 |
|---|-----------------|-----------------|
| 1) प्रतिदान निवेश के निष्पादन हेतु प्रीमियम / (डिस्काउंट) के लिए प्रावधान | (0.05)          | (0.05)          |
| 2) सामान्य निधि में स्थानांतरित (अनुसूची - 2, देखें)                      | 6.71            | 6.09            |
| 3) निर्धारित एवं बंदोबस्ती निधियों में स्थानांतरित (अनुसूची - 3, देखें)   | 3,678.74        | 2,957.13        |
| 4) परियोजना खातों में स्थानांतरित   | 52.93           | 64.84           |
| <b>कुल (ख)</b>  | <b>3,738.33</b> | <b>3,028.01</b> |
| <b>कुल (क-ख)</b>  | <b>581.27</b>   | <b>531.35</b>   |

## भारतीय प्रबंध संस्थान, अहमदाबाद

## अनुसूची 11 - अन्य आय

(रु.लाखों में)

|   | 2013-2014     | 2012-2013     |
|---|---------------|---------------|
| क) परिसर की सुविधाओं से आय (कुल)                                    | 504.82        | 549.73        |
| ख) किराया   | 116.35        | 122.35        |
| ग) उद्योगों से छात्रवृत्ति  | 97.22         | 86.25         |
| घ) रॉयल्टी आय   | 33.68         | 62.02         |
| ङ) अनुदानों से अर्जित पुरानी सम्पत्तियों की बिक्री/निपटान पर अधिशेष | 0.73          | 1.20          |
| च) विविध आय   | 167.90        | 178.27        |
| छ) अतिरिक्त प्रावधान की अब ज़रूरत नहीं है                           | 38.56         | -             |
| <b>कुल</b>  | <b>959.26</b> | <b>999.82</b> |

**भारतीय प्रबंध संस्थान, अहमदाबाद**  
**अनुसूची 12-निधियों से अन्तरण**

(रु. लाखों में)

| 2013-2014 | 2012-2013 |
|-----------|-----------|
|-----------|-----------|

पूँजी/निर्धारित/बंदोबस्ती निधियों में से स्थानांतरित (अनुसूची - 3, देखें)

(उठाए गए व्यय की सीमा तक)

|   |          |          |
|---|----------|----------|
| 1) कृषि मंत्रालय से निधि और कृषि प्रबंध केन्द्र से अंशदान                                   | 188.75   | 163.44   |
| 2) अध्यक्ष  | 0.03     | 0.12     |
| 3) विभिन्न पूँजीगत अनुदान (मूल्यहास की सीमा तक)   | 466.42   | 466.56   |
| 4) पेंशन एवं सेवानिवृत्ति लाभ निधि (केवल ब्याज)   | 1,157.69 | 959.23   |
| 5) कम्प्यूटर निधि   | 115.33   | 100.21   |
| 6) खुदरा बिक्री केन्द्र   | 30.50    | -        |
| 7) नवाचार और ऊष्मायन केन्द्र  | -        | 0.16     |
| 8) प्रबंधन में फैलो कार्यक्रम-एफपीएम के लिए भारत सरकार की तरफ से निधि (अ.जा./अ.जा./सामान्य) | -        | 65.78    |
|   | 1,958.72 | 1,755.50 |

मूल्यहास फंड से स्थानांतरित (अनुसूची-5 में देखें)

|                                     |                 |                 |
|-------------------------------------|-----------------|-----------------|
| 1) परिसम्पत्तियों की बिक्री सीमा तक | 5.57            | 30.52           |
| <b>कुल</b>                          | <b>1,964.29</b> | <b>1,786.02</b> |

**भारतीय प्रबंध संस्थान, अहमदाबाद**

**अनुसूची 13 - स्थापना व्यय**

(रु. लाखों में)

|  | 2013-2014       | 2012-2013       |
|--|-----------------|-----------------|
| क) वेतन और मजदूरी                                      | 2,804.22        | 2,514.43        |
| ख) भत्ते और बोनस                                       | 371.31          | 373.39          |
| ग) भविष्य निधि में अंशदान                              | 46.24           | 60.78           |
| घ) नयी पेंशन योजना में अंशदान                          | 94.92           | 77.00           |
| ङ) कर्मचारी कल्याण व्यय                                | 66.98           | 56.10           |
| च) कर्मचारियों की सेवानिवृत्ति और सेवांत लाभों पर व्यय | 3,017.37        | 2,962.88        |
| <b>कुल (क)</b>   | <b>6,401.04</b> | <b>6,044.58</b> |
| छ) अन्य स्थापना व्यय                                   |                 |                 |
| 1) कृषि प्रबंध केन्द्र (सीएमए)                         | 167.40          | 147.34          |
| 2) परामर्श परियोजनाएँ*                                 | 23.98           | 34.09           |
| 3) अनुसंधान परियोजनाएँ*                                | 78.17           | 58.32           |
| 4) केन्द्र गतिविधियाँ                                  | 35.00           | 8.66            |
| <b>कुल (ख)</b>   | <b>304.55</b>   | <b>248.41</b>   |
| <b>कुल (क+ख)</b>                                       | <b>6,705.59</b> | <b>6,292.99</b> |

\*इन परियोजनाओं के लिए अस्थायी अनुसंधान/ परियोजना स्टाफ की नियुक्ति के लिए वेतन और संबंधित व्यय

भारतीय प्रबंध संस्थान, अहमदाबाद  
अनुसूची 14- प्रशासनिक व्यय

(रु. लाखों में)

|            |  | 2013-2014       | 2012-2013       |
|------------|--|-----------------|-----------------|
| क)         | विद्युत प्रभार (कुल)                       | 151.23          | 177.98          |
| ख)         | कैम्पस मरम्मत और रखरखाव                    | 494.78          | 401.34          |
| ग)         | फर्नीचर/ उपकरण मरम्मत एवं रखरखाव           | 61.63           | 48.49           |
| घ)         | यात्रा और वाहन व्यय                        | 79.36           | 63.81           |
| ङ)         | कम्प्यूटर व्यय                             | 115.33          | 100.21          |
| च)         | सुरक्षा व्यय                               | 150.76          | 138.98          |
| छ)         | डाक व्यय, टेलिफोन और संचार शुल्क (कुल)     | 40.00           | 39.25           |
| ज)         | कानूनी और व्यावसायिक शुल्क                 | 34.82           | 41.35           |
| झ)         | बीमा                                       | 13.10           | 11.42           |
| ज)         | विज्ञापन                                   | 12.84           | 4.27            |
| ट)         | नगरपालिका कर                               | 61.50           | 37.21           |
| ठ)         | संस्थान द्वारा वहन किया गया सेवाकर         | 92.02           | 125.69          |
| ड)         | स्टाफ मैस व्यय                             | 18.26           | 16.39           |
| ढ)         | वाहन संचालन एवं रखरखाव                     | 3.60            | 1.67            |
| ण)         | मुद्रण और लेखन सामग्री (कुल)               | 19.38           | 11.63           |
| त)         | लेखापरीक्षक पारिश्रमिक                     | 2.75            | 2.75            |
| थ)         | विविध व्यय                                 | 93.32           | 122.69          |
| द)         | आगजनी के कारण नुकसान - नियुक्ति कार्यालय # | 20.90           | -               |
| ध)         | स्वर्ण जयंती समारोह                        | -               | 5.56            |
| <b>कुल</b> |  | <b>1,465.58</b> | <b>1,350.69</b> |

# अनुसूची 19 की टिप्पणी 6.5 देखें।

भारतीय प्रबंध संस्थान, अहमदाबाद

**अनुसूची 15-कार्यक्रमों / परियोजनाओं पर व्यय\***

(रु. लाखों में)

|            |                                    | 2013-2014       | 2012-2013       |
|------------|------------------------------------|-----------------|-----------------|
| 1)         | परामर्श परियोजनाएँ                 | 1,759.45        | 2,001.03        |
| 2)         | अनुसंधान परियोजनाएँ                | 121.62          | 86.58           |
| 3)         | प्रबंध विकास कार्यक्रम (एम.डी.पी.) | 921.78          | 840.68          |
| 4)         | कृषि प्रबंध केन्द्र के अन्य व्यय   | 21.35           | 16.10           |
| 5)         | केन्द्र गतिविधियाँ                 | 3.12            | 12.62           |
| 6)         | अध्यक्ष                            | 0.03            | 0.12            |
| 7)         | आई.टी. आधुनिकीकरण                  | -               | 0.45            |
| 8)         | संकाय एवं व्यावसायिक विकास व्यय    | 48.17           | 43.01           |
| 9)         | अनुसंधान सहायता (नए संकाय)         | 4.42            | 1.64            |
| <b>कुल</b> |                                    | <b>2,879.94</b> | <b>3,002.23</b> |

\*वेतन और भत्तों पर किया गया व्यय शामिल नहीं है जिसे स्थापना व्यय में शामिल किया गया है। (अनुसूची-13)

भारतीय प्रबंध संस्थान, अहमदाबाद  
अनुसूची 16—दीर्घ अवधि के कार्यक्रमों पर प्रत्यक्ष व्यय\*

(रु. लाखों में)

|    |   | 2013-2014       | 2012-2013       |
|----|---|-----------------|-----------------|
| क) | <b>स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपी)</b>         |                 |                 |
| I  | द्विवर्षीय - स्नातकोत्तर कार्यक्रम            |                 |                 |
| 1) | स्नातकोत्तर कार्यक्रम                         | <b>625.94</b>   | 626.61          |
| 2) | पीजीपी – कृषि व्यवसाय प्रबंध                  | <b>70.61</b>    | 696.55          |
| II | एक वर्षीय - स्नातकोत्तर कार्यक्रम             |                 |                 |
| 1) | पीजीपी –कार्यकारी                             | <b>665.59</b>   | 597.58          |
| ख) | <b>प्रबंधन में फैलो कार्यक्रम (एफ.पी.एम.)</b> |                 |                 |
| 1) | एफ.पी.एम. व्यय                                | <b>66.31</b>    | 81.13           |
| ग) | <b>छात्रवृत्तियाँ और शिक्षावृत्तियाँ</b>      |                 |                 |
| 1) | शैक्षिक छात्रवृत्ति                           | <b>104.85</b>   | 97.39           |
| 2) | आवश्यकता आधारित छात्रवृत्तियाँ                | <b>575.77</b>   | 697.23          |
| 3) | एफ.पी.एम. छात्रों को शिक्षावृत्ति             | <b>496.97</b>   | 1,177.59        |
|    | <b>अन्य शैक्षणिक गतिविधियाँ</b>               |                 |                 |
| 1) | पुस्तकालय सेवाएँ (पुस्तकों के अतिरिक्त)       | <b>466.97</b>   | 357.88          |
| 2) | आईआईएमए बुलेटिन और वेबसाइट : सीडी रोम         | <b>-</b>        | 466.97          |
|    | <b>कुल</b>                                    | <b>3,073.01</b> | <b>2,950.64</b> |

\*आवंटित उपरिव्यय सम्मिलित नहीं हैं।

भारतीय प्रबंध संस्थान, अहमदाबाद  
अनुसूची 17—निधियों में अंतरण

(रु. लाखों में)

|    |  | 2013-2014       | 2012-2013       |
|----|--|-----------------|-----------------|
| 1) | बंदोबस्ती निधि (कॉर्पस) - राजस्व अधिशेष      | <b>435.00</b>   | 600.00          |
| 2) | अनुसंधान प्रकाशन एवं महत्वपूर्ण क्षेत्र निधि | <b>430.00</b>   | 689.00          |
| 3) | परिसर रखरखाव निधि                            | <b>435.00</b>   | -               |
|    | <b>कुल</b>                                   | <b>1,300.00</b> | <b>1,289.00</b> |

भारतीय प्रबंध संस्थान, अहमदाबाद

**अनुसूची 18 : महत्त्वपूर्ण लेखाकरण नीतियाँ**

**1. लेखाकरण परम्परा**

- 1.1 वित्तीय विवरण, जर्नलों एवं पत्रिकाओं को मंगाने तथा स्टाफ के विकास भत्ते को छोड़कर, ऐतिहासिक लागत परम्परा, और लेखाकरण की उपार्जन पद्धति के आधार पर तैयार किये गये हैं।
- 1.2 वित्तीय विवरण, मानव संसाधन विकास मंत्रालय द्वारा केन्द्रीय स्वायत्त निकायों के लिए बृहत् रूप से निर्धारित प्रारूप के आधार पर तैयार किये गये हैं।

**2. वस्तुसूची मूल्यांकन**

भंडार एवं लेखन सामग्री के स्टॉक को उनकी लागत पर मूल्यांकित किया गया है।

**3. नियत परिसम्पत्तियाँ**

नियत परिसम्पत्तियाँ, अधिग्रहण की लागत पर दर्शायी गई हैं जिनमें किराया, शुल्क और कर व अर्जन से सम्बन्धित आकस्मिक तथा प्रत्यक्ष व्यय सम्मिलित हैं। निर्माणाधीन परियोजनाओं के संबंध में, संबंधित पूर्व-परिचालनात्मक व्यय, पूँजीकृत परिसम्पत्तियाँ के मूल्य का एक अंग है।

दान के रूप में प्राप्त नियत परिसम्पत्तियों को, पूँजी निधि में संगत जमा द्वारा नियत मूल्य पर पूँजीकृत किया गया है।

**4. मूल्यहास**

- 4.1 भवनों पर मूल्यहास, सीधी रेखा पद्धति पर प्रदान किया गया है जबकि अन्य परिसम्पत्तियों पर मूल्यहास, हासित मूल्य पद्धति पर प्रदान किया गया है। मूल्यहास की दरें, मुख्य परिसर के भवनों को छोड़कर, आयकर अधिनियम 1961 में निर्धारित दरों के अनुरूप हैं। भवनों के मामले में जहाँ आवासीय और गैर आवासीय भवनों के अलग ऑकड़े उपलब्ध नहीं हैं और भवनों का बड़ा भाग आवासीय प्रयोजन के लिए है, वहाँ आयकर अधिनियम द्वारा आवासीय भवनों के लिए नियत मूल्यहास की दर 5% लगाई गई है जबकि गैर आवासीय भवनों के लिए नियत दर 10% है।
- 4.2 परिसम्पत्तियों पर मूल्यहास, जहाँ मदवार वास्तविक लागत 5000/- रु. के बराबर या इससे कम हैं, वहाँ 100% की दर से उपलब्ध कराया गया है।
- 4.3 नियत परिसम्पत्तियों से संबंधित पूँजी अनुदानों/ निधियों (सरकारी और गैर सरकारी) को आस्थगित आय के रूप में माना गया है तथा परिसम्पत्तियों के उपयोगी जीवनकाल पर प्रणालीगत और तर्कसंगत आधार पर इन्हें आय और व्यय खाते में लिया गया है। अर्थात् दीर्घ अवधियों में पूँजीगत अनुदानों/ निधियों को उसी अनुपात में आय में आवंटित किया गया है, जिस अनुपात में मूल्यहास लगाया गया है।

**5. राजस्व मान्यता**

आजीवन सदस्यता शुल्क, पूँजीगत प्राप्ति के रूप में माने गये हैं और कॉर्पस कोष/ पूँजीगत निधि के अंतर्गत दर्शाये गये हैं।

निवेशों पर व्याज को उपार्जन के आधार पर माना गया है।

कार्यकारियों के स्नातकोत्तर कार्यक्रम(पीजपी) की नामांकन फीस जिसे शैक्षणिक वर्ष की अवधि के हिसाब से लिया जाता है, इसे छोड़कर छात्रों से ली जाने वाली फीस को उपार्जन के आधार पर माना गया है।

## 6. निवेश पर व्याज

कॉर्पस-कोष निधि से किये गये निवेश पर प्राप्त व्याज को, आय और व्यय खाते में दर्शाया गया है।

निर्धारित के अलावा, बंदोबस्त और अन्य निधियों में किये गये निवेशों पर व्याज को संबंधित निधि खाते में आवंटित किया गया है।

## 7. विदेशी मुद्रा लेन-देन

विदेशी मुद्रा में किये गये लेन-देनों की गणना, लेन-देन की नियत तारीख को प्रचलित विनिमय दर पर की गई है।

## 8. सरकारी अनुदान

सरकारी अनुदानों की गणना, सरकारी विभागों से प्राप्त मंजूरी के आधार पर की गई है।

नियत परिसम्पत्तियों के संबंध में अनुदान, पूँजी अनुदान के रूप में माने गये हैं और प्रायोजित निधि शीर्ष के तहत दर्शाये गये हैं।

नियत परिसम्पत्तियों के संबंध में अनुदानों को, आस्थगित आय के रूप में माना गया है तथा आय और व्यय के लेखे में परिसम्पत्तियों को उपयोगी जीवनकाल पर प्रणालीगत और तर्कसंगत आधार पर लिया गया है। अर्थात् पूँजीगत अनुदान को आय में उसी अनुपात में आवंटित किया गया है, जिस अनुपात में मूल्यहास हुआ है।

## 9. निवेश

“दीर्घ अवधि निवेश” के रूप में वर्गीकृत निवेशों को लागत पर लगाया गया है। अस्थायी को छोड़कर, हास के प्रावधान, ऐसे निवेशों को लागत में लाने के लिए किये हैं।

निवेश के अधिग्रहण पर भुगतान किये गये प्रीमियम/ छूट को परिपक्वता तारीख तक यथानुपात परिशेषित किया गया है।

लागत में दलाली, हस्तांतरण टिकटों के जैसे अधिग्रहण खर्च भी शामिल हैं।

## 10. सेवानिवृत्ति लाभ

संयित छुट्टी नकदीकरण लाभ, मृत्यु / सेवानिवृत्ति पर देय ग्रेच्युइटी और पेन्शन की गणना, बीमांकिक मूल्यांकन रिपोर्ट के अनुसार उपार्जन के आधार पर की गई है।

## 11. आकस्मिक देयताएँ

सभी ज्ञात देयताओं के लिए प्रावधान किया गया है। अगर कोई आकस्मिक देयता है तो उसे लेखा में एक टिप्पणी के रूप में दर्शाया गया है।

भारतीय प्रबंध संस्थान, अहमदाबाद  
अनुसूची 19 : लेखे के भाग स्वरूप टिप्पणियाँ

#### 1. सरकारी अनुदान

##### (क) अन्य पिछड़े वर्ग के विस्तार के लिए मानव संसाधन विकास मंत्रालय -

भारत सरकार का अनुदान अन्य पिछड़े वर्ग के विस्तार के लिए मानव संसाधन विकास मंत्रालय- भारत सरकार के अनुदान का विवरण निम्नानुसार है:

| विवरण                                     | 2013-2014 | 2012-2013 | (₹ लाखों में) |
|---|-----------|-----------|---------------|
| पिछले तुलन पत्र के अनुसार शेष             | 0         | 0         |               |
| इस वर्ष के दौरान प्राप्त / प्राप्त अनुदान | 0         | 91.37     |               |
| वहन किया पूँजी व्यय                       | 0         | 91.37     |               |
| इस वर्ष के अंत में शेष                    | 0         | 0         |               |

##### (ख) प्रबंध में फैलो कार्यक्रम के लिए मानव संसाधन विकास मंत्रालय -

भारत सरकार का अनुदान प्रबंध में फैलो कार्यक्रम के लिए मानव संसाधन विकास मंत्रालय- भारत सरकार के अनुदान का विवरण निम्नानुसार है:

| विवरण                         | 2013-2014 | 2012-2013 | (₹ लाखों में) |
|-------------------------------|-----------|-----------|---------------|
| पिछले तुलन पत्र के अनुसार शेष | 35.18     | 0         |               |
| वर्ष के दौरान प्राप्त अनुदान  | 0         | 100.96    |               |
| वर्ष के दौरान जमा ब्याज       | 3.13      | 0         |               |
| वहन किया पूँजी व्यय           | 0         | 65.78     |               |
| वर्ष के अंत में शेष           | 38.31     | 35.18     |               |

#### 2. अनिष्टादित पूँजीगत अनुबंध

अनिष्टादित पूँजीगत अनुबंध (अग्रिमों का कुल) शून्य रहा है (पिछले वर्ष शून्य रुपये), जिसके लिए परिसर एवं अवसंरचना विकास निधि में पर्याप्त निधि उपलब्ध है।

#### 3. आकस्मिक देयताएँ

(क) 23.91 रु. लाख (पिछले वर्ष 23.91रु. लाख थे) सेवाकर की माँग विवादग्रस्त है।

(ख) संस्थान के खिलाफ 1.59 लाख रु. के दावों (पिछले वर्ष शून्य रुपए थे) को कर्जे के रूप में नहीं समझा गया है।

#### 4. वर्तमान परिस्पत्तियाँ, ऋण और अग्रिम

संस्थान की राय में, वर्तमान परिस्पत्तियों, ऋणों और अग्रिमों का, सामान्य कार्य व्यापार के दौरान वसूली पर मूल्य, कम-से-कम तुलनपत्र में दर्शाई गई कुल राशि के बराबर है।

#### 5. कराधान

संस्थान ने आयकर अधिनियम 1961 की धारा 10 (23सी) (vi) के अधीन, आयकर मुख्य आयुक्त कार्यालय, अहमदाबाद के पत्र संख्या सीसी- IV/एबीडी/10 (23सी) सेल/10(23सी) (vi) आईआईएम/2010-11/ 1305 दिनांक 31.01.2011 के अनुसार आयकर से छूट प्राप्त कर ली है।

यह जब तक प्रभावी रहेगी तब तक किसी सक्षम प्राधिकारी द्वारा वापिस नहीं ली जाती है। इसे देखते हुए, आयकर के लिए कोई भी प्रावधान आवश्यक नहीं समझा गया है।

#### 6. अन्य मर्दे

6.1 कृषि प्रबंध केन्द्र (सी.एम.ए.) के 188.76 लाख रुपये के कुल व्यय में से (गत वर्ष 163.44 लाख रुपये) 177.09 लाख रुपये (गत वर्ष 158.05 लाख रुपये) की पूर्ति कृषि मंत्रालय द्वारा दी गई निधि से और शेष 11.67 लाख रुपये (गत वर्ष 5.39 लाख रुपये) की पूर्ति संस्थान की स्वयं की निधि (सी.एम.ए. कोष) से की गई है।

#### 6.2 स्रोत पर काटा गया कर :

| विवरण             | 2013–2014 | 2012–2013 | (₹ लाखों में) |
|-------------------|-----------|-----------|---------------|
| क) ब्याज से आय    | 22.87     | 21.29     |               |
| ख) स्थानन से आय   | 22.56     | 15.37     |               |
| ग) एमडीपी/परामर्श | 260.68    | 192.65    |               |
| घ) अन्य आय        | 15.92     | 10.89     |               |

#### 6.3 विदेशी मुद्रा में व्यय

| विवरण                      | 2013–2014 | 2012–2013 | (₹ लाखों में) |
|----------------------------|-----------|-----------|---------------|
| क) विदेश यात्रा            | 97.50     | 117.98    |               |
| ख) पुस्तकें और केस सामग्री | 227.04    | 111.15    |               |
| ग) अन्य                    | 63.52     | 127.26    |               |

#### 6.4 विदेशी मुद्रा में आय

| विवरण                                 | 2013–2014 | 2012–2013 | (₹ लाखों में) |
|---------------------------------------|-----------|-----------|---------------|
| क) परामर्श और अनुसंधान परियोजना से आय | 400.34    | 223.66    |               |
| ख) स्थानन से आय                       | 63.89     | 84.54     |               |
| ग) शुल्क और अन्य आय                   | 75.06     | 351.07    |               |

6.5 संस्थान के नियुक्ति कार्यालय में 20.90 लाख रुपए हासिल मूल्य की अचल सम्पत्तियाँ आग में नष्ट हो गई थीं। संस्थान की सम्पत्तियों को पर्याप्त बीमा है। बीमा कंपनी द्वारा सर्वेक्षण किया गया है और संस्थान बीमा कंपनी के समक्ष दावा प्रस्तुत करने की प्रक्रिया में है।

6.6 500/- रु. से कम की राशियाँ, जो पृथक रूप से दिखाई जानी चाहिए, वास्तविक रूप में कोष्टकों में दर्शायी गई हैं।

6.7 गत वर्ष की तदनुरूप राशियों को, वर्तमान वर्ष की राशियों के साथ तुलना करने के लिए जहाँ कहीं आवश्यक था, पुनर्वर्गीकृत/पुनर्वर्गीकृत किया गया है।

दिनांक: 27 जून 2014

इस तारीख तक हमारी रिपोर्ट के अनुसार

हस्ताक्षरित/-  
लक्ष्मणदेव बी. गोहिल  
प्रबंधक  
(लेखा एवं अनुपालन)

हस्ताक्षरित/-  
नीना बदलानी  
समूह अध्यक्ष  
(वित्त एवं बजट)

हस्ताक्षरित/-  
मनोज भट्ट  
मुख्य प्रशासनिक  
अधिकारी

हस्ताक्षरित/-  
आशीष नंदा  
निदेशक

भारतीय प्रबंध संस्थान, अहमदाबाद  
31 मार्च, 2014 को समाप्त वर्ष के लिए प्राप्तियाँ एवं भुगतान

(रु. लाखों में)

| प्राप्तियाँ                                      | 2013-2014        | भुगतान                                 | 2013-2014        |
|--|------------------|--|------------------|
| 1.1 प्रारंभिक शेष                                |                  | 2.1 भुगतान के लिए नियत                 |                  |
| 1 प्राप्त नकद                                    | 0.25             | 1 स्थापना व्यय                         | 4,335.98         |
| 2 बैंक शेष                                       |                  | 2 प्रशासनिक व्यय                       | 1,465.58         |
| - वर्तमान खातों में                              | 562.42           | 3 दीर्घ अवधि के कार्यक्रम के व्यय      | 3,073.01         |
| - बचत खातों में                                  | 282.29           |  | 8,874.57         |
| 3 फ्रैंकिंग अग्रिम                               | 0.19             | 2.2 विभिन्न निधियों में किये गए भुगतान |                  |
|  | 845.15           | 1 परियोजना/ कार्यक्रम                  | 2,879.94         |
|  |                  | 2 शैक्षणिक क्रियाकलाप                  | 175.10           |
| 1.2 प्राप्त ब्याज                                |                  | 3 छात्र अनुदान                         | 88.49            |
| 1 निवेशों पर                                     | 3,475.98         | 4 संकाय एवं स्टाफ विकास निधि           | 63.09            |
| 2 बचत बैंक खाते पर                               | 1.41             | 5 सीआईआई निधि                          | 123.83           |
| 3 ऋणों, अग्रिमों आदि पर                          | 5.68             |  | 3,330.45         |
|  | 3,483.07         |  |                  |
| 1.3 प्राप्त अनुदान                               |                  |  |                  |
| 1 भारत सरकार द्वारा सीएमए निधि                   | 190.00           | 2.3 निवेश (शुद्ध)                      | 6,788.93         |
|  |                  | 2.4 नियत परिसम्पत्तियों की खरीद        | 416.70           |
| 1.4 प्राप्त अन्य आय                              |                  |  |                  |
| 1 शुल्क  | 9,117.98         |  |                  |
| 2 परियोजना/कार्यक्रम/सेवाएँ                      | 4,552.19         | 2.5 ऋण एवं अग्रिम                      |                  |
| 3 परिसम्पत्तियों की बिक्री                       | 22.93            | 1 केन्द्रीय वेट                        |                  |
| 4 दान  | 135.76           | 2 सांविधिक बकाया                       | 78.45            |
| 5 विविध प्राप्तियाँ                              | 958.52           | 3 प्राप्त टीडीएस                       | 335.64           |
| 6 सीआईआई निधि से आय                              | 4.72             | 4 स्वीकार्य जमा                        | 5.37             |
| 7 कम्प्यूटर सेंटर प्राप्तियाँ                    | 514.38           |  | 419.46           |
| 8 शैक्षणिक क्रियाकलापों से प्राप्ति              | 196.33           |  |                  |
| 9 छात्र सहायता निधि                              | 79.06            |  |                  |
| 10 संकाय, अधिकारी और स्टाफ विकास एवं कल्याण निधि | 42.51            | 2.6 वर्तमान देयताओं में परिवर्तन       |                  |
|  | 15,624.38        | परियोजना/कार्यक्रम एवं अन्य देयताएँ    | 158.58           |
| 1.5 वर्तमान परिसम्पत्तियों में परिवर्तन          |                  | 2.7 अंतिम शेष                          |                  |
| 1 वस्तुसूची में परिवर्तन                         | 3.00             | 1 प्राप्त नकद                          | 0.25             |
| 2 ऋण एवं अग्रिम                                  | 353.76           | 2 बैंक शेष                             |                  |
| 3 सांविधिक बकाया राशि                            | 70.76            | - वर्तमान खातों में                    | 455.23           |
| 4 केन्द्रीय वेट                                  | 34.11            | - बचत खातों में                        | 161.32           |
| 5 प्रतिभूति जमा                                  | 1.40             | 3 फ्रैंकिंग अग्रिम                     | 0.14             |
|  | 463.03           |  | 616.94           |
| <b>कुल</b>                                       | <b>20,605.63</b> | <b>कुल</b>                             | <b>20,605.63</b> |

दिनांक: 27 जून 2014

हस्ताक्षरित/-  
लक्षणदेव बी. गोहिल  
प्रबंधक  
(लेखा एवं अनुपालन)

हस्ताक्षरित/-  
नीना बदलानी  
समूह अध्यक्ष  
(वित्त एवं बजट)

हस्ताक्षरित/-  
मनोज भट्ट  
मुख्य प्रशासनिक  
अधिकारी

हस्ताक्षरित/-  
आशीष नंदा  
निदेशक



## स्वर्ण पदक विजेता 1966 से 2014 तक

**1966**

- दिवान अरुण नंदा
- सी. के. प्रह्लाद
- लक्ष्मी प्रसाद वेपा

**1967**

- विजय भार्गव
- जयंत कुमार डे

**1968**

- जोहन सायस केमिलस
- ग्रेमा कस्टरी जयरामन
- बीजी के. कुरियन
- रवि वी. सारथी

**1969**

- पृथ्वी नाथ शेठ
- एम. जी. सुब्रामणियम
- वीरराधवन वी.
- वेणुगोपाल एस.

**1970**

- टी. के. बालाजी
- भरतकुमार जे. मेहता
- पॉल माम्पिल्ली
- अशोक केवलचन्द वोरा

**1971**

- हर किशन लाल अग्रवाल
- प्रदीप कुमार भार्गव
- अरुण पी. पांडे
- ऑङ्गी इन्नेशियस रेबेलो

**1972**

- वेनबक्कम एस. कृष्णन
- एस. रामकृष्णन
- एस. उमापति
- विजय सागर

**1973**

- सुदिप्तो भट्टाचार्य
- कृष्णास्वामी मोहन
- विलास के. रजवाडे
- उत्पल सेन गुप्ता

**1974**

- राजीव बर्मन
- जनार्दनमोहन जी. राव
- रवि आर.
- एस. रविचन्द्रन

**1975**

- आर. बालगंगाधरन
- एस. बालासुब्रामणियन
- राज कुमार साह
- श्रीधर एस.

**1976**

- गौतम चक्रवर्ती
- श्रीकान्त पी. पांडे
- रीटा मोहन
- सुधर कृष्णमूर्ति

**1977**

- मनविन्दर सिंह बंगा
- लक्ष्मी चंद भंडारी
- हेमन्त शाह
- बी. रामास्वामी (एसपीए)

**1978**

- बी. अनन्तराम
- श्रीकान्त माधव दातार
- संदीप माथुर
- वसन्त प्रकाश गाँधी (एसपीए)

**1979**

- श्री के. चन्द्रशेखर
- मेहर करण सिंह
- विजय श्रीरंगन

**1980**

- संजय भार्गव
- विपुल प्रसाद जैन
- श्रीधर शोषाद्री

**1981**

- आलोक अग्रवाल
- राजीव कपूर
- विजय महाजन
- वी. एस. सीताराम

**1982**

- जगमोहन सिंह राजू
- शशि कान्त सचदेवा
- जयन्त राम वर्मा

**1983**

- प्रकाश मिरचन्दानी
- आशिष नन्दा
- रामकुमार एस.
- सुरेश मदान (एसपीए)

**1984**

- सुनील गुलाटी
- पप्पू जगदीश राव

**1985**

- हर्ष लाल
- कादम्बी पी. जनार्दन
- श्रीनाथ मुखर्जी

**1986**

- अनिल आहूजा
- राजीव आहूजा
- देविना मेहरा

**1987**

- हरीश आर. भाट
- वेंकटेश नरसियाह
- रघुराम जी. राजन

**1988**

- राजीव अग्रवाल
- संजय गुप्ता
- सौरभ गर्ग

**1989**

- आर. सुब्रामणियन
- के. आर. एस. जामवाल
- सचित जैन

**1990**

- विपिन गुप्ता
- मोनिष कुमार
- मिलिद शहाणे

**1991**

- अग्रवाल विजय

**1992**

- चेतनकुमार बी. शाह
- संजीव छाबरा
- विवेक रस्तोगी

**1993**

- संजय कुमार जैन
- गौतम कुमार
- रोहित चटर्जी

**1994**

- हृषिकेश बी. परान्देकर
- एस. रमेश
- आनंद संघी

**1995**

- आशुतोष पाढ़ी
- नितिन मल्हान
- संजय पुरोहित

**1996**

- समित ए. पारेख
- भुपेन्द्र सिंह
- पूर्व इन्दुरकर

**1997**

- राजीव ई. के.
- रजत भार्गव
- संदीप गुप्ता

**1998**

- सुमत राजपाल
- अविनाश अग्रवाल
- विपुल बंसल

**1999**

- अमित बोरडिया
- अनुपम मोर्टिन्स
- प्रशांत

**2000**

- प्रियंका अरोडा
- सुरेन्द्र कुमार जैन
- शिशिर आर. मांकड

**2001**

- कृष्ण वाय. एस. आर.
- भारद्वाज वी. टी.
- आनंद श्रीधरन

**2002**

- विकास गुप्ता
- मणिकन्दन नटराजन
- मोहित खुराना
- सुमन एन थॉमस (पीजीपी-एबीएम)

**2003**

- अमर मखीजा
- रामनाथ बालासुब्रामणियन
- नितिन दहिया
- रामप्रसाद बी. के. (पीजीपी-एबीएम)

**2004**

- मुकुंदन डी.
- जी. वी. रविशंकर
- के. एन. रामगणेश
- ध्रुद ज्योति बनर्जी (पीजीपी-एबीएम)

**2005**

- फिलिप टी. जेकब
- मनोज गुप्ता
- गौरव सहगल
- कनिष्ठ सरीन
- विषय ग्रोवर
- अंकुर साबू
- अमित जानी (पीजीपी-एबीएम)

**2006**

- कर्णि रावत
- सुमित कुमार
- बाला वामसी तत्वर्ती
- जेम्स बीसोन (पीजीपीएक्स)

**2007**

- अनिकेत तलवाई

• सुमित सोमानी

• शशांक राठी (पीजीपी-एबीएम)

• आदित्य बंसल (पीजीपीएक्स)

**2008**

- कपिल मोदी
- जी. अर्जुन
- प्रतीक जैन
- सहलीन गर्ग (पीजीपीएक्स)

**2009**

- गगनदीप सिंह
- अभिषेक वर्मा
- इशांत गोयल
- सौरी गुदलावालेत्ती (पीजीपीएक्स)
- राकेश रंजन (पीएमपी)

**2010**

- सम्राट अशोक लाल
- रोहन चौधरी
- हिमांशु शर्मा
- विनोद कुमार रामचन्द्रन (पीजीपीएक्स)
- संजीत कुमार पांडे (पीजीपी-पीएमपी)

**2011**

- श्री जयदीप शंकर जगन्नाथन
- श्री मयंक कुकरेजा
- श्री मोहित गर्ग
- श्री राहुल (पीजीपीएक्स)

**2012**

- श्री गौरव जगदीश सिंघल
- श्री नेहुल मल्होत्रा
- श्री आदित्य खंडेलिया
- श्री शिवराम रामाकृष्णन (पीजीपीएक्स)

**2013**

- निखिल अग्रवाल
- अनिकेत तलवाई
- सुमित सोमानी
- शशांक राठी (पीजीपी-एबीएम)
- आदित्य बंसल (पीजीपीएक्स)

**2014**

- हेमंत ओमप्रकाश मूंदङा
- संचित बंसल
- प्रशांत सरकार
- आदित्य किरण परांजपे (पीजीपीएक्स)



### Chief Guests at Convocations

- |                                |                             |                                 |
|--------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
| 1966 Mr. M.C. Chagla           | 1983 Mr. Nani Palkhiwalla   | 2000 Mr. R.K. Laxman            |
| 1967 Dr. Vikram Sarabhai       | 1984 Mr. P.L. Tandon        | 2001 Dr. Desh Deshpande         |
| 1968 Mrs. Indira Gandhi        | 1985 Mr. K. C. Pant         | 2002 Mr. Azim Premji            |
| 1969 Dr. Karan Singh           | 1986 Mr. Hiten Bhaya        | 2003 Dr. A.P.J. Abdul Kalam     |
| 1970 Mr. L. K. Jha             | 1987 Dr. Raja Ramanna       | 2004 Dr. Bimal Jalan            |
| 1971 Mr. Dharma Vir            | 1988 Mr. V. Kurien          | 2005 Mr. Raghuram Rajan         |
| 1972 Mr. C. Subramaniam        | 1989 Mr. A.S. Ganguly       | 2006 Mr. M.S. Banga             |
| 1973 Mr. D.P. Dhar             | 1990 Mr. Russi Mody         | 2007 Mr. P. Chidambaram         |
| 1974 Professor Nurul Hasan     | 1991 Mr. Sarup Singh        | 2008 Mr. Montek Singh Ahluwalia |
| 1975 Mr. T. A. Pai             | 1992 Mr. Rajmohan Gandhi    | 2009 Shri Deepak Parekh         |
| 1976 Dr. V.M. Dandekar         | 1993 Mr. P.V. Narasimha Rao | 2010 Dr. C. Rangarajan          |
| 1977 Mr. M.S. Swaminathan      | 1994 Dr. Manmohan Singh     | 2011 Dr. Manmohan Singh         |
| 1978 Mr. H. M. Patel           | 1995 Mr. Sam Pitroda        | 2012 Shri K. V. Kamath          |
| 1979 Mr. V. G. Rajadhyaksha    | 1996 Mr. A.M. Ahmadi        | 2013 Shri L. N. Mittal          |
| 1980 Justice Mr. M. Hidayullah | 1997 Mr. Adi Godrej         | 2014 Mr. Anand Mahindra         |
| 1981 Mr. Keshub Mahindra       | 1998 Mr. Vikram Lal         |                                 |
| 1982 Mrs. Sharda Mukherjee     | 1999 Mr. K.B. Dadisheth     |                                 |

